

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	13
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante	15
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto	17
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos	18
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	20
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual	22
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior	26
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	30
[700002] Datos informativos del estado de resultados	31
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses	32
[800001] Anexo - Desglose de créditos	33
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	35
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto	36
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	37
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable	40
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto	44
[800500] Notas - Lista de notas	45
[800600] Notas - Lista de políticas contables	62
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	78

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Ciudad de México, a 31 de octubre de 2025, Ollamani, S.A.B. “Ollamani” o “la Compañía” presenta los resultados correspondientes al tercer trimestre de 2025. Los resultados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”). Los estados financieros consolidados condensados no auditados y la información financiera se presentan en millones de pesos mexicanos.

Resultados de las operaciones y comentarios de la administración

La siguiente tabla presenta los ingresos y la utilidad de los segmentos operativos de la Compañía, corresponden a los trimestres concluidos el 30 de septiembre de 2025 y 2024.

	3T'25	Margen %	3T'24	Margen %	Cambio %
Ingresos ⁽¹⁾	1,730.2	100.0	1,555.4	100.0	11.2
Utilidad neta	36.8	2.1	133.4	8.6	(72.4)
Ingresos por segmentos	1,730.2	100.0	1,555.4	100.0	11.2
Utilidad de los segmentos operativos ⁽¹⁾	115.7	6.7	261.2	16.8	(55.7)

(1) Los ingresos incluyen la Utilidad neta por venta de Derechos Federativos.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Ollamani, S.A.B. (La compañía) es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B., constituida mediante escritura pública número 86,169 de fecha 31 de enero de 2024, otorgada ante la fe del licenciado Francisco Javier Gerardo Oliveros Lara, Notario Público número 75 de la Ciudad de México, actuando como suplente y en el protocolo del licenciado Rafael Manuel Oliveros Lara, Notario Público número 45 de la Ciudad de México, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México bajo el folio mercantil número 2024008076, con fecha 2 de febrero de 2024; y la cual, como resultado de la Escisión, tiene como sus subsidiarias a las Subsidiarias de la Compañía, a través de las cuales se desarrollan las unidades de negocio que anteriormente formaban parte de grupo Televisa, y que llevan a cabo actividades relacionadas con la prestación de servicios de deportes profesionales, juegos y sorteos, publicación y distribución de revistas, y otros negocios.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

La Compañía es una sociedad controladora y a través de sus subsidiarias opera los siguientes negocios:

FÚTBOL

- Club América, equipo profesional de fútbol, el equipo con más campeonatos en México y considerado como uno de los equipos más populares.
- Estadio Banorte, el cual es el estadio más grande y representativo de México en cuanto a capacidad, sede de los más importantes eventos deportivos y conciertos en una amplia gama de géneros.

JUEGOS Y SORTEOS

- PlayCity uno de los principales negocios de juegos y sorteos en México, mediante la operación de casinos bajo la marca del mismo nombre.

MEDIOS

- Editorial Televisa e Intermex que representan el negocio editorial y de distribución de medios impresos más importante de México.

La Compañía planea continuar aprovechando sus fortalezas y capacidades para desarrollar nuevos negocios, analizando oportunidades para crecer a través de adquisiciones e inversiones. La Compañía evalúa constantemente oportunidades de inversión que complementen su estrategia de negocios. La Compañía espera que en un futuro pueda identificar y evaluar oportunidades de adquisición estratégicas de negocios, tecnología o empresas. La Compañía también evalúa inversiones a través de asociaciones, inversiones menores y distintos proyectos. Cualquiera de estas adquisiciones o inversiones, podrían llevarse a cabo utilizando el efectivo disponible de la Compañía, sus valores y/o la contratación de deuda, o una combinación de estas.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

La Compañía generalmente depende de una combinación de efectivo, ingresos de operación, cuentas por cobrar a partes relacionadas y financiamientos de proveedores y acreedores para financiar sus necesidades de capital de trabajo, inversiones de capital y adquisiciones de propiedades y equipo.

El público inversionista debe considerar los riesgos que se enuncian en la sección “Información General – Factores de Riesgo”. Los riesgos e incertidumbres que se enuncian a continuación no son los únicos a los que se enfrenta la Compañía. Los riesgos e incertidumbres que la Compañía desconoce, así como aquellos que la Compañía considera actualmente como de poca importancia, también podrían llegar a afectar sus operaciones y actividades.

Factores de Riesgo Relacionados con la Escisión

- Como resultado de la Escisión, la Compañía y/o las Subsidiarias de la Compañía podrían recibir una disminución en su calificación crediticia al no tener la escala, diversificación de ingresos y la garantía explícita de Grupo Televisa.
- Después de la Escisión, la Compañía podría perder los beneficios de servicios prestados por Grupo Televisa o sus subsidiarias y la Compañía podría incurrir en gastos adicionales como una compañía independiente.
- Competencia y cambios en los mercados operados por la Compañía.
- Determinados contratos que deberán ser cedidos por Grupo Televisa o sus subsidiarias a la Compañía en relación con la Escisión pueden requerir el consentimiento de la contraparte de dichos contratos, y la no obtención de dichos consentimientos podría incrementar los gastos de la Compañía o reducir de otro modo la rentabilidad de la Compañía.

Factores de Riesgo Relacionados con Aspectos Financieros y Corporativos de la Compañía

- La Compañía es una empresa de reciente constitución con un historial de operaciones, trayectoria, estados financieros, y estrategia de negocio limitados.
- La Compañía podría realizar adquisiciones importantes que, si no se integran de forma exitosa, podrían afectar los resultados de operación.
- Control por parte de un solo accionista.
- Alto nivel de endeudamiento, nuestro negocio y capacidad para aprovechar oportunidades de negocio podrían tener un efecto material adverso.
- La Compañía está sujeta al riesgo general de litigios.
- El éxito de la Compañía depende de la existencia y mantenimiento de derechos de propiedad intelectual sobre sus productos y servicios.
- La Compañía está expuesta a ataques cibernéticos y otras violaciones a la seguridad de sus redes o tecnología de información.
- La imposición de multas, sanciones o medidas por parte de autoridades reguladoras y otras autoridades

Factores de Riesgo Relacionados con las Condiciones de Mercado y la Economía Global y Nacional

- Los acontecimientos ocurridos en otros países y las percepciones de riesgo de los inversionistas, especialmente por lo que respecta a Estados Unidos, Europa, China y a países con mercados emergentes.
- La incertidumbre en los mercados financieros globales.
- Un aumento en las tasas de interés en Estados Unidos.
- Renegociación de Tratados de Comercio o Cambios en la política exterior por parte de la administración presidencial en Estados Unidos.
- El aumento de la inflación en México.
- Las altas tasas de interés en México.
- Los cambios en el valor relativo del Peso frente al Dólar.
- Eventos políticos en México que podrían afectar la política económica mexicana.
- Aumentos de conflictos y obligaciones laborales en México.
- Incremento en la actividad delictiva en México.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Efectos de cambio climático y eventos relaciones con climas extremos.
- Estimaciones futuras.

Factores de Riesgo Relacionados con las Acciones y los CPOs

- Actualmente las CPOs tienen un historial de cotización corta.
- Es difícil predecir el precio de cotización de los CPOs en la BMV.
- La baja liquidez y la alta volatilidad relativas del mercado mexicano de valores podrían causar que los precios y volúmenes de operaciones de los CPOs fluctuaren significativamente.
- Si los analistas de valores o de la industria no publican investigaciones o reportes sobre el negocio, o si publican reportes negativos, el precio de las acciones y el volumen de operaciones podrían disminuir.
- Los tenedores de las Acciones de la serie "B" y la serie "L" tienen derecho de voto limitado.
- La Compañía no puede asegurar el pago de dividendos en efectivo.
- La protección que se ofrece a los accionistas minoritarios en México es distinta a la que se ofrece en los Estados Unidos y otras jurisdicciones.
- La Compañía sólo cotizará sus valores en México, y no presentará reportes periódicos ante la SEC.

Factores de Riesgo Relacionados con Regulación y Políticas Gubernamentales

- Cambios en la legislación actual y la promulgación de nuevas leyes podrían afectar adversamente las operaciones de la compañía y sus ingresos.
- Competencia Económica.
- Ley del Seguro Social.
- Ley Federal del Trabajo.
- Legislación Fiscal.
- Ley del Mercado de Valores.
- Ley Federal de Juegos y Sorteos.
- Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente.

Factores de Riesgo Específicos del Negocio de Medios de la Compañía

- Transición a nuevos medios.
- Posibles riesgos relacionados con proveedores del Negocio de Editoriales.
- Cambios de preferencia de lector y consumidores.
- Costo de almacenaje y distribución.

Factores de Riesgo Específicos del Negocio de Juegos y Sorteos de la Compañía

- Reducción en el gasto de los consumidores y por las crisis económicas.
- Las fallas en los sistemas de la Compañía, el robo de información de la Compañía y de nuestros clientes.
- Falta de renovación o revocación del permiso de juegos y sorteos de la Compañía.
- Prórroga al plan de apertura de establecimientos.
- La Compañía no puede predecir la manera en la que las regulaciones que rigen su negocio de juegos y sorteos.
- Cierre de establecimientos por eventuales catástrofes naturales.
- Prohibiciones escritas por SEGOB y fiscalización cambiante por DGJS.
- Dependencia de proveedores externos por software de juegos y sorteos.

Factores de Riesgo Específicos del Negocio de Fútbol de la Compañía

- El negocio de fútbol de la Compañía depende de la habilidad de la Compañía para obtener y retener personal y jugadores clave, y en la popularidad y resultados del Club América.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Sanciones impuestas por la COFECE.
- La Compañía puede estar sujeta a sanciones por parte de las autoridades en materia de fútbol.
- Implicaciones en la operación del Estadio Banorte en virtud de los trabajos de remodelación, con motivo de la Copa Mundial de la FIFA 2026.
- Incumplimiento de plazos por las obras de remodelación del Estadio Banorte y costos imprevistos.
- Posible descalificación o reubicación de partidos clave por la FIFA.
- Alto apalancamiento por la remodelación del Estadio Banorte.
- Dependencia de ingresos del Mundial 2026.
- Demanda de tenedores de Palcos y Plateas.
- Incumplimiento de Normas Ambientales.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Resultados del tercer trimestre por segmentos de negocio

Las siguientes tablas presentan los resultados consolidados no auditados para los trimestres terminados al 30 de septiembre de 2025 y 2024. La determinación de la operación de los segmentos objeto de reporte se lleva a cabo con base en el método interno de reporte a la administración para las decisiones de operación y la evaluación del desempeño de los segmentos, así como ciertos criterios cuantitativos, cualitativos y de reporte. Las operaciones de la Compañía se clasificaron en tres segmentos: (i) Segmento de Fútbol; (ii) Segmento de Juegos y (iii) Segmento de Medios.

Ingresos	3T'25	Margen %	3T'24	Margen %	Cambio %
Fútbol ⁽¹⁾	823.0	47.6	633.3	40.7	30.0
Juegos	790.0	45.7	768.6	49.4	2.8
Medios	117.2	6.7	153.5	9.9	(23.6)
Ventas por segmentos	1,730.2	100.0	1,555.4	100.0	11.2
Utilidad neta venta de derechos federativos ⁽²⁾	-	-	-	-	-
Ingresos por segmentos	1,730.2	100.0	1,555.4	100.0	

Utilidad de los segmentos operativos	3T'25	Margen %	3T'24	Margen %	Cambio %
Fútbol	(39.6)	(4.8)	35.1	5.5	(212.9)
Juegos	149.3	18.9	208.1	27.1	(28.3)
Medios	6.0	5.2	18.0	11.7	(66.4)
Utilidad de los segmentos operativos ⁽³⁾	115.7	6.7	261.2	16.8	(55.7)
Depreciación y amortización	(86.4)	(5.0)	(112.4)	(7.3)	
Otros ingresos (gastos), neto	0.1	0.0	(22.3)	(1.4)	
Operaciones intersegmento ⁽¹⁾	-	-	-	-	
Utilidad de operación	29.4	1.7	126.5	8.1	

⁽¹⁾ Los ingresos por el segmento de fútbol incluyen la utilidad neta por la venta de derechos federativos.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

^(a) Para propósitos de información, las operaciones intersegmento se incluyen en cada una de nuestras operaciones de segmento.

^(b) Utilidad de los segmentos operativos se define como la utilidad de operación antes de depreciación y amortización y otros ingresos o gastos, neto.

Fútbol

El segmento de Fútbol de la Compañía incluye la promoción de espectáculos deportivos y eventos especiales en México, es propietaria del Club de Fútbol América, así como del Estadio Banorte.

Los ingresos del segmento de Fútbol ascendieron a \$823.0 y \$633.3 millones y representaron 47.6% y 40.7% de los ingresos consolidados no auditados de la Compañía por los trimestres terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, respectivamente. Los ingresos del segmento de Fútbol corresponden principalmente a ingresos por publicidad y patrocinios, así como ventas de taquilla y esquilmos.

El resultado del segmento de Fútbol fue una pérdida por \$(39.6) y una utilidad por \$35.1 millones por el tercer trimestre 2025 y 2024, respectivamente.

Juegos

El segmento de Juegos de la Compañía incluye la operación de 17 establecimientos en México bajo la marca "Play City", con más de cinco mil setecientas máquinas de juegos electrónicos.

Los ingresos del segmento de Juegos fueron \$790.0 y \$768.6 millones y representaron 45.7% y 49.4% de total de los ingresos consolidados no auditados de la Compañía por los trimestres terminados al 30 de septiembre 2025 y 2024, respectivamente. Los ingresos del segmento de Juegos y Sorteos representan principalmente ingresos por apuestas y sorteos en máquinas electrónicas, así como ingresos de alimentos y bebidas.

La utilidad del segmento de Juegos ascendió a \$149.3 y \$208.1 millones y representaron 18.9% y 27.1% de los ingresos consolidados de la Compañía por el tercer trimestre 2025 y 2024, respectivamente.

Medios

El segmento de Medios de la Compañía publica en sus diferentes títulos temas relacionados con salud, belleza, moda, viajes y ciencia. La distribución y comercialización de estos ejemplares se lleva a cabo a través de nuestros propios canales de distribución a los diferentes mercados en México.

Los ingresos del segmento de Medios ascendieron a \$117.2 y \$153.5 millones representando el 6.7% y 9.9% de los ingresos consolidados no auditados por los trimestres terminados al 30 de septiembre 2025 y 2024, respectivamente. Los ingresos del segmento de Medios representan principalmente ingresos de circulación y publicidad y distribución de títulos de terceros y propios.

La utilidad del segmento de Medios fue \$6.0 y \$18.0 millones y representaron 5.2% y 11.7% de los ingresos consolidados no auditados de la Compañía por el tercer trimestre 2025 y 2024, respectivamente.

Depreciación y Amortización

El gasto por depreciación y amortización ascendió a \$86.4 y \$112.4 millones por los trimestres terminados el 30 de septiembre 2025 y 2024, respectivamente.

Otros ingresos o gastos, neto

Otros ingresos o gastos, neto, ascendieron a \$0.1 y \$(22.3) millones por los trimestres terminados el 30 de septiembre 2025 y 2024, respectivamente, compuesto principalmente por saldos de apuestas caducadas y gastos de indemnizaciones por reducción de personal en 2024.

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La siguiente tabla presenta el desglose de otros ingresos o gastos, neto, con y sin flujo de efectivo, por los trimestres terminados al 30 de septiembre 2025 y 2024.

Otros ingresos o gastos, neto	3T'25	3T'24
Con flujo de efectivo	0.1	15.7
Sin flujo de efectivo	0.0	(38.0)
Total	0.1	(22.3)

(Gastos) ingresos financieros, neto

La siguiente tabla presenta los (gastos) ingresos financieros, neto, por los trimestres terminados al 30 de septiembre 2025 y 2024.

	3T'25	3T'24	Cambio Favorable (Desfavorable)
Gastos por intereses	(21.7)	(22.4)	0.7
Comisiones bancarias	8.7	0.0	8.7
(Pérdida) utilidad por fluctuación cambiaria, neto	(28.7)	40.7	(69.4)
Intereses ganados	41.3	23.4	17.9
(Gastos) ingresos financieros, neto	(0.4)	41.7	(42.1)

Los gastos financieros, neto, se componen principalmente de:

- Gastos por intereses, principalmente en relación con pasivos por arrendamiento
- En el tercer trimestre de 2025 hubo una pérdida de fluctuación cambiaria neta, principalmente como resultado de la depreciación del peso frente al dólar en una posición promedio activa neta en dólares y una utilidad por fluctuación cambiaria neta en dólares para el tercer trimestre 2024
- Intereses ganados principalmente por inversiones en equivalentes de efectivo por los trimestres terminados al 30 de septiembre 2025 y 2024.

Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad ascendieron a \$7.8 y \$(34.8) por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre 2025 y 2024. La tasa efectiva de impuestos es de 26.9% y 20.7%, respectivamente.

Utilidad neta atribuible a los accionistas de la Compañía

La utilidad neta atribuible a los accionistas de la Compañía ascendió a \$36.8 y \$133.4 millones por los trimestres terminados el 30 de septiembre 2025 y 2024, respectivamente.

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	3	Año:	2025
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Liquidez

La Compañía generalmente depende de una combinación de efectivo, ingresos de operación, cuentas por cobrar a partes relacionadas y financiamientos de proveedores y acreedores, para financiar sus necesidades de capital de trabajo, inversiones de capital y adquisiciones de propiedades y equipo.

La Compañía espera fondear en todos sus segmentos de negocios las necesidades de efectivo para actividades de operación, distintas a necesidades de efectivo relacionadas con inversiones o posibles adquisiciones, a través de una combinación de efectivo generado por actividades de operación, de efectivo y equivalentes de efectivo, y de cuentas por cobrar a partes relacionadas.

Inversiones de capital

En este rubro se invirtieron \$532.4 y \$222.3 millones por el periodo de tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024.

En la siguiente tabla se presenta el desglose por segmento de negocios de las inversiones de capital principalmente en mejoras de edificios relacionados con la remodelación del Estadio Banorte para el Mundial 2026 y equipo técnico para la compra de máquinas de juegos y remodelación de establecimientos por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2025 y 2024.

Inversiones de capital	3T'25	3T'24
Fútbol	474.7	123.5
Juegos	57.7	98.8
Total	532.4	222.3

Deuda y pasivos por arrendamiento

Durante el ejercicio 2025, la Compañía formalizó una línea de crédito simple con Banco Mercantil del Norte, S.A. (Banorte), por un importe total autorizado de \$2,100 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte, cubrir gastos asociados al crédito, y en su caso, constituir una reserva para el pago del principal e intereses a partir del 1 de enero de 2027.

El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, contados a partir del 24 de marzo de 2025, fecha de la primera disposición. El crédito es amortizable y está estructurado a través de un fideicomiso irrevocable, el cual actúa como fuente de pago. Los flujos derivados de la explotación del estadio y otros ingresos relacionados serán canalizados al fideicomiso para cubrir los pagos establecidos.

A continuación, se muestra las disposiciones realizadas al 30 de septiembre de 2025:

2025		
Fecha de disposición		
24 de marzo	\$	550
12 de junio		500
Total dispuesto al 30 de septiembre	\$	1,050

La Tasa de interés es la TIIEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 31 de enero de 2027, de forma semestral, tras un periodo de gracia de 18 meses desde la primera disposición. Este prestamos tiene un vencimiento final a marzo de 2037 (12 años desde la primera disposición).

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	3	Año:	2025
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Los costos directamente atribuibles a la obtención del crédito al 30 de septiembre de 2025 ascienden a \$10.7 los cuales fueron capitalizados como parte del valor de la deuda y se amortizarán en el estado de resultados de igual manera a la vigencia del préstamo.

La siguiente tabla presenta en forma consolidada la deuda y pasivos por arrendamiento al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024	Incremento (Decremento)
Deuda a largo plazo ⁽¹⁾	\$ 1,039.3	-	1,039.3
Total Deuda	1,039.3	-	1,039.3
Porción circulante de pasivo por arrendamiento	\$ 98.1	95.8	2.3
Pasivo por arrendamiento, neto de porción circulante	981.7	1,021.5	(39.8)
Total Pasivo por arrendamiento	1,079.8	1,117.3	(37.5)
Total deuda y pasivos por arrendamiento	\$ 2,119.1	1,117.3	1,001.8

⁽¹⁾ Al 30 de septiembre de 2025 el total de la deuda se presenta neto de los costos de transacción directamente atribuibles.

Acciones en circulación

Al 30 de septiembre de 2025, nuestras acciones en circulación ascendieron a 340,621.8 millones de acciones, y nuestros CPOs equivalentes en circulación ascendieron a 119.4 millones de CPOs equivalentes. No todas nuestras acciones están en forma de CPOs. El número de CPOs equivalentes se calcula dividiendo el número de acciones en circulación entre 2,853.

Control interno [bloque de texto]

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	3	Año:	2025
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

A continuación, se presenta el estado de resultados consolidado condensado no auditado intermedio por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2025 y 2024.

	3T'25	3T'24
Ingresos	\$ 1,730.2	\$ 1,555.4
Costo de servicios	1,278.9	1,111.3
Gastos de venta	121.5	119.3
Gastos de administración	300.5	176.0
Utilidad antes de otros ingresos	29.3	148.8
Otros ingresos, neto	0.1	(22.3)
Utilidad de operación	29.4	126.5
Gastos financieros	(41.7)	(22.4)
Ingresos financieros	41.3	64.1
Gastos financieros, neto	(0.4)	41.7
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	29.0	168.2
Impuestos a la utilidad	7.8	(34.8)
Utilidad neta	\$ 36.8	\$ 133.4
Utilidad básica por CPO	\$ 0.30	\$ 0.96

Las siguientes tablas presentan los ingresos y la utilidad de los segmentos operativos y la utilidad de operación consolidado condensado no auditados Intermedio por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2025 y 2024:

Ingresos	3T'25	Margen %	3T'24	Margen %	Cambio %
Fútbol ⁽¹⁾	823.0	47.6	633.3	40.7	30.0
Juegos	790.0	45.7	768.6	49.4	2.8
Medios	117.2	6.7	153.5	9.9	(23.6)
Ventas por segmentos	1,730.2	100.0	1,555.4	100.0	11.2
Utilidad neta venta de derechos federativos ⁽²⁾	-	-	-	-	-
Ingresos por segmentos	1,730.2	100.0	1,555.4	100.0	

Utilidad de los segmentos operativos	3T'25	Margen %	3T'24	Margen %	Cambio %
Fútbol	(39.6)	(4.8)	35.1	5.5	(212.9)
Juegos	149.3	18.9	208.1	27.1	(28.3)
Medios	6.0	5.2	18.0	11.7	(66.4)

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Utilidad de los segmentos operativos ⁽³⁾	115.7	6.7	261.2	16.8	(55.7)
Depreciación y amortización	(86.4)	(5.0)	(112.4)	(7.3)	
Otros ingresos (gastos), neto	0.1	0.0	(22.3)	(1.4)	
Operaciones intersegmento ⁽¹⁾	-	-	-	-	
Utilidad de operación	29.4	1.7	126.5	8.1	

⁽¹⁾ Los ingresos por el segmento de fútbol incluyen la utilidad neta por la venta de derechos federativos.

⁽²⁾ Para propósitos de información, las operaciones intersegmento se incluyen en cada una de nuestras operaciones de segmento.

⁽³⁾ Utilidad de los segmentos operativos se define como la utilidad de operación antes de depreciación y amortización y otros ingresos o gastos, neto.

Sustentabilidad

La Compañía da pasos firmes hacia la consolidación de una estrategia de sostenibilidad estructurada y alineada con los principales marcos internacionales. Partiendo de la elaboración de un Análisis de Doble Materialidad alineado con los estándares de la *Global Reporting Initiative* (GRI) y el *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB), lo que nos permitirá identificar con claridad los temas prioritarios para cada uno de los segmentos del negocio, considerando tanto el impacto en el entorno como los riesgos y oportunidades para la compañía. Para reafirmar este compromiso, se estableció una nueva área de sustentabilidad bajo la Dirección Jurídica, lo que garantiza su relevancia estratégica y operativa dentro de la Compañía.

Se están definiendo líneas de acción concretas en los tres pilares ASG (ambiental, social y de gobernanza), fortaleciendo iniciativas ya existentes y alineándolas con buenas prácticas internacionales, incluyendo la incorporación de los 10 Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas y la alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En paralelo, se ha iniciado un análisis de brechas para preparar el primer reporte alineado a las Normas de Divulgación de Sostenibilidad del IFRS (S1 y S2). Este ejercicio incluye un plan de trabajo con metas claras y ambiciosas que aseguren una implementación progresiva, realista y robusta, orientada a la transparencia y la generación de valor para todos los grupos de interés. Asimismo, se ha comenzado la recolección de datos de consumo en todas las unidades de negocio con el objetivo de desarrollar un inventario de emisiones de gases de efecto invernadero, que permita establecer una hoja de ruta hacia la descarbonización. Todo este esfuerzo representa un compromiso claro y transparente para reconocer nuestra línea base y construir un camino de mejora continua con impacto positivo para nuestros clientes, nuestras comunidades y el entorno.

En La Compañía, la sostenibilidad no es una declaración, sino una responsabilidad que asumimos con seriedad y que cuidaremos de implementar con integridad, consistencia y visión de largo plazo.

Aviso legal

Estos comentarios y análisis de la administración, contiene declaraciones con respecto al futuro que conllevan riesgos e incertidumbre. Los resultados reales de la Compañía podrían llegar a diferir sustancialmente de los mencionados en dichas declaraciones debido a diversos factores, incluyendo, de manera enunciativa pero no limitativa, los descritos en la sección Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad de estos comentarios y análisis de la administración.

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	3	Año:	2025
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	AGUILAS
Periodo cubierto por los estados financieros:	2025-01-01 al 2025-09-30
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2025-09-30
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	AGUILAS
Descripción de la moneda de presentación:	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	Miles
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	3
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros
[bloque de texto]

Información corporativa

Ollamani, S.A.B. (la “Compañía”) es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B. constituida el 31 de enero de 2024, como resultado de la escisión de algunos negocios y ciertos activos netos de Grupo Televisa, S.A.B. (“Grupo Televisa”). Las acciones de la Compañía están listadas y son negociadas desde el 20 de febrero de 2024, en la forma de Certificados de Participación Ordinarios (“CPOs”) en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) bajo el símbolo AGUILAS CPO. Las oficinas corporativas de la Compañía se encontrarán localizadas en Avenida Santa Fe 481, Pisos 10 y 11, Col. Cruz Manca, 05349, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México.

La Compañía junto con sus subsidiarias (colectivamente, el “Grupo”), tienen como objeto principal de negocios la realización, operación, celebración y participación, en el ámbito nacional de todo tipo de sorteos y apuestas deportivas, con premios en efectivo o en especie, y la promoción del equipo de fútbol, eventos deportivos en el ámbito nacional e internacional y espectáculos, así como la edición, distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	3	Año:	2025
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Escisión de Grupo Televisa

El 27 de octubre de 2022, y el 26 de abril de 2023, el Consejo de Administración y la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Grupo Televisa S.A.B. (Grupo Televisa), respectivamente, aprobaron una propuesta para separar algunos negocios del segmento de Otros Negocios de Grupo Televisa, incluyendo las operaciones de fútbol, el Estadio Banorte (antes llamado el Estadio Azteca), juegos y sorteos, y la publicación y distribución de revistas y coleccionables, así como ciertos activos netos relacionados (los “Negocios Escindidos”). Esta propuesta fue implementada a través de una escisión de Grupo Televisa llevada a cabo el 31 de enero de 2024, por medio de la cual se constituyó la Compañía como una nueva sociedad controladora de los Negocios Escindidos, con la misma estructura accionaria que Grupo Televisa, y sus acciones comenzaron a ser negociadas en la forma de CPOs en la BMV el 20 de febrero de 2024, después de obtener todas las autorizaciones corporativas y reglamentarias correspondientes.

Bases de preparación

Los estados financieros consolidados condensados no auditados intermedios de Ollamani al 30 de septiembre de 2025 y auditados al 31 de diciembre 2024, y por los tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, no están auditados, y fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“Normas Contables NIIF”), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“*International Accounting Standards Board*” o “IASB”). En opinión de la administración, todos los ajustes necesarios para la presentación razonable de los estados financieros consolidados condensados han sido incluidos.

Los estados financieros intermedios consolidados condensados no auditados deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de Ollamani y notas respectivas por el periodo intermedio de once meses terminados el 31 de diciembre de 2024, los cuales fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) incluyen, entre otras revelaciones, las principales políticas contables de la Compañía, las cuales fueron aplicadas consistentemente al 30 de septiembre de 2025. La adopción de las mejoras y modificaciones a las NIIF actuales, vigentes a partir del 1 de enero de 2025, no tuvieron un impacto significativo en estos estados financieros consolidados condensados no auditados.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	707,120,000	507,366,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	1,330,938,000	1,209,944,000
Impuestos por recuperar	196,710,000	156,868,000
Otros activos financieros	26,725,000	0
Inventarios	231,511,000	86,226,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	2,493,004,000	1,960,404,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	2,493,004,000	1,960,404,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	128,866,000	76,630,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	8,226,411,000	7,070,258,000
Propiedades de inversión	319,683,000	330,176,000
Activos por derechos de uso	877,464,000	948,599,000
Crédito mercantil	0	0
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	758,832,000	564,593,000
Activos por impuestos diferidos	914,560,000	828,191,000
Otros activos no financieros no circulantes	24,119,000	22,240,000
Total de activos no circulantes	11,249,935,000	9,840,687,000
Total de activos	13,742,939,000	11,801,091,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	1,681,453,000	1,100,534,000
Impuestos por pagar a corto plazo	7,695,000	43,696,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	98,107,000	95,767,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	75,230,000	119,679,000
Otras provisiones a corto plazo	502,070,000	221,962,000
Total provisiones circulantes	577,300,000	341,641,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	2,364,555,000	1,581,638,000

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	2,364,555,000	1,581,638,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	1,039,300,000	0
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	981,693,000	1,021,518,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	104,899,000	96,009,000
Otras provisiones a largo plazo	21,113,000	16,900,000
Total provisiones a largo plazo	126,012,000	112,909,000
Pasivo por impuestos diferidos	0	0
Total de pasivos a Largo plazo	2,147,005,000	1,134,427,000
Total pasivos	4,511,560,000	2,716,065,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	752,071,000	752,071,000
Prima en emisión de acciones	7,976,290,000	7,976,290,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	503,517,000	357,164,000
Otros resultados integrales acumulados	(499,000)	(499,000)
Total de la participación controladora	9,231,379,000	9,085,026,000
Participación no controladora	0	0
Total de capital contable	9,231,379,000	9,085,026,000
Total de capital contable y pasivos	13,742,939,000	11,801,091,000

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2024-07-01 - 2024-09-30
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	4,859,525,000	4,688,803,000	1,730,201,000	1,555,443,000
Costo de ventas	3,555,870,000	3,359,938,000	1,278,945,000	1,111,314,000
Utilidad bruta	1,303,655,000	1,328,865,000	451,256,000	444,129,000
Gastos de venta	339,270,000	321,179,000	121,507,000	119,257,000
Gastos de administración	735,108,000	355,466,000	300,389,000	176,039,000
Otros ingresos	3,555,000	9,349,000	1,324,000	0
Otros gastos	1,336,000	0	1,337,000	22,394,000
Utilidad (pérdida) de operación	231,496,000	661,569,000	29,347,000	126,439,000
Ingresos financieros	74,125,000	172,661,000	41,254,000	64,022,000
Gastos financieros	123,083,000	74,573,000	41,575,000	22,347,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	182,538,000	759,657,000	29,026,000	168,114,000
Impuestos a la utilidad	36,185,000	216,199,000	(7,772,000)	34,734,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	146,353,000	543,458,000	36,798,000	133,380,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	146,353,000	543,458,000	36,798,000	133,380,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	146,353,000	543,458,000	36,798,000	133,380,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]	0	0	0	0
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	0.3	3.78	0.17	0.96
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	0.3	3.78	0.17	0.96
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.3	3.78	0.17	0.96
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.3	3.78	0.17	0.96

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2025-07-01 - 2025-09- 30	Trimestre Año Anterior MXN 2024-07-01 - 2024-09-30
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	146,353,000	543,458,000	36,798,000	133,380,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	0	2,465,000	0	2,621,000
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	0	2,465,000	0	2,621,000
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2025-07-01 - 2025-09- 30	Trimestre Año Anterior MXN 2024-07-01 - 2024-09-30
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	0	2,465,000	0	2,621,000
Total otro resultado integral	0	2,465,000	0	2,621,000
Resultado integral total	146,353,000	545,923,000	36,798,000	136,001,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	146,353,000	545,923,000	36,798,000	136,001,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0

Clave de Cotización:AGUILAS

Trimestre:3Año:2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-09-30
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	146,353,000	543,458,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	36,185,000	216,199,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	0	0
+ Gastos de depreciación y amortización	589,444,000	280,896,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	199,000	(3,523,000)
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	45,114,000	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	(26,725,000)	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(62,084,000)	(340,227,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(144,530,000)	(112,142,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(238,893,000)	(112,844,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	22,004,000	99,471,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	271,942,000	193,343,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	361,618,000	4,980,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	406,595,000
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	854,274,000	632,748,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	1,000,627,000	1,176,206,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	(72,361,000)	(74,573,000)
+ Intereses recibidos	(74,124,000)	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	0	155,158,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	998,864,000	1,095,621,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	73,873,000

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-09-30
- Compras de propiedades, planta y equipo	1,435,931,000	515,566,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	62,084,000	394,476,000
- Compras de activos intangibles	385,365,000	341,619,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	(2,884,000)	0
+ Intereses cobrados	74,124,000	0
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(1,682,204,000)	(388,836,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	1,039,300,000	0
- Reembolsos de préstamos	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	156,206,000	169,217,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	883,094,000	(169,217,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	199,754,000	537,568,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	70,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	199,754,000	537,638,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	507,366,000	
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	707,120,000	1,234,554,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	752,071,000	7,976,290,000	0	357,164,000	0	1,680,000	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	146,353,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	146,353,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	146,353,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	752,071,000	7,976,290,000	0	503,517,000	0	1,680,000	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(2,179,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización:

AGUILAS

Trimestre:

3

Año:

2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(2,179,000)	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	-------------	---	---	---

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(499,000)	9,085,026,000	0	9,085,026,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	146,353,000	0	146,353,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	146,353,000	0	146,353,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	146,353,000	0	146,353,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(499,000)	9,231,379,000	0	9,231,379,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	543,458,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	2,465,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	543,458,000	0	2,465,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	543,458,000	0	2,465,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	752,071,000	8,398,552,000	0	543,458,000	0	2,465,000	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización:

AGUILAS

Trimestre:

3

Año:

2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo								
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	543,458,000	0	543,458,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	2,465,000	2,465,000	0	2,465,000
Resultado integral total	0	0	0	0	2,465,000	545,923,000	0	545,923,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	2,465,000	545,923,000	0	545,923,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	2,465,000	9,696,546,000	0	9,696,546,000

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	376,843,000	376,843,000
Capital social por actualización	375,228,000	375,228,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	2,069,000
Numero de funcionarios	8	7
Numero de empleados	1,844	1,738
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	340,621,798,257	340,621,798,257
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2024-07-01 - 2024-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	398,352,000	280,896,000	86,350,000	112,396,000

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual MXN 2024-10-01 - 2025-09-30	Año Anterior MXN 2023-10-01 - 2024-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Ingresos	6,511,786,000	4,688,803,000
Utilidad (pérdida) de operación	98,309,000	661,569,000
Utilidad (pérdida) neta	(39,942,000)	543,458,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(39,942,000)	543,458,000
Depreciación y amortización operativa	887,365,000	280,896,000

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]												
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]						
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	
Bancarios [sinopsis]																	
Comercio exterior (bancarios)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Con garantía (bancarios)																	
Deuda a largo plazo Banorte 2 (Referencia: 10868441)	NO	2025-12-06	2037-03-24	0.1003	0	0	0	0	0	385,000,000							
Deuda a largo plazo Banorte 1 (Referencia: 11091255)	NO	2025-03-24	2037-03-24	0.0994	0	0	0	0	0	350,000,000							
Deuda a largo plazo Banorte 2	NO	2025-12-06	2037-03-24	TIIEF 91días + 1.75	0	0	0	0	0	115,000,000							
Deuda a largo plazo Banorte 1	NO	2025-03-24	2037-03-24	TIIEF 91días + 1.75	0	0	0	0	0	189,300,000							
TOTAL					0	0	0	0	0	1,039,300,000	0	0	0	0	0	0	
Banca comercial																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Otros bancarios																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total bancarios																	
TOTAL					0	0	0	0	0	1,039,300,000	0	0	0	0	0	0	
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																	
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Colocaciones privadas (quirografarios)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Colocaciones privadas (con garantía)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																	
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Proveedores [sinopsis]																	
Proveedores																	
Proveedores 1	NO	2025-09-30	2026-09-30			334,505,000						245,362,000					

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
TOTAL					0	334,505,000	0	0	0	0	0	245,362,000	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					0	334,505,000	0	0	0	0	0	245,362,000	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					0	334,505,000	0	0	0	1,039,300,000	0	245,362,000	0	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	77,814,000	1,426,657,000	2,083,000	45,047,000	1,471,704,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	77,814,000	1,426,657,000	2,083,000	45,047,000	1,471,704,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	64,030,000	1,173,939,000	1,438,000	26,592,000	1,200,531,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	64,030,000	1,173,939,000	1,438,000	26,592,000	1,200,531,000
Monetario activo (pasivo) neto	13,784,000	252,718,000	645,000	18,455,000	271,173,000

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o línea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
TV Y NOVELAS, VANIDADES, UNIVERSO BIG BANG, TU ESPECIAL,NATIONAL GEOGRAPHIC,CONOZCA MÁS	EDITORIAL - CIRCULACIÓN DE REVISTA	12,140,000	0	0	12,140,000
TV Y NOVELAS, VANIDADES, UNIVERSO BIG BANG, TU ESPECIAL,NATIONAL GEOGRAPHIC,CONOZCA MÁS	EDITORIAL - PUBLICIDAD	63,880,000	0	0	63,880,000
MINI LIBROS DISNEY 2025,NAVES STAR WARS,FAST & FURIOS MINI LIBROS DE LITERATURA,IRON MAN, SELECCIONES	DISTRIBUCIÓN DE PUBLICACIONES	271,626,000	0	0	271,626,000
PLAY CITY	JUEGOS Y SORTEOS	2,302,884,000	0	0	2,302,884,000
CLUB DE FÚTBOL AMÉRICA	CARTAS DE JUGADORES	0	76,681,000	0	76,681,000
CLUB DE FÚTBOL AMÉRICA, ESTADIO AZTECA	EVENTOS Y ESPECTÁCULOS	2,093,891,000	38,423,000	0	2,132,314,000
TODAS	TODOS	4,744,421,000	115,104,000	0	4,859,525,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Formato electrónico denominado “preparación, presentación, envío y divulgación de información económica, contable y administrativa trimestral por parte de las sociedades emisoras”

“Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados explicando si dichas políticas que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o también con fines tales como negociación. Dicha discusión debe incluir una descripción general de los objetivos para celebrar operaciones con derivados, instrumentos utilizados, estrategias de cobertura o negociación implementadas; mercados de negociación, políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación; principales condiciones o términos de los contratos; políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito, procesos y niveles de autorización requeridos por tipo de operación. Indicando si las operaciones con derivados obtuvieron previa aprobación por parte del o los comités que desarrollen las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría; procedimientos de control interno para administrar las exposición a los riesgos de mercado y de liquidez en las posiciones de instrumentos financieros,; así como la existencia de un tercero independiente que revise dichos procedimientos, y en su caso, cualquier observación o deficiencia que haya sido identificada por dicho tercero. En su caso, información sobre la integración de un comité de administración integral de riesgos, reglas que lo rigen y existencia de un manual de administración integral de riesgos”.

El objetivo principal de la Compañía al celebrar operaciones con derivados es mitigar los cambios no previstos en tasas de intereses e inflación, para reducir la volatilidad en los resultados y flujos de efectivo asociados con estas variaciones.

La Compañía monitorea su exposición al riesgo de tasas de intereses mediante: (i) la evaluación de diferencias entre las tasas de interés aplicables a la deuda y a las inversiones temporales de la Compañía y las tasas de interés del mercado aplicables a instrumentos financieros similares; (ii) la revisión de las necesidades de flujo de efectivo y las razones financieras (cobertura de interés) de la Sociedad; la evaluación de las tendencias reales y presupuestadas en los principales mercados; y (iv) la evaluación de las prácticas de la industria y empresas semejantes. Este enfoque permite a la Sociedad determinar la mezcla óptima entre tasa fija y tasa flotante para su deuda.

De acuerdo con las políticas y los procedimientos establecidos por la Vicepresidencia de Finanzas, con la participación con las áreas de riesgos y contraloría corporativa juntamente con la Dirección de Auditoría Interna; la Compañía celebró con una institución financiera un contrato marco de instrumentos financieros derivados con fines de negociación para administrar la exposición a riesgos de mercado resultantes de las variaciones en tasas de interés e inflación. Asimismo, el Comité de Inversiones de la Compañía ha establecido los lineamientos para la inversión en notas o depósitos estructurados implícitos que por su naturaleza son considerados como derivado de negociación.

Las principales condiciones o términos del contrato son estándar en este tipo de transacciones, incluyendo mecanismos para la designación de agentes de cálculo o valuación.

Las estrategias utilizadas en la contratación de los instrumentos derivados son aprobados por el Comité de Inversiones, encabezado por el Vicepresidente de Finanzas y el área de administración de riesgos, en apego a las políticas y objetivos para el uso de instrumentos derivados.

Durante el trimestre de julio a septiembre 2025 no se presentaron incumplimientos y/o llamadas de margen bajo el contrato vigente antes descrito.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El área de administración de riesgos de la Compañía es responsable de medir por lo menos una vez al mes, la exposición a riesgos financieros de mercado por los financiamientos e inversiones de la Compañía y de informar la posición de riesgo y la valuación de los instrumentos derivados al Comité de Finanzas.

El área de contraloría de la Compañía es responsable de validar el registro contable de transacciones con instrumentos derivados con las confirmaciones recibidas por parte de los intermediarios financieros con los que se celebren operaciones en instrumentos derivados, así como obtener cada mes por parte de dichos intermediarios, las confirmaciones o estados de cuenta que respalden el valor de mercado de las posiciones abiertas en instrumentos derivados.

De conformidad con las disposiciones aplicables en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el IASB (*International Accounting Standards Board*), ciertos instrumentos financieros derivados designados originalmente como de cobertura y vigentes al 30 de septiembre de 2025, no son susceptibles de la contabilidad de cobertura establecida por dichas Normas, y consecuentemente, se reconocen contablemente de acuerdo con los lineamientos previstos por las propias Normas.

Los auditores externos de la Compañía, como parte del proceso de auditoría que practican a la Sociedad en forma anual, revisan los procedimientos antes descritos y a la fecha no han emitido observaciones o identificada deficiencia de los mismos.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

La Compañía realiza las valuaciones de los instrumentos derivados vigentes utilizando modelos estándar y calculadoras de proveedores reconocidos en el mercado. Asimismo, se utilizan las variables de mercado relevantes de diferentes fuentes de información en línea. Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en la que el contrato se celebra y, posteriormente, se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada periodo de reporte.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

A la fecha la administración no ha llevado a cabo discusiones sobre fuentes internas y externas de liquidez para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados, ya que por el monto total de los instrumentos derivados contratados, se considera suficiente que la Compañía cuente con una posición importante de efectivo, equivalente de efectivo e inversiones temporales y es generadora de importante flujo de efectivo que actualmente le permitiría responder adecuadamente a dichos requerimientos, si los hubiere.

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	3	Año:	2025
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Dado que la deuda, los ingresos y los costos de la Compañía se encuentran principalmente denominados en pesos mexicanos, la depreciación del Peso frente al Dólar no tendría un impacto negativo importante en las utilidades de la Compañía.

Durante el tercer trimestre de 2025 no se presentaron incumplimientos y/o llamadas de margen bajo el contrato vigente antes descrito.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

El principal riesgo de tasa de interés de la Compañía surge del endeudamiento a largo plazo con tasas variables, lo que expone a la Compañía al riesgo de tasas de interés de flujo de efectivo. En general, el Grupo contrato préstamos a largo plazo a tasas variables y los intercambian a tasas fijas que son más bajas que las disponibles si la Compañía pidiera préstamos a tasas fijas directamente. Durante el 2025 los préstamos de la Compañía a tasas variables y fijas se denominaron en unidad monetarias de México.

Los swaps actualmente disponibles cubren aproximadamente el 70% del préstamo variable pendiente de pago. Las tasas de interés fijas de los swaps oscilan entre 8.28% y 8.19% más el margen aplicable de 175 puntos base, y las tasas variables de los préstamos se sitúan entre 9.60% y 8.61% más el margen aplicable de 175 puntos base. Al 30 de septiembre de 2025 el valor razonable de los instrumentos financieros derivados activos es por \$26.7.

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	49,350,000	22,536,000
Saldos en bancos	218,030,000	484,830,000
Total efectivo	267,380,000	507,366,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	439,740,000	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	439,740,000	0
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	707,120,000	507,366,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	609,569,000	468,981,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	15,536,000	174,001,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	156,134,000	68,828,000
Gastos anticipados circulantes	42,596,000	91,510,000
Total anticipos circulantes	198,730,000	160,338,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	507,103,000	347,557,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	455,662,000	289,976,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	0	59,067,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	1,330,938,000	1,209,944,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	0	0
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	0	0
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	231,511,000	86,226,000
Total inventarios circulantes	231,511,000	86,226,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	128,866,000	76,630,000

Clave de Cotización:AGUILAS

Trimestre:3Año:2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2025-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	128,866,000	76,630,000
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	4,074,131,000	4,074,131,000
Edificios	1,169,751,000	1,237,327,000
Total terrenos y edificios	5,243,882,000	5,311,458,000
Maquinaria	386,602,000	245,483,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	373,575,000	389,890,000
Equipos de Transporte	6,522,000	1,889,000
Total vehículos	380,097,000	391,779,000
Enseres y accesorios	7,126,000	10,762,000
Equipo de oficina	8,520,000	5,445,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	1,870,636,000	845,553,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	329,548,000	259,778,000
Total de propiedades, planta y equipo	8,226,411,000	7,070,258,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	319,683,000	330,176,000
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	319,683,000	330,176,000
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	0	0

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	758,832,000	564,593,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	758,832,000	564,593,000
Crédito mercantil	0	0
Total activos intangibles y crédito mercantil	758,832,000	564,593,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	579,867,000	590,309,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	160,355,000	12,600,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	599,723,000	54,013,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	75,230,000	119,679,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	599,723,000	54,013,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	271,808,000	305,269,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	294,118,000	224,129,000
Retenciones por pagar circulantes	69,700,000	138,343,000
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	1,681,453,000	1,100,534,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	0	0
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	1,039,300,000	0
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	1,039,300,000	0

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	21,113,000	16,900,000
Otras provisiones a corto plazo	502,070,000	221,962,000
Total de otras provisiones	523,183,000	238,862,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	1,680,000	1,680,000
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(2,179,000)	(2,179,000)
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	(499,000)	(499,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	13,742,939,000	11,801,091,000
Pasivos	4,511,560,000	2,716,065,000
Activos (pasivos) netos	9,231,379,000	9,085,026,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	2,493,004,000	1,960,404,000
Pasivos circulantes	2,364,555,000	1,581,638,000
Activos (pasivos) circulantes netos	128,449,000	378,766,000

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2024-07-01 - 2024-09-30
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	3,585,963,000	3,803,280,000	1,178,460,000	1,197,765,000
Venta de bienes	371,528,000	184,501,000	240,388,000	73,519,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	747,464,000	554,996,000	275,687,000	221,163,000
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	73,177,000	146,026,000	16,357,000	62,996,000
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	81,393,000	0	19,309,000	0
Total de ingresos	4,859,525,000	4,688,803,000	1,730,201,000	1,555,443,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	74,125,000	58,954,000	50,560,000	23,285,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	113,707,000	(9,306,000)	40,737,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	74,125,000	172,661,000	41,254,000	64,022,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	78,061,000	74,573,000	12,932,000	22,347,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	45,022,000	0	28,643,000	0
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	123,083,000	74,573,000	41,575,000	22,347,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	122,555,000	241,866,000	8,393,000	83,275,000
Impuesto diferido	(86,370,000)	(25,667,000)	(16,165,000)	(48,541,000)
Total de Impuestos a la utilidad	36,185,000	216,199,000	(7,772,000)	34,734,000

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Ver Notas 1 y 2 sobre la información a revelar sobre la información financiera intermedia.

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Información corporativa

Ollamani, S.A.B. (la “Compañía”) es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B. constituida el 31 de enero de 2024, como resultado de la escisión de algunos negocios y ciertos activos netos de Grupo Televisa, S.A.B. (“Grupo Televisa”). Las acciones de la Compañía están listadas y son negociadas desde el 20 de febrero de 2024, en la forma de Certificados de Participación Ordinarios (“CPOs”) en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) bajo el símbolo AGUILAS CPO. Las oficinas corporativas de la Compañía se encontrarán localizadas en Avenida Santa Fe 481, Pisos 10 y 11, Col. Cruz Manca, 05349, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México.

La Compañía junto con sus subsidiarias (colectivamente, el “Grupo”), tienen como objeto principal de negocios la realización, operación, celebración y participación, en el ámbito nacional de todo tipo de sorteos y apuestas deportivas, con premios en efectivo o en especie, y la promoción del equipo de fútbol, eventos deportivos en el ámbito nacional e internacional y espectáculos, así como la edición, distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

Escisión de Grupo Televisa

El 27 de octubre de 2022, y el 26 de abril de 2023, el Consejo de Administración y la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Grupo Televisa S.A.B. (Grupo Televisa), respectivamente, aprobaron una propuesta para separar algunos negocios del segmento de Otros Negocios de Grupo Televisa, incluyendo las operaciones de fútbol, el Estadio Banorte (antes llamado el Estadio Azteca), juegos y sorteos, y la publicación y distribución de revistas y coleccionables, así como ciertos activos netos relacionados (los “Negocios Escindidos”). Esta propuesta fue implementada a través de una escisión de Grupo Televisa llevada a cabo el 31 de enero de 2024, por medio de la cual se constituyó la Compañía como una nueva sociedad controladora de los Negocios Escindidos, con la misma estructura accionaria que Grupo Televisa, y sus acciones comenzaron a ser negociadas en la forma de CPOs en la BMV el 20 de febrero de 2024, después de obtener todas las autorizaciones corporativas y reglamentarias correspondientes.

Bases de preparación

Los estados financieros consolidados condensados no auditados intermedios de Ollamani al 30 de septiembre de 2025 y auditados al 31 de diciembre 2024, y por los tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, no están auditados, y fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“Normas Contables NIIF”), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“*International Accounting Standards Board*” o “IASB”). En opinión de la administración, todos los ajustes necesarios para la presentación razonable de los estados financieros consolidados condensados han sido incluidos.

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	3	Año:	2025
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Los estados financieros intermedios consolidados condensados no auditados deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de Ollamani y notas respectivas por el periodo intermedio de once meses terminados el 31 de diciembre de 2024, los cuales fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) incluyen, entre otras revelaciones, las principales políticas contables de la Compañía, las cuales fueron aplicadas consistentemente al 30 de septiembre de 2025. La adopción de las mejoras y modificaciones a las NIIF actuales, vigentes a partir del 1 de enero de 2025, no tuvieron un impacto significativo en estos estados financieros consolidados condensados no auditados.

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables materiales

A continuación, se resumen las políticas contables seguidas por la Compañía que se utilizaron para la preparación de los estados financieros intermedios consolidados condensados no auditados al 30 de septiembre de 2025. Estas políticas deben leerse en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de la Compañía correspondientes al año terminado al 31 de diciembre de 2024.

Los estados financieros de la Compañía se presentan sobre bases consolidables e incluyen los activos, pasivos y los resultados de operaciones de todas las empresas en las que la Compañía mantiene una participación de control (Subsidiarias). Todos los saldos transaccionales han sido eliminados de los estados financieros consolidados de la Compañía.

Estos estados financieros intermedios consolidados condensados no auditados fueron autorizados el 31 de octubre de 2025 por el Vicepresidente de Finanzas de la Compañía.

Consolidación

Los estados financieros intermedios no auditados del Grupo se presentan sobre bases consolidadas e incluyen los activos, pasivos y los resultados de operaciones de todas las empresas en las que la Compañía mantiene una participación de control (subsidiarias). Todos los saldos y transacciones intercompañías han sido eliminados de los estados financieros consolidados intermedios no auditados.

Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control. La Compañía controla una entidad cuando esta está expuesta a, o tiene derecho a, los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos. La existencia y efecto de los derechos de voto potenciales que actualmente pueden ser ejercidos o convertidos son considerados al evaluar si la Compañía controla o no a otra entidad. Las subsidiarias son consolidadas desde la fecha en que la Compañía obtiene el control y dejan de consolidarse a partir de que se pierde dicho control.

Pérdida de control de una subsidiaria

Cuando la Compañía deja de tener control en una subsidiaria, cualquier participación retenida en la entidad se reconoce a su valor razonable en la fecha en que se pierde el control, y se registra en resultados el cambio en el valor contable. El valor razonable es el valor contable inicial para propósitos de registro subsecuente de la participación retenida con el fin de considerarla como una

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

asociada, un negocio conjunto o un activo financiero. Adicionalmente, cualquier monto previamente reconocido en otro resultado integral con respecto a esa entidad se registra como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos correspondientes. Esto significa que los montos previamente reconocidos en otro resultado integral sean reclasificados a resultados, excepto para ciertos instrumentos financieros de capital designados irrevocablemente con cambios en otro resultado integral.

Subsidiarias de la Compañía

Al 30 de septiembre de 2025, las principales subsidiarias directas e indirectas de la Compañía son las siguientes:

Subsidiarias ⁽³⁾	% de Participación de la Compañía ⁽¹⁾	Segmento de Negocios ⁽²⁾
Apuestas Internacionales, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Controladora de Juegos y Sorteos de México, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Magical Entertainment, S. de R.L. de C.V.	100%	Juegos
Telestar de Occidente, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Teatro de los Insurgentes, S.A de C.V.	100%	Juegos
Club de Fútbol América, S.A. de C.V.	100%	Fútbol
Fútbol del Distrito Federal, S.A de C.V.	100%	Fútbol
HC2026, S.A de C.V.	100%	Fútbol
Editorial Televisa, S.A. de C.V.	100%	Medios
Distribuidora Intermex, S.A de C.V.	100%	Medios
Gonarmex, S.A de C.V.	100%	Medios
Grupo Distribuidoras Intermex, S.A de C.V.	100%	Medios
Servicios Administrativos DYE, S.A de C.V.	100%	Otras subsidiarias
SOC Servicio Operativo Centralizado, S.A de C.V.	100%	Otras subsidiarias

(1) Porcentaje de participación directo o indirecto que mantiene la Compañía.

(2) Ver nota de Información por segmentos para una descripción de cada uno de los segmentos de negocios del Grupo.

(3) Las subsidiarias mencionadas anteriormente se encuentran ubicadas en México.

El segmento de Juegos del Grupo requiere de un permiso otorgado por el Gobierno Federal por un período determinado, sujeto a renovación, de conformidad con las disposiciones legales en México.

Al 30 de septiembre de 2025, las fechas de vencimiento de los permisos otorgados al Grupo, son las siguientes:

Segmentos	Fechas de vencimiento
Juegos	2030

Información de segmentos

Los segmentos de operación se presentan de manera consistente con la información interna proporcionada al Presidente Ejecutivo del Grupo ("director encargado de la toma de decisiones operativas"), quien es responsable de asignar recursos y evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos de operación del Grupo.

Conversión de moneda extranjera

Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados intermedios no auditados de cada una de las entidades del Grupo son determinadas utilizando la moneda del ambiente económico primario en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional, de registro y presentación de los estados financieros consolidados intermedios no auditados del Grupo es el peso mexicano, el cual es utilizado para el cumplimiento de sus obligaciones legales y fiscales.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones o de valuación en caso de ser revaluadas. Las ganancias y pérdidas por fluctuación cambiaria que resultan de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de año de los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras se reconocen en el estado de resultados de cada una de las entidades del Grupo como parte de ingresos o gastos financieros.

Conversión de moneda extranjera

Los estados financieros de entidades extranjeras del Grupo que tengan una moneda funcional distinta de la moneda de presentación son convertidos a la moneda de presentación como sigue: (a) los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera; (b) los ingresos y gastos son convertidos a los tipos de cambio promedio (a menos de que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones, en cuyo caso los ingresos y gastos son convertidos al tipo de cambio de las fechas de dichas transacciones); (c) las cuentas de capital contable se convierten al tipo de cambio prevaleciente en el momento en que se realizaron las aportaciones de capital y se generaron utilidades y (d) todos los efectos por conversión se reconocen en el estado de otros resultados integrales.

Efectivo y equivalentes de efectivo

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en caja, depósitos bancarios y todas aquellas inversiones de alta liquidez con vencimiento hasta tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable.

Al 30 de septiembre de 2025, los equivalentes de efectivo consisten principalmente en depósitos a plazo fijo y documentos por cobrar a corto plazo en dólares estadounidenses y moneda nacional, con un rendimiento promedio anual de 0.50% para los depósitos en dólares estadounidenses y 7.80% para los depósitos en moneda nacional.

Inventarios

El inventario del negocio de Medios y Fútbol se compone principalmente de coleccionables, libros, papel, revistas y uniformes y equipo deportivo, respectivamente, que no han sido circuladas o usados al cierre del periodo correspondiente, y se valúan al costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de operaciones menos los costos estimados para llevar a cabo la venta.

El costo se determina utilizando el método de costo promedio.

Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros de acuerdo con la NIIF 9 Instrumentos Financieros ("NIIF 9"). Bajo los lineamientos de la NIIF 9, el Grupo clasifica los activos financieros que son medidos posteriormente a costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral ("VRORI"), o a valor razonable con cambios en resultados ("VRR"), basado en el modelo de negocio de la Compañía para administrar los activos financieros y las características contractuales de los flujos de efectivo del activo financiero.

Activos financieros medidos a costo amortizado

Los activos financieros son medidos a costo amortizado cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar a fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal. Estos activos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos de transacción y posteriormente se registran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, con cambios en el valor contable reconocidos en el estado de resultados consolidado en la línea que mejor refleje la naturaleza de la partida o transacción. Se incluyen en los activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses a partir

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

de la fecha de cierre, los cuales se incluyen en los activos no circulantes. Los activos financieros del Grupo, medidos a costo amortizado, son principalmente presentados como "Cuentas por cobrar a clientes", "Otras cuentas por cobrar", y "Cuentas por cobrar a partes relacionadas" en el estado de situación financiera consolidado intermedio no auditado.

Activos financieros medidos a VRORI

Los activos financieros son medidos a VRORI cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales y la venta de los activos financieros, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal.

Activos financieros a VRR

Los activos financieros a VRR son activos financieros con fines de negociación. Un activo financiero es clasificado en esta categoría si se adquiere con el propósito principal de venderse en el corto plazo. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera que sean liquidados dentro de 12 meses, de otra manera se clasifican como activos no circulantes.

Medición de valores razonables

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como se menciona a continuación.

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

- Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

Deterioro de activos financieros

El Grupo reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- Los activos financieros medidos al costo amortizado.
- Otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esto incluye información cuantitativa y cualitativa y análisis, basados en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado si tiene una mora significativa, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

El Grupo considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- No es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo al Grupo, sin un recurso por parte del Grupo tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- El activo financiero tiene una mora considerable, o bien cuando el Grupo tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros consolidados (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante que el Grupo está expuesta al riesgo de crédito.

Compensación de instrumentos financieros

Un activo y un pasivo financiero se compensarán, y su importe neto se presentará en el estado de situación financiera consolidado intermedio no auditado, si, y sólo cuando el Grupo: (i) tenga, en el momento actual, el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos; y (ii) tenga la intención de liquidar por el importe neto, cualquiera de los dos, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

Instrumentos financieros derivados de negociación

Los instrumentos financieros derivados de negociación se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en la que el contrato se celebra y, posteriormente, se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada período de reporte. Los cambios en su valor razonable se reconocen en "Ganancias/pérdidas integrales de financiamiento" en el estado de resultados consolidados.

Propiedades y equipo

Los elementos de propiedades y equipo son medidos al costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas. Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de propiedades y equipo se reconocen en resultados consolidados.

La depreciación se calcula para rebajar el costo de los elementos de propiedades y equipo menos sus valores residuales bajo el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconocen en resultados. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas de las propiedades y equipo para el período actual son como sigue:

	Vida útil estimada
Construcciones y edificios	40-50 años
Mejoras a edificios	10-20 años

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Equipo técnico	3-10 años
Muebles y enseres	10 años
Equipo de transporte	4-8 años
Equipo de vuelo	20 años
Equipo de cómputo	3-8 años
Mejoras a locales arrendados	8-20 años

Los métodos de depreciación, los valores residuales y las vidas útiles de los activos se revisan a cada fecha de presentación y se ajustan si es necesario.

El valor contable de un activo es ajustado a su valor recuperable inmediatamente si el valor contable del activo es mayor que su valor recuperable estimado.

Si una parte significativa de un elemento de propiedades, planta y equipo tiene una vida útil diferente, se clasifica como elemento por separado (componentes principales) de propiedades y equipo.

Propiedades de inversión

La propiedad de inversión es propiedad del Grupo (terreno y edificio) para generar rentas y plusvalía sobre la misma en vez que esta se utilice para la operación del negocio o para fines administrativos como parte del curso ordinario del negocio.

La depreciación de la propiedad de inversión se basa en el valor en libros del activo respectivo y se calcula utilizando el método de línea recta sobre la vida útil estimada del activo como se muestra a continuación:

	Vida útil estimada
Edificios	20 años

Contratos de arrendamiento

Al inicio de cada contrato, el Grupo evalúa si el contrato, contiene arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si dicho contrato establece el derecho a controlar el uso de un activo identificable por un periodo determinado a cambio de una consideración establecida.

Arrendatario

Como arrendatario, el Grupo reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente en un contrato de arrendamiento y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar pagos por arrendamiento.

Los activos por derecho de uso se miden al costo que comprende lo siguiente: el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, cualquier pago de arrendamiento realizado antes o a partir de la fecha de inicio, menos los incentivos de arrendamiento recibidos, los costos directos iniciales y los costos de desmantelamiento.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian durante la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento, en forma lineal.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente a través del valor presente de los pagos de arrendamiento que no son liquidados a la fecha de comienzo del arrendamiento, descontados a través de la tasa incremental de descuento.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los pagos por arrendamiento utilizados para la medición del pasivo por arrendamiento incluyen los pagos fijos acordados en los contratos.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo de equipos y la mayor parte de los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses.

Arrendador

Cuando el Grupo actúa como arrendador determina la fecha de inceptión, si este arrendamiento es financiero u operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, el Grupo realiza una evaluación general para determinar si el arrendamiento transfiere sustancialmente todos los riesgos y beneficios incidentales a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso entonces el arrendamiento es un arrendamiento financiero, de no serlo, entonces es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, el Grupo considera ciertos indicadores tal como si el arrendamiento abarca la mayor parte de la vida útil económica del activo.

El Grupo arrienda el Teatro de los Insurgentes que consiste principalmente de edificios y terrenos. Adicionalmente, el Grupo obtiene ingresos por arrendamiento del equipo de vuelo. Desde la perspectiva de arrendador el contrato de arrendamiento se contabiliza y se clasifica como un arrendamiento operativo.

Derechos federativos

Los derechos federativos son compromisos de pago para la adquisición de derechos de registro de jugadores de fútbol soccer ("Jugadores"), se valúan al costo de adquisición. Los periodos de amortización de los derechos federativos son de 3 a 5 años; a la vigencia del contrato laboral del jugador.

Los derechos federativos surgidos entre el Grupo y los Jugadores son inscritos en la Asociación a la que esté afiliada el Grupo, para que el jugador participe en los partidos oficiales organizados por dicha Asociación, a través de un contrato que puede ser otorgado a título gratuito (amateur) o a título oneroso (profesional). El mismo es un derecho inherente al Jugador, cedido a favor de la Compañía desde el mismo momento en que se formaliza el acto de inscripción en la asociación respectiva a su nombre.

La utilidad o pérdida en la transferencia de los derechos federativos es reconocida hasta el momento en que sean cedidos dichos derechos a otro club de fútbol soccer, transferencia que estará sujeta a un reglamento específico redactado por la propia Asociación y normalmente cuando se trata de una transferencia definitiva.

Deterioro de activos de larga duración

El Grupo revisa los valores contables de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, al menos una vez al año o cuando existen eventos o cambios en las circunstancias del negocio que indican que esas cantidades pueden no ser recuperables. Una pérdida por deterioro se reconoce por el excedente del valor contable del activo sobre su monto recuperable. El monto recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos de venta o el valor de uso, el que resulte mayor. Para determinar la existencia de un deterioro, se compara el valor contable de la unidad reportada con su monto recuperable. Las estimaciones de los valores razonables se basan en valores comerciales cotizados en mercados activos si están disponibles. Si los precios de mercado no están disponibles, la estimación del valor razonable se basa en varias técnicas de valuación, incluyendo el valor descontado de los flujos de efectivo futuros estimados, múltiplos de mercado o avalúos profesionales. Cualquier deterioro de larga duración diferente al crédito mercantil puede revertirse posteriormente en determinadas circunstancias.

Ingresos diferidos

Los ingresos diferidos para servicios de publicidad futura establecen que los clientes reciban precios fijos durante el periodo del contrato, en la exhibición del espacio publicitario con base en las tarifas establecidas. Dichas tarifas varían dependiendo de donde se exhiba la publicidad en función del tamaño y ubicación del anuncio.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los contratos de anticipos de clientes se realizan para garantizar los servicios de publicidad y distribución de revistas futuras.

El Grupo reconoce anticipos por los servicios de eventos futuros, publicidad y distribución en el estado de situación financiera consolidado, cuando estos acuerdos son llevados a través de una contraprestación pagada en efectivo por los clientes o mediante documentos por cobrar a clientes recibidos como anticipos que no generan intereses en relación con los servicios pagados por anticipado y durante el ejercicio.

Los acuerdos de los ingresos diferidos son pasivos contractuales presentados por el Grupo en el estado de situación financiera consolidado. El Grupo reconoce un pasivo contractual cuando un cliente paga una contraprestación o el Grupo tiene el derecho a una contraprestación incondicional, antes de que el Grupo transfiera los servicios o bienes al cliente. Un pasivo contractual es una obligación del Grupo de transferir bienes y servicios a un cliente por la cual el Grupo ya ha recibido una contraprestación, o el monto de una contraprestación, sea exigible por el cliente. La administración de Grupo ha reconocido consistentemente que el monto de la contraprestación es exigible, para efectos legales, financieros y contables, cuando se recibe un documento a corto plazo sin intereses de un cliente en relación con un anticipo de cliente, en el cual el Grupo prestará servicios o bienes de publicidad en el corto plazo.

Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados son obligaciones de pago por bienes o servicios que han sido adquiridos en el curso normal de negocios. Estas cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se clasifican como pasivos circulantes si la obligación de pago es a un año o menos (o en el ciclo normal de operaciones del negocio si éste fuera mayor). En caso contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se miden a costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se presentan como una sola línea dentro de los pasivos circulantes en los estados de situación financiera intermedios consolidados condensados no auditados al 30 de septiembre de 2025

Pasivos por apuestas y sorteos

Se integran principalmente por los premios por pagar de los boletos ganadores como resultado de los sorteos y apuestas realizadas en el periodo, determinados de conformidad con lo establecido en el reglamento de los sorteos de números y el cruce de apuestas autorizados por SEGOB. Adicionalmente de los saldos de los clientes por los depósitos y por el manejo de las apuestas futuras.

Las bolsas acumuladas o JackPots de máquinas de juegos se constituyen por los excedentes en los progresivos de las máquinas instaladas, como resultado del remanente del porcentaje aplicado a la venta de los sorteos de números o apuestas, destinado para el pago de premios a primer lugar de cada sorteo.

Capital contable

Cuando cualquier empresa del Grupo compra acciones del capital social de la Compañía (acciones recompradas), la contraprestación pagada, incluido cualquier costo incremental directamente atribuible se deduce del capital atribuible a los accionistas de la Compañía hasta que las acciones se cancelan, se reemiten, o se venden. Cuando estas acciones recompradas son posteriormente reemitidas o vendidas, cualquier contraprestación recibida neta de los costos de transacción incrementables directamente atribuibles, se incluye en el capital contable atribuible a los accionistas de la Compañía.

Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se determinan en función del precio del contrato por cobrar, y representan los montos por servicios proporcionados. El Grupo reconoce los ingresos cuando el monto de éstos puede ser determinado razonablemente; cuando es probable que los

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

beneficios económicos futuros fluyan a la entidad; y cuando se han cumplido los criterios específicos para cada una de las actividades del Grupo, como se describe a continuación.

El Grupo obtiene la mayoría de sus ingresos de actividades relacionadas con los negocios de Fútbol, Juegos y Medios. Los ingresos se reconocen cuando se proporciona el servicio y su cobro es probable. A continuación, se presenta un resumen de las políticas para el reconocimiento de los ingresos de las principales actividades de operación:

- Los ingresos por la venta de derechos de transmisión de los eventos (partidos de fútbol disputados por el equipo Club de Fútbol América como local) realizados en el Estadio Banorte (anteriormente llamado Estadio Azteca) o en el Estadio Ciudad de los Deportes, y la venta de publicidad en el uniforme del club, se aplican a resultados conforme se devengan. Los ingresos por asistencia a partidos de fútbol incluyen ingresos por ventas anticipadas de boletos por partidos de fútbol y otros eventos promocionales, se reconocen en la fecha en que tienen lugar dichos eventos.
- Los ingresos por el negocio de Juegos consisten en la ganancia neta que resulta de la diferencia entre los montos comprometidos en los juegos y los montos pagados a los ganadores y son reconocidos en el momento de la ganancia neta.
- Los ingresos por suscripciones de revistas inicialmente se difieren y se reconocen proporcionalmente en resultados conforme las revistas se entregan a los suscriptores. Los ingresos por la venta de revistas se reconocen en la fecha en que se entregan para su circulación las publicaciones, neto de una estimación para devoluciones. El Grupo determina una estimación para devoluciones con base en el resultado histórico, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las condiciones de cada acuerdo.
- Los ingresos por publicidad, en Fútbol y Medios incluyen los ingresos diferidos por publicidad futura, se reconocen como ingresos al momento en que el servicio de publicidad es prestado.
- Los ingresos por la distribución de publicaciones se reconocen cuando los productos son distribuidos.
- Los ingresos por el arrendamiento del Teatro de los Insurgentes y la aeronave, los cuales se reconocen en resultados conforme las rentas son devengadas.
- Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se reconocen cuando los productos son entregados.

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Deuda a largo plazo

La deuda a largo plazo corresponde a los préstamos bancarios los cuales se reconocen inicialmente por su valor razonable, que normalmente corresponde al monto recibido, menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, los préstamos se miden al costo amortizado, utilizando el método del interés efectivo.

Los costos asociados con la obtención del préstamo (comisiones bancarias, gastos legales u otros cargos relacionados) se capitalizan como parte del valor contable del pasivo y se amortizan a lo largo de la vida del préstamo.

Los préstamos bancarios se clasifican como pasivos no corrientes, excepto por la porción que vence dentro de los doce meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera consolidada, la cual se presenta como pasivo corriente.

Cualquier modificación en las condiciones contractuales de los préstamos, incluyendo refinanciaciones o cambios en tasas de interés o plazos, se evalúa conforme a los requerimientos de la NIIF 9 para determinar si representa una modificación sustancial que requiere baja en cuentas del pasivo original y reconocimiento de un nuevo instrumento financiero.

Los intereses devengados se reconocen como gasto financiero en el estado de resultados, aplicando el método del interés efectivo.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Beneficios a los empleados

Pensiones y obligaciones de primas de antigüedad

Existen planes de pensiones y primas de antigüedad (beneficios post-empleo) para la mayoría del personal del Grupo. Los incrementos o decrementos en el pasivo consolidado por beneficios post-empleo están basados en cálculos actuariales. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente utilizando el método de la unidad de crédito proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos es determinado mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros estimados utilizando la tasa de interés de los bonos gubernamentales denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios, y que tienen plazos de vencimiento que se aproximan a los plazos de la obligación por pensiones relacionadas.

La remediación de las obligaciones por beneficios post-empleo relacionadas con ajustes por experiencia y cambios en las hipótesis actuariales de beneficios post-empleo se reconocen en el período en que se incurren como parte de otra utilidad o pérdida integral en el capital contable consolidado.

Participación de los trabajadores en la utilidad

La participación de los trabajadores en la utilidad requiere ser pagada en México bajo ciertas circunstancias y es reconocida en el estado de resultados consolidado del ejercicio en el que se incurren como un beneficio directo a los empleados. La participación de los trabajadores en la utilidad se paga anualmente y es calculada por las compañías mexicanas del Grupo, a una tasa impositiva del 10% sobre sus respectivos ingresos ajustados de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo. Existe un límite en el pago de la participación de los trabajadores en la utilidad de hasta tres meses de salario por empleado.

Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad del período incluyen impuestos causados y diferidos. Los impuestos a la utilidad se reconocen en el estado de resultados consolidados, excepto en la medida en que se relacionen con partidas reconocidas en otra utilidad integral o directamente en el capital contable. En este caso, los impuestos a la utilidad se reconocen en otra utilidad integral.

Los impuestos a la utilidad causados se calculan con base en las leyes fiscales promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La administración periódicamente evalúa los criterios asumidos en las declaraciones de impuestos y establece provisiones sobre la base de los montos que se estiman pagar a las autoridades fiscales.

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen utilizando el método del pasivo del estado de situación financiera, sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de activos y pasivos y los valores contables en los estados financieros de las compañías consolidadas en el Grupo. El impuesto a la utilidad diferido se determina utilizando tasas (y leyes) fiscales que hayan sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se estima serán aplicadas cuando el activo de impuesto a la utilidad diferido sea recuperado o el pasivo de impuesto a la utilidad diferido sea liquidado.

Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sólo en la medida en que sea probable que se generen utilidades gravables futuras contra las cuales puedan ser utilizadas las diferencias temporales y las pérdidas fiscales por amortizar. Para estos efectos, el Grupo considera cualquier evidencia positiva o negativa disponible, incluyendo factores tales como las condiciones de mercado, los análisis de la industria, las proyecciones de ingresos gravables, los períodos de amortización de pérdidas fiscales, la estructura de impuestos causados, los cambios potenciales o los ajustes en la estructura de impuestos, y las reversiones futuras de diferencias temporales existentes.

Los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales gravables asociadas con las inversiones en subsidiarias, excepto por los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos cuando el Grupo controla el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reversen en el futuro previsible. Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, en la medida que sea probable que se generen ingresos gravables suficientes contra los cuales utilizar el beneficio por diferencias temporales y se anticipe que se reversarán en un futuro previsible.

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se compensan cuando existe un derecho legal para compensar activos de impuesto causado contra pasivos de impuesto causado y cuando los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se refieren a impuesto a la utilidad recaudados por la misma autoridad fiscal ya sea en la misma entidad fiscal o en diferentes entidades fiscales cuando existe la intención de liquidar en forma neta los saldos.

Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas

El Grupo adoptó algunas modificaciones y mejoras a ciertas Normas de Contabilidad NIIF que comenzaron a ser efectivas en 2025, las cuales no tuvieron ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

A continuación, se presenta una lista de las Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas por el IASB y son aplicables para períodos anuales que comienzan el 1 de enero de 2025, 2026 y 2027.

Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada	Contenido	Aplicable para períodos anuales que inicien el o después de
Modificaciones a la NIC 21 ⁽¹⁾	Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera	1 de enero de 2025
Mejoras anuales ⁽¹⁾	Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto	1 de enero de 2026
Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 ⁽¹⁾	Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros	1 de enero de 2026
NIIF 18	Presentación e información para revelar en los estados financieros	1 de enero de 2027
Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28 ⁽¹⁾	Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto	Pospuesta

⁽¹⁾ Esta Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada se espera que no tenga ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

Las modificaciones a la NIC 21 Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera fueron emitidas por el IASB en agosto de 2023, requiere que las compañías proporcionen información más útil en sus estados financieros cuando una moneda no se puede cambiar por otra moneda. Estas modificaciones requerirán que las compañías apliquen un enfoque coherente al evaluar si una moneda se puede cambiar por otra moneda y, cuando no sea posible, al determinar el tipo de cambio a utilizar y la información a revelar.

Las modificaciones, que afectan a la NIC 21 Efectos de las Variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, entrarán en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025, permitiéndose su aplicación anticipada.

En julio de 2024, el IASB publicó las Mejoras anuales a las Normas de contabilidad NIIF – Volumen 11. Estas modificaciones incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones y cambios destinados a mejorar la coherencia de varias Normas de Contabilidad NIIF. Estas modificaciones entran en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada. La siguiente tabla enumera las Normas de Contabilidad NIIF modificadas o las guías y el título de las modificaciones.

Norma de Contabilidad NIIF modificada o Guía	Tema de modificaciones
NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera	Contabilidad de cobertura por parte de un adoptante por primera vez

NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones	Utilidad o pérdida por baja de cuentas
Guía de implementación NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones	Introducción - Revelación de la diferencia diferida entre el valor razonable y el precio de transacción – Revelaciones de riesgo de crédito
NIIF 9 Instrumentos Financieros	Baja de pasivos por arrendamiento – Precio de transacción
NIIF 10 Estados Financieros Consolidados	Determinación de una "agente de facto"
NIC 7 Estado de Flujos de Efectivo	Método de costo

Las modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7 Las modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para abordar la clasificación de activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG) y similares, al aclarar cómo se deben evaluar los flujos de efectivo contractuales de los préstamos con características vinculadas a ESG. Estas modificaciones también abordan la liquidación de pasivos a través de sistemas de pago electrónico, al aclarar la fecha en la que se da de baja un activo financiero o pasivo financiero y desarrollar una opción de política contable para permitir que una empresa dé de baja un pasivo financiero antes de que entregue efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los criterios especificados. Las modificaciones son efectivas para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada.

NIIF 18 Presentación e información a revelar en los estados financieros ("NIIF 18"), fue emitido por el IASB en abril 2024, introduciendo nuevos requerimientos para mejorar la comparabilidad en el estado de resultados; proporcionar mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la gestión; y proporcionar una agrupación más útil de la información en los estados financieros. La NIIF 18 reemplaza la NIC 1 Presentación de estados financieros ("NIC 1") y traslada muchos requisitos de la NIC 1 sin cambios. La NIIF 18 es efectiva para los períodos anuales de presentación de informes que comienzan a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. Tras su adopción, la NIIF 18 debe aplicarse de forma totalmente retroactiva, requiriendo la reformulación de los períodos comparativos presentados en los estados financieros consolidados. La administración del Grupo está evaluando el impacto de la adopción de la NIIF 18 en sus estados financieros consolidados e información financiera en relación con los nuevos lineamientos de presentación y revelaciones requeridos por esta Norma de Contabilidad NIIF.

Modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 Venta o Aportación de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto, fueron emitidas por el IASB en septiembre de 2014, reconocía la inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y los de la NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos, en relación con la venta o aportación de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las modificaciones es que una ganancia o pérdida total es reconocida cuando una transacción implicó un negocio (si se encuentra en una subsidiaria o no). Una ganancia o pérdida parcial es reconocida cuando la transacción involucró activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos se encuentran en una subsidiaria. En diciembre de 2015, el IASB decidió posponer de forma indefinida la fecha de vigencia. Las entidades están obligadas a aplicar de forma prospectiva a la venta o contribución de activos que ocurra en periodos anuales que comiencen en o después de la fecha a ser determinada por el IASB. Se permite la aplicación anticipada. Si una entidad aplica estas modificaciones de manera anticipada, revelará ese hecho.

Administración de riesgos financieros

(a) Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es la exposición a un cambio adverso en el valor de los instrumentos financieros causados por factores de mercado incluidos los cambios en las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio, precios de materias primas y tasas de inflación.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El Grupo está expuesto a riesgos de mercado derivados de las variaciones de las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio y tasas de inflación, tanto en los mercados de Estados Unidos como en México. Las actividades de administración de riesgo de mercado son monitoreadas trimestralmente por el Comité de Inversiones, Comité Directivo y Tesorería.

(i) Riesgo cambiario

El Grupo está expuesto al riesgo cambiario derivado de cambios en las diferentes divisas, principalmente con respecto al dólar estadounidense y en aquellas subsidiarias con moneda funcional diferente al peso mexicano. El riesgo cambiario surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero.

El riesgo cambiario se controla mediante la evaluación de la posición monetaria pasiva neta en dólares estadounidenses y la evaluación del flujo de efectivo previsto para las necesidades de inversiones en dólares estadounidenses.

La administración ha puesto en marcha una política que requiere que las empresas del Grupo administren el riesgo cambiario con respecto a su moneda funcional en cumplimiento con los procedimientos y controles establecidos por el Comité de Administración de Riesgos en 2025. El objetivo en el manejo de fluctuaciones de divisas es el de reducir la volatilidad de las utilidades y los flujos de efectivo.

Posición en moneda extranjera

La posición en moneda extranjera de las partidas monetarias del Grupo al 30 de septiembre de 2025 era la que se muestra a continuación:

	Moneda extranjera (Miles)		Tipo de cambio al 30 de septiembre de 2025		Moneda nacional
Activos:					
Dólares estadounidenses	77,814	\$	18.3342	\$	1,426,657
Euros	2,028		21.5427		43,689
Otras monedas	55		varios		1,358
Pasivos:					
Dólares estadounidenses	64,030	\$	18.3342	\$	1,173,939
Euros	1,153		21.5427		24,839
Otras monedas	285		varios		1,753

Al 31 de octubre de 2025, el tipo de cambio fue de \$18.5725 por un dólar estadounidense, que representa el tipo de cambio interbancario de mercado a esa fecha reportado por el Banco Nacional de México, S.A.

El Grupo está sujeto al riesgo de fluctuaciones en los tipos de cambio de moneda extranjera, derivados principalmente de la posición monetaria neta en dólares estadounidenses y el monto equivalente en dólares de las operaciones del Grupo en México, como sigue (en millones de dólares estadounidenses):

	30 de septiembre de 2025
Activos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente en efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.	U.S.\$ 80,271
Pasivos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente proveedores, ingresos diferidos, documentos por pagar, pasivos por arrendamiento, y otros pasivos.	(65,480)

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Posición activa neta	14,791
----------------------	--------

Al 30 de septiembre de 2025, una apreciación/depreciación hipotética del 5% en el dólar estadounidense con respecto al tipo de cambio del peso daría como resultado una utilidad/pérdida cambiaria de \$13,559 en el estado de resultados consolidado.

(ii) Riesgo de tasa de interés

El principal riesgo de tasa de interés de la Compañía surge del endeudamiento a largo plazo con tasas variables, lo que expone a la Compañía al riesgo de tasa de interés de flujo de efectivo. En general, el Grupo contrato préstamos a largo plazo a tasas variables y los intercambia en tasas fijas que son más bajas que las disponibles si la Compañía pidiera prestado a tasas fijas directamente. Durante 2025 los préstamos de la Compañía a tasa variable se denominaron principalmente en unidades monetarias de México.

Instrumentos utilizados por la Compañía

Los swaps actualmente disponibles cubren aproximadamente el 70% del préstamo variable pendiente de pago. Las tasas de interés fijas de los swaps oscilan entre el 8.28% y el 8.19% más 175 puntos base y las tasas variables de los préstamos se sitúan entre 9.11% y 8.58% más 175 puntos base.

Los contratos swap requieren la liquidación de los intereses netos por pagar cada 91 días. Las fechas de liquidación coinciden con las fechas en las que se pagan intereses sobre la deuda subyacente.

(iii) Riesgo de precio

El Grupo está expuesto al riesgo de precio en valores de capital por inversiones mantenidas y clasificadas en los estados de situación financiera consolidados. Para mitigar el riesgo de precio en valores de capital, el Grupo diversifica su portafolio. Dicha diversificación es llevada a cabo observando los límites establecidos por el Grupo. El Grupo no está expuesto al riesgo de precio de materias primas.

(b) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es administrado a nivel de Grupo, excepto por el riesgo de crédito relativo a los saldos de cuentas por cobrar. Cada entidad local es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito de sus nuevos clientes antes de acordar los términos y condiciones de venta y pago de las transacciones. El riesgo de crédito se origina por el efectivo y equivalentes de efectivo y los depósitos con bancos e instituciones financieras, así como por el otorgamiento de crédito a los clientes, incluyendo las cuentas por cobrar y las transacciones comprometidas. Para los bancos e instituciones financieras, sólo son aceptados aquellos con calificación mínima de "AA" en escala local para instituciones mexicanas y "BBB" en escala global para instituciones extranjeras. Si los clientes son calificados en forma independiente, se utilizan estas calificaciones. Si no existe una calificación independiente, el área de administración de riesgos del Grupo evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en consideración su situación financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites de riesgo individuales se establecen con base en calificaciones externas o internas de acuerdo con los límites establecidos por la administración de la Compañía.

Históricamente, el Grupo no ha tenido pérdidas crediticias significativas de sus clientes.

(c) Riesgo de liquidez

Los pronósticos de flujos de efectivo son realizados por las entidades operativas del Grupo y son concentrados por la administración corporativa. El área corporativa de finanzas del Grupo monitorea los requerimientos de liquidez para asegurarse que se cuenta con el efectivo suficiente para cubrir sus necesidades operativas y al mismo tiempo, mantener suficiente margen en sus líneas de crédito en todo momento cuidando no exceder los límites de endeudamiento o condiciones pactadas del Grupo (cuando corresponda) en cualquiera de sus líneas de crédito.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los excedentes de efectivo de las entidades operativas por encima del saldo requerido para propósitos de administración de capital de trabajo son transferidos a la tesorería corporativa. La tesorería corporativa invierte los excedentes de efectivo en cuentas y depósitos a plazo, depósitos en mercado de dinero y en valores negociables, seleccionando las inversiones con los vencimientos adecuados o la suficiente liquidez para la disponibilidad de efectivo requerida por los pronósticos antes mencionados. Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, el Grupo contaba con efectivo y equivalentes de efectivo por un monto de \$707,120 y \$507,366 respectivamente.

La siguiente tabla presenta los pasivos financieros, así como intereses relacionados con los pasivos por arrendamiento del Grupo por vencimientos específicos a partir de la fecha del estado de situación financiera consolidados y hasta la fecha contractual de vencimiento. Los pasivos financieros se incluyen en este análisis si sus vencimientos contractuales son representativos de las fechas de los flujos de efectivo. Los montos presentados en la siguiente tabla son flujos de efectivo contractuales no descontados.

	Menor a 12 meses 30 de septiembre 2025 al 31 de diciembre 2025	De 12-36 meses 1 de enero 2026 al 31 de diciembre 2027	De 36-60 meses 1 de enero 2028 al 31 de diciembre 2029	Vencimientos posteriores al 31 de diciembre 2029	Total
Al 30 de septiembre de 2025					
Pasivos por arrendamiento	\$ 148,758	\$ 385,508	\$ 376,042	\$ 862,854	\$ 1,773,162
Proveedores y otros pasivos	579,867	—	—	—	579,867
Cuentas por pagar a partes relacionadas	160,355	—	—	—	160,355
Deuda a largo plazo	—	18,522	79,154	952,324	1,050,000

Administración de Capital

Los objetivos del Grupo en la administración del capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha y poder ofrecer rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas y mantener una estructura de capital óptima para minimizar el costo de capital.

Estimaciones contables y supuestos

Las estimaciones y supuestos se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo ciertas circunstancias.

El Grupo lleva a cabo estimaciones y supuestos con respecto al futuro. Por definición, las estimaciones contables resultantes, difícilmente serán iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que podrían causar un ajuste en los montos registrados de los activos y pasivos consolidados en el año siguiente se mencionan a continuación:

Impuestos a la utilidad diferidos

El Grupo registra sus activos y pasivos por impuestos diferidos con base en la probabilidad de que sean realizados en el futuro. Esta probabilidad se evalúa con base en proyecciones de ingresos gravables futuros. En el caso de que el Grupo determinara que puede realizar sus activos o pasivos por impuestos diferidos en el futuro por encima de la cantidad registrada, se tomaría la decisión de realizar un ajuste al activo o pasivo por impuestos diferidos incrementando los ingresos del período. Si el Grupo determinara que no

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

puede realizar la totalidad o parte de su activo o pasivo por impuestos diferidos en el futuro, se tomaría la decisión de ajustar el activo por impuestos diferidos mediante un cargo a los resultados en el período.

Beneficios post-empleo

El valor presente de las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad depende de un número de premisas que se determinan sobre bases actuariales analizando varios supuestos. Cualquier cambio de estos supuestos afectaría el pasivo reconocido. Al cierre de cada ejercicio el Grupo estima la tasa de descuento para determinar el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados para liquidar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad, con base en las tasas de interés de los bonos corporativos de alta calidad, denominados en la misma moneda que los beneficios por pensiones y que tienen plazos de vencimiento aproximados a los mismos. Otras premisas utilizadas para estimar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad se basan en las condiciones actuales de mercado.

Mercado regulatorio

En México, el marco regulatorio de los planes de pensiones está determinado por la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) y su reglamento, la Ley Federal del Trabajo, así como Ley del Seguro Social. En ninguna de estas leyes se establecen niveles mínimos de funcionamiento, ni tampoco una obligación de nivel de aportaciones mínimas.

La LISR requiere, de parte de los planes privados, el cumplir con ciertos requisitos de avisos a las autoridades, así como una cierta composición de instrumentos invertidos en el Gobierno Federal entre otras cosas, las cuales el Grupo ha cumplido y cumple a cabalidad.

Gobierno del Plan

El plan de pensiones cuenta con un Comité Técnico el cual es el encargado de verificar el buen funcionamiento del Plan en lo relacionado con los pagos de beneficios, valuaciones actuariales, seguimiento y supervisión del administrador del fondo. Se encarga también de decidir el portafolio de inversión, así como el tipo de instrumentos en las que se van a invertir el fondo.

Riesgo del Plan

Los activos del plan se tienen invertidos en portafolios bien diversificados que cumplen con lo establecido en la LISR.

Estimación de pérdidas crediticias esperadas

Para medir las estimaciones por pérdidas crediticias, las cuentas por cobrar a clientes se han agrupado en función de las características de riesgo de crédito compartidas y los días vencidos. La estimación por pérdidas crediticias esperados de cuentas por cobrar a clientes se basa en suposiciones sobre la probabilidad de incumplimiento y la severidad de la pérdida esperada. El Grupo utiliza el juicio para realizar estas suposiciones; seleccionando datos clave de entrada para estimaciones prospectivas al final de cada periodo de informe.

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	3	Año:	2025
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables materiales

A continuación, se resumen las políticas contables seguidas por la Compañía que se utilizaron para la preparación de los estados financieros intermedios consolidados condensados no auditados al 30 de septiembre de 2025. Estas políticas deben leerse en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de la Compañía correspondientes al año terminado al 31 de diciembre de 2024.

Los estados financieros de la Compañía se presentan sobre bases consolidables e incluyen los activos, pasivos y los resultados de operaciones de todas las empresas en las que la Compañía mantiene una participación de control (Subsidiarias). Todos los saldos transaccionales han sido eliminados de los estados financieros consolidados de la Compañía.

Estos estados financieros intermedios consolidados condensados no auditados fueron autorizados el 31 de octubre de 2025 por el Vicepresidente de Finanzas de la Compañía.

Consolidación

Los estados financieros intermedios no auditados del Grupo se presentan sobre bases consolidadas e incluyen los activos, pasivos y los resultados de operaciones de todas las empresas en las que la Compañía mantiene una participación de control (subsidiarias). Todos los saldos y transacciones intercompañías han sido eliminados de los estados financieros consolidados intermedios no auditados.

Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control. La Compañía controla una entidad cuando esta está expuesta a, o tiene derecho a, los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos. La existencia y efecto de los derechos de voto potenciales que actualmente pueden ser ejercidos o convertidos son considerados al evaluar si la Compañía controla o no a otra entidad. Las subsidiarias son consolidadas desde la fecha en que la Compañía obtiene el control y dejan de consolidarse a partir de que se pierde dicho control.

Pérdida de control de una subsidiaria

Cuando la Compañía deja de tener control en una subsidiaria, cualquier participación retenida en la entidad se reconoce a su valor razonable en la fecha en que se pierde el control, y se registra en resultados el cambio en el valor contable. El valor razonable es el valor contable inicial para propósitos de registro subsecuente de la participación retenida con el fin de considerarla como una asociada, un negocio conjunto o un activo financiero. Adicionalmente, cualquier monto previamente reconocido en otro resultado integral con respecto a esa entidad se registra como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos correspondientes. Esto significa que los montos previamente reconocidos en otro resultado integral sean reclasificados a resultados, excepto para ciertos instrumentos financieros de capital designados irrevocablemente con cambios en otro resultado integral.

Subsidiarias de la Compañía

Al 30 de septiembre de 2025, las principales subsidiarias directas e indirectas de la Compañía son las siguientes:

% de Participación de
la Compañía ⁽¹⁾

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Subsidiarias ⁽³⁾		Segmento de Negocios ⁽²⁾
Apuestas Internacionales, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Controladora de Juegos y Sorteos de México, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Magical Entertainment, S. de R.L. de C.V.	100%	Juegos
Telestar de Occidente, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Teatro de los Insurgentes, S.A de C.V.	100%	Juegos
Club de Fútbol América, S.A. de C.V.	100%	Fútbol
Fútbol del Distrito Federal, S.A de C.V.	100%	Fútbol
HC2026, S.A de C.V.	100%	Fútbol
Editorial Televisa, S.A. de C.V.	100%	Medios
Distribuidora Intermex, S.A de C.V.	100%	Medios
Gonarmex, S.A de C.V.	100%	Medios
Grupo Distribuidoras Intermex, S.A de C.V.	100%	Medios
Servicios Administrativos DYE, S.A de C.V.	100%	Otras subsidiarias
SOC Servicio Operativo Centralizado, S.A de C.V.	100%	Otras subsidiarias

(1) Porcentaje de participación directo o indirecto que mantiene la Compañía.

(2) Ver nota de Información por segmentos para una descripción de cada uno de los segmentos de negocios del Grupo.

(3) Las subsidiarias mencionadas anteriormente se encuentran ubicadas en México.

El segmento de Juegos del Grupo requiere de un permiso otorgado por el Gobierno Federal por un período determinado, sujeto a renovación, de conformidad con las disposiciones legales en México.

Al 30 de septiembre de 2025, las fechas de vencimiento de los permisos otorgados al Grupo, son las siguientes:

Segmentos	Fechas de vencimiento
Juegos	2030

Información de segmentos

Los segmentos de operación se presentan de manera consistente con la información interna proporcionada al Presidente Ejecutivo del Grupo ("director encargado de la toma de decisiones operativas"), quien es responsable de asignar recursos y evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos de operación del Grupo.

Conversión de moneda extranjera

Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados intermedios no auditados de cada una de las entidades del Grupo son determinadas utilizando la moneda del ambiente económico primario en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional, de registro y presentación de los estados financieros consolidados intermedios no auditados del Grupo es el peso mexicano, el cual es utilizado para el cumplimiento de sus obligaciones legales y fiscales.

Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones o de valuación en caso de ser revaluadas. Las ganancias y pérdidas por fluctuación cambiaria que resultan de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de año de los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras se reconocen en el estado de resultados de cada una de las entidades del Grupo como parte de ingresos o gastos financieros.

Conversión de moneda extranjera

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los estados financieros de entidades extranjeras del Grupo que tengan una moneda funcional distinta de la moneda de presentación son convertidos a la moneda de presentación como sigue: (a) los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera; (b) los ingresos y gastos son convertidos a los tipos de cambio promedio (a menos de que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones, en cuyo caso los ingresos y gastos son convertidos al tipo de cambio de las fechas de dichas transacciones); (c) las cuentas de capital contable se convierten al tipo de cambio prevaleciente en el momento en que se realizaron las aportaciones de capital y se generaron utilidades y (d) todos los efectos por conversión se reconocen en el estado de otros resultados integrales.

Efectivo y equivalentes de efectivo

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en caja, depósitos bancarios y todas aquellas inversiones de alta liquidez con vencimiento hasta tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable.

Al 30 de septiembre de 2025, los equivalentes de efectivo consisten principalmente en depósitos a plazo fijo y documentos por cobrar a corto plazo en dólares estadounidenses y moneda nacional, con un rendimiento promedio anual de 0.50% para los depósitos en dólares estadounidenses y 7.80% para los depósitos en moneda nacional.

Inventarios

El inventario del negocio de Medios y Fútbol se compone principalmente de coleccionables, libros, papel, revistas y uniformes y equipo deportivo, respectivamente, que no han sido circuladas o usados al cierre del periodo correspondiente, y se valúan al costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de operaciones menos los costos estimados para llevar a cabo la venta.

El costo se determina utilizando el método de costo promedio.

Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros de acuerdo con la NIIF 9 Instrumentos Financieros ("NIIF 9"). Bajo los lineamientos de la NIIF 9, el Grupo clasifica los activos financieros que son medidos posteriormente a costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral ("VRORI"), o a valor razonable con cambios en resultados ("VRR"), basado en el modelo de negocio de la Compañía para administrar los activos financieros y las características contractuales de los flujos de efectivo del activo financiero.

Activos financieros medidos a costo amortizado

Los activos financieros son medidos a costo amortizado cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar a fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal. Estos activos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos de transacción y posteriormente se registran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, con cambios en el valor contable reconocidos en el estado de resultados consolidado en la línea que mejor refleje la naturaleza de la partida o transacción. Se incluyen en los activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses a partir de la fecha de cierre, los cuales se incluyen en los activos no circulantes. Los activos financieros del Grupo, medidos a costo amortizado, son principalmente presentados como "Cuentas por cobrar a clientes", "Otras cuentas por cobrar", y "Cuentas por cobrar a partes relacionadas" en el estado de situación financiera consolidado intermedio no auditado.

Activos financieros medidos a VRORI

Los activos financieros son medidos a VRORI cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales y la venta de los activos financieros, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Activos financieros a VRR

Los activos financieros a VRR son activos financieros con fines de negociación. Un activo financiero es clasificado en esta categoría si se adquiere con el propósito principal de venderse en el corto plazo. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera que sean liquidados dentro de 12 meses, de otra manera se clasifican como activos no circulantes.

Medición de valores razonables

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como se menciona a continuación.

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

- Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

Deterioro de activos financieros

El Grupo reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- Los activos financieros medidos al costo amortizado.
- Otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esto incluye información cuantitativa y cualitativa y análisis, basados en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado si tiene una mora significativa, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

El Grupo considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- No es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo al Grupo, sin un recurso por parte del Grupo tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- El activo financiero tiene una mora considerable, o bien cuando el Grupo tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros consolidados (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante que el Grupo está expuesta al riesgo de crédito.

Compensación de instrumentos financieros

Un activo y un pasivo financiero se compensarán, y su importe neto se presentará en el estado de situación financiera consolidado intermedio no auditado, si, y sólo cuando el Grupo: (i) tenga, en el momento actual, el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos; y (ii) tenga la intención de liquidar por el importe neto, cualquiera de los dos, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

Instrumentos financieros derivados de negociación

Los instrumentos financieros derivados de negociación se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en la que el contrato se celebra y, posteriormente, se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada periodo de reporte. Los cambios en su valor razonable se reconocen en "Ganancias/pérdidas integrales de financiamiento" en el estado de resultados consolidados.

Propiedades y equipo

Los elementos de propiedades y equipo son medidos al costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas. Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de propiedades y equipo se reconocen en resultados consolidados.

La depreciación se calcula para rebajar el costo de los elementos de propiedades y equipo menos sus valores residuales bajo el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconocen en resultados. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas de las propiedades y equipo para el período actual son como sigue:

	Vida útil estimada
Construcciones y edificios	40-50 años
Mejoras a edificios	10-20 años
Equipo técnico	3-10 años
Muebles y enseres	10 años
Equipo de transporte	4-8 años
Equipo de vuelo	20 años
Equipo de cómputo	3-8 años
Mejoras a locales arrendados	8-20 años

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los métodos de depreciación, los valores residuales y las vidas útiles de los activos se revisan a cada fecha de presentación y se ajustan si es necesario.

El valor contable de un activo es ajustado a su valor recuperable inmediatamente si el valor contable del activo es mayor que su valor recuperable estimado.

Si una parte significativa de un elemento de propiedades, planta y equipo tiene una vida útil diferente, se clasifica como elemento por separado (componentes principales) de propiedades y equipo.

Propiedades de inversión

La propiedad de inversión es propiedad del Grupo (terreno y edificio) para generar rentas y plusvalía sobre la misma en vez que esta se utilice para la operación del negocio o para fines administrativos como parte del curso ordinario del negocio.

La depreciación de la propiedad de inversión se basa en el valor en libros del activo respectivo y se calcula utilizando el método de línea recta sobre la vida útil estimada del activo como se muestra a continuación:

	Vida útil estimada
Edificios	20 años

Contratos de arrendamiento

Al inicio de cada contrato, el Grupo evalúa si el contrato, contiene arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si dicho contrato establece el derecho a controlar el uso de un activo identificable por un periodo determinado a cambio de una consideración establecida.

Arrendatario

Como arrendatario, el Grupo reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente en un contrato de arrendamiento y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar pagos por arrendamiento.

Los activos por derecho de uso se miden al costo que comprende lo siguiente: el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, cualquier pago de arrendamiento realizado antes o a partir de la fecha de inicio, menos los incentivos de arrendamiento recibidos, los costos directos iniciales y los costos de desmantelamiento.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian durante la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento, en forma lineal.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente a través del valor presente de los pagos de arrendamiento que no son liquidados a la fecha de comienzo del arrendamiento, descontados a través de la tasa incremental de descuento.

Los pagos por arrendamiento utilizados para la medición del pasivo por arrendamiento incluyen los pagos fijos acordados en los contratos.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo de equipos y la mayor parte de los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses.

Arrendador

Cuando el Grupo actúa como arrendador determina la fecha de inceptión, si este arrendamiento es financiero u operativo.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Para clasificar cada arrendamiento, el Grupo realiza una evaluación general para determinar si el arrendamiento transfiere sustancialmente todos los riesgos y beneficios incidentales a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso entonces el arrendamiento es un arrendamiento financiero, de no serlo, entonces es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, el Grupo considera ciertos indicadores tal como si el arrendamiento abarca la mayor parte de la vida útil económica del activo.

El Grupo arrienda el Teatro de los Insurgentes que consiste principalmente de edificios y terrenos. Adicionalmente, el Grupo obtiene ingresos por arrendamiento del equipo de vuelo. Desde la perspectiva de arrendador el contrato de arrendamiento se contabiliza y se clasifica como un arrendamiento operativo.

Derechos federativos

Los derechos federativos son compromisos de pago para la adquisición de derechos de registro de jugadores de fútbol soccer ("Jugadores"), se valúan al costo de adquisición. Los periodos de amortización de los derechos federativos son de 3 a 5 años; a la vigencia del contrato laboral del jugador.

Los derechos federativos surgidos entre el Grupo y los Jugadores son inscritos en la Asociación a la que esté afiliada el Grupo, para que el jugador participe en los partidos oficiales organizados por dicha Asociación, a través de un contrato que puede ser otorgado a título gratuito (amateur) o a título oneroso (profesional). El mismo es un derecho inherente al Jugador, cedido a favor de la Compañía desde el mismo momento en que se formaliza el acto de inscripción en la asociación respectiva a su nombre.

La utilidad o pérdida en la transferencia de los derechos federativos es reconocida hasta el momento en que sean cedidos dichos derechos a otro club de fútbol soccer, transferencia que estará sujeta a un reglamento específico redactado por la propia Asociación y normalmente cuando se trata de una transferencia definitiva.

Deterioro de activos de larga duración

El Grupo revisa los valores contables de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, al menos una vez al año o cuando existen eventos o cambios en las circunstancias del negocio que indican que esas cantidades pueden no ser recuperables. Una pérdida por deterioro se reconoce por el excedente del valor contable del activo sobre su monto recuperable. El monto recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos de venta o el valor de uso, el que resulte mayor. Para determinar la existencia de un deterioro, se compara el valor contable de la unidad reportada con su monto recuperable. Las estimaciones de los valores razonables se basan en valores comerciales cotizados en mercados activos si están disponibles. Si los precios de mercado no están disponibles, la estimación del valor razonable se basa en varias técnicas de valuación, incluyendo el valor descontado de los flujos de efectivo futuros estimados, múltiplos de mercado o avalúos profesionales. Cualquier deterioro de larga duración diferente al crédito mercantil puede revertirse posteriormente en determinadas circunstancias.

Ingresos diferidos

Los ingresos diferidos para servicios de publicidad futura establecen que los clientes reciban precios fijos durante el periodo del contrato, en la exhibición del espacio publicitario con base en las tarifas establecidas. Dichas tarifas varían dependiendo de donde se exhiba la publicidad en función del tamaño y ubicación del anuncio.

Los contratos de anticipos de clientes se realizan para garantizar los servicios de publicidad y distribución de revistas futuras.

El Grupo reconoce anticipos por los servicios de eventos futuros, publicidad y distribución en el estado de situación financiera consolidado, cuando estos acuerdos son llevados a través de una contraprestación pagada en efectivo por los clientes o mediante documentos por cobrar a clientes recibidos como anticipos que no generan intereses en relación con los servicios pagados por anticipado y durante el ejercicio.

Los acuerdos de los ingresos diferidos son pasivos contractuales presentados por el Grupo en el estado de situación financiera consolidado. El Grupo reconoce un pasivo contractual cuando un cliente paga una contraprestación o el Grupo tiene el derecho a una contraprestación incondicional, antes de que el Grupo transfiera los servicios o bienes al cliente. Un pasivo contractual es una

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

obligación del Grupo de transferir bienes y servicios a un cliente por la cual el Grupo ya ha recibido una contraprestación, o el monto de una contraprestación, sea exigible por el cliente. La administración de Grupo ha reconocido consistentemente que el monto de la contraprestación es exigible, para efectos legales, financieros y contables, cuando se recibe un documento a corto plazo sin intereses de un cliente en relación con un anticipo de cliente, en el cual el Grupo prestará servicios o bienes de publicidad en el corto plazo.

Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados son obligaciones de pago por bienes o servicios que han sido adquiridos en el curso normal de negocios. Estas cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se clasifican como pasivos circulantes si la obligación de pago es a un año o menos (o en el ciclo normal de operaciones del negocio si éste fuera mayor). En caso contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se miden a costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se presentan como una sola línea dentro de los pasivos circulantes en los estados de situación financiera intermedios consolidados condensados no auditados al 30 de septiembre de 2025

Pasivos por apuestas y sorteos

Se integran principalmente por los premios por pagar de los boletos ganadores como resultado de los sorteos y apuestas realizadas en el periodo, determinados de conformidad con lo establecido en el reglamento de los sorteos de números y el cruce de apuestas autorizados por SEGOB. Adicionalmente de los saldos de los clientes por los depósitos y por el manejo de las apuestas futuras.

Las bolsas acumuladas o JackPots de máquinas de juegos se constituyen por los excedentes en los progresivos de las maquinas instaladas, como resultado del remanente del porcentaje aplicado a la venta de los sorteos de números o apuestas, destinado para el pago de premios a primer lugar de cada sorteo.

Capital contable

Cuando cualquier empresa del Grupo compra acciones del capital social de la Compañía (acciones recompradas), la contraprestación pagada, incluido cualquier costo incremental directamente atribuible se deduce del capital atribuible a los accionistas de la Compañía hasta que las acciones se cancelan, se reemiten, o se venden. Cuando estas acciones recompradas son posteriormente reemitidas o vendidas, cualquier contraprestación recibida neta de los costos de transacción incrementables directamente atribuibles, se incluye en el capital contable atribuible a los accionistas de la Compañía.

Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se determinan en función del precio del contrato por cobrar, y representan los montos por servicios proporcionados. El Grupo reconoce los ingresos cuando el monto de éstos puede ser determinado razonablemente; cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad; y cuando se han cumplido los criterios específicos para cada una de las actividades del Grupo, como se describe a continuación.

El Grupo obtiene la mayoría de sus ingresos de actividades relacionadas con los negocios de Fútbol, Juegos y Medios. Los ingresos se reconocen cuando se proporciona el servicio y su cobro es probable. A continuación, se presenta un resumen de las políticas para el reconocimiento de los ingresos de las principales actividades de operación:

- Los ingresos por la venta de derechos de transmisión de los eventos (partidos de fútbol disputados por el equipo Club de Fútbol América como local) realizados en el Estadio Banorte (anteriormente llamado Estadio Azteca) o en el Estadio Ciudad de los Deportes, y la venta de publicidad en el uniforme del club, se aplican a resultados conforme se devengan. Los ingresos por asistencia a partidos de fútbol incluyen ingresos por ventas anticipadas de boletos por partidos de fútbol y otros eventos promocionales, se reconocen en la fecha en que tienen lugar dichos eventos.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Los ingresos por el negocio de Juegos consisten en la ganancia neta que resulta de la diferencia entre los montos comprometidos en los juegos y los montos pagados a los ganadores y son reconocidos en el momento de la ganancia neta.
- Los ingresos por suscripciones de revistas inicialmente se difieren y se reconocen proporcionalmente en resultados conforme las revistas se entregan a los suscriptores. Los ingresos por la venta de revistas se reconocen en la fecha en que se entregan para su circulación las publicaciones, neto de una estimación para devoluciones. El Grupo determina una estimación para devoluciones con base en el resultado histórico, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las condiciones de cada acuerdo.
- Los ingresos por publicidad, en Fútbol y Medios incluyen los ingresos diferidos por publicidad futura, se reconocen como ingresos al momento en que el servicio de publicidad es prestado.
- Los ingresos por la distribución de publicaciones se reconocen cuando los productos son distribuidos.
- Los ingresos por el arrendamiento del Teatro de los Insurgentes y la aeronave, los cuales se reconocen en resultados conforme las rentas son devengadas.
- Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se reconocen cuando los productos son entregados.

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Deuda a largo plazo

La deuda a largo plazo corresponde a los préstamos bancarios los cuales se reconocen inicialmente por su valor razonable, que normalmente corresponde al monto recibido, menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, los préstamos se miden al costo amortizado, utilizando el método del interés efectivo.

Los costos asociados con la obtención del préstamo (comisiones bancarias, gastos legales u otros cargos relacionados) se capitalizan como parte del valor contable del pasivo y se amortizan a lo largo de la vida del préstamo.

Los préstamos bancarios se clasifican como pasivos no corrientes, excepto por la porción que vence dentro de los doce meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera consolidada, la cual se presenta como pasivo corriente.

Cualquier modificación en las condiciones contractuales de los préstamos, incluyendo refinanciaciones o cambios en tasas de interés o plazos, se evalúa conforme a los requerimientos de la NIIF 9 para determinar si representa una modificación sustancial que requiere baja en cuentas del pasivo original y reconocimiento de un nuevo instrumento financiero.

Los intereses devengados se reconocen como gasto financiero en el estado de resultados, aplicando el método del interés efectivo.

Beneficios a los empleados

Pensiones y obligaciones de primas de antigüedad

Existen planes de pensiones y primas de antigüedad (beneficios post-empleo) para la mayoría del personal del Grupo. Los incrementos o decrementos en el pasivo consolidado por beneficios post-empleo están basados en cálculos actuariales. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente utilizando el método de la unidad de crédito proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos es determinado mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros estimados utilizando la tasa de interés de los bonos gubernamentales denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios, y que tienen plazos de vencimiento que se aproximan a los plazos de la obligación por pensiones relacionadas.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La remediación de las obligaciones por beneficios post-empleo relacionadas con ajustes por experiencia y cambios en las hipótesis actuariales de beneficios post-empleo se reconocen en el período en que se incurren como parte de otra utilidad o pérdida integral en el capital contable consolidado.

Participación de los trabajadores en la utilidad

La participación de los trabajadores en la utilidad requiere ser pagada en México bajo ciertas circunstancias y es reconocida en el estado de resultados consolidado del ejercicio en el que se incurren como un beneficio directo a los empleados. La participación de los trabajadores en la utilidad se paga anualmente y es calculada por las compañías mexicanas del Grupo, a una tasa impositiva del 10% sobre sus respectivos ingresos ajustados de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo. Existe un límite en el pago de la participación de los trabajadores en la utilidad de hasta tres meses de salario por empleado.

Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad del período incluyen impuestos causados y diferidos. Los impuestos a la utilidad se reconocen en el estado de resultados consolidados, excepto en la medida en que se relacionen con partidas reconocidas en otra utilidad integral o directamente en el capital contable. En este caso, los impuestos a la utilidad se reconocen en otra utilidad integral.

Los impuestos a la utilidad causados se calculan con base en las leyes fiscales promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La administración periódicamente evalúa los criterios asumidos en las declaraciones de impuestos y establece provisiones sobre la base de los montos que se estiman pagar a las autoridades fiscales.

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen utilizando el método del pasivo del estado de situación financiera, sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de activos y pasivos y los valores contables en los estados financieros de las compañías consolidadas en el Grupo. El impuesto a la utilidad diferido se determina utilizando tasas (y leyes) fiscales que hayan sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se estima serán aplicadas cuando el activo de impuesto a la utilidad diferido sea recuperado o el pasivo de impuesto a la utilidad diferido sea liquidado.

Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sólo en la medida en que sea probable que se generen utilidades gravables futuras contra las cuales puedan ser utilizadas las diferencias temporales y las pérdidas fiscales por amortizar. Para estos efectos, el Grupo considera cualquier evidencia positiva o negativa disponible, incluyendo factores tales como las condiciones de mercado, los análisis de la industria, las proyecciones de ingresos gravables, los períodos de amortización de pérdidas fiscales, la estructura de impuestos causados, los cambios potenciales o los ajustes en la estructura de impuestos, y las reversiones futuras de diferencias temporales existentes.

Los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales gravables asociadas con las inversiones en subsidiarias, excepto por los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos cuando el Grupo controla el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reversen en el futuro previsible. Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, en la medida que sea probable que se generen ingresos gravables suficientes contra los cuales utilizar el beneficio por diferencias temporales y se anticipe que se reversarán en un futuro previsible.

Los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se compensan cuando existe un derecho legal para compensar activos de impuesto causado contra pasivos de impuesto causado y cuando los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se refieren a impuesto a la utilidad recaudados por la misma autoridad fiscal ya sea en la misma entidad fiscal o en diferentes entidades fiscales cuando existe la intención de liquidar en forma neta los saldos.

Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas

El Grupo adoptó algunas modificaciones y mejoras a ciertas Normas de Contabilidad NIIF que comenzaron a ser efectivas en 2025, las cuales no tuvieron ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

A continuación, se presenta una lista de las Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas por el IASB y son aplicables para períodos anuales que comienzan el 1 de enero de 2025, 2026 y 2027.

Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada	Contenido	Aplicable para períodos anuales que inicien el o después de
Modificaciones a la NIC 21 ⁽¹⁾	Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera	1 de enero de 2025
Mejoras anuales ⁽¹⁾	Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto	1 de enero de 2026
Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 ⁽¹⁾	Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros	1 de enero de 2026
NIIF 18	Presentación e información para revelar en los estados financieros	1 de enero de 2027
Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28 ⁽¹⁾	Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto	Pospuesta

⁽¹⁾ Esta Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada se espera que no tenga ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

Las modificaciones a la NIC 21 Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera fueron emitidas por el IASB en agosto de 2023, requiere que las compañías proporcionen información más útil en sus estados financieros cuando una moneda no se puede cambiar por otra moneda. Estas modificaciones requerirán que las compañías apliquen un enfoque coherente al evaluar si una moneda se puede cambiar por otra moneda y, cuando no sea posible, al determinar el tipo de cambio a utilizar y la información a revelar.

Las modificaciones, que afectan a la NIC 21 Efectos de las Variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, entrarán en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025, permitiéndose su aplicación anticipada.

En julio de 2024, el IASB publicó las Mejoras anuales a las Normas de contabilidad NIIF – Volumen 11. Estas modificaciones incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones y cambios destinados a mejorar la coherencia de varias Normas de Contabilidad NIIF. Estas modificaciones entran en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada. La siguiente tabla enumera las Normas de Contabilidad NIIF modificadas o las guías y el título de las modificaciones.

Norma de Contabilidad NIIF modificada o Guía	Tema de modificaciones
NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera	Contabilidad de cobertura por parte de un adoptante por primera vez
NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones	Utilidad o pérdida por baja de cuentas
Guía de implementación NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones	Introducción - Revelación de la diferencia diferida entre el valor razonable y el precio de transacción – Revelaciones de riesgo de crédito
NIIF 9 Instrumentos Financieros	Baja de pasivos por arrendamiento – Precio de transacción
NIIF 10 Estados Financieros Consolidados	Determinación de una "agente de facto"
NIC 7 Estado de Flujos de Efectivo	Método de costo

Las modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7 Las modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para abordar la clasificación de activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG) y similares, al aclarar cómo se deben evaluar los flujos de efectivo contractuales de los préstamos con características vinculadas a ESG. Estas modificaciones también abordan la liquidación de pasivos a través de sistemas de pago electrónico, al aclarar la fecha en la que se da de baja un activo financiero o pasivo financiero y desarrollar una opción de política contable para permitir que una empresa dé de baja un pasivo financiero antes de que entregue efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los criterios especificados. Las modificaciones son efectivas para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada.

NIIF 18 Presentación e información a revelar en los estados financieros ("NIIF 18"), fue emitido por el IASB en abril 2024, introduciendo nuevos requerimientos para mejorar la comparabilidad en el estado de resultados; proporcionar mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la gestión; y proporcionar una agrupación más útil de la información en los estados financieros. La NIIF 18 reemplaza la NIC 1 Presentación de estados financieros ("NIC 1") y traslada muchos requisitos de la NIC 1 sin cambios. La NIIF 18 es efectiva para los períodos anuales de presentación de informes que comienzan a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. Tras su adopción, la NIIF 18 debe aplicarse de forma totalmente retroactiva, requiriendo la reformulación de los períodos comparativos presentados en los estados financieros consolidados. La administración del Grupo está evaluando el impacto de la adopción de la NIIF 18 en sus estados financieros consolidados e información financiera en relación con los nuevos lineamientos de presentación y revelaciones requeridos por esta Norma de Contabilidad NIIF.

Modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 Venta o Aportación de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto, fueron emitidas por el IASB en septiembre de 2014, reconocía la inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y los de la NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos, en relación con la venta o aportación de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las modificaciones es que una ganancia o pérdida total es reconocida cuando una transacción implicó un negocio (si se encuentra en una subsidiaria o no). Una ganancia o pérdida parcial es reconocida cuando la transacción involucró activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos se encuentran en una subsidiaria. En diciembre de 2015, el IASB decidió posponer de forma indefinida la fecha de vigencia. Las entidades están obligadas a aplicar de forma prospectiva a la venta o contribución de activos que ocurra en períodos anuales que comiencen en o después de la fecha a ser determinada por el IASB. Se permite la aplicación anticipada. Si una entidad aplica estas modificaciones de manera anticipada, revelará ese hecho.

Administración de riesgos financieros

(a) Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es la exposición a un cambio adverso en el valor de los instrumentos financieros causados por factores de mercado incluidos los cambios en las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio, precios de materias primas y tasas de inflación.

El Grupo está expuesto a riesgos de mercado derivados de las variaciones de las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio y tasas de inflación, tanto en los mercados de Estados Unidos como en México. Las actividades de administración de riesgo de mercado son monitoreadas trimestralmente por el Comité de Inversiones, Comité Directivo y Tesorería.

(i) Riesgo cambiario

El Grupo está expuesto al riesgo cambiario derivado de cambios en las diferentes divisas, principalmente con respecto al dólar estadounidense y en aquellas subsidiarias con moneda funcional diferente al peso mexicano. El riesgo cambiario surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero.

El riesgo cambiario se controla mediante la evaluación de la posición monetaria pasiva neta en dólares estadounidenses y la evaluación del flujo de efectivo previsto para las necesidades de inversiones en dólares estadounidenses.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La administración ha puesto en marcha una política que requiere que las empresas del Grupo administren el riesgo cambiario con respecto a su moneda funcional en cumplimiento con los procedimientos y controles establecidos por el Comité de Administración de Riesgos en 2025. El objetivo en el manejo de fluctuaciones de divisas es el de reducir la volatilidad de las utilidades y los flujos de efectivo.

Posición en moneda extranjera

La posición en moneda extranjera de las partidas monetarias del Grupo al 30 de septiembre de 2025 era la que se muestra a continuación:

	Moneda extranjera (Miles)		Tipo de cambio al 30 de septiembre de 2025		Moneda nacional
Activos:					
Dólares estadounidenses	77,814	\$	18.3342	\$	1,426,657
Euros	2,028		21.5427		43,689
Otras monedas	55		varios		1,358
Pasivos:					
Dólares estadounidenses	64,030	\$	18.3342	\$	1,173,939
Euros	1,153		21.5427		24,839
Otras monedas	285		varios		1,753

Al 31 de octubre de 2025, el tipo de cambio fue de \$18.5725 por un dólar estadounidense, que representa el tipo de cambio interbancario de mercado a esa fecha reportado por el Banco Nacional de México, S.A.

El Grupo está sujeto al riesgo de fluctuaciones en los tipos de cambio de moneda extranjera, derivados principalmente de la posición monetaria neta en dólares estadounidenses y el monto equivalente en dólares de las operaciones del Grupo en México, como sigue (en millones de dólares estadounidenses):

	30 de septiembre de 2025
Activos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente en efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.	U.S.\$ 80,271
Pasivos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente proveedores, ingresos diferidos, documentos por pagar, pasivos por arrendamiento, y otros pasivos.	(65,480)
Posición activa neta	14,791

Al 30 de septiembre de 2025, una apreciación/depreciación hipotética del 5% en el dólar estadounidense con respecto al tipo de cambio del peso daría como resultado una utilidad/pérdida cambiaria de \$13,559 en el estado de resultados consolidado.

(ii) Riesgo de tasa de interés

El principal riesgo de tasa de interés de la Compañía surge del endeudamiento a largo plazo con tasas variables, lo que expone a la Compañía al riesgo de tasa de interés de flujo de efectivo. En general, el Grupo contrato préstamos a largo plazo a tasas variables y

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	3	Año:	2025
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

los intercambia en tasas fijas que son más bajas que las disponibles si la Compañía pidiera prestado a tasas fijas directamente. Durante 2025 los préstamos de la Compañía a tasa variable se denominaron principalmente en unidades monetarias de México.

Instrumentos utilizados por la Compañía

Los swaps actualmente disponibles cubren aproximadamente el 70% del préstamo variable pendiente de pago. Las tasas de interés fijas de los swaps oscilan entre el 8.28% y el 8.19% más 175 puntos base y las tasas variables de los préstamos se sitúan entre 9.11% y 8.58% más 175 puntos base.

Los contratos swap requieren la liquidación de los intereses netos por pagar cada 91 días. Las fechas de liquidación coinciden con las fechas en las que se pagan intereses sobre la deuda subyacente.

(iii) Riesgo de precio

El Grupo está expuesto al riesgo de precio en valores de capital por inversiones mantenidas y clasificadas en los estados de situación financiera consolidados. Para mitigar el riesgo de precio en valores de capital, el Grupo diversifica su portafolio. Dicha diversificación es llevada a cabo observando los límites establecidos por el Grupo. El Grupo no está expuesto al riesgo de precio de materias primas.

(b) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es administrado a nivel de Grupo, excepto por el riesgo de crédito relativo a los saldos de cuentas por cobrar. Cada entidad local es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito de sus nuevos clientes antes de acordar los términos y condiciones de venta y pago de las transacciones. El riesgo de crédito se origina por el efectivo y equivalentes de efectivo y los depósitos con bancos e instituciones financieras, así como por el otorgamiento de crédito a los clientes, incluyendo las cuentas por cobrar y las transacciones comprometidas. Para los bancos e instituciones financieras, sólo son aceptados aquellos con calificación mínima de “AA” en escala local para instituciones mexicanas y “BBB” en escala global para instituciones extranjeras. Si los clientes son calificados en forma independiente, se utilizan estas calificaciones. Si no existe una calificación independiente, el área de administración de riesgos del Grupo evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en consideración su situación financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites de riesgo individuales se establecen con base en calificaciones externas o internas de acuerdo con los límites establecidos por la administración de la Compañía.

Históricamente, el Grupo no ha tenido pérdidas crediticias significativas de sus clientes.

(c) Riesgo de liquidez

Los pronósticos de flujos de efectivo son realizados por las entidades operativas del Grupo y son concentrados por la administración corporativa. El área corporativa de finanzas del Grupo monitorea los requerimientos de liquidez para asegurarse que se cuenta con el efectivo suficiente para cubrir sus necesidades operativas y al mismo tiempo, mantener suficiente margen en sus líneas de crédito en todo momento cuidando no exceder los límites de endeudamiento o condiciones pactadas del Grupo (cuando corresponda) en cualquiera de sus líneas de crédito.

Los excedentes de efectivo de las entidades operativas por encima del saldo requerido para propósitos de administración de capital de trabajo son transferidos a la tesorería corporativa. La tesorería corporativa invierte los excedentes de efectivo en cuentas y depósitos a plazo, depósitos en mercado de dinero y en valores negociables, seleccionando las inversiones con los vencimientos adecuados o la suficiente liquidez para la disponibilidad de efectivo requerida por los pronósticos antes mencionados. Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, el Grupo contaba con efectivo y equivalentes de efectivo por un monto de \$707,120 y \$507,366 respectivamente.

La siguiente tabla presenta los pasivos financieros, así como intereses relacionados con los pasivos por arrendamiento del Grupo por vencimientos específicos a partir de la fecha del estado de situación financiera consolidados y hasta la fecha contractual de vencimiento. Los pasivos financieros se incluyen en este análisis si sus vencimientos contractuales son representativos de las fechas de los flujos de efectivo. Los montos presentados en la siguiente tabla son flujos de efectivo contractuales no descontados.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Menor a 12 meses 30 de septiembre 2025 al 31 de diciembre 2025	De 12-36 meses 1 de enero 2026 al 31 de diciembre 2027	De 36-60 meses 1 de enero 2028 al 31 de diciembre 2029	Vencimientos posteriores al 31 de diciembre 2029	Total
Al 30 de septiembre de 2025					
Pasivos por arrendamiento	\$ 148,758	\$ 385,508	\$ 376,042	\$ 862,854	\$ 1,773,162
Proveedores y otros pasivos	579,867	—	—	—	579,867
Cuentas por pagar a partes relacionadas	160,355	—	—	—	160,355
Deuda a largo plazo	—	18,522	79,154	952,324	1,050,000

Administración de Capital

Los objetivos del Grupo en la administración del capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha y poder ofrecer rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas y mantener una estructura de capital óptima para minimizar el costo de capital.

Estimaciones contables y supuestos

Las estimaciones y supuestos se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo ciertas circunstancias.

El Grupo lleva a cabo estimaciones y supuestos con respecto al futuro. Por definición, las estimaciones contables resultantes, difícilmente serán iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que podrían causar un ajuste en los montos registrados de los activos y pasivos consolidados en el año siguiente se mencionan a continuación:

Impuestos a la utilidad diferidos

El Grupo registra sus activos y pasivos por impuestos diferidos con base en la probabilidad de que sean realizados en el futuro. Esta probabilidad se evalúa con base en proyecciones de ingresos gravables futuros. En el caso de que el Grupo determinara que puede realizar sus activos o pasivos por impuestos diferidos en el futuro por encima de la cantidad registrada, se tomaría la decisión de realizar un ajuste al activo o pasivo por impuestos diferidos incrementando los ingresos del período. Si el Grupo determinara que no puede realizar la totalidad o parte de su activo o pasivo por impuestos diferidos en el futuro, se tomaría la decisión de ajustar el activo por impuestos diferidos mediante un cargo a los resultados en el período.

Beneficios post-empleo

El valor presente de las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad depende de un número de premisas que se determinan sobre bases actuariales analizando varios supuestos. Cualquier cambio de estos supuestos afectaría el pasivo reconocido. Al cierre de cada ejercicio el Grupo estima la tasa de descuento para determinar el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados para liquidar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad, con base en las tasas de interés de los bonos corporativos de alta calidad, denominados en la misma moneda que los beneficios por pensiones y que tienen plazos de vencimiento aproximados a los mismos. Otras premisas utilizadas para estimar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad se basan en las condiciones actuales de mercado.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Mercado regulatorio

En México, el marco regulatorio de los planes de pensiones está determinado por la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) y su reglamento, la Ley Federal del Trabajo, así como Ley del Seguro Social. En ninguna de estas leyes se establecen niveles mínimos de funcionamiento, ni tampoco una obligación de nivel de aportaciones mínimas.

La LISR requiere, de parte de los planes privados, el cumplir con ciertos requisitos de avisos a las autoridades, así como una cierta composición de instrumentos invertidos en el Gobierno Federal entre otras cosas, las cuales el Grupo ha cumplido y cumple a cabalidad.

Gobierno del Plan

El plan de pensiones cuenta con un Comité Técnico el cual es el encargado de verificar el buen funcionamiento del Plan en lo relacionado con los pagos de beneficios, valuaciones actuariales, seguimiento y supervisión del administrador del fondo. Se encarga también de decidir el portafolio de inversión, así como el tipo de instrumentos en las que se van a invertir el fondo.

Riesgo del Plan

Los activos del plan se tienen invertidos en portafolios bien diversificados que cumplen con lo establecido en la LISR.

Estimación de pérdidas crediticias esperadas

Para medir las estimaciones por pérdidas crediticias, las cuentas por cobrar a clientes se han agrupado en función de las características de riesgo de crédito compartidas y los días vencidos. La estimación por pérdidas crediticias esperados de cuentas por cobrar a clientes se basa en suposiciones sobre la probabilidad de incumplimiento y la severidad de la pérdida esperada. El Grupo utiliza el juicio para realizar estas suposiciones; seleccionando datos clave de entrada para estimaciones prospectivas al final de cada periodo de informe.

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	3	Año:	2025
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Ollamani, S.A.B.

Notas a los Estados Financieros Consolidados Condensados no auditados intermedios

Al 30 de septiembre de 2025 y 2024
(En miles de pesos, excepto importes por CPO, por acción y tipos de cambio, a menos que se indique lo contrario).

Información corporativa

Ollamani, S.A.B. (la “Compañía”) es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B. constituida el 31 de enero de 2024, como resultado de la escisión de algunos negocios y ciertos activos netos de Grupo Televisa, S.A.B. (“Grupo Televisa”). De acuerdo con los estatutos sociales de la Compañía, su existencia corporativa continuará hasta 2124. Las acciones de la Compañía están listadas y son negociadas desde el 20 de febrero de 2024, en la forma de Certificados de Participación Ordinarios (“CPOs”), en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) bajo el símbolo AGUILAS CPO. Las principales oficinas corporativas de la Compañía se encuentran localizadas en Avenida Santa Fe 481, Pisos 10 y 11, Col. Cruz Manca, 05349, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México.

Ollamani, S.A.B., junto con sus subsidiarias (colectivamente, el “Grupo”), tienen como objeto principal de negocios la realización, operación, celebración y participación, en el ámbito nacional, de todo tipo de sorteos y apuestas deportivas, con premios en efectivo o en especie, y la promoción de equipos de fútbol, eventos deportivos y espectáculos, así como la edición y distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

Al 30 de septiembre de 2025, las principales subsidiarias directas e indirectas sobre las que la Compañía ejerce control son como sigue:

Operaciones de juegos y sorteos (“Juegos”):

- Apuestas Internacionales, S.A. de C.V.
- Controladora de Juegos y Sorteos de México, S.A. de C.V.
- Magical Entertainment, S. de R.L. de C.V.
- Telestar de Occidente, S.A. de C.V.
- Teatro de los Insurgentes, S.A. de C.V.

Operaciones de fútbol y otros espectáculos (“Fútbol”):

- Club de Fútbol América, S.A. de C.V.
- Fútbol del Distrito Federal, S.A. de C.V.
- HC2026, S.A. de C.V.

Operaciones de editoriales y distribución de publicaciones (“Medios”):

- Editorial Televisa, S.A. de C.V.
- Distribuidora Intermex, S.A. de C.V.
- Gonarmex, S.A. de C.V.
- Grupo Distribuidoras Intermex, S.A. de C.V.

Otras subsidiarias de la Compañía:

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Servicios Administrativos DYE, S.A. de C.V.
SOC Servicio Operativo Centralizado, S.A. de C.V.

Negocios Escindidos de Grupo Televisa

El 27 de octubre de 2022, y el 26 de abril de 2023, el Consejo de Administración y la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Grupo Televisa, S.A.B. ("Grupo Televisa"), respectivamente, aprobaron una propuesta para separar de Grupo Televisa algunos negocios de su segmento de Otros Negocios, incluyendo las operaciones de fútbol, el Estadio Banorte, juegos y sorteos, y la publicación y distribución de revistas, así como ciertos activos netos relacionados (los "Negocios Escindidos"). Esta propuesta fue implementada a través de una escisión de Grupo Televisa llevada a cabo el 31 de enero de 2024, por medio de la cual se constituyó la Compañía como nueva sociedad controladora de los Negocios Escindidos, con la misma estructura accionaria que Grupo Televisa, y sus acciones comenzaron a ser negociadas en la forma de CPOS en la BMV a partir del 20 de febrero de 2024, después de obtener todas las autorizaciones corporativas y reglamentarias correspondientes.

Bases de preparación

Estos estados financieros consolidados condensados no auditados del Grupo al 30 de septiembre de 2025 han sido preparados de acuerdo con los lineamientos establecidos por la Norma Internacional de Contabilidad 34, *Información Financiera Intermedia* ("NIC 34") de las Normas Internacionales de Información Financiera ("Normas Contables NIIF") emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("*International Accounting Standards Board*" o "IASB"). En opinión de la administración, todos los ajustes necesarios para la presentación razonable de los estados financieros consolidados condensados han sido incluidos.

Estos estados financieros consolidados condensados no auditados han sido preparados utilizando como base las políticas contables materiales de Grupo Televisa que fueron adoptadas por el Grupo a partir del periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, y los valores históricos reconocidos por las empresas del Grupo que estuvieron bajo el control común de Grupo Televisa hasta el 31 de enero de 2024.

La preparación de los estados financieros consolidados condensados no auditados requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos reportados de los activos y pasivos e ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Políticas contables materiales

Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, se integra principalmente por fondos de efectivo, depósitos bancarios, inversiones a corto plazo y saldos en moneda extranjera, todo estos de gran liquidez y sujetos a riesgo poco significativos de cambios en su valor. La integración de dicho saldo se muestra a continuación:

		30 de septiembre de 2025		31 de diciembre de 2024
Efectivo	\$	49,350	\$	22,536
Depósitos bancarios		218,030		484,830
Inversiones a corto plazo ⁽¹⁾		439,740		-
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$	707,120	\$	507,366

⁽¹⁾ Inversiones de alta liquidez con vencimientos hasta de tres meses o menos a partir de su fecha de adquisición.

Cuentas por cobrar a clientes, neto

Las cuentas por cobrar a clientes, neto al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, se integraban como sigue:

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	30 de septiembre 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas por cobrar a clientes	\$ 797,188	\$ 700,596
Estimación de devoluciones	40,799	(44,202)
Estimación de pérdidas crediticias esperadas	(99,552)	(110,784)
Total de cuentas por cobrar a clientes, neto	738,435	545,610
Menos: Vencimiento a largo plazo	(128,866)	(76,630)
Cuentas por cobrar a clientes, neto de porción no circulante	\$ 609,569	\$ 468,980

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, el análisis de la antigüedad de saldos circulantes de las cuentas por cobrar a clientes son las siguientes:

	30 de septiembre 2025	31 de diciembre 2024
1 a 90 días	\$ 255,408	\$ 393,614
91 a 180 días	69,594	52,363
Más de 181 días	472,186	254,619
Total de cuentas por cobrar a clientes	\$ 797,188	\$ 700,596

Los montos registrados por el Grupo en cuentas por cobrar a clientes, denominados en otras monedas diferentes al peso son como sigue:

	30 de septiembre 2025	31 de diciembre de 2024
Dólares estadounidenses	\$ 61,071	\$ 72,803
Otras monedas	39,164	39,293
Total de cuentas por cobrar a clientes	\$ 100,235	\$ 112,096

Los cambios en la reserva para las pérdidas crediticias esperadas de cuentas por cobrar a clientes del Grupo fueron los siguientes:

	30 de septiembre 2025	31 de diciembre de 2024
Al 31 de enero	\$ (110,784)	\$ (76,994)
Pérdidas crediticias esperadas	(955)	(38,895)
Recuperación de pérdidas crediticias esperadas	3,473	2,338
Cancelación de la estimación de cuentas incobrables	8,714	2,767
Al cierre del periodo	\$ (99,552)	\$ (110,784)

Los movimientos de la pérdida crediticia esperada para clientes han sido incluidos en el rubro de costos por servicios y gastos de venta en el estado de resultados consolidado. Cuando no existe más expectativas de recuperar la cuenta con el cliente se cancela su saldo y la estimación por deterioro relacionada.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La máxima exposición al riesgo de crédito de cuentas por cobrar a clientes al 30 de septiembre de 2025 es el valor contable de la cuenta por cobrar a clientes. El Grupo no solicita colaterales en garantía.

Propiedades y equipo, neto y Propiedades de inversión, neto

El análisis de los cambios en propiedades y equipo, neto al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, se presentan como sigue:

	Edificios, mejoras a edificios y terrenos	Equipo Técnico	Muebles, enseres y equipo de cómputo	Equipo de vuelo	Equipo de transporte	Mejoras a locales arrendados	Inversiones y construcciones en proceso ⁽¹⁾	Total
Costo:								
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 7,176,689	811,614	226,181	400,766	26,843	1,490,324	845,553	10,977,970
Altas	1,558	62,139	985	-	1,005	5,906	1,364,338	1,435,931
Bajas	-	(24,368)	-	-	-	-	(4,234)	(28,602)
Reclasificaciones	-	(3,683)	2,759	-	-	(6,880)	1,876	(5,928)
Trasposos	24,651	175,833	4,209	-	4,418	127,786	(336,897)	-
Al 30 de septiembre de 2025	\$ 7,202,898	1,021,535	234,134	400,766	32,266	1,617,136	1,870,636	12,379,371
Depreciación acumulada:								
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ (1,865,231)	(566,131)	(209,974)	(10,876)	(24,954)	(1,230,545)	-	(3,907,711)
Depreciación del ejercicio	(93,785)	(95,926)	(5,756)	(16,315)	(790)	(62,971)	-	(275,543)
Bajas	-	24,366	-	-	-	-	-	24,366
Reclasificaciones	-	2,758	(2,758)	-	-	5,928	-	5,928
Al 30 de septiembre de 2025	\$ (1,959,016)	(634,933)	(218,488)	(27,191)	(25,744)	(1,287,588)	-	(4,152,960)
Importe en libros:								
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 5,311,458	245,483	16,207	389,890	1,889	259,779	845,553	7,070,259
Al 30 de septiembre de 2025	\$ 5,243,882	386,602	15,646	373,575	6,522	329,548	1,870,636	8,226,411

⁽¹⁾ Principalmente construcciones en proceso con motivo de la remodelación del Estadio Banorte (Antes llamado Estadio Azteca) al 30 de septiembre de 2025.

El análisis de los cambios en propiedades de inversión, neto al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, se presentan como sigue:

Propiedades de inversión, neto

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Costo:

Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	343,000
Altas		-

Al 30 de septiembre de 2025	\$	343,000
------------------------------------	-----------	----------------

Depreciación acumulada:

Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	(12,824)
Depreciación del ejercicio		(10,493)

Al 30 de septiembre de 2025	\$	(23,317)
------------------------------------	-----------	-----------------

Importe en libros:

Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	330,176
----------------------------------	----	---------

Al 30 de septiembre de 2025	\$	319,683
------------------------------------	-----------	----------------

Al 30 de septiembre de 2025, el valor razonable de las propiedades de inversión del Grupo asciende a \$343,023, medido por un valuador independiente que posee una calificación profesional reconocida, y experiencia en la propiedad de inversión que está siendo valuada.

Los cargo por depreciación se presentan en los costos de servicios y gastos de administración. La depreciación aplicada a resultados al 30 de septiembre de 2025 de propiedades y equipo y propiedades de inversión ascendió a \$275,543 y \$10,493, respectivamente.

Activos por derecho de uso, neto

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, los activos por derecho de uso, neto, se integraban como sigue:

		Edificios
Costo:		
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	1,485,596
Altas		9,929
Remediaciones		31,311
Al 30 de septiembre de 2025	\$	1,526,836
Depreciación acumulada:		
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	(536,997)
Depreciación del ejercicio		(112,375)
Al 30 de septiembre de 2025	\$	(649,372)
Valor contable:		
Saldo al 31 de diciembre de 2024		948,599
Al 30 de septiembre de 2025	\$	877,464

La depreciación aplicada a resultados al 30 de septiembre de 2025 ascendió a \$112,375.

Derechos Federativos y otros activos intangibles, neto

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, los Derechos Federativos y otros activos intangibles, neto se integraron como sigue:

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

		Licencias y software	Derechos federativos	Otros	Total
Costo:					
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	42,529	1,407,044	5,392	\$ 1,454,965
Altas			385,365		385,365
Bajas		-	(113,445)	(1,117)	(114,562)
Reclasificaciones		-	2,988	(4,275)	(1,287)
Al 30 de septiembre de 2025	\$	42,529	1,681,952	-	\$ 1,724,481
Depreciación acumulada:					
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	(42,529)	(842,485)	(5,358)	\$ (890,372)
Amortización del ejercicio		-	(191,092)	-	(191,092)
Bajas		-	113,445	895	114,340
Reclasificaciones		-	(2,988)	4,463	1,475
Al 30 de septiembre de 2025	\$	(42,529)	(923,120)	-	\$ (965,649)
Importe en libros:					
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	-	564,559	34	\$ 564,593
Al 30 de septiembre de 2025	\$	-	758,832	-	\$ 758,832

Los cargos por amortización se presentan en los costos de servicios y gastos de administración. La amortización aplicada a resultados al 30 de septiembre de 2025 ascendió a \$191,092 relacionada con la amortización de derechos de jugadores de fútbol.

Pasivos por arrendamiento

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, los pasivos por arrendamiento se integraban como sigue:

		30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Pasivos por arrendamiento:			
Pasivos por arrendamiento ⁽¹⁾	\$	1,079,800	\$ 1,117,285
Menos: Vencimiento a corto plazo		(98,107)	(95,767)
Pasivos por arrendamiento, neto de porción circulante	\$	981,693	\$ 1,021,518

⁽¹⁾ Estos pasivos por arrendamiento tienen plazos que vencen en distintas fechas entre 2025 y 2048.

Vencimientos de pasivos por arrendamiento

Los pagos mínimos por pasivos por arrendamiento en los próximos años, a partir del 30 de septiembre de 2025, son como sigue:

2025	\$	148,758
2026		192,769
2027		192,740
2028		188,965
2029		187,077
Años siguientes		862,853
		1,773,162

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Menos: Monto que representa el interés	(693,362)
Total pasivos por arrendamiento	\$ 1,079,800

La conciliación de los pasivos por arrendamiento que se presentan en las actividades de financiamiento en el estado de flujos de efectivo consolidado al 30 de septiembre de 2025 se presenta como sigue:

	Saldo al 1 enero de 2025	Altas	Flujo de efectivo		Cambios sin generación de flujo		30 de septiembre de 2025
			Pagos	Bajas	Remediaciones	Intereses	
Pasivos por arrendamiento	1,117,285	9,929	(156,206)	-	33,547	75,245	1,079,800

Los montos de gastos relacionados con arrendamientos de bajo valor, corto plazo y pagos variables incluidos en costos de servicios y ventas, gastos de venta y gastos de administración al 30 de septiembre de 2025 y 2024, fueron como sigue:

	30 de septiembre de 2025	30 de septiembre de 2024
Gastos relacionados con el pago variable de arrendamiento no incluido dentro de los pasivos por arrendamiento	\$ 222,342	\$ 232,279
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor	18,850	18,842
Total	\$ 241,192	251,121

Instrumentos financieros

Los instrumentos financieros del Grupo presentados en el estado de situación financiera consolidado intermedio no auditado incluyen efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar a clientes, cuentas por pagar y pasivos por arrendamiento. Para el efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y por pagar y pasivos por arrendamiento, los valores contables se aproximan a su valor razonable dado el vencimiento a corto plazo de estos instrumentos.

Los valores contables y los valores razonables estimados de los instrumentos financieros no derivados del Grupo al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 fueron como sigue:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Activos financieros medidos a costo amortizado		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 707,120	507,366
Cuentas por cobrar a clientes corto plazo, neto	609,569	468,981
Cuentas por cobrar a clientes a largo plazo	128,866	76,630
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	15,536	174,001
Instrumentos Financieros derivados	26,725	-
Otros pasivos financieros medidos a costo amortizado		
Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados	\$ 579,887	590,309

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Cuentas por pagar a partes relacionadas	160,355	12,600
Deuda a largo plazo	1,039,300	–

Deuda a largo plazo

Durante el ejercicio 2025, la Compañía formalizó una línea de crédito simple con Banco Mercantil del Norte, S.A. (Banorte), por un importe total autorizado de \$2,100 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte, cubrir gastos asociados al crédito, y en su caso, constituir una reserva para el pago del principal e intereses a partir del 1 de enero de 2027.

El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, contados a partir del 24 de marzo de 2025, fecha de la primera disposición. El crédito es amortizable y está estructurado a través de un fideicomiso irrevocable, el cual actúa como fuente de pago. Los flujos derivados de la explotación del estadio y otros ingresos relacionados serán canalizados al fideicomiso para cubrir los pagos establecidos.

A continuación, se muestra las disposiciones realizadas al 30 de septiembre de 2025:

	2025	
Fecha de disposición		
24 de marzo	\$	550,000
12 de junio		500,000
Total dispuesto al 30 de septiembre	\$	1,050,000

La Tasa de interés es la TIIEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 31 de enero de 2027, de forma semestral, tras un periodo de gracia de 18 meses desde la primera disposición. Este prestamos tiene un vencimiento final a marzo de 2037 (12 años desde la primera disposición).

Los costos directamente atribuibles a la obtención del crédito al 30 de septiembre de 2025 ascienden a \$10,700 los cuales fueron capitalizados como parte del valor de la deuda y se amortizarán en el estado de resultados de igual manera a la vigencia del préstamo.

Capital social

La Compañía tiene cuatro clases de acciones que integran el capital social: Acciones Serie "A", Acciones Serie "B", Acciones Serie "D" y Acciones Serie "L" sin valor nominal. Las Acciones Serie "A" y las Acciones Serie "B" son acciones ordinarias. Las Acciones Serie "D" son acciones de voto limitado y con derecho a un dividendo preferente, y tienen una preferencia en caso de liquidación. Las Acciones Serie "L" son acciones de voto restringido.

Al 30 de septiembre de 2025, las acciones y los CPOs del capital social se integraban como sigue (en millones):

	Autorizadas y emitidas ⁽¹⁾	En circulación
Acciones Serie "A"	118,614.20	118,614.20
Acciones Serie "B"	54,882.20	54,882.20
Acciones Serie "D"	83,562.70	83,562.70
Acciones Serie "L"	83,562.70	83,562.70
Total	340,621.80	340,621.80
Acciones en la forma de CPOs	279,337.50	279,337.50

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Acciones no en la forma de CPOs	61,284.30	61,284.30
Total	340,621.80	340,621.80
CPOs	119.4	119.4

^(a) Al 30 de septiembre de 2025, el capital social autorizado y emitido ascendía a \$752,071 cada una, totalmente suscritas y pagadas.

Al 30 de septiembre de 2025, no hubo movimientos en el número de acciones en circulación del Grupo. El número de acciones en circulación al inicio y al final del período son los mismos.

El Grupo no realizó ninguna emisión, recompra, cancelación o conversión de acciones durante el año. El Capital Social permaneció sin cambios.

Utilidades retenidas y otra utilidad integral acumulada, neto

(a) Utilidades retenidas:

		Reserva legal	Resultados acumulados	Utilidad neta del año	Utilidades retenidas
Saldo al 1 de enero de 2025	\$ _	\$	357,164	\$ _	\$ 357,164
Utilidad neta del periodo	—	—		146,353	146,353
Saldo al 30 de septiembre de 2025	\$ _	\$	357,164	\$ 146,353	\$ 503,517

(b) Otros resultados integrales acumulados, neto:

		Diferencias de conversión por operaciones en el extranjero	Remediación de obligaciones por beneficios post-empleo	Impuestos a la utilidad	Total
Saldo al 1 de enero de 2025	\$	1,680	\$ (3,113)	\$ 934	\$ (499)
Otros resultados integrales del periodo	—	—	—	—	—
Saldo al 30 de septiembre de 2025	\$	1,680	\$ (3,113)	\$ 934	\$ (499)

De acuerdo con la legislación vigente, la utilidad neta del año está sujeta a la aplicación de cuando menos un 5% para incrementar la reserva legal de la Compañía, hasta que dicha reserva sea igual al 20% del capital social. Al 31 de diciembre de 2024 el Grupo no contaba con reserva legal ya que es una Sociedad de nueva creación. La reserva legal alcanzará el 20% del monto del capital social y estos incrementos adicionales se realizarán en los años posteriores. Esta reserva no estará disponible para dividendos, pero podrá ser utilizados para disminuir pérdidas o capitalizarse. Otras aplicaciones de utilidades requieren el voto de los accionistas.

Los dividendos pagados en efectivo o en especie por Compañías mexicanas en el Grupo estarán sujetas a impuesto sobre la renta, si los dividendos son pagados de utilidades que no hayan sido gravadas por la Ley de impuesto Sobre la Renta. En este caso, los dividendos se gravarán multiplicados por un factor de 1.4286 y aplicado al resultado la tasa de impuesto sobre la renta del 30%. Este impuesto sobre la renta deberá ser pagado por la empresa que distribuya los dividendos. Adicionalmente las entidades que distribuyan dividendos a sus accionistas, quienes sean personas físicas o residentes en el extranjero, deben retener el 10% correspondiente por concepto de impuesto sobre la renta, el cual se pagará en México. Lo anterior no será aplicable cuando los dividendos distribuidos provengan de la "Cuenta de utilidad Fiscal Neta" o "CUFIN" que tenga al cierre del ejercicio la compañía que distribuyó los dividendos.

Partes relacionadas

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las principales operaciones del Grupo con partes relacionadas, incluyendo Compañías afiliadas, al 30 de septiembre de 2025 y 2024, fueron como sigue:

	30 de septiembre de 2025	30 de septiembre de 2024
Ingresos, otros ingresos e intereses ganados:		
Derechos de transmisión y exclusividad ^(a)	\$ 686,966	\$ 600,376
Publicidad ^(a)	478,312	530,001
Arrendamientos	32,103	22,302
Publicaciones	20,515	27,733
Servicios administrativos	6,996	18,077
	\$ 1,224,892	\$ 1,198,489
Costos y gastos:		
Publicidad ^(b)	96,426	63,196
Licencias ^(c)	\$ 87,318	\$ 83,663
Servicio de telecomunicaciones	74,595	21,900
Servicios administrativos ^(d)	39,387	72,918
Otros servicios	16,826	6,777
	\$ 314,552	\$ 248,454

^(a) Derechos de transmisión, publicidad y derechos de exclusividad principalmente con Televisa, S. de R.L. de C.V., por partidos de fútbol disputados por el equipo como local.

^(b) Principalmente con Televisa, S. de R.L. de C.V., por gastos de anuncios publicitarios.

^(c) Licencias para el uso de marcas principalmente para el segmento de Juegos con Mountrigi Management.

^(d) Servicios para apoyo de la administración ejecutados con partes relacionadas.

Los saldos de cuentas por cobrar y por pagar entre las partes relacionadas al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, fueron los siguientes:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas por cobrar circulantes:		
Televisa, S. de R.L. de C.V. ⁽¹⁾	\$ 7,018	\$ 159,910
Tritón, S.A. de C.V.	4,494	4,494
Grupo Sky	—	6,004
Otros	4,024	3,593
	\$ 15,536	\$ 174,001
Cuentas por pagar circulantes:		
Mountrigi Management Group Ltd. ⁽¹⁾	\$ 110,939	\$ 9,650
Operbes, S.A. de C.V.	36,587	989
Grupo Televisa, S.A.B. ⁽²⁾	2,169	1,431
Televisa, S. de R.L. de C.V. ⁽³⁾	—	—
Televisa Corporación, S.A. de C.V. ⁽⁴⁾	668	—
G-Televisa-D, S.A. de C.V. ⁽⁴⁾	212	246
Otros	9,760	284
	\$ 160,335	\$ 12,600

⁽¹⁾ Incluye regalías por uso de marcas.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

⁽¹⁾ Incluye principalmente costos por servicios tales como arrendamiento de inmuebles y equipos, servicios administrativos e intercambios.

⁽²⁾ Incluye principalmente ingresos de derechos de transmisión y gastos de publicidad.

⁽⁴⁾ Servicios de administración de personal operativo y administrativo.

Todos los saldos significativos circulantes incluidos en los montos adeudados por partes relacionadas devengan intereses.

Las cuentas por cobrar son por naturaleza a corto plazo; sin embargo, estas cuentas circulantes no tienen fechas específicas de vencimiento.

Costo de servicios, gastos de venta y gastos de administración

A continuación, se muestra un análisis de la naturaleza de los costos de servicios, gastos de venta y gastos de administración relevantes clasificados en el estado de resultados consolidado intermedio no auditado:

	30 de septiembre de 2025	30 de septiembre de 2024
Sueldos y salarios	\$ 1,530,638	\$ 1,303,976
Servicios en general	963,718	879,286
Depreciación y amortización	589,503	702,354
Producción y servicios operativos	430,232	575,168
Impuestos indirectos	347,201	260,986
Licencias y derechos	255,409	306,794
Arrendamiento variable, bajo valor y a corto plazo	241,192	251,121
Publicidad	212,062	88,348
Seguros y Fianzas	51,290	37,990
Deterioro de cuentas por cobrar a clientes	954	368
Otros varios	8,049	5,952
Total de costos de servicios, gastos de venta y gastos de administración	\$ 4,630,248	\$ 4,412,343

Gastos / Ingresos financieros, neto

Los gastos e ingresos financieros por el periodo al 30 de septiembre de 2025 y 2024, incluyen:

	30 de septiembre de 2025	30 de septiembre de 2024
Intereses a cargo ⁽¹⁾	\$ (72,361)	\$ (77,090)
Gastos por comisión bancaria	(5,700)	(6,916)
Pérdida por fluctuación cambiaria, neto ⁽³⁾	(45,021)	–
Gastos financieros	(123,082)	(84,006)
Intereses a favor ⁽²⁾	74,124	78,309
Utilidad por fluctuación cambiaria, neto ⁽³⁾	–	118,229
Ingresos financieros	\$ 74,124	\$ 196,538
Gastos financieros, neto	(48,958)	112,532

⁽¹⁾ Los intereses a cargo incluyeron intereses por contratos de arrendamiento por un monto de \$75,245 y \$77,090 al 30 de septiembre de 2025 y 2024 respectivamente.

⁽²⁾ Los intereses a favor incluyeron principalmente intereses por inversiones en equivalentes de efectivo.

⁽³⁾ La pérdida por fluctuación cambiaria, neto, resultó principalmente del efecto de la apreciación del peso frente al dólar estadounidense sobre la posición monetaria pasiva promedio en dólares estadounidenses del Grupo. El tipo de cambio del peso frente al dólar estadounidense fue de \$18.3342 y \$17.6195 al 30 de septiembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Impuestos a la utilidad

El gasto de impuestos a la utilidad al 30 de septiembre de 2025 y 2024, se integró de:

	30 de septiembre de 2025		30 de septiembre de 2024	
Impuestos a la utilidad, causados	\$	122,554	\$	242,114
Impuestos a la utilidad, diferidos		(86,369)		(12,360)
	\$	36,185	\$	229,754

La tasa de impuesto sobre la renta en México en 2025 fue del 30%.

Al 30 de septiembre de 2025 y 2024, la tasa de impuesto efectiva estimada fue de 20% y 28%, respectivamente.

El movimiento del impuesto sobre la renta diferido activo, neto, es como sigue:

	30 de septiembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
Saldos al inicio del periodo	\$	828,191	\$	868,561
Cargo al estado de resultados consolidados		86,369		(41,304)
Crédito a otra utilidad integral ("ORI")		—		934
Saldos al final del periodo	\$	914,560	\$	828,191

Utilidad por CPO/Acción

Al 30 de septiembre de 2025, el promedio ponderado de utilidad básica por CPO/acción del total de acciones en circulación, CPOs y Acciones Serie "A", Serie "B", Serie "D" y Serie "L" (no negociables como unidades de CPO), fue como se muestra a continuación (en miles):

	30 de septiembre de 2025	30 de septiembre de 2024
Total de acciones	340,621,798	340,621,798
CPOs	119,375	119,375
Acciones no negociables como unidades de CPOs:		
Acciones Serie "A"	58,926,613	58,926,613
Acciones Serie "B"	2,357,208	2,357,208
Acciones Serie "D"	239	239
Acciones Serie "L"	239	239

La utilidad básica por CPO y por Acción Serie "A", Serie "B", Serie "D" y Serie "L" (no negociable como unidad de CPO) atribuible a los accionistas de la Compañía, se presenta como sigue:

30 de septiembre de 2025			
	Por CPO		Por Acción (*)
Utilidad básica por CPO/acción	\$	0.30	\$ 0.00

(*) Acciones de las Series "A", "B", "D" y "L", no negociables como unidades de CPO.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información por segmentos

Los segmentos que se reportan se determinaron en función a los reportes internos del Grupo para su administración y operación.

El Grupo está organizado con base en los servicios y productos que proporciona. Los segmentos del Grupo son unidades de negocios estratégicos que ofrecen distintos servicios y productos de entretenimiento. Los segmentos reportables del Grupo, son como sigue:

Fútbol

El segmento de Fútbol incluye las operaciones nacionales del Grupo en la promoción de eventos deportivos y espectáculos y el equipo de fútbol.

Juegos

El segmento de Juegos incluye 17 establecimientos en el país, con más de cinco mil setecientas máquinas de juegos electrónicos y nuevas opciones en línea, bingos más modernos, así como la más amplia oferta de apuestas deportivas en México.

Medios

El segmento de Medios (Editoriales y Distribuidoras) incluye la venta de publicación de revistas en español, suscripciones de revistas e ingresos por publicidad, así como la distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

El cuadro siguiente presenta información por segmentos y una conciliación con las cifras consolidadas no auditadas al 30 de septiembre de 2025 y 2024:

		Ingresos Totales		Utilidad por segmento
Del 1 enero al 30 de septiembre de 2025				
Fútbol	\$	2,208,995	\$	(3,620)
Juegos		2,302,884		600,809
Medios		347,646		30,441
Suman los segmentos	\$	4,859,525	\$	627,630
Depreciación y amortización		—		(398,352)
Ingresos y utilidad de operación consolidada antes de otros gastos	\$	4,859,525	\$	229,278
Otros ingresos, neto		—		2,218
Ingresos consolidados y utilidad de operación	\$	4,859,525	\$	231,496

		Ingresos Totales		Utilidad por segmento
Del 31 enero al 30 de septiembre de 2024				
Fútbol	\$	2,441,026	\$	346,486
Juegos		2,266,263		630,496
Medios		412,986		45,209
Suman los segmentos	\$	5,120,275	\$	1,022,191
Depreciación y amortización		—		(314,259)
Ingresos y utilidad de operación consolidada antes de otros gastos	\$	5,120,275	\$	707,932
Otros ingresos, neto		—		7,100

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ingresos consolidados y utilidad de operación	\$	5,120,275	\$	715,032
--	-----------	------------------	-----------	----------------

Desagregación de ingresos totales

El cuadro siguiente presenta los ingresos totales por cada uno de los segmentos de operaciones continuas reportables desagregando por la línea de servicio/producto y por mercado geográfico, al 30 de septiembre de 2025 y 2024:

	Ingresos nacionales	Ingresos por exportación	Ingresos totales
Del 1 enero al 30 de septiembre de 2025			
Eventos de fútbol y promoción de espectáculos	\$ 2,093,891	\$ 38,423	\$ 2,132,314
Utilidad neta venta de derechos federativos	—	76,681	76,681
Juegos	2,302,884	—	2,302,884
Editoriales-circulación de revistas	12,140	—	12,140
Editoriales-publicidad	63,880	—	63,880
Distribuidoras	271,626	—	271,626
Total segmentos	\$ 4,744,421	\$ 115,104	\$ 4,859,525
Eliminaciones intersegmentos	—	—	—
Total de ingresos consolidados	\$ 4,744,421	\$ 115,104	\$ 4,859,525

	Ingresos nacionales	Ingresos por exportación	Ingresos totales
Del 31 enero al 30 de septiembre de 2024			
Eventos de fútbol y promoción de espectáculos	\$ 1,998,101	\$ 139,409	\$ 2,137,510
Utilidad neta venta de derechos federativos	—	303,368	303,368
Juegos	2,266,263	—	2,266,263
Editoriales-circulación de revistas	46,186	—	46,186
Editoriales-publicidad	77,324	—	77,324
Distribuidoras	289,624	—	289,624
Total segmentos	\$ 4,677,498	\$ 442,777	\$ 5,120,275
Eliminaciones intersegmentos	—	—	—
Total de ingresos consolidados	\$ 4,677,498	\$ 442,777	\$ 5,120,275

Compromiso

La FIFA ha anunciado que el Estadio Banorte será una de las sedes de la Copa del Mundo FIFA 2026, razón por la cual este inmueble requerirá de una remodelación importante para su modernización y el cumplimiento con los requerimientos de la FIFA. Esta remodelación implicará una inversión importante de capital y podría ocasionar afectaciones en la operación del Estadio Banorte durante el periodo que dure la remodelación, limitando la disponibilidad del estadio o la capacidad de aficionados que puedan acudir a diversos eventos.

Por tal motivo, el Grupo contrato una línea de crédito simple no revolvente con la institución financiera Banorte con el cual se realizó una alianza que consiste en un financiamiento y componentes publicitarios y de patrocinios, para impulsar la modernización y transformación del Estadio Banorte (anteriormente llamado Estadio Azteca).

Por otra parte la Compañía a través de su subsidiaria Fútbol del Distrito Federal, S.A. de C.V., celebró un convenio con FIFA, conforme al cual asumió obligaciones relevantes y compromisos de pago para el próximo año y antes de iniciar el Mundial 2026 a

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	3	Año:	2025
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

favor de FIFA, a efecto de lograr que los titulares acreditados de palcos y plateas (los “Titulares”) del Estadio CDMX (Estadio Banorte) (el “Estadio”), puedan usar y acceder a palcos y plateas para presenciar, sin costo alguno, los partidos que se celebrarán en el Estadio durante la próxima Copa Mundial de la FIFA 2026.

Contingencias

Durante mayo de 2005 la SEGOB a través de la Dirección General Adjunta de Juegos y Sorteos (DGAJyS), otorgó un permiso a Apuestas Internacionales, S.A. de C.V., para la instalación y operación de Centros de Apuestas Remotas (CAR), instalación de salas (Play City) y realización de sorteos con números y el desarrollo de sorteos de números y cruce de apuestas a través de terminales electrónicas utilizadas como puntos de venta. Este permiso tiene una fecha de vencimiento en 2030, y está sujeto a renovación de conformidad con las disposiciones legales en México.

El 1 de junio de 2016, la autoridad fiscal inició un procedimiento de una visita domiciliaria a una empresa del Grupo, con el propósito de comprobar el cumplimiento de las disposiciones fiscales por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014, en materia de las contribuciones federales como sujeto directo, así como en su carácter de retenedor. El 24 de abril de 2017, la autoridad informó los hechos y omisiones detectados durante el desarrollo del proceso de fiscalización que pudieran entrañar el incumplimiento del pago de las contribuciones antes mencionadas. El 30 de mayo de 2017, mediante escrito presentado ante la autoridad se hicieron valer argumentos y se ofrecieron pruebas para desvirtuar los hechos u omisiones consignados en la última acta parcial. El 21 de junio de 2019, se notificó a dicha subsidiaria el resultado de la auditoría, determinando un crédito fiscal por la cantidad de \$1,334 millones de pesos esencialmente en materia de IEPS, al cierre de 2024 el monto total del crédito asciende a 1,803 millones de pesos; el 16 de agosto de 2019, se interpuso un proceso administrativo (recurso de revocación) ante el área Jurídica de las Autoridades Fiscales. El 7 de enero de 2021, fue notificada la resolución al recurso en comento, en la cual, se confirmó la resolución recurrida. El 19 de febrero de 2021 se presentó ante la Segunda Sala Regional en Puebla del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, un juicio de nulidad en contra de la resolución dictada en el recurso de revocación de referencia, misma que se encuentra actualmente pendiente de resolución. A la fecha de este reporte, no hay elementos para indicar si el resultado puede ser adverso a los intereses del Grupo. Dicho crédito se encuentra garantizado con la finalidad de evitar que la autoridad fiscal realice actos de cobro.

El 19 de junio de 2020, la autoridad fiscal inició un procedimiento de una empresa del Grupo. El propósito de esta auditoria fiscal fue para verificar el cumplimiento de las disposiciones fiscales por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014, en materia de las contribuciones federales como sujeto directo, así como su retención en materia del impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado, y como retenedor en materia del impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado. El 9 de agosto de 2022, la autoridad informó a la subsidiaria los hechos y omisiones detectados durante el desarrollo del proceso de fiscalización que pudieran entrañar el incumplimiento del pago de las contribuciones antes mencionadas. El 8 de diciembre de 2022, se notificó a dicha subsidiaria el resultado de la auditoría, determinando un crédito fiscal por la cantidad histórica de \$575 millones de pesos por concepto de impuesto sobre la renta, correspondiente al ejercicio fiscal de 2014. En contra de dicho crédito el 31 de enero de 2023 se interpuso un proceso administrativo (recurso de revocación) ante el área Jurídica de las Autoridades Fiscales. El 2 de abril de 2024, fue notificada la resolución al recurso en comento, en la cual, se confirmó la resolución recurrida. El 15 de mayo de 2024 se presentó ante la Octava Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, un juicio de nulidad en contra de la resolución dictada en el recurso de revocación de referencia, misma que se encuentra actualmente pendiente de resolución. A la fecha de este reporte, no hay elementos para indicar si el resultado puede ser adverso a los intereses del Grupo. El 17 de junio de 2025, se presentaron alegatos por lo cual, una vez que estos sean acordados por la Octava Sala Regional, deberá remitir el expediente a la Sala Superior para su resolución. Dicho crédito se encuentra garantizado con la finalidad de evitar que la autoridad fiscal realice actos de cobro.

Reglamento de la Ley Federal de Juegos y Sorteos

El 16 de noviembre de 2023, el presidente de México emitió un decreto (“Decreto”) publicado en el Diario Oficial de la Federación (“DOF”) por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones del Reglamento de la Ley Federal de Juegos y Sorteos (“Reglamento”). El Decreto entró en vigor al día siguiente de su publicación en el DOF.

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El Decreto prohíbe la operación de máquinas tragamonedas. Los permisos para la explotación de máquinas tragamonedas concedidos antes de la entrada en vigor del Decreto seguirán siendo válidos. Sin embargo, la vigencia máxima de dichos permisos se reducirá a un plazo improrrogable de quince años, contados a partir de la publicación del Decreto en el DOF.

Adicionalmente, el Decreto establece que los permisos tendrán un plazo mínimo de un año y un plazo máximo de quince años. Anteriormente, los permisos tenían un plazo máximo de veinticinco años. Sin embargo, el Decreto especifica que todos los permisos existentes actualmente en operación seguirán siendo válidos durante su vigencia actual, considerando el nuevo plazo máximo de quince años, y sin ninguna prórroga.

La administración del Grupo está evaluando las modificaciones al Reglamento contenidas en el Decreto, para determinar si podrían tener algún efecto en las operaciones, resultados de operación, y condición financiera de su segmento de Juegos.

Apuestas Internacionales, S.A. de C.V. interpuso el juicio de amparo ante el Decreto, del cual nos fue otorgada la suspensión definitiva dentro del mismo y posteriormente se obtuvo sentencia definitiva favorable por lo que la autoridad responsable interpuso recurso de revisión. En sesión ordinaria de fecha 9 de diciembre de 2024, se resolvió el recurso de revisión, confirmando la sentencia recurrida en la que se otorgó el amparo a Apuestas Internacionales, S.A. de C.V., para el efecto de que se desincorporen de su esfera jurídica los artículos reclamados del citado reglamento que prohíben el sorteo de números y símbolos a través de máquinas; los juegos de dados, ruletas y naipes; la eliminación de la figura del operador. En contra de esta sentencia no existe medio de defensa que la pueda modificar, por lo que dicho amparo surtirá sus efectos hasta que se modifique el reglamento o se dicte uno nuevo.

Los asuntos de contingencias descritos en los párrafos anteriores no requirieron el reconocimiento de una provisión al 30 de septiembre de 2025.

Existen diversas acciones legales y reclamaciones pendientes en contra del Grupo, que han sido interpuestas en el curso ordinario de sus negocios. En opinión de la administración de la Compañía, ninguna de estas acciones y reclamaciones se estima ahora que vaya a tener un efecto material adverso sobre los estados financieros del Grupo en su conjunto; sin embargo, la administración de la Compañía no puede predecir el resultado final de cualquiera de estas acciones legales y reclamaciones.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Ver Nota 3 de la información a revelar sobre la información financiera intermedia

Dividendos pagados, acciones ordinarias

0

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 3 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.0

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0.0