

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**Información Financiera Trimestral**

|                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| [105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....                                   | 2  |
| [110000] Información general sobre estados financieros .....                                 | 14 |
| [210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante .....                      | 16 |
| [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto .....             | 18 |
| [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos ..... | 19 |
| [520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....                                | 21 |
| [610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual .....               | 23 |
| [610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior .....             | 27 |
| [700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....                         | 31 |
| [700002] Datos informativos del estado de resultados .....                                   | 32 |
| [700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses .....                             | 33 |
| [800001] Anexo - Desglose de créditos .....                                                  | 34 |
| [800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....                               | 36 |
| [800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto .....                                 | 37 |
| [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....                                    | 38 |
| [800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable .....             | 41 |
| [800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto .....                                          | 45 |
| [800500] Notas - Lista de notas .....                                                        | 46 |
| [800600] Notas - Lista de políticas contables .....                                          | 63 |
| [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....        | 79 |

|                                              |         |            |   |      |             |
|----------------------------------------------|---------|------------|---|------|-------------|
| Clave de Cotización:                         | AGUILAS | Trimestre: | 4 | Año: | 2025        |
| AGUILAS                                      |         |            |   |      | Consolidado |
| Cantidades monetarias expresadas en Unidades |         |            |   |      |             |

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Ciudad de México, a 27 de febrero de 2026, Ollamani, S.A.B. “Ollamani” o “la Compañía” presenta los resultados correspondientes al cuarto trimestre de 2025. Los resultados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”). Los estados financieros consolidados condensados no auditados y la información financiera se presentan en millones de pesos mexicanos.

Resultados de las operaciones y comentarios de la administración

La siguiente tabla presenta los ingresos y la utilidad de los segmentos operativos de la Compañía, corresponden al cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

|                                                     | 4T'25   | Margen<br>% | 4T'24   | Margen<br>% | Cambio<br>% |
|-----------------------------------------------------|---------|-------------|---------|-------------|-------------|
| Ingresos <sup>(1)</sup>                             | 1,633.1 | 100.0       | 1,652.3 | 100.0       | (1.2)       |
| Pérdida neta                                        | (125.2) | (7.7)       | (186.3) | (11.3)      | (32.8)      |
| Ingresos por segmentos                              | 1,556.5 | 95.3        | 1,339.7 | 81.1        | 16.2        |
| Utilidad de los segmentos operativos <sup>(2)</sup> | 67.3    | 4.1         | 370.2   | 22.4        | (81.8)      |

<sup>(1)</sup> Los ingresos incluyen la Utilidad neta por venta de Derechos Federativos.  
<sup>(2)</sup> El margen de utilidad de los segmentos operativos se determina con base en los ingresos de los segmentos.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Ollamani, S.A.B. (La compañía) es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B., constituida mediante escritura pública número 86,169 de fecha 31 de enero de 2024, otorgada ante la fe del licenciado Francisco Javier Gerardo Oliveros Lara, Notario Público número 75 de la Ciudad de México, actuando como suplente y en el protocolo del licenciado Rafael Manuel Oliveros Lara, Notario Público número 45 de la Ciudad de México, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México bajo el folio mercantil número 2024008076, con fecha 2 de febrero de 2024; y la cual, como resultado de la Escisión, tiene como sus subsidiarias a las Subsidiarias de la Compañía, a través de las cuales se desarrollan las unidades de negocio que anteriormente formaban parte de grupo Televisa, y que llevan a cabo actividades relacionadas con la prestación de servicios de deportes profesionales, juegos y sorteos, publicación y distribución de revistas, y otros negocios.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

## Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

---

La Compañía es una sociedad controladora y a través de sus subsidiarias opera los siguientes negocios:

### Fútbol

- Club América, equipo profesional de fútbol, el equipo con más campeonatos en México y considerado como uno de los equipos más populares.
- Estadio Banorte, el cual es el estadio más grande y representativo de México en cuanto a capacidad, sede de los más importantes eventos deportivos y conciertos en una amplia gama de géneros.

### Juegos y Sorteos

- PlayCity uno de los principales negocios de juegos y sorteos en México, mediante la operación de casinos bajo la marca del mismo nombre.

### Medios

- Editorial Televisa e Intermex que representan el negocio editorial y de distribución de medios impresos más importante de México.

La Compañía planea continuar aprovechando sus fortalezas y capacidades para desarrollar nuevos negocios, analizando oportunidades para crecer a través de adquisiciones e inversiones. La Compañía evalúa constantemente oportunidades de inversión que complementen su estrategia de negocios. La Compañía espera que en un futuro pueda identificar y evaluar oportunidades de adquisición estratégicas de negocios, tecnología o empresas. La Compañía también evalúa inversiones a través de asociaciones, inversiones menores y distintos proyectos. Cualquiera de estas adquisiciones o inversiones, podrían llevarse a cabo utilizando el efectivo disponible de la Compañía, sus valores y/o la contratación de deuda, o una combinación de estas.

---

## Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

---

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Compañía generalmente depende de una combinación de efectivo, ingresos de operación, cuentas por cobrar a partes relacionadas y financiamientos de proveedores y acreedores para financiar sus necesidades de capital de trabajo, inversiones de capital y adquisiciones de propiedades y equipo.

El público inversionista debe considerar los riesgos que se enuncian en la sección “Información General – Factores de Riesgo”. Los riesgos e incertidumbres que se enuncian a continuación no son los únicos a los que se enfrenta la Compañía. Los riesgos e incertidumbres que la Compañía desconoce, así como aquellos que la Compañía considera actualmente como de poca importancia, también podrían llegar a afectar sus operaciones y actividades.

#### Factores de Riesgo Relacionados con la Escisión

- Como resultado de la Escisión, la Compañía y/o las Subsidiarias de la Compañía podrían recibir una disminución en su calificación crediticia al no tener la escala, diversificación de ingresos y la garantía explícita de Grupo Televisa.
- Después de la Escisión, la Compañía podría perder los beneficios de servicios prestados por Grupo Televisa o sus subsidiarias y la Compañía podría incurrir en gastos adicionales como una compañía independiente.
- Competencia y cambios en los mercados operados por la Compañía.
- Determinados contratos que deberán ser cedidos por Grupo Televisa o sus subsidiarias a la Compañía en relación con la Escisión pueden requerir el consentimiento de la contraparte de dichos contratos, y la no obtención de dichos consentimientos podría incrementar los gastos de la Compañía o reducir de otro modo la rentabilidad de la Compañía.

#### Factores de Riesgo Relacionados con Aspectos Financieros y Corporativos de la Compañía

- La Compañía es una empresa de reciente constitución con un historial de operaciones, trayectoria, estados financieros, y estrategia de negocio limitados.
- La Compañía podría realizar adquisiciones importantes que, si no se integran de forma exitosa, podrían afectar los resultados de operación.
- Control por parte de un solo accionista.
- Alto nivel de endeudamiento, nuestro negocio y capacidad para aprovechar oportunidades de negocio podrían tener un efecto material adverso.
- La Compañía está sujeta al riesgo general de litigios.
- El éxito de la Compañía depende de la existencia y mantenimiento de derechos de propiedad intelectual sobre sus productos y servicios.
- La Compañía está expuesta a ataques cibernéticos y otras violaciones a la seguridad de sus redes o tecnología de información.
- La imposición de multas, sanciones o medidas por parte de autoridades reguladoras y otras autoridades

#### Factores de Riesgo Relacionados con las Condiciones de Mercado y la Economía Global y Nacional

- Los acontecimientos ocurridos en otros países y las percepciones de riesgo de los inversionistas, especialmente por lo que respecta a Estados Unidos, Europa, China y a países con mercados emergentes.
- La incertidumbre en los mercados financieros globales.
- Un aumento en las tasas de interés en Estados Unidos.
- Renegociación de Tratados de Comercio o Cambios en la política exterior por parte de la administración presidencial en Estados Unidos.
- El aumento de la inflación en México.
- Las altas tasas de interés en México.
- Los cambios en el valor relativo del Peso frente al Dólar.
- Eventos políticos en México que podrían afectar la política económica mexicana.
- Aumentos de conflictos y obligaciones laborales en México.
- Incremento en la actividad delictiva en México.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Efectos de cambio climático y eventos relaciones con climas extremos.
- Estimaciones futuras.

#### Factores de Riesgo Relacionados con las Acciones y los CPOs

- Actualmente las CPOs tienen un historial de cotización corta.
- Es difícil predecir el precio de cotización de los CPOs en la BMV.
- La baja liquidez y la alta volatilidad relativas del mercado mexicano de valores podrían causar que los precios y volúmenes de operaciones de los CPOs fluctuaren significativamente.
- Si los analistas de valores o de la industria no publican investigaciones o reportes sobre el negocio, o si publican reportes negativos, el precio de las acciones y el volumen de operaciones podrían disminuir.
- Los tenedores de las Acciones de la serie "B" y la serie "L" tienen derecho de voto limitado.
- La Compañía no puede asegurar el pago de dividendos en efectivo.
- La protección que se ofrece a los accionistas minoritarios en México es distinta a la que se ofrece en los Estados Unidos y otras jurisdicciones.
- La Compañía sólo cotizará sus valores en México, y no presentará reportes periódicos ante la SEC.

#### Factores de Riesgo Relacionados con Regulación y Políticas Gubernamentales

- Cambios en la legislación actual y la promulgación de nuevas leyes podrían afectar adversamente las operaciones de la compañía y sus ingresos.
- Competencia Económica.
- Ley del Seguro Social.
- Ley Federal del Trabajo.
- Legislación Fiscal.
- Ley del Mercado de Valores.
- Ley Federal de Juegos y Sorteos.
- Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente.

#### Factores de Riesgo Específicos del Negocio de Medios de la Compañía

- Transición a nuevos medios.
- Posibles riesgos relacionados con proveedores del Negocio de Editoriales.
- Cambios de preferencia de lector y consumidores.
- Costo de almacenaje y distribución.

#### Factores de Riesgo Específicos del Negocio de Juegos y Sorteos de la Compañía

- Reducción en el gasto de los consumidores y por las crisis económicas.
- Las fallas en los sistemas de la Compañía, el robo de información de la Compañía y de nuestros clientes.
- Falta de renovación o revocación del permiso de juegos y sorteos de la Compañía.
- Prórroga al plan de apertura de establecimientos.
- La Compañía no puede predecir la manera en la que las regulaciones que rigen su negocio de juegos y sorteos.
- Cierre de establecimientos por eventuales catástrofes naturales.
- Prohibiciones escritas por SEGOB y fiscalización cambiante por DGJS.
- Dependencia de proveedores externos por software de juegos y sorteos.

#### Factores de Riesgo Específicos del Negocio de Fútbol de la Compañía

- El negocio de fútbol de la Compañía depende de la habilidad de la Compañía para obtener y retener personal y jugadores clave, y en la popularidad y resultados del Club América.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Sanciones impuestas por la COFECE.
- La Compañía puede estar sujeta a sanciones por parte de las autoridades en materia de fútbol.
- Implicaciones en la operación del Estadio Banorte en virtud de los trabajos de remodelación, con motivo de la Copa Mundial de la FIFA 2026.
- Incumplimiento de plazos por las obras de remodelación del Estadio Banorte y costos imprevistos.
- Posible descalificación o reubicación de partidos clave por la FIFA.
- Alto apalancamiento por la remodelación del Estadio Banorte.
- Dependencia de ingresos del Mundial 2026.
- Demanda de tenedores de Palcos y Plateas.
- Incumplimiento de Normas Ambientales.

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

### Resultados del cuarto trimestre por segmentos de negocio

Las siguientes tablas presentan los resultados consolidados no auditados para el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024. La determinación de la operación de los segmentos objeto de reporte se lleva a cabo con base en el método interno de reporte a la administración para las decisiones de operación y la evaluación del desempeño de los segmentos, así como ciertos criterios cuantitativos, cualitativos y de reporte. Las operaciones de la Compañía se clasificaron en tres segmentos: (i) Segmento de Fútbol; (ii) Segmento de Juegos y (iii) Segmento de Medios.

| Ingresos                                  | 4T'25          | Margen<br>%  | 4T'24          | Margen<br>%  | Cambio<br>% |
|-------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|-------------|
| Fútbol                                    | 586.7          | 37.7         | 445.5          | 33.3         | 31.7        |
| Juegos                                    | 803.8          | 51.6         | 735.8          | 54.9         | 9.2         |
| Medios                                    | 166.0          | 10.7         | 158.4          | 11.8         | 4.8         |
| <b>Ingresos por segmentos</b>             | <b>1,556.5</b> | <b>100.0</b> | <b>1,339.7</b> | <b>100.0</b> | <b>16.2</b> |
| Operaciones intersegmentos <sup>(1)</sup> | -              | -            | -              | -            | -           |
| <b>Ingresos</b>                           | <b>1,556.5</b> | <b>100.0</b> | <b>1,339.7</b> | <b>100.0</b> |             |

| Utilidad de los segmentos operativos                       | 4T'25          | Margen<br>%   | 4T'24          | Margen<br>%  | Cambio<br>%   |
|------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
| Fútbol                                                     | (17.9)         | (3.1)         | 253.9          | 57.0         | (107.1)       |
| Juegos                                                     | 106.3          | 13.2          | 117.5          | 16.0         | (9.5)         |
| Medios                                                     | (21.1)         | (12.7)        | (1.2)          | (0.8)        | 1,660.1       |
| <b>Utilidad de los segmentos operativos <sup>(2)</sup></b> | <b>67.3</b>    | <b>4.3</b>    | <b>370.2</b>   | <b>27.6</b>  | <b>(81.8)</b> |
| Depreciación y amortización                                | (421.3)        | (27.1)        | (489.0)        | (36.5)       | (13.9)        |
| Otros ingresos (gastos), neto                              | 14.7           | 0.9           | (14.4)         | (1.1)        | (201.8)       |
| Operaciones intersegmento <sup>(1)</sup>                   | -              | -             | -              | -            | -             |
| <b>Pérdida de operación</b>                                | <b>(339.3)</b> | <b>(21.8)</b> | <b>(133.2)</b> | <b>(9.9)</b> | <b>154.7</b>  |

<sup>(1)</sup> Para propósitos de información, las operaciones intersegmento se incluyen en cada una de nuestras operaciones de segmento.

<sup>(2)</sup> Utilidad de los segmentos operativos se define como la utilidad de operación antes de depreciación y amortización y otros ingresos o gastos, neto.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Fútbol

El segmento de Fútbol de la Compañía incluye la promoción de espectáculos deportivos y eventos especiales en México, es propietaria del Club de Fútbol América, así como del Estadio Banorte.

Los ingresos del segmento de Fútbol ascendieron a \$586.7 y \$445.5 millones y representaron 37.7% y 33.3% de los ingresos consolidados no auditados de la Compañía por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. Los ingresos del segmento de Fútbol corresponden principalmente a ingresos por publicidad y patrocinios, así como ventas de taquilla y esquilmos.

El resultado del segmento de Fútbol fue una pérdida por \$17.9 y utilidad por \$253.9 millones y representaron el (3.1%) y 57.0% de los ingresos consolidados de la Compañía por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

## Juegos

El segmento de Juegos de la Compañía incluye la operación de 17 establecimientos en México bajo la marca "Play City", con más de cinco mil ochocientas máquinas de juegos electrónicos.

Los ingresos del segmento de Juegos fueron \$803.8 y \$735.8 millones y representaron 51.6% y 54.9% de total de los ingresos consolidados no auditados de la Compañía por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. Los ingresos del segmento de Juegos y Sorteos representan principalmente ingresos por apuestas y sorteos en máquinas electrónicas, así como ingresos de alimentos y bebidas.

La utilidad del segmento de Juegos ascendió a \$106.3 y \$117.5 millones y representaron 13.2% y 16.0% de los ingresos consolidados de la Compañía por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

## Medios

El segmento de Medios de la Compañía publica en sus diferentes títulos temas relacionados con salud, belleza, moda, viajes y ciencia. La distribución y comercialización de estos ejemplares se lleva a cabo a través de nuestros propios canales de distribución a los diferentes mercados en México.

Los ingresos del segmento de Medios ascendieron a \$166.0 y \$158.4 millones representando el 10.7% y 11.8% de los ingresos consolidados no auditados por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. Los ingresos del segmento de Medios representan principalmente ingresos de circulación y publicidad y distribución de títulos de terceros y propios.

El resultado del segmento de Medios fue una pérdida por \$21.1 y \$1.2 millones y representaron (12.7%) y (0.8%) de los ingresos consolidados no auditados de la Compañía por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

## Depreciación y Amortización

El gasto por depreciación y amortización ascendió a \$421.3 y \$489.0 millones por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

## Otros ingresos o gastos, neto

Otros ingresos, neto, ascendieron a \$14.7 millones, que corresponden principalmente a la cancelación de pasivos por beneficios post-empleo, cuyo efecto fue parcialmente compensado por los gastos de indemnizaciones de personal por el cuarto trimestre de 2025; y otros gastos, neto, ascendieron a \$14.4 millones, que corresponden principalmente a gastos por un ajuste de beneficios post-empleo por el cuarto trimestre de 2024.

La siguiente tabla presenta el desglose de otros ingresos o gastos, neto, con y sin flujo de efectivo, por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Otros ingresos o gastos, neto | 4T'25       | 4T'24         |
|-------------------------------|-------------|---------------|
| Con flujo de efectivo         | (21.0)      | 7.1           |
| Sin flujo de efectivo         | 35.7        | (21.5)        |
| <b>Total</b>                  | <b>14.7</b> | <b>(14.4)</b> |

**Gastos o ingresos financieros, neto**

La siguiente tabla presenta los gastos e ingresos financieros, neto, por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

| Gastos e ingresos financieros, neto                | 4T'25         | 4T'24         | Cambio Favorable<br>(Desfavorable)<br>% |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------------------|
| Gastos por intereses                               | (46.6)        | (24.8)        | (87.8)                                  |
| Comisiones bancarias                               | (0.4)         | 0.0           | (100.00)                                |
| Utilidad (pérdida) por fluctuación cambiaria, neto | 3.5           | (24.1)        | 114.4                                   |
| Intereses ganados                                  | 1.6           | 16.9          | (90.5)                                  |
| <b>Total</b>                                       | <b>(41.9)</b> | <b>(32.0)</b> | <b>(30.8)</b>                           |

Los gastos financieros, neto, se componen principalmente de:

- Gastos por intereses, principalmente en relación con pasivos por arrendamiento
- En el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 hubo una utilidad de fluctuación cambiaria neta, principalmente como resultado de la depreciación del peso frente al dólar en una posición promedio activa neta en dólares y una pérdida por fluctuación cambiaria neta en dólares para el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2024.
- Intereses ganados principalmente por inversiones en equivalentes de efectivo por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

**Impuestos a la utilidad**

Los impuestos a la utilidad ascendieron a \$256.0 y (\$21.1) por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024. La tasa efectiva de impuestos es de 67.2% y 12.8% por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

**Pérdida neta atribuible a los accionistas de la Compañía**

La pérdida neta atribuible a los accionistas de la Compañía ascendió a \$125.2 y \$186.3 millones por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

|                                              |         |            |   |      |             |
|----------------------------------------------|---------|------------|---|------|-------------|
| Clave de Cotización:                         | AGUILAS | Trimestre: | 4 | Año: | 2025        |
| AGUILAS                                      |         |            |   |      | Consolidado |
| Cantidades monetarias expresadas en Unidades |         |            |   |      |             |

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Liquidez

La Compañía generalmente depende de una combinación de efectivo, ingresos de operación, cuentas por cobrar a partes relacionadas y financiamientos de proveedores y acreedores, para financiar sus necesidades de capital de trabajo, inversiones de capital y adquisiciones de propiedades y equipo.

La Compañía espera fondear en todos sus segmentos de negocios las necesidades de efectivo para actividades de operación, distintas a necesidades de efectivo relacionadas con inversiones o posibles adquisiciones, a través de una combinación de efectivo generado por actividades de operación, de efectivo y equivalentes de efectivo, y de cuentas por cobrar a partes relacionadas.

Inversiones de capital

Durante el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se invirtieron \$927.8 y \$787.5 millones, respectivamente.

En la siguiente tabla se presenta el desglose por segmento de negocios de las inversiones de capital principalmente en mejoras de edificios relacionados con la remodelación del Estadio Banorte para el Mundial 2026 y equipo técnico para la compra de máquinas de juegos y remodelación de establecimientos por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

| Inversiones de capital | 4T'25 | 4T'24 |
|------------------------|-------|-------|
| Fútbol                 | 723.4 | 246.4 |
| Juegos                 | 204.4 | 541.1 |
| Total                  | 927.8 | 787.5 |

Deuda y pasivos por arrendamiento

Durante el ejercicio 2025, la Compañía formalizó una línea de crédito simple con Banco Mercantil del Norte, S.A. (Banorte), por un importe total autorizado de \$2,100 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte, cubrir gastos asociados al crédito, y en su caso, constituir una reserva para el pago del principal e intereses a partir del 1 de enero de 2027. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, contados a partir del 24 de marzo de 2025, fecha de la primera disposición.

El crédito se encuentra garantizado mediante un par de activos dados en garantía a favor de Banorte para asegurar el cobro de intereses y principal por parte de la institución financiera.

Los costos directamente atribuibles a la obtención del crédito al 31 de diciembre de 2025 ascienden a \$10.7, los cuales fueron capitalizados como parte del valor de la deuda y se amortizarán en el estado de resultados consolidados condensados proforma no auditados de igual manera a la vigencia del préstamo mediante la tasa de interés efectiva.

El préstamo recibido por el Grupo está sujeto a diversas obligaciones de hacer y no hacer. A la fecha de emisión de este reporte y al 31 de diciembre 2025, el Grupo se encuentra en cumplimiento con cada una de estas obligaciones.

Los pasivos por deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2025 fueron los siguientes:

| Al 31 de diciembre de 2025 |                        |           |           |                 |                 |
|----------------------------|------------------------|-----------|-----------|-----------------|-----------------|
| Tipo de                    | Institución financiera | Principal | Costos de | Principal, neto | Tasa de Interés |

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| financiamiento     |                                                | financiamiento    |                  | de costos de financiamiento |                                             |
|--------------------|------------------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------------------|---------------------------------------------|
| Crédito simple     | Banco Mercantil del Norte, S.A. <sup>(1)</sup> | \$ 550.0          | \$ (10.7)        | \$ 539.3                    | TIEEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos |
| Crédito simple     | Banco Mercantil del Norte, S.A. <sup>(2)</sup> | 500.0             | -                | 500.0                       | TIEEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos |
| Crédito simple     | Banco Mercantil del Norte, S.A. <sup>(3)</sup> | 280.7             | -                | 280.7                       | TIEEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos |
| Crédito simple     | Banco Mercantil del Norte, S.A. <sup>(4)</sup> | 352.0             | -                | 352.0                       | TIEEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos |
| <b>Total deuda</b> |                                                | <b>\$ 1,682.7</b> | <b>\$ (10.7)</b> | <b>\$ 1,672.0</b>           |                                             |

<sup>(1)</sup> El 24 de marzo de 2025, la Compañía dispuso un crédito simple con Banorte, por un importe de \$550 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, contados a partir del 24 de marzo de 2025, fecha de la primera disposición. La Tasa de interés es la TIEEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027, de forma semestral, tras un periodo de gracia de 18 meses desde la primera disposición. Este préstamo tiene un vencimiento final a marzo de 2037 (12 años desde la primera disposición).

<sup>(2)</sup> El 12 de junio de 2025, la Compañía dispuso un crédito simple con Banorte, por un importe de \$500 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, el cual tiene fecha de vencimiento el 24 de marzo de 2037. La Tasa de interés es la TIEEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027 con pagos semestrales de capital.

<sup>(3)</sup> El 6 de octubre de 2025, la Compañía dispuso un crédito simple con Banorte, por un importe de \$280.7 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, el cual tiene fecha de vencimiento el 24 de marzo de 2037. La Tasa de interés es la TIEEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027 con pagos semestrales de capital.

<sup>(4)</sup> El 5 de diciembre de 2025, la Compañía dispuso un crédito simple con Banorte, por un importe de \$352 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, el cual tiene fecha de vencimiento el 24 de marzo de 2037. La Tasa de interés es la TIEEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027 con pagos semestrales de capital.

La siguiente tabla presenta en forma consolidada la deuda y pasivos por arrendamiento al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

|                                                      | 31 de diciembre de 2025 | 31 de diciembre de 2024 | Incremento (Decremento) |
|------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Deuda a largo plazo <sup>(1)</sup>                   | \$ 1,672.0              | -                       | 1,672.0                 |
| <b>Total Deuda</b>                                   | <b>1,672.0</b>          | <b>-</b>                | <b>1,672.0</b>          |
| Porción circulante de pasivo por arrendamiento       | \$ 90.3                 | 95.8                    | (5.5)                   |
| Pasivo por arrendamiento, neto de porción circulante | 969.1                   | 1,021.5                 | (52.4)                  |
| <b>Total Pasivo por arrendamiento</b>                | <b>1,059.4</b>          | <b>1,117.3</b>          | <b>(57.9)</b>           |

|                                              |         |            |   |             |      |
|----------------------------------------------|---------|------------|---|-------------|------|
| Clave de Cotización:                         | AGUILAS | Trimestre: | 4 | Año:        | 2025 |
| AGUILAS                                      |         |            |   | Consolidado |      |
| Cantidades monetarias expresadas en Unidades |         |            |   |             |      |

|                                         |    |         |         |         |
|-----------------------------------------|----|---------|---------|---------|
| Total deuda y pasivos por arrendamiento | \$ | 2,731.4 | 1,117.3 | 1,614.1 |
|-----------------------------------------|----|---------|---------|---------|

(1) Al 31 de diciembre de 2025 el total de la deuda se presenta neto de los costos de financiamiento.

Acciones en circulación

Al 31 de diciembre de 2025, nuestras acciones en circulación ascendieron a 340,621.8 millones de acciones, y nuestros CPOs equivalentes en circulación ascendieron a 119.4 millones de CPOs equivalentes. No todas nuestras acciones están en forma de CPOs. El número de CPOs equivalentes se calcula dividiendo el número de acciones en circulación entre 2,853.

Control interno [bloque de texto]

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

A continuación, se presenta el estado de resultados consolidado condensado no auditado por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

|                                        | 4T'25          | 4T'24          |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Ingresos                               | \$ 1,633.1     | \$ 1,652.3     |
| Costo de servicios                     | 1,200.9        | 1,355.3        |
| Gastos de venta                        | 129.8          | 128.2          |
| Gastos de administración               | 656.4          | 287.6          |
| <b>Pérdida antes de otros ingresos</b> | <b>(354.0)</b> | <b>(118.8)</b> |
| Otros ingresos o gastos, neto          | 14.7           | (14.4)         |
| <b>Pérdida de operación</b>            | <b>(339.3)</b> | <b>(133.2)</b> |
| Gastos financieros                     | (43.5)         | (24.8)         |
| Ingresos financieros                   | 1.6            | (7.2)          |

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                                 |                   |                   |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Gastos financieros, neto</b>                 | <b>(41.9)</b>     | <b>(32.0)</b>     |
| <b>Pérdida antes de impuestos a la utilidad</b> | <b>(381.2)</b>    | <b>(165.2)</b>    |
| Impuestos a la utilidad                         | 256.0             | (21.1)            |
| <b>Pérdida neta</b>                             | <b>\$ (125.2)</b> | <b>\$ (186.3)</b> |
| Utilidad básica por CPO                         | \$ (0.82)         | \$ (1.28)         |

Las siguientes tablas presentan los ingresos y la utilidad de los segmentos operativos y la utilidad de operación consolidado condensado no auditados por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024:

| Ingresos                                  | 4T'25          | Margen<br>%  | 4T'24          | Margen<br>%  | Cambio<br>% |
|-------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|-------------|
| Fútbol                                    | 586.7          | 37.7         | 445.5          | 33.3         | 31.7        |
| Juegos                                    | 803.8          | 51.6         | 735.8          | 54.9         | 9.2         |
| Medios                                    | 166.0          | 10.7         | 158.4          | 11.8         | 4.8         |
| <b>Ingresos por segmentos</b>             | <b>1,556.5</b> | <b>100.0</b> | <b>1,339.7</b> | <b>100.0</b> | 16.2        |
| Operaciones intersegmentos <sup>(1)</sup> | -              | -            | -              | -            | -           |
| <b>Ingresos</b>                           | <b>1,556.5</b> | <b>100.0</b> | <b>1,339.7</b> | <b>100.0</b> |             |

| Utilidad de los segmentos operativos                       | 4T'25          | Margen<br>%   | 4T'24          | Margen<br>%  | Cambio<br>%   |
|------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
| Fútbol                                                     | (17.9)         | (3.1)         | 253.9          | 57.0         | (107.1)       |
| Juegos                                                     | 106.3          | 13.2          | 117.5          | 16.0         | (9.5)         |
| Medios                                                     | (21.1)         | (12.7)        | (1.2)          | (0.8)        | 1,660.1       |
| <b>Utilidad de los segmentos operativos <sup>(2)</sup></b> | <b>67.3</b>    | <b>4.3</b>    | <b>370.2</b>   | <b>27.6</b>  | <b>(81.8)</b> |
| Depreciación y amortización                                | (421.3)        | (27.1)        | (489.0)        | (36.5)       | (13.9)        |
| Otros ingresos (gastos), neto                              | 14.7           | 0.9           | (14.4)         | (1.1)        | (201.8)       |
| Operaciones intersegmento <sup>(1)</sup>                   | -              | -             | -              | -            | -             |
| <b>Pérdida de operación</b>                                | <b>(339.3)</b> | <b>(21.8)</b> | <b>(133.2)</b> | <b>(9.9)</b> | <b>154.7</b>  |

<sup>(1)</sup> Para propósitos de información, las operaciones intersegmento se incluyen en cada una de nuestras operaciones de segmento.

<sup>(2)</sup> Utilidad de los segmentos operativos se define como la utilidad de operación antes de depreciación y amortización y otros ingresos o gastos, neto.

## Sustentabilidad

La Compañía da pasos firmes hacia la consolidación de una estrategia de sostenibilidad estructurada y alineada con los principales marcos internacionales. Partiendo de la elaboración de un Análisis de Doble Materialidad alineado con los estándares de la *Global Reporting Initiative* (GRI) y el *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB), lo que nos permitirá identificar con claridad los temas prioritarios para cada uno de los segmentos del negocio, considerando tanto el impacto en el entorno como los riesgos y oportunidades para la compañía. Para reafirmar este compromiso, se estableció una nueva área de sustentabilidad bajo la Dirección Jurídica, lo que garantiza su relevancia estratégica y operativa dentro de la Compañía.

Se están definiendo líneas de acción concretas en los tres pilares ASG (ambiental, social y de gobernanza), fortaleciendo iniciativas ya existentes y alineándolas con buenas prácticas internacionales, incluyendo la incorporación de los 10 Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas y la alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En paralelo, se ha iniciado un análisis de brechas para preparar el primer reporte alineado a las Normas de Divulgación de Sostenibilidad del IFRS (S1 y S2). Este ejercicio incluye un plan de trabajo con metas claras y ambiciosas que aseguren una implementación progresiva, realista y robusta, orientada a la transparencia y la generación de valor para todos los grupos de interés. Asimismo, se ha comenzado la recolección de datos de consumo en todas las unidades de negocio con el objetivo de desarrollar un inventario de emisiones de gases de efecto invernadero, que permita establecer una hoja de ruta hacia la descarbonización. Todo este esfuerzo representa un compromiso claro y

|                                              |         |            |   |      |             |
|----------------------------------------------|---------|------------|---|------|-------------|
| Clave de Cotización:                         | AGUILAS | Trimestre: | 4 | Año: | 2025        |
| AGUILAS                                      |         |            |   |      | Consolidado |
| Cantidades monetarias expresadas en Unidades |         |            |   |      |             |

transparente para reconocer nuestra línea base y construir un camino de mejora continua con impacto positivo para nuestros clientes, nuestras comunidades y el entorno.

En La Compañía, la sostenibilidad no es una declaración, sino una responsabilidad que asumimos con seriedad y que cuidaremos de implementar con integridad, consistencia y visión de largo plazo.

**Aviso legal**

Estos comentarios y análisis de la administración, contiene declaraciones con respecto al futuro que conllevan riesgos e incertidumbre. Los resultados reales de la Compañía podrían llegar a diferir sustancialmente de los mencionados en dichas declaraciones debido a diversos factores, incluyendo, de manera enunciativa pero no limitativa, los descritos en la sección Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad de estos comentarios y análisis de la administración.

|                                              |         |            |   |      |             |
|----------------------------------------------|---------|------------|---|------|-------------|
| Clave de Cotización:                         | AGUILAS | Trimestre: | 4 | Año: | 2025        |
| AGUILAS                                      |         |            |   |      | Consolidado |
| Cantidades monetarias expresadas en Unidades |         |            |   |      |             |

[110000] Información general sobre estados financieros

|                                                                                                                                                               |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Clave de cotización:                                                                                                                                          | AGUILAS                  |
| Periodo cubierto por los estados financieros:                                                                                                                 | 2025-01-01 al 2025-12-31 |
| Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:                                                                                                          | 2025-12-31               |
| Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:                                                                                            | AGUILAS                  |
| Descripción de la moneda de presentación:                                                                                                                     | MXN                      |
| Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:                                                                                                       | Miles                    |
| Consolidado:                                                                                                                                                  | Si                       |
| Número De Trimestre:                                                                                                                                          | 4                        |
| Tipo de emisora:                                                                                                                                              | ICS                      |
| Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente: |                          |
| Descripción de la naturaleza de los estados financieros:                                                                                                      |                          |

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros  
[bloque de texto]

Información corporativa

Ollamani, S.A.B. (la “Compañía”) es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B. constituida el 31 de enero de 2024, como resultado de la escisión de algunos negocios y ciertos activos netos de Grupo Televisa, S.A.B. (“Grupo Televisa”). Las acciones de la Compañía están listadas y son negociadas desde el 20 de febrero de 2024, en la forma de Certificados de Participación Ordinarios (“CPOs”) en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) bajo el símbolo AGUILAS CPO. Las oficinas corporativas de la Compañía se encontrarán localizadas en Avenida Santa Fe 481, Pisos 10 y 11, Col. Cruz Manca, 05349, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México.

La Compañía junto con sus subsidiarias (colectivamente, el “Grupo”), tienen como objeto principal de negocios la realización, operación, celebración y participación, en el ámbito nacional de todo tipo de sorteos y apuestas deportivas, con premios en efectivo o en especie, y la promoción del equipo de fútbol, eventos deportivos en el ámbito nacional e internacional y espectáculos, así como la edición, distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

|                                              |         |            |   |      |             |
|----------------------------------------------|---------|------------|---|------|-------------|
| Clave de Cotización:                         | AGUILAS | Trimestre: | 4 | Año: | 2025        |
| AGUILAS                                      |         |            |   |      | Consolidado |
| Cantidades monetarias expresadas en Unidades |         |            |   |      |             |

**Escisión de Grupo Televisa**

El 27 de octubre de 2022, y el 26 de abril de 2023, el Consejo de Administración y la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Grupo Televisa S.A.B. (Grupo Televisa), respectivamente, aprobaron una propuesta para separar algunos negocios del segmento de Otros Negocios de Grupo Televisa, incluyendo las operaciones de fútbol, el Estadio Banorte (antes llamado el Estadio Azteca), juegos y sorteos, y la publicación y distribución de revistas y coleccionables, así como ciertos activos netos relacionados (los “Negocios Escindidos”). Esta propuesta fue implementada a través de una escisión de Grupo Televisa llevada a cabo el 31 de enero de 2024, por medio de la cual se constituyó la Compañía como una nueva sociedad controladora de los Negocios Escindidos, con la misma estructura accionaria que Grupo Televisa, y sus acciones comenzaron a ser negociadas en la forma de CPOs en la BMV el 20 de febrero de 2024, después de obtener todas las autorizaciones corporativas y reglamentarias correspondientes.

**Bases de preparación**

Los estados financieros consolidados condensados no auditados de Ollamani al 31 de diciembre de 2025 y auditados al 31 de diciembre de 2024, y por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, no están auditados, y fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“Normas Contables NIIF”), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“*International Accounting Standards Board*” o “IASB”). En opinión de la administración, todos los ajustes necesarios para la presentación razonable de los estados financieros consolidados condensados han sido incluidos.

Los estados financieros consolidados condensados no auditados deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de Ollamani y notas respectivas al 31 de diciembre de 2025, los cuales fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) incluyen, entre otras revelaciones, las principales políticas contables de la Compañía, las cuales fueron aplicadas consistentemente al 31 de diciembre de 2025. La adopción de las mejoras y modificaciones a las NIIF actuales, vigentes a partir del 1 de enero de 2025, no tuvieron un impacto significativo en estos estados financieros consolidados condensados no auditados.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Clave de Cotización:AGUILAS

Trimestre: 4Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

| Concepto                                                                                                                                      | Cierre Periodo<br>Actual<br>MXN<br>2025-12-31 | Cierre Año<br>Anterior<br>MXN<br>2024-12-31 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Estado de situación financiera [sinopsis]                                                                                                     |                                               |                                             |
| Activos [sinopsis]                                                                                                                            |                                               |                                             |
| Activos circulantes[sinopsis]                                                                                                                 |                                               |                                             |
| Efectivo y equivalentes de efectivo                                                                                                           | 225,207,000                                   | 507,366,000                                 |
| Clientes y otras cuentas por cobrar                                                                                                           | 1,520,580,000                                 | 1,286,575,000                               |
| Impuestos por recuperar                                                                                                                       | 181,122,000                                   | 156,868,000                                 |
| Otros activos financieros                                                                                                                     | 15,960,000                                    | 0                                           |
| Inventarios                                                                                                                                   | 206,461,000                                   | 86,226,000                                  |
| Activos biológicos                                                                                                                            | 0                                             | 0                                           |
| Otros activos no financieros                                                                                                                  | 0                                             | 0                                           |
| Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | 2,149,330,000                                 | 2,037,035,000                               |
| Activos mantenidos para la venta                                                                                                              | 0                                             | 0                                           |
| Total de activos circulantes                                                                                                                  | 2,149,330,000                                 | 2,037,035,000                               |
| Activos no circulantes [sinopsis]                                                                                                             |                                               |                                             |
| Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes                                                                                            | 19,887,000                                    | 0                                           |
| Impuestos por recuperar no circulantes                                                                                                        | 0                                             | 0                                           |
| Inventarios no circulantes                                                                                                                    | 0                                             | 0                                           |
| Activos biológicos no circulantes                                                                                                             | 0                                             | 0                                           |
| Otros activos financieros no circulantes                                                                                                      | 0                                             | 0                                           |
| Inversiones registradas por método de participación                                                                                           | 0                                             | 0                                           |
| Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas                                                                                   | 0                                             | 0                                           |
| Propiedades, planta y equipo                                                                                                                  | 9,035,728,000                                 | 7,070,258,000                               |
| Propiedades de inversión                                                                                                                      | 313,176,000                                   | 330,176,000                                 |
| Activos por derechos de uso                                                                                                                   | 850,248,000                                   | 948,599,000                                 |
| Crédito mercantil                                                                                                                             | 0                                             | 0                                           |
| Activos intangibles distintos al crédito mercantil                                                                                            | 779,856,000                                   | 564,593,000                                 |
| Activos por impuestos diferidos                                                                                                               | 1,231,970,000                                 | 828,191,000                                 |
| Otros activos no financieros no circulantes                                                                                                   | 24,119,000                                    | 22,239,000                                  |
| Total de activos no circulantes                                                                                                               | 12,254,984,000                                | 9,764,056,000                               |
| Total de activos                                                                                                                              | 14,404,314,000                                | 11,801,091,000                              |
| Capital Contable y Pasivos [sinopsis]                                                                                                         |                                               |                                             |
| Pasivos [sinopsis]                                                                                                                            |                                               |                                             |
| Pasivos Circulantes [sinopsis]                                                                                                                |                                               |                                             |
| Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo                                                                                           | 2,000,717,000                                 | 1,100,534,000                               |
| Impuestos por pagar a corto plazo                                                                                                             | 11,960,000                                    | 43,696,000                                  |
| Otros pasivos financieros a corto plazo                                                                                                       | 0                                             | 0                                           |
| Pasivos por arrendamientos a corto plazo                                                                                                      | 90,332,000                                    | 95,767,000                                  |
| Otros pasivos no financieros a corto plazo                                                                                                    | 0                                             | 0                                           |
| Provisiones circulantes [sinopsis]                                                                                                            |                                               |                                             |
| Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo                                                                                      | 96,720,000                                    | 119,679,000                                 |
| Otras provisiones a corto plazo                                                                                                               | 347,677,000                                   | 221,962,000                                 |
| Total provisiones circulantes                                                                                                                 | 444,397,000                                   | 341,641,000                                 |
| Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta                                          | 2,547,406,000                                 | 1,581,638,000                               |

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Concepto                                                 | Cierre Periodo Actual<br>MXN<br>2025-12-31 | Cierre Año Anterior<br>MXN<br>2024-12-31 |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|
| Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta   | 0                                          | 0                                        |
| Total de pasivos circulantes                             | 2,547,406,000                              | 1,581,638,000                            |
| <b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>                  |                                            |                                          |
| Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo      | 0                                          | 0                                        |
| Impuestos por pagar a largo plazo                        | 0                                          | 0                                        |
| Otros pasivos financieros a largo plazo                  | 1,672,000,000                              | 0                                        |
| Pasivos por arrendamientos a largo plazo                 | 969,055,000                                | 1,021,518,000                            |
| Otros pasivos no financieros a largo plazo               | 0                                          | 0                                        |
| <b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>              |                                            |                                          |
| Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo | 85,843,000                                 | 96,009,000                               |
| Otras provisiones a largo plazo                          | 30,875,000                                 | 16,900,000                               |
| Total provisiones a largo plazo                          | 116,718,000                                | 112,909,000                              |
| Pasivo por impuestos diferidos                           | 0                                          | 0                                        |
| Total de pasivos a Largo plazo                           | 2,757,773,000                              | 1,134,427,000                            |
| Total pasivos                                            | 5,305,179,000                              | 2,716,065,000                            |
| <b>Capital Contable [sinopsis]</b>                       |                                            |                                          |
| Capital social                                           | 752,071,000                                | 752,071,000                              |
| Prima en emisión de acciones                             | 7,976,290,000                              | 7,976,290,000                            |
| Acciones en tesorería                                    | 0                                          | 0                                        |
| Utilidades acumuladas                                    | 378,358,000                                | 357,164,000                              |
| Otros resultados integrales acumulados                   | (7,584,000)                                | (499,000)                                |
| Total de la participación controladora                   | 9,099,135,000                              | 9,085,026,000                            |
| Participación no controladora                            | 0                                          | 0                                        |
| Total de capital contable                                | 9,099,135,000                              | 9,085,026,000                            |
| Total de capital contable y pasivos                      | 14,404,314,000                             | 11,801,091,000                           |

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4    Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

| Concepto                                                                   | Acumulado Año Actual<br>MXN<br>2025-01-01 - 2025-12-31 | Acumulado Año Anterior<br>MXN<br>2024-01-01 - 2024-12-31 | Trimestre Año Actual<br>MXN<br>2025-10-01 - 2025-12-31 | Trimestre Año Anterior<br>MXN<br>2024-10-01 - 2024-12-31 |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Resultado de periodo [sinopsis]                                            |                                                        |                                                          |                                                        |                                                          |
| Utilidad (pérdida) [sinopsis]                                              |                                                        |                                                          |                                                        |                                                          |
| Ingresos                                                                   | 6,492,671,000                                          | 6,341,064,000                                            | 1,633,146,000                                          | 1,652,261,000                                            |
| Costo de ventas                                                            | 4,756,757,000                                          | 4,715,224,000                                            | 1,200,887,000                                          | 1,355,286,000                                            |
| Utilidad bruta                                                             | 1,735,914,000                                          | 1,625,840,000                                            | 432,259,000                                            | 296,975,000                                              |
| Gastos de venta                                                            | 469,051,000                                            | 449,424,000                                              | 129,781,000                                            | 128,245,000                                              |
| Gastos de administración                                                   | 1,391,576,000                                          | 643,071,000                                              | 656,468,000                                            | 287,605,000                                              |
| Otros ingresos                                                             | 49,123,000                                             | 0                                                        | 45,568,000                                             | 0                                                        |
| Otros gastos                                                               | 32,239,000                                             | 4,962,000                                                | 30,903,000                                             | 14,311,000                                               |
| Utilidad (pérdida) de operación                                            | (107,829,000)                                          | 528,383,000                                              | (339,325,000)                                          | (133,186,000)                                            |
| Ingresos financieros                                                       | 75,761,000                                             | 165,538,000                                              | 1,636,000                                              | (7,123,000)                                              |
| Gastos financieros                                                         | 166,566,000                                            | 99,393,000                                               | 43,483,000                                             | 24,820,000                                               |
| Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos   | 0                                                      | 0                                                        | 0                                                      | 0                                                        |
| Utilidad (pérdida) antes de impuestos                                      | (198,634,000)                                          | 594,528,000                                              | (381,172,000)                                          | (165,129,000)                                            |
| Impuestos a la utilidad                                                    | (219,828,000)                                          | 237,364,000                                              | (256,013,000)                                          | 21,165,000                                               |
| Utilidad (pérdida) de operaciones continuas                                | 21,194,000                                             | 357,164,000                                              | (125,159,000)                                          | (186,294,000)                                            |
| Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas                           | 0                                                      | 0                                                        | 0                                                      | 0                                                        |
| Utilidad (pérdida) neta                                                    | 21,194,000                                             | 357,164,000                                              | (125,159,000)                                          | (186,294,000)                                            |
| Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]                                |                                                        |                                                          |                                                        |                                                          |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora              | 21,194,000                                             | 357,164,000                                              | (125,159,000)                                          | (186,294,000)                                            |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora           | 0                                                      | 0                                                        | 0                                                      | 0                                                        |
| Utilidad por acción [bloque de texto]                                      | 0                                                      | 0                                                        | 0                                                      | 0                                                        |
| Utilidad por acción básica [sinopsis]                                      |                                                        |                                                          |                                                        |                                                          |
| Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas              | 0.19                                                   | 2.5                                                      | (0.82)                                                 | (1.3)                                                    |
| Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas         | 0.0                                                    | 0.0                                                      | 0.0                                                    | 0.0                                                      |
| Total utilidad (pérdida) básica por acción                                 | 0.19                                                   | 2.5                                                      | (0.82)                                                 | (1.3)                                                    |
| Utilidad por acción diluida [sinopsis]                                     |                                                        |                                                          |                                                        |                                                          |
| Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas      | 0.19                                                   | 2.5                                                      | (0.82)                                                 | (1.3)                                                    |
| Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas | 0.0                                                    | 0.0                                                      | 0.0                                                    | 0.0                                                      |
| Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida                         | 0.19                                                   | 2.5                                                      | (0.82)                                                 | (1.3)                                                    |

Clave de Cotización:AGUILAS

Trimestre: 4Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

| Concepto                                                                                                                                                                                                                   | Acumulado<br>Año Actual<br>MXN<br>2025-01-01 -<br>2025-12-31 | Acumulado<br>Año Anterior<br>MXN<br>2024-01-01 -<br>2024-12-31 | Trimestre<br>Año Actual<br>MXN<br>2025-10-01 -<br>2025-12-31 | Trimestre<br>Año Anterior<br>MXN<br>2024-10-01 -<br>2024-12-31 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Estado del resultado integral [sinopsis]                                                                                                                                                                                   |                                                              |                                                                |                                                              |                                                                |
| Utilidad (pérdida) neta                                                                                                                                                                                                    | 21,194,000                                                   | 357,164,000                                                    | (125,159,000)                                                | (186,294,000)                                                  |
| Otro resultado integral [sinopsis]                                                                                                                                                                                         |                                                              |                                                                |                                                              |                                                                |
| Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]                                                                                                                 |                                                              |                                                                |                                                              |                                                                |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital                                                                                                                   | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación                                                                                                                                             | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos                                                                                                     | (7,085,000)                                                  | (2,179,000)                                                    | (7,085,000)                                                  | (2,179,000)                                                    |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo                                                                    | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital                                                                              | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos                                                                                         | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos                                                                                                                                      | (7,085,000)                                                  | (2,179,000)                                                    | (7,085,000)                                                  | (2,179,000)                                                    |
| Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]                                                                                                                    |                                                              |                                                                |                                                              |                                                                |
| Efecto por conversión [sinopsis]                                                                                                                                                                                           |                                                              |                                                                |                                                              |                                                                |
| Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos                                                                                                                                                             | 0                                                            | 1,680,000                                                      | 0                                                            | (785,000)                                                      |
| Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos                                                                                                                                                                | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Efecto por conversión, neto de impuestos                                                                                                                                                                                   | 0                                                            | 1,680,000                                                      | 0                                                            | (785,000)                                                      |
| Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]                                                                                                                                                                   |                                                              |                                                                |                                                              |                                                                |
| Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos                                                                                                      | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos                                                                                | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos                                                                                                                             | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]                                                                                                                                                                                |                                                              |                                                                |                                                              |                                                                |
| Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos                                                                                                                                                 | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos                                                                                                                           | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos                                                                                                                                                                        | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]                                                                                                                                                    |                                                              |                                                                |                                                              |                                                                |
| Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos                                                                                                                     | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos                                                                                                                        | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos                                                                                                                                            | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]                                                                                                                                                                    |                                                              |                                                                |                                                              |                                                                |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos                                                                                                                                     | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Concepto                                                                                                                                   | Acumulado<br>Año Actual<br>MXN<br>2025-01-01 -<br>2025-12-31 | Acumulado<br>Año Anterior<br>MXN<br>2024-01-01 -<br>2024-12-31 | Trimestre<br>Año Actual<br>MXN<br>2025-10-01 -<br>2025-12-31 | Trimestre<br>Año Anterior<br>MXN<br>2024-10-01 -<br>2024-12-31 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos                                                         | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos                                                                            | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| <b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>                                                                                |                                                              |                                                                |                                                              |                                                                |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos                                                        | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos                                                            | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos                                                                               | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| <b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>                                                            |                                                              |                                                                |                                                              |                                                                |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos                                    | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos                                        | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos                                                           | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| <b>Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]</b>                                                                   |                                                              |                                                                |                                                              |                                                                |
| Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos                                            | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos                                   | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI                                                          | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos            | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |
| Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos                                             | 0                                                            | 1,680,000                                                      | 0                                                            | (785,000)                                                      |
| Total otro resultado integral                                                                                                              | (7,085,000)                                                  | (499,000)                                                      | (7,085,000)                                                  | (2,964,000)                                                    |
| Resultado integral total                                                                                                                   | 14,109,000                                                   | 356,665,000                                                    | (132,244,000)                                                | (189,258,000)                                                  |
| <b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>                                                                                          |                                                              |                                                                |                                                              |                                                                |
| Resultado integral atribuible a la participación controladora                                                                              | 14,109,000                                                   | 356,665,000                                                    | (132,244,000)                                                | (189,258,000)                                                  |
| Resultado integral atribuible a la participación no controladora                                                                           | 0                                                            | 0                                                              | 0                                                            | 0                                                              |

Clave de Cotización:AGUILAS

Trimestre: 4Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

| Concepto                                                                                                        | Acumulado Año Actual<br>MXN<br>2025-01-01 - 2025-12-31 | Acumulado Año Anterior<br>MXN<br>2024-01-01 - 2024-12-31 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Estado de flujos de efectivo [sinopsis]                                                                         |                                                        |                                                          |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]                           |                                                        |                                                          |
| Utilidad (pérdida) neta                                                                                         | 21,194,000                                             | 357,164,000                                              |
| Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]                                                         |                                                        |                                                          |
| + Operaciones discontinuas                                                                                      | 0                                                      | 0                                                        |
| + Impuestos a la utilidad                                                                                       | (219,827,000)                                          | 237,364,000                                              |
| + (-) Ingresos y gastos financieros, neto                                                                       | 0                                                      | 0                                                        |
| + Gastos de depreciación y amortización                                                                         | 820,348,000                                            | 769,909,000                                              |
| + Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo   | 0                                                      | 0                                                        |
| + Provisiones                                                                                                   | (2,005,000)                                            | 77,541,000                                               |
| + (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas                                                     | 40,582,000                                             | (89,594,000)                                             |
| + Pagos basados en acciones                                                                                     | 0                                                      | 0                                                        |
| + (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable                                                                    | (15,960,000)                                           | 0                                                        |
| - Utilidades no distribuidas de asociadas                                                                       | 0                                                      | 0                                                        |
| + (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes                                           | (51,716,000)                                           | (74,691,000)                                             |
| + Participación en asociadas y negocios conjuntos                                                               | 0                                                      | 0                                                        |
| + (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios                                                            | (124,250,000)                                          | (67,903,000)                                             |
| + (-) Disminución (incremento) de clientes                                                                      | (147,197,000)                                          | (117,106,000)                                            |
| + (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación         | (129,818,000)                                          | 551,729,000                                              |
| + (-) Incremento (disminución) de proveedores                                                                   | 309,242,000                                            | (444,599,000)                                            |
| + (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación          | 663,471,000                                            | 308,559,000                                              |
| + Otras partidas distintas al efectivo                                                                          | 0                                                      | 0                                                        |
| + Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento | 0                                                      | 0                                                        |
| + Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos                                                                  | 0                                                      | 0                                                        |
| + Amortización de comisiones por arrendamiento                                                                  | 0                                                      | 0                                                        |
| + Ajuste por valor de las propiedades                                                                           | 0                                                      | 0                                                        |
| + (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)                                                        | 0                                                      | 0                                                        |
| + (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)                                                        | 1,142,870,000                                          | 1,151,209,000                                            |
| Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones                                                | 1,164,064,000                                          | 1,508,373,000                                            |
| - Dividendos pagados                                                                                            | 0                                                      | 0                                                        |
| + Dividendos recibidos                                                                                          | 0                                                      | 0                                                        |
| - Intereses pagados                                                                                             | (166,566,000)                                          | (99,393,000)                                             |
| + Intereses recibidos                                                                                           | (75,761,000)                                           | (75,944,000)                                             |
| + (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)                                                         | 186,533,000                                            | 313,786,000                                              |
| + (-) Otras entradas (salidas) de efectivo                                                                      | 0                                                      | 0                                                        |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación                                | 1,068,336,000                                          | 1,218,036,000                                            |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]                           |                                                        |                                                          |
| + Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios                      | 0                                                      | 0                                                        |
| - Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios                        | 0                                                      | 0                                                        |
| + Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades                               | 0                                                      | 0                                                        |
| - Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades                                  | 0                                                      | 0                                                        |
| + Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos                                            | 0                                                      | 0                                                        |
| - Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos                                               | 0                                                      | 0                                                        |
| + Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo                                              | 0                                                      | 0                                                        |

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Concepto                                                                                                                           | Acumulado Año Actual<br>MXN<br>2025-01-01 - 2025-12-31 | Acumulado Año Anterior<br>MXN<br>2024-01-01 - 2024-12-31 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| - Compras de propiedades, planta y equipo                                                                                          | 2,363,729,000                                          | 928,879,000                                              |
| + Importes procedentes de ventas de activos intangibles                                                                            | 76,681,000                                             | 452,887,000                                              |
| - Compras de activos intangibles                                                                                                   | 505,350,000                                            | 524,238,000                                              |
| + Recursos por ventas de otros activos a largo plazo                                                                               | 0                                                      | 0                                                        |
| - Compras de otros activos a largo plazo                                                                                           | 0                                                      | 0                                                        |
| + Importes procedentes de subvenciones del gobierno                                                                                | 0                                                      | 0                                                        |
| - Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros                                                                          | 0                                                      | 374,183,000                                              |
| + Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros                                                  | 0                                                      | 0                                                        |
| - Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera                                           | 0                                                      | 0                                                        |
| + Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera                                        | 0                                                      | 0                                                        |
| + Dividendos recibidos                                                                                                             | 0                                                      | 0                                                        |
| - Intereses pagados                                                                                                                | 67,378,000                                             | 3,526,000                                                |
| + Intereses cobrados                                                                                                               | 75,761,000                                             | 75,944,000                                               |
| + (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)                                                                               | 0                                                      | 0                                                        |
| + (-) Otras entradas (salidas) de efectivo                                                                                         | 0                                                      | 0                                                        |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión                                                   | (2,784,015,000)                                        | (1,301,995,000)                                          |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>                                   |                                                        |                                                          |
| + Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control | 0                                                      | 0                                                        |
| - Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control                | 0                                                      | 0                                                        |
| + Importes procedentes de la emisión de acciones                                                                                   | 0                                                      | 0                                                        |
| + Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital                                                              | 0                                                      | 0                                                        |
| - Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad                                                                         | 0                                                      | 0                                                        |
| - Pagos por otras aportaciones en el capital                                                                                       | 0                                                      | 0                                                        |
| + Importes procedentes de préstamos                                                                                                | 1,672,000,000                                          | 0                                                        |
| - Reembolsos de préstamos                                                                                                          | 0                                                      | 0                                                        |
| - Pagos de pasivos por arrendamientos financieros                                                                                  | 0                                                      | 0                                                        |
| - Pagos de pasivos por arrendamientos                                                                                              | 198,701,000                                            | 178,447,000                                              |
| + Importes procedentes de subvenciones del gobierno                                                                                | 0                                                      | 0                                                        |
| - Dividendos pagados                                                                                                               | 0                                                      | 0                                                        |
| - Intereses pagados                                                                                                                | 0                                                      | 0                                                        |
| + (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)                                                                             | 0                                                      | 0                                                        |
| + (-) Otras entradas (salidas) de efectivo                                                                                         | 0                                                      | 0                                                        |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento                                              | 1,473,299,000                                          | (178,447,000)                                            |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio         | (242,380,000)                                          | (262,406,000)                                            |
| <b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>                        |                                                        |                                                          |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo                                          | (39,779,000)                                           | 72,856,000                                               |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo                                                               | (282,159,000)                                          | (189,550,000)                                            |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo                                                                       | 507,366,000                                            |                                                          |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo                                                                           | 225,207,000                                            | 507,366,000                                              |

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

| Hoja 1 de 3                                                                                                                                                                                                                                                                             | Componentes del capital contable [eje] |                                        |                                 |                                 |                                    |                                 |                                            |                                                                                                             |                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Capital social [miembro]               | Prima en emisión de acciones [miembro] | Acciones en tesorería [miembro] | Utilidades acumuladas [miembro] | Superávit de revaluación [miembro] | Efecto por conversión [miembro] | Coberturas de flujos de efectivo [miembro] | Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro] | Variación en el valor temporal de las opciones [miembro] |
| Capital contable al comienzo del periodo                                                                                                                                                                                                                                                | 752,071,000                            | 7,976,290,000                          | 0                               | 357,164,000                     | 0                                  | 1,680,000                       | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Cambios en el capital contable [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |                                        |                                 |                                 |                                    |                                 |                                            |                                                                                                             |                                                          |
| Resultado integral [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |                                        |                                 |                                 |                                    |                                 |                                            |                                                                                                             |                                                          |
| Utilidad (pérdida) neta                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                      | 0                               | 21,194,000                      | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Otro resultado integral                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Resultado integral total                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                      | 0                                      | 0                               | 21,194,000                      | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Aumento de capital social                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Dividendos decretados                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios                                                                                                                                                                                                                                  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias                                                                                                                                                                                                                      | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control                                                                                                                                                                       | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones                                                                                                                                                                                                             | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Total incremento (disminución) en el capital contable                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 21,194,000                      | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Capital contable al final del periodo                                                                                                                                                                                                                                                   | 752,071,000                            | 7,976,290,000                          | 0                               | 378,358,000                     | 0                                  | 1,680,000                       | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |

| Hoja 2 de 3                                                                                                                                                                                                                                                                             | Componentes del capital contable [eje]                |                                                                           |                                                                                          |                                                                                                              |                                     |                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                               |                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Variación en el valor de contratos a futuro [miembro] | Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro] | Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro] | Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro] | Pagos basados en acciones [miembro] | Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro] | Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro] | Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital | Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro] |
| Capital contable al comienzo del periodo                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | (2,179,000)                                                   | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Cambios en el capital contable [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                               |                                                       |                                                                           |                                                                                          |                                                                                                              |                                     |                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                               |                                                                                                                                      |
| Resultado integral [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                       |                                                                           |                                                                                          |                                                                                                              |                                     |                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                               |                                                                                                                                      |
| Utilidad (pérdida) neta                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Otro resultado integral                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | (7,085,000)                                                   | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Resultado integral total                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | (7,085,000)                                                   | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Aumento de capital social                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Dividendos decretados                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios                                                                                                                                                                                                                                  | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias                                                                                                                                                                                                                      | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control                                                                                                                                                                       | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones                                                                                                                                                                                                             | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Total incremento (disminución) en el capital contable                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | (7,085,000)                                                   | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |

Clave de Cotización:

AGUILAS

Trimestre:

4

Año:

2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                       |   |   |   |   |   |             |   |   |   |
|---------------------------------------|---|---|---|---|---|-------------|---|---|---|
| Capital contable al final del periodo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (9,264,000) | 0 | 0 | 0 |
|---------------------------------------|---|---|---|---|---|-------------|---|---|---|

| Hoja 3 de 3                                                                                                                                                                                                                                                                             | Componentes del capital contable [eje] |                                       |                                                                |                                       |                                                  |                                                             |                                         |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Reserva para catástrofes [miembro]     | Reserva para estabilización [miembro] | Reserva de componentes de participación discrecional [miembro] | Otros resultados integrales [miembro] | Otros resultados integrales acumulados [miembro] | Capital contable de la participación controladora [miembro] | Participación no controladora [miembro] | Capital contable [miembro] |
| Capital contable al comienzo del periodo                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | (499,000)                                        | 9,085,026,000                                               | 0                                       | 9,085,026,000              |
| Cambios en el capital contable [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |                                       |                                                                |                                       |                                                  |                                                             |                                         |                            |
| Resultado integral [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |                                       |                                                                |                                       |                                                  |                                                             |                                         |                            |
| Utilidad (pérdida) neta                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 21,194,000                                                  | 0                                       | 21,194,000                 |
| Otro resultado integral                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | (7,085,000)                                      | (7,085,000)                                                 | 0                                       | (7,085,000)                |
| Resultado integral total                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | (7,085,000)                                      | 14,109,000                                                  | 0                                       | 14,109,000                 |
| Aumento de capital social                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Dividendos decretados                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios                                                                                                                                                                                                                                  | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias                                                                                                                                                                                                                      | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control                                                                                                                                                                       | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones                                                                                                                                                                                                             | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Total incremento (disminución) en el capital contable                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | (7,085,000)                                      | 14,109,000                                                  | 0                                       | 14,109,000                 |
| Capital contable al final del periodo                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | (7,584,000)                                      | 9,099,135,000                                               | 0                                       | 9,099,135,000              |

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

| Hoja 1 de 3                                                                                                                                                                                                                                                                             | Componentes del capital contable [eje] |                                        |                                 |                                 |                                    |                                 |                                            |                                                                                                             |                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Capital social [miembro]               | Prima en emisión de acciones [miembro] | Acciones en tesorería [miembro] | Utilidades acumuladas [miembro] | Superávit de revaluación [miembro] | Efecto por conversión [miembro] | Coberturas de flujos de efectivo [miembro] | Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro] | Variación en el valor temporal de las opciones [miembro] |
| Capital contable al comienzo del periodo                                                                                                                                                                                                                                                |                                        |                                        |                                 |                                 |                                    |                                 |                                            |                                                                                                             |                                                          |
| Cambios en el capital contable [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |                                        |                                 |                                 |                                    |                                 |                                            |                                                                                                             |                                                          |
| Resultado integral [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |                                        |                                 |                                 |                                    |                                 |                                            |                                                                                                             |                                                          |
| Utilidad (pérdida) neta                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                      | 0                               | 357,164,000                     | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Otro resultado integral                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 1,680,000                       | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Resultado integral total                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                      | 0                                      | 0                               | 357,164,000                     | 0                                  | 1,680,000                       | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Aumento de capital social                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Dividendos decretados                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios                                                                                                                                                                                                                                  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias                                                                                                                                                                                                                      | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control                                                                                                                                                                       | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones                                                                                                                                                                                                             | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Total incremento (disminución) en el capital contable                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 357,164,000                     | 0                                  | 1,680,000                       | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Capital contable al final del periodo                                                                                                                                                                                                                                                   | 752,071,000                            | 7,976,290,000                          | 0                               | 357,164,000                     | 0                                  | 1,680,000                       | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |

| Hoja 2 de 3                                                                                                                                                                                                                                                                             | Componentes del capital contable [eje]                |                                                                           |                                                                                          |                                                                                                              |                                     |                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                               |                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Variación en el valor de contratos a futuro [miembro] | Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro] | Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro] | Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro] | Pagos basados en acciones [miembro] | Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro] | Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro] | Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital | Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro] |
| Capital contable al comienzo del periodo                                                                                                                                                                                                                                                |                                                       |                                                                           |                                                                                          |                                                                                                              |                                     |                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                               |                                                                                                                                      |
| Cambios en el capital contable [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                               |                                                       |                                                                           |                                                                                          |                                                                                                              |                                     |                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                               |                                                                                                                                      |
| Resultado integral [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                       |                                                                           |                                                                                          |                                                                                                              |                                     |                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                               |                                                                                                                                      |
| Utilidad (pérdida) neta                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Otro resultado integral                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | (2,179,000)                                                   | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Resultado integral total                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | (2,179,000)                                                   | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Aumento de capital social                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Dividendos decretados                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios                                                                                                                                                                                                                                  | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias                                                                                                                                                                                                                      | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control                                                                                                                                                                       | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones                                                                                                                                                                                                             | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Total incremento (disminución) en el capital contable                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | (2,179,000)                                                   | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |

Clave de Cotización:

AGUILAS

Trimestre:

4

Año:

2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                       |   |   |   |   |   |             |   |   |   |
|---------------------------------------|---|---|---|---|---|-------------|---|---|---|
| Capital contable al final del periodo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (2,179,000) | 0 | 0 | 0 |
|---------------------------------------|---|---|---|---|---|-------------|---|---|---|

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Hoja 3 de 3                                                                                                                                                                                                                                                                             | Componentes del capital contable [eje] |                                       |                                                                |                                       |                                                  |                                                             |                                         |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Reserva para catástrofes [miembro]     | Reserva para estabilización [miembro] | Reserva de componentes de participación discrecional [miembro] | Otros resultados integrales [miembro] | Otros resultados integrales acumulados [miembro] | Capital contable de la participación controladora [miembro] | Participación no controladora [miembro] | Capital contable [miembro] |
| Capital contable al comienzo del periodo                                                                                                                                                                                                                                                |                                        |                                       |                                                                |                                       |                                                  |                                                             |                                         |                            |
| Cambios en el capital contable [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |                                       |                                                                |                                       |                                                  |                                                             |                                         |                            |
| Resultado integral [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |                                       |                                                                |                                       |                                                  |                                                             |                                         |                            |
| Utilidad (pérdida) neta                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 357,164,000                                                 | 0                                       | 357,164,000                |
| Otro resultado integral                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | (499,000)                                        | (499,000)                                                   | 0                                       | (499,000)                  |
| Resultado integral total                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | (499,000)                                        | 356,665,000                                                 | 0                                       | 356,665,000                |
| Aumento de capital social                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Dividendos decretados                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios                                                                                                                                                                                                                                  | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias                                                                                                                                                                                                                      | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control                                                                                                                                                                       | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones                                                                                                                                                                                                             | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Total incremento (disminución) en el capital contable                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | (499,000)                                        | 356,665,000                                                 | 0                                       | 356,665,000                |
| Capital contable al final del periodo                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | (499,000)                                        | 9,085,026,000                                               | 0                                       | 9,085,026,000              |

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

| Concepto                                                         | Cierre Periodo Actual<br>MXN<br>2025-12-31 | Cierre Año Anterior<br>MXN<br>2024-12-31 |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|
| Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis] |                                            |                                          |
| Capital social nominal                                           | 376,843,000                                | 376,843,000                              |
| Capital social por actualización                                 | 375,228,000                                | 375,228,000                              |
| Fondos para pensiones y prima de antigüedad                      | 0                                          | 2,069,000                                |
| Numero de funcionarios                                           | 8                                          | 7                                        |
| Numero de empleados                                              | 1,869                                      | 1,738                                    |
| Numero de obreros                                                | 0                                          | 0                                        |
| Numero de acciones en circulación                                | 340,621,798,257                            | 340,621,798,257                          |
| Numero de acciones recompradas                                   | 0                                          | 0                                        |
| Efectivo restringido                                             | 0                                          | 0                                        |
| Deuda de asociadas garantizada                                   | 0                                          | 0                                        |

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700002] Datos informativos del estado de resultados

| Concepto                                               | Acumulado Año Actual<br>MXN<br>2025-01-01 - 2025-12-31 | Acumulado Año Anterior<br>MXN<br>2024-01-01 - 2024-12-31 | Trimestre Año Actual<br>MXN<br>2025-10-01 - 2025-12-31 | Trimestre Año Anterior<br>MXN<br>2024-10-01 - 2024-12-31 |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Datos informativos del estado de resultados [sinopsis] |                                                        |                                                          |                                                        |                                                          |
| Depreciación y amortización operativa                  | 820,348,000                                            | 769,909,000                                              | 230,904,000                                            | 489,013,000                                              |

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

| Concepto                                                      | Año Actual<br>MXN<br>2025-01-01 - 2025-12-31 | Año Anterior<br>MXN<br>2024-01-01 - 2024-12-31 |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]        |                                              |                                                |
| Ingresos                                                      | 6,492,671,000                                | 6,341,064,000                                  |
| Utilidad (pérdida) de operación                               | (107,829,000)                                | 528,383,000                                    |
| Utilidad (pérdida) neta                                       | 21,194,000                                   | 357,164,000                                    |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora | 21,194,000                                   | 357,164,000                                    |
| Depreciación y amortización operativa                         | 820,348,000                                  | 769,909,000                                    |

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800001] Anexo - Desglose de créditos

| Institución [eje]                                               | Institución Extranjera (Si/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa | Denominación [eje]        |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|--|
|                                                                 |                                |                         |                      |                               | Moneda nacional [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              | Moneda extranjera [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              |  |
|                                                                 |                                |                         |                      |                               | Intervalo de tiempo [eje] |                       |                        |                        |                        |                              | Intervalo de tiempo [eje]   |                       |                        |                        |                        |                              |  |
|                                                                 |                                |                         |                      |                               | Año actual [miembro]      | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro]        | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] |  |
| Bancarios [sinopsis]                                            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| Comercio exterior (bancarios)                                   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |  |
| Con garantía (bancarios)                                        |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| Deuda a largo plazo Banorte 3                                   | NO                             | 2025-06-10              | 2037-03-24           | TIIEF 91días + 1.75           |                           |                       |                        |                        |                        | 280,700,000                  |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| Deuda a largo plazo Banorte 1                                   | NO                             | 2025-03-24              | 2037-03-24           | TIIEF 91días + 1.75           |                           |                       |                        |                        |                        | 539,300,000                  |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| Deuda a largo plazo Banorte 2                                   | NO                             | 2025-12-06              | 2037-03-24           | TIIEF 91días + 1.75           |                           |                       |                        |                        |                        | 500,000,000                  |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| Deuda a largo plazo Banorte 4                                   | NO                             | 2025-05-12              | 2037-03-24           | TIIEF 91días + 1.75           |                           |                       |                        |                        |                        | 352,000,000                  |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 1,672,000,000                | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |  |
| Banca comercial                                                 |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |  |
| Otros bancarios                                                 |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |  |
| Total bancarios                                                 |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 1,672,000,000                | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |  |
| Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]                   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)                   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |  |
| Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)                     |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |  |
| Colocaciones privadas (quirografarios)                          |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |  |
| Colocaciones privadas (con garantía)                            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |  |
| Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas      |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |  |
| Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis] |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |  |
| Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo      |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |  |
| Proveedores [sinopsis]                                          |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| Proveedores                                                     |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |  |
| Proveedores 1                                                   | NO                             | 2025-12-31              | 2026-12-31           |                               |                           | 339,669,000           |                        |                        |                        |                              |                             | 360,430,000           |                        |                        |                        |                              |  |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 339,669,000           | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 360,430,000           | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |  |

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Institución [eje]                                               | Institución Extranjera (Si/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa | Denominación [eje]        |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|
|                                                                 |                                |                         |                      |                               | Moneda nacional [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              | Moneda extranjera [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              |
|                                                                 |                                |                         |                      |                               | Intervalo de tiempo [eje] |                       |                        |                        |                        |                              | Intervalo de tiempo [eje]   |                       |                        |                        |                        |                              |
|                                                                 |                                |                         |                      |                               | Año actual [miembro]      | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro]        | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] |
| Total proveedores                                               |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 339,669,000           | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 360,430,000           | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis] |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo      |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Total de créditos                                               |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 339,669,000           | 0                      | 0                      | 0                      | 1,672,000,000                | 0                           | 360,430,000           | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]

|                                          | Monedas [eje]     |                                     |                                             |                                           |                          |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|
|                                          | Dólares [miembro] | Dólares contravalor pesos [miembro] | Otras monedas contravalor dólares [miembro] | Otras monedas contravalor pesos [miembro] | Total de pesos [miembro] |
| Posición en moneda extranjera [sinopsis] |                   |                                     |                                             |                                           |                          |
| Activo monetario [sinopsis]              |                   |                                     |                                             |                                           |                          |
| Activo monetario circulante              | 42,564,000        | 766,203,000                         | 1,026,000                                   | 21,798,000                                | 788,001,000              |
| Activo monetario no circulante           | 0                 | 0                                   | 0                                           | 0                                         | 0                        |
| Total activo monetario                   | 42,564,000        | 766,203,000                         | 1,026,000                                   | 21,798,000                                | 788,001,000              |
| Pasivo monetario [sinopsis]              |                   |                                     |                                             |                                           |                          |
| Pasivo monetario circulante              | 15,946,000        | 287,047,000                         | 133,000                                     | 1,371,000                                 | 288,418,000              |
| Pasivo monetario no circulante           | 0                 | 0                                   | 0                                           | 0                                         | 0                        |
| Total pasivo monetario                   | 15,946,000        | 287,047,000                         | 133,000                                     | 1,371,000                                 | 288,418,000              |
| Monetario activo (pasivo) neto           | 26,618,000        | 479,156,000                         | 893,000                                     | 20,427,000                                | 499,583,000              |

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

| Principales productos o línea de productos [partidas]                                                 |                                                  | Tipo de ingresos [eje]        |                                    |                                                     |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|
| Principales marcas [eje]                                                                              | Principales productos o línea de productos [eje] | Ingresos nacionales [miembro] | Ingresos por exportación [miembro] | Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro] | Ingresos totales [miembro] |
| MINI LIBROS DISNEY 2025,NAVES STAR WARS,FAST & FURIOS MINI LIBROS DE LITERATURA,IRON MAN, SELECCIONES | DISTRIBUCIÓN DE PUBLICACIONES                    | 310,763,000                   | 0                                  | 0                                                   | 310,763,000                |
| TV Y NOVELAS, VANIDADES, UNIVERSO BIG BANG, TU ESPECIAL,NATIONAL GEOGRAPHIC,CONOZCA MÁS               | EDITORIAL - CIRCULACIÓN DE REVISTA               | 39,187,000                    | 0                                  | 0                                                   | 39,187,000                 |
| TV Y NOVELAS, VANIDADES, UNIVERSO BIG BANG, TU ESPECIAL,NATIONAL GEOGRAPHIC,CONOZCA MÁS               | EDITORIAL - PUBLICIDAD                           | 163,706,000                   | 0                                  | 0                                                   | 163,706,000                |
| CLUB DE FÚTBOL AMÉRICA, ESTADIO AZTECA                                                                | EVENTOS Y ESPECTÁCULOS                           | 2,726,712,000                 | 69,011,000                         | 0                                                   | 2,795,723,000              |
| PLAY CITY                                                                                             | JUEGOS Y SORTEOS                                 | 3,106,611,000                 | 0                                  | 0                                                   | 3,106,611,000              |
| CLUB DE FÚTBOL AMÉRICA                                                                                | CARTAS DE JUGADORES                              | 0                             | 76,681,000                         | 0                                                   | 76,681,000                 |
| TODAS                                                                                                 | TODOS                                            | 6,346,979,000                 | 145,692,000                        | 0                                                   | 6,492,671,000              |

## [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

### Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

#### Formato electrónico denominado “preparación, presentación, envío y divulgación de información económica, contable y administrativa trimestral por parte de las sociedades emisoras”

“Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados explicando si dichas políticas que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o también con fines tales como negociación. Dicha discusión debe incluir una descripción general de los objetivos para celebrar operaciones con derivados, instrumentos utilizados, estrategias de cobertura o negociación implementadas; mercados de negociación, políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación; principales condiciones o términos de los contratos; políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito, procesos y niveles de autorización requeridos por tipo de operación. Indicando si las operaciones con derivados obtuvieron previa aprobación por parte del o los comités que desarrollen las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría; procedimientos de control interno para administrar las exposiciones a los riesgos de mercado y de liquidez en las posiciones de instrumentos financieros; así como la existencia de un tercero independiente que revise dichos procedimientos, y en su caso, cualquier observación o deficiencia que haya sido identificada por dicho tercero. En su caso, información sobre la integración de un comité de administración integral de riesgos, reglas que lo rigen y existencia de un manual de administración integral de riesgos”.

El objetivo principal de la Compañía al celebrar operaciones con derivados es mitigar los cambios no previstos en tasas de intereses e inflación, para reducir la volatilidad en los resultados y flujos de efectivo asociados con estas variaciones.

La Compañía monitorea su exposición al riesgo de tasas de intereses mediante: (i) la evaluación de diferencias entre las tasas de interés aplicables a la deuda y a las inversiones temporales de la Compañía y las tasas de interés del mercado aplicables a instrumentos financieros similares; (ii) la revisión de las necesidades de flujo de efectivo y las razones financieras (cobertura de interés) de la Sociedad; la evaluación de las tendencias reales y presupuestadas en los principales mercados; y (iv) la evaluación de las prácticas de la industria y empresas semejantes. Este enfoque permite a la Sociedad determinar la mezcla óptima entre tasa fija y tasa flotante para su deuda.

De acuerdo con las políticas y los procedimientos establecidos por la Vicepresidencia de Finanzas, con la participación con las áreas de riesgos y contraloría corporativa juntamente con la Dirección de Auditoría Interna; la Compañía celebró con una institución financiera un contrato marco de instrumentos financieros derivados con fines de negociación para administrar la exposición a riesgos de mercado resultantes de las variaciones en tasas de interés e inflación. Asimismo, el Comité de Inversiones de la Compañía ha establecido los lineamientos para la inversión en notas o depósitos estructurados implícitos que por su naturaleza son considerados como derivado de negociación.

Las principales condiciones o términos del contrato son estándar en este tipo de transacciones, incluyendo mecanismos para la designación de agentes de cálculo o valuación.

Las estrategias utilizadas en la contratación de los instrumentos derivados son aprobados por el Comité de Inversiones, encabezado por el Vicepresidente de Finanzas y el área de administración de riesgos, en apego a las políticas y objetivos para el uso de instrumentos derivados.

Durante el cuarto trimestre de diciembre de 2025 no se presentaron incumplimientos y/o llamadas de margen bajo el contrato vigente antes descrito.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El área de administración de riesgos de la Compañía es responsable de medir por lo menos una vez al mes, la exposición a riesgos financieros de mercado por los financiamientos e inversiones de la Compañía y de informar la posición de riesgo y la valuación de los instrumentos derivados al Comité de Finanzas.

El área de contraloría de la Compañía es responsable de validar el registro contable de transacciones con instrumentos derivados con las confirmaciones recibidas por parte de los intermediarios financieros con los que se celebren operaciones en instrumentos derivados, así como obtener cada mes por parte de dichos intermediarios, las confirmaciones o estados de cuenta que respalden el valor de mercado de las posiciones abiertas en instrumentos derivados.

De conformidad con las disposiciones aplicables en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el IASB (*International Accounting Standards Board*), ciertos instrumentos financieros derivados designados originalmente como de cobertura y vigentes al 31 de diciembre de 2025, no son susceptibles de la contabilidad de cobertura establecida por dichas Normas, y consecuentemente, se reconocen contablemente de acuerdo con los lineamientos previstos por las propias Normas.

Los auditores externos de la Compañía, como parte del proceso de auditoría que practican a la Sociedad en forma anual, revisan los procedimientos antes descritos y a la fecha no han emitido observaciones o identificada deficiencia de los mismos.

---

## Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

---

La Compañía realiza las valuaciones de los instrumentos derivados vigentes utilizando modelos estándar y calculadoras de proveedores reconocidos en el mercado. Asimismo, se utilizan las variables de mercado relevantes de diferentes fuentes de información en línea. Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en la que el contrato se celebra y, posteriormente, se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada periodo de reporte.

---

## Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

---

A la fecha la administración no ha llevado a cabo discusiones sobre fuentes internas y externas de liquidez para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados, ya que por el monto total de los instrumentos derivados contratados, se considera suficiente que la Compañía cuente con una posición importante de efectivo, equivalente de efectivo e inversiones temporales y es generadora de importante flujo de efectivo que actualmente le permitiría responder adecuadamente a dichos requerimientos, si los hubiere.

---

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Dado que la deuda, los ingresos y los costos de la Compañía se encuentran principalmente denominados en pesos mexicanos, la depreciación del Peso frente al Dólar no tendría un impacto negativo importante en las utilidades de la Compañía.

Durante el cuarto trimestre de 2025 no se presentaron incumplimientos y/o llamadas de margen bajo el contrato vigente antes descrito.

## Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

El principal riesgo de tasa de interés de la Compañía surge del endeudamiento a largo plazo con tasas variables, lo que expone a la Compañía al riesgo de tasas de interés de flujo de efectivo. En general, el Grupo contrato préstamos a largo plazo a tasas variables y los intercambian a tasas fijas que son más bajas que las disponibles si la Compañía pidiera préstamos a tasas fijas directamente. Durante el 2025 los préstamos de la Compañía a tasas variables y fijas se denominaron en unidad monetarias de México.

Los swaps actualmente disponibles cubren aproximadamente el 70% del préstamo variable pendiente de pago. Las tasas de interés fijas de los swaps oscilan entre 7.59% y 8.28%. Al 31 de diciembre de 2025 el valor razonable de los instrumentos financieros derivados activos es por \$15,960.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

| Concepto                                                                                                                       | Cierre Periodo Actual<br>MXN<br>2025-12-31 | Cierre Año Anterior<br>MXN<br>2024-12-31 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|
| Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]                                                           |                                            |                                          |
| Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]                                                                                 |                                            |                                          |
| Efectivo [sinopsis]                                                                                                            |                                            |                                          |
| Efectivo en caja                                                                                                               | 19,710,000                                 | 22,536,000                               |
| Saldos en bancos                                                                                                               | 55,467,000                                 | 484,830,000                              |
| Total efectivo                                                                                                                 | 75,177,000                                 | 507,366,000                              |
| Equivalentes de efectivo [sinopsis]                                                                                            |                                            |                                          |
| Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo                                                            | 0                                          | 0                                        |
| Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo                                                          | 150,030,000                                | 0                                        |
| Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo                                                           | 0                                          | 0                                        |
| Total equivalentes de efectivo                                                                                                 | 150,030,000                                | 0                                        |
| Otro efectivo y equivalentes de efectivo                                                                                       | 0                                          | 0                                        |
| Total de efectivo y equivalentes de efectivo                                                                                   | 225,207,000                                | 507,366,000                              |
| Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]                                                                                 |                                            |                                          |
| Clientes                                                                                                                       | 659,224,000                                | 545,611,000                              |
| Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas                                                                           | 50,512,000                                 | 174,001,000                              |
| Anticipos circulantes [sinopsis]                                                                                               |                                            |                                          |
| Anticipos circulantes a proveedores                                                                                            | 75,781,000                                 | 68,828,000                               |
| Gastos anticipados circulantes                                                                                                 | 204,824,000                                | 91,510,000                               |
| Total anticipos circulantes                                                                                                    | 280,605,000                                | 160,338,000                              |
| Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias                              | 530,189,000                                | 347,557,000                              |
| Impuesto al valor agregado por cobrar circulante                                                                               | 516,164,000                                | 289,976,000                              |
| Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades                                                                        | 0                                          | 0                                        |
| Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades                                                                     | 0                                          | 0                                        |
| Otras cuentas por cobrar circulantes                                                                                           | 50,000                                     | 59,068,000                               |
| Total de clientes y otras cuentas por cobrar                                                                                   | 1,520,580,000                              | 1,286,575,000                            |
| Clases de inventarios circulantes [sinopsis]                                                                                   |                                            |                                          |
| Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]                                                 |                                            |                                          |
| Materias primas                                                                                                                | 0                                          | 0                                        |
| Suministros de producción circulantes                                                                                          | 0                                          | 0                                        |
| Total de las materias primas y suministros de producción                                                                       | 0                                          | 0                                        |
| Mercancía circulante                                                                                                           | 0                                          | 0                                        |
| Trabajo en curso circulante                                                                                                    | 0                                          | 0                                        |
| Productos terminados circulantes                                                                                               | 0                                          | 0                                        |
| Piezas de repuesto circulantes                                                                                                 | 0                                          | 0                                        |
| Propiedad para venta en curso ordinario de negocio                                                                             | 0                                          | 0                                        |
| Otros inventarios circulantes                                                                                                  | 206,461,000                                | 86,226,000                               |
| Total inventarios circulantes                                                                                                  | 206,461,000                                | 86,226,000                               |
| Activos mantenidos para la venta [sinopsis]                                                                                    |                                            |                                          |
| Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta                      | 0                                          | 0                                        |
| Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios | 0                                          | 0                                        |
| Total de activos mantenidos para la venta                                                                                      | 0                                          | 0                                        |
| Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]                                                                  |                                            |                                          |
| Clientes no circulantes                                                                                                        | 19,887,000                                 | 0                                        |

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Concepto                                                                                                     | Cierre Período Actual<br>MXN<br>2025-12-31 | Cierre Año Anterior<br>MXN<br>2024-12-31 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|
| Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas                                            | 0                                          | 0                                        |
| Anticipos de pagos no circulantes                                                                            | 0                                          | 0                                        |
| Anticipos de arrendamientos no circulantes                                                                   | 0                                          | 0                                        |
| Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias         | 0                                          | 0                                        |
| Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante                                                          | 0                                          | 0                                        |
| Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades                                                   | 0                                          | 0                                        |
| Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades                                                | 0                                          | 0                                        |
| Rentas por facturar                                                                                          | 0                                          | 0                                        |
| Otras cuentas por cobrar no circulantes                                                                      | 0                                          | 0                                        |
| Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes                                                     | 19,887,000                                 | 0                                        |
| <b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>                                |                                            |                                          |
| Inversiones en subsidiarias                                                                                  | 0                                          | 0                                        |
| Inversiones en negocios conjuntos                                                                            | 0                                          | 0                                        |
| Inversiones en asociadas                                                                                     | 0                                          | 0                                        |
| Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas                                         | 0                                          | 0                                        |
| <b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>                                                               |                                            |                                          |
| <b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>                                                                  |                                            |                                          |
| Terrenos                                                                                                     | 4,074,131,000                              | 4,074,131,000                            |
| Edificios                                                                                                    | 2,726,806,000                              | 1,237,327,000                            |
| Total terrenos y edificios                                                                                   | 6,800,937,000                              | 5,311,458,000                            |
| Maquinaria                                                                                                   | 0                                          | 245,483,000                              |
| <b>Vehículos [sinopsis]</b>                                                                                  |                                            |                                          |
| Buques                                                                                                       | 0                                          | 0                                        |
| Aeronave                                                                                                     | 368,137,000                                | 389,890,000                              |
| Equipos de Transporte                                                                                        | 8,483,000                                  | 1,889,000                                |
| Total vehículos                                                                                              | 376,620,000                                | 391,779,000                              |
| Enseres y accesorios                                                                                         | 10,040,000                                 | 10,762,000                               |
| Equipo de oficina                                                                                            | 8,775,000                                  | 5,445,000                                |
| Activos tangibles para exploración y evaluación                                                              | 0                                          | 0                                        |
| Activos de minería                                                                                           | 0                                          | 0                                        |
| Activos de petróleo y gas                                                                                    | 0                                          | 0                                        |
| Construcciones en proceso                                                                                    | 911,964,000                                | 845,553,000                              |
| Anticipos para construcciones                                                                                | 0                                          | 0                                        |
| Otras propiedades, planta y equipo                                                                           | 927,392,000                                | 259,778,000                              |
| Total de propiedades, planta y equipo                                                                        | 9,035,728,000                              | 7,070,258,000                            |
| <b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>                                                                   |                                            |                                          |
| Propiedades de inversión                                                                                     | 313,176,000                                | 330,176,000                              |
| Propiedades de inversión en construcción o desarrollo                                                        | 0                                          | 0                                        |
| Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión                                                    | 0                                          | 0                                        |
| Total de Propiedades de inversión                                                                            | 313,176,000                                | 330,176,000                              |
| <b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>                                                    |                                            |                                          |
| <b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>                                         |                                            |                                          |
| Marcas comerciales                                                                                           | 0                                          | 0                                        |
| Activos intangibles para exploración y evaluación                                                            | 0                                          | 0                                        |
| Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones                                                | 0                                          | 0                                        |
| Programas de computador                                                                                      | 0                                          | 0                                        |
| Licencias y franquicias                                                                                      | 0                                          | 0                                        |
| Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de | 0                                          | 0                                        |

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Concepto                                                                                                      | Cierre Periodo Actual<br>MXN<br>2025-12-31 | Cierre Año Anterior<br>MXN<br>2024-12-31 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|
| explotación                                                                                                   |                                            |                                          |
| Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos                                                              | 0                                          | 0                                        |
| Activos intangibles en desarrollo                                                                             | 0                                          | 0                                        |
| Otros activos intangibles                                                                                     | 779,856,000                                | 564,593,000                              |
| Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil                                                   | 779,856,000                                | 564,593,000                              |
| Crédito mercantil                                                                                             | 0                                          | 0                                        |
| Total activos intangibles y crédito mercantil                                                                 | 779,856,000                                | 564,593,000                              |
| <b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>                                                       |                                            |                                          |
| Proveedores circulantes                                                                                       | 700,099,000                                | 590,309,000                              |
| Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas                                                           | 317,251,000                                | 12,600,000                               |
| <b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>          |                                            |                                          |
| Ingresos diferidos clasificados como circulantes                                                              | 586,317,000                                | 54,013,000                               |
| Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante                                                   | 0                                          | 0                                        |
| Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes                                                 | 0                                          | 0                                        |
| Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)                                            | 96,720,000                                 | 119,679,000                              |
| Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes                   | 586,317,000                                | 54,013,000                               |
| Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias   | 332,928,000                                | 305,269,000                              |
| Impuesto al valor agregado por pagar circulante                                                               | 259,976,000                                | 224,129,000                              |
| Retenciones por pagar circulantes                                                                             | 64,122,000                                 | 138,343,000                              |
| Otras cuentas por pagar circulantes                                                                           | 0                                          | 0                                        |
| Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo                                                     | 2,000,717,000                              | 1,100,534,000                            |
| <b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>                                                     |                                            |                                          |
| Créditos Bancarios a corto plazo                                                                              | 0                                          | 0                                        |
| Créditos Bursátiles a corto plazo                                                                             | 0                                          | 0                                        |
| Otros créditos con costo a corto plazo                                                                        | 0                                          | 0                                        |
| Otros créditos sin costo a corto plazo                                                                        | 0                                          | 0                                        |
| Otros pasivos financieros a corto plazo                                                                       | 0                                          | 0                                        |
| Total de otros pasivos financieros a corto plazo                                                              | 0                                          | 0                                        |
| <b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>                                         |                                            |                                          |
| Proveedores no circulantes                                                                                    | 0                                          | 0                                        |
| Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas                                                      | 0                                          | 0                                        |
| <b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>       |                                            |                                          |
| Ingresos diferidos clasificados como no circulantes                                                           | 0                                          | 0                                        |
| Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante                                                | 0                                          | 0                                        |
| Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes                                               | 0                                          | 0                                        |
| Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes                | 0                                          | 0                                        |
| Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias | 0                                          | 0                                        |
| Impuesto al valor agregado por pagar no circulante                                                            | 0                                          | 0                                        |
| Retenciones por pagar no circulantes                                                                          | 0                                          | 0                                        |
| Otras cuentas por pagar no circulantes                                                                        | 0                                          | 0                                        |
| Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo                                                  | 0                                          | 0                                        |
| <b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>                                                     |                                            |                                          |
| Créditos Bancarios a largo plazo                                                                              | 1,672,000,000                              | 0                                        |
| Créditos Bursátiles a largo plazo                                                                             | 0                                          | 0                                        |
| Otros créditos con costo a largo plazo                                                                        | 0                                          | 0                                        |
| Otros créditos sin costo a largo plazo                                                                        | 0                                          | 0                                        |
| Otros pasivos financieros a largo plazo                                                                       | 0                                          | 0                                        |
| Total de otros pasivos financieros a largo plazo                                                              | 1,672,000,000                              | 0                                        |

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Concepto                                                                                                                                                                       | Cierre Período<br>Actual<br>MXN<br>2025-12-31 | Cierre Año<br>Anterior<br>MXN<br>2024-12-31 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Otras provisiones [sinopsis]</b>                                                                                                                                            |                                               |                                             |
| Otras provisiones a largo plazo                                                                                                                                                | 30,875,000                                    | 16,900,000                                  |
| Otras provisiones a corto plazo                                                                                                                                                | 347,677,000                                   | 221,962,000                                 |
| Total de otras provisiones                                                                                                                                                     | 378,552,000                                   | 238,862,000                                 |
| <b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>                                                                                                                       |                                               |                                             |
| Superávit de revaluación                                                                                                                                                       | 0                                             | 0                                           |
| Reserva de diferencias de cambio por conversión                                                                                                                                | (7,584,000)                                   | 1,680,000                                   |
| Reserva de coberturas del flujo de efectivo                                                                                                                                    | 0                                             | 0                                           |
| Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta                                                                         | 0                                             | 0                                           |
| Reserva de la variación del valor temporal de las opciones                                                                                                                     | 0                                             | 0                                           |
| Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro                                                                                                                      | 0                                             | 0                                           |
| Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera                                                                                                  | 0                                             | 0                                           |
| Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI                                                                                      | 0                                             | 0                                           |
| Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta                                                                                        | 0                                             | 0                                           |
| Reserva de pagos basados en acciones                                                                                                                                           | 0                                             | 0                                           |
| Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos                                                                                                                 | 0                                             | (2,179,000)                                 |
| Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta | 0                                             | 0                                           |
| Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital                                                                                                     | 0                                             | 0                                           |
| Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo                                                       | 0                                             | 0                                           |
| Reserva para catástrofes                                                                                                                                                       | 0                                             | 0                                           |
| Reserva para estabilización                                                                                                                                                    | 0                                             | 0                                           |
| Reserva de componentes de participación discrecional                                                                                                                           | 0                                             | 0                                           |
| Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles                                                                                                                 | 0                                             | 0                                           |
| Reservas para reembolsos de capital                                                                                                                                            | 0                                             | 0                                           |
| Reserva de fusiones                                                                                                                                                            | 0                                             | 0                                           |
| Reserva legal                                                                                                                                                                  | 0                                             | 0                                           |
| Otros resultados integrales                                                                                                                                                    | 0                                             | 0                                           |
| Total otros resultados integrales acumulados                                                                                                                                   | (7,584,000)                                   | (499,000)                                   |
| <b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>                                                                                                                                      |                                               |                                             |
| Activos                                                                                                                                                                        | 14,404,314,000                                | 11,801,091,000                              |
| Pasivos                                                                                                                                                                        | 5,305,179,000                                 | 2,716,065,000                               |
| Activos (pasivos) netos                                                                                                                                                        | 9,099,135,000                                 | 9,085,026,000                               |
| <b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>                                                                                                                          |                                               |                                             |
| Activos circulantes                                                                                                                                                            | 2,149,330,000                                 | 2,037,035,000                               |
| Pasivos circulantes                                                                                                                                                            | 2,547,406,000                                 | 1,581,638,000                               |
| Activos (pasivos) circulantes netos                                                                                                                                            | (398,076,000)                                 | 455,397,000                                 |

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

| Concepto                                                            | Acumulado Año Actual<br>MXN<br>2025-01-01 - 2025-12-31 | Acumulado Año Anterior<br>MXN<br>2024-01-01 - 2024-12-31 | Trimestre Año Actual<br>MXN<br>2025-10-01 - 2025-12-31 | Trimestre Año Anterior<br>MXN<br>2024-10-01 - 2024-12-31 |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>                     |                                                        |                                                          |                                                        |                                                          |
| <b>Ingresos [sinopsis]</b>                                          |                                                        |                                                          |                                                        |                                                          |
| Servicios                                                           | 4,921,638,000                                          | 4,895,408,000                                            | 1,335,032,000                                          | 1,092,128,000                                            |
| Venta de bienes                                                     | 385,424,000                                            | 185,359,000                                              | 13,896,000                                             | 858,000                                                  |
| Intereses                                                           | 0                                                      | 0                                                        | 0                                                      | 0                                                        |
| Regalías                                                            | 977,525,000                                            | 776,565,000                                              | 230,061,000                                            | 221,569,000                                              |
| Dividendos                                                          | 0                                                      | 0                                                        | 0                                                      | 0                                                        |
| Arrendamiento                                                       | 127,334,000                                            | 171,125,000                                              | 54,157,000                                             | 25,099,000                                               |
| Construcción                                                        | 0                                                      | 0                                                        | 0                                                      | 0                                                        |
| Otros ingresos                                                      | 80,750,000                                             | 312,607,000                                              | 0                                                      | 312,607,000                                              |
| Total de ingresos                                                   | 6,492,671,000                                          | 6,341,064,000                                            | 1,633,146,000                                          | 1,652,261,000                                            |
| <b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>                              |                                                        |                                                          |                                                        |                                                          |
| Intereses ganados                                                   | 75,761,000                                             | 75,944,000                                               | 1,636,000                                              | 16,990,000                                               |
| Utilidad por fluctuación cambiaria                                  | 0                                                      | 89,594,000                                               | 0                                                      | (24,113,000)                                             |
| Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados             | 0                                                      | 0                                                        | 0                                                      | 0                                                        |
| Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros | 0                                                      | 0                                                        | 0                                                      | 0                                                        |
| Otros ingresos financieros                                          | 0                                                      | 0                                                        | 0                                                      | 0                                                        |
| Total de ingresos financieros                                       | 75,761,000                                             | 165,538,000                                              | 1,636,000                                              | (7,123,000)                                              |
| <b>Gastos financieros [sinopsis]</b>                                |                                                        |                                                          |                                                        |                                                          |
| Intereses devengados a cargo                                        | 118,984,000                                            | 99,393,000                                               | 40,923,000                                             | 24,820,000                                               |
| Pérdida por fluctuación cambiaria                                   | 41,532,000                                             | 0                                                        | (3,490,000)                                            | 0                                                        |
| Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados              | 0                                                      | 0                                                        | 0                                                      | 0                                                        |
| Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros  | 0                                                      | 0                                                        | 0                                                      | 0                                                        |
| Otros gastos financieros                                            | 6,050,000                                              | 0                                                        | 6,050,000                                              | 0                                                        |
| Total de gastos financieros                                         | 166,566,000                                            | 99,393,000                                               | 43,483,000                                             | 24,820,000                                               |
| <b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>                           |                                                        |                                                          |                                                        |                                                          |
| Impuesto causado                                                    | 185,620,000                                            | 196,060,000                                              | 63,065,000                                             | (45,806,000)                                             |
| Impuesto diferido                                                   | (405,448,000)                                          | 41,304,000                                               | (319,078,000)                                          | 66,971,000                                               |
| Total de Impuestos a la utilidad                                    | (219,828,000)                                          | 237,364,000                                              | (256,013,000)                                          | 21,165,000                                               |

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [800500] Notas - Lista de notas

### Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Ver Notas 1 y 2 sobre la información a revelar sobre la información financiera intermedia.

### Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

#### Información corporativa

Ollamani, S.A.B. (la "Compañía") es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B. constituida el 31 de enero de 2024, como resultado de la escisión de algunos negocios y ciertos activos netos de Grupo Televisa, S.A.B. ("Grupo Televisa"). Las acciones de la Compañía están listadas y son negociadas desde el 20 de febrero de 2024, en la forma de Certificados de Participación Ordinarios ("CPOs") en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") bajo el símbolo AGUILAS CPO. Las oficinas corporativas de la Compañía se encontrarán localizadas en Avenida Santa Fe 481, Pisos 10 y 11, Col. Cruz Manca, 05349, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México.

La Compañía junto con sus subsidiarias (colectivamente, el "Grupo"), tienen como objeto principal de negocios la realización, operación, celebración y participación, en el ámbito nacional de todo tipo de sorteos y apuestas deportivas, con premios en efectivo o en especie, y la promoción del equipo de fútbol, eventos deportivos en el ámbito nacional e internacional y espectáculos, así como la edición, distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

#### Escisión de Grupo Televisa

El 27 de octubre de 2022, y el 26 de abril de 2023, el Consejo de Administración y la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Grupo Televisa S.A.B. (Grupo Televisa), respectivamente, aprobaron una propuesta para separar algunos negocios del segmento de Otros Negocios de Grupo Televisa, incluyendo las operaciones de fútbol, el Estadio Banorte (antes llamado el Estadio Azteca), juegos y sorteos, y la publicación y distribución de revistas y coleccionables, así como ciertos activos netos relacionados (los "Negocios Escindidos"). Esta propuesta fue implementada a través de una escisión de Grupo Televisa llevada a cabo el 31 de enero de 2024, por medio de la cual se constituyó la Compañía como una nueva sociedad controladora de los Negocios Escindidos, con la misma estructura accionaria que Grupo Televisa, y sus acciones comenzaron a ser negociadas en la forma de CPOs en la BMV el 20 de febrero de 2024, después de obtener todas las autorizaciones corporativas y reglamentarias correspondientes.

#### Bases de preparación

Los estados financieros consolidados condensados no auditados de Ollamani al 31 de diciembre de 2025 y auditados al 31 de diciembre de 2024, y por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, no están auditados, y fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("Normas Contables NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("*International Accounting Standards Board*" o "IASB"). En opinión de la administración, todos los ajustes necesarios para la presentación razonable de los estados financieros consolidados condensados han sido incluidos.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los estados financieros consolidados condensados no auditados deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de Ollamani y notas respectivas al 31 de diciembre de 2025, los cuales fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) incluyen, entre otras revelaciones, las principales políticas contables de la Compañía, las cuales fueron aplicadas consistentemente al 31 de diciembre de 2025. La adopción de las mejoras y modificaciones a las NIIF actuales, vigentes a partir del 1 de enero de 2025, no tuvieron un impacto significativo en estos estados financieros consolidados condensados no auditados.

## Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

### Políticas contables materiales

A continuación, se resumen las políticas contables seguidas por la Compañía que se utilizaron para la preparación de los estados financieros consolidados condensados no auditados al 31 de diciembre de 2025. Estas políticas deben leerse en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de la Compañía correspondientes al año terminado al 31 de diciembre de 2025.

Los estados financieros de la Compañía se presentan sobre bases consolidables e incluyen los activos, pasivos y los resultados de operaciones de todas las empresas en las que la Compañía mantiene una participación de control (Subsidiarias). Todos los saldos transaccionales han sido eliminados de los estados financieros consolidados de la Compañía.

Estos estados financieros consolidados condensados no auditados fueron autorizados el 27 de febrero de 2026 por el Vicepresidente de Finanzas de la Compañía.

### Consolidación

Los estados financieros no auditados del Grupo se presentan sobre bases consolidadas e incluyen los activos, pasivos y los resultados de operaciones de todas las empresas en las que la Compañía mantiene una participación de control (subsidiarias). Todos los saldos y transacciones intercompañías han sido eliminados de los estados financieros consolidados no auditados.

### Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control. La Compañía controla una entidad cuando esta está expuesta a, o tiene derecho a, los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos. La existencia y efecto de los derechos de voto potenciales que actualmente pueden ser ejercidos o convertidos son considerados al evaluar si la Compañía controla o no a otra entidad. Las subsidiarias son consolidadas desde la fecha en que la Compañía obtiene el control y dejan de consolidarse a partir de que se pierde dicho control.

### Pérdida de control de una subsidiaria

Cuando la Compañía deja de tener control en una subsidiaria, cualquier participación retenida en la entidad se reconoce a su valor razonable en la fecha en que se pierde el control, y se registra en resultados el cambio en el valor contable. El valor razonable es el valor contable inicial para propósitos de registro subsecuente de la participación retenida con el fin de considerarla como una asociada, un negocio conjunto o un activo financiero. Adicionalmente, cualquier monto previamente reconocido en otro resultado integral con respecto a esa entidad se registra como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

correspondientes. Esto significa que los montos previamente reconocidos en otro resultado integral sean reclasificados a resultados, excepto para ciertos instrumentos financieros de capital designados irrevocablemente con cambios en otro resultado integral.

### Subsidiarias de la Compañía

Al 31 de diciembre de 2025, las principales subsidiarias directas e indirectas de la Compañía son las siguientes:

| Subsidiarias <sup>(a)</sup>                              | % de Participación de la Compañía <sup>(b)</sup> | Segmento de Negocios <sup>(c)</sup> |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Apuestas Internacionales, S.A. de C.V.                   | 100%                                             | Juegos                              |
| Controladora de Juegos y Sorteos de México, S.A. de C.V. | 100%                                             | Juegos                              |
| Magical Entertainment, S. de R.L. de C.V.                | 100%                                             | Juegos                              |
| Telestar de Occidente, S.A. de C.V.                      | 100%                                             | Juegos                              |
| Teatro de los Insurgentes, S.A de C.V.                   | 100%                                             | Juegos                              |
| Club de Fútbol América, S.A. de C.V.                     | 100%                                             | Fútbol                              |
| Fútbol del Distrito Federal, S.A de C.V.                 | 100%                                             | Fútbol                              |
| HC2026, S.A de C.V.                                      | 100%                                             | Fútbol                              |
| Editorial Televisa, S.A. de C.V.                         | 100%                                             | Medios                              |
| Distribuidora Intermex, S.A de C.V.                      | 100%                                             | Medios                              |
| Gonarmex, S.A de C.V.                                    | 100%                                             | Medios                              |
| Grupo Distribuidoras Intermex, S.A de C.V.               | 100%                                             | Medios                              |
| Servicios Administrativos DYE, S.A de C.V.               | 100%                                             | Otras subsidiarias                  |
| SOC Servicio Operativo Centralizado, S.A de C.V.         | 100%                                             | Otras subsidiarias                  |

<sup>(a)</sup> Porcentaje de participación directo o indirecto que mantiene la Compañía.

<sup>(b)</sup> Ver nota de Información por segmentos para una descripción de cada uno de los segmentos de negocios del Grupo.

<sup>(c)</sup> Las subsidiarias mencionadas anteriormente se encuentran ubicadas en México.

El segmento de Juegos del Grupo requiere de un permiso otorgado por el Gobierno Federal por un período determinado, sujeto a renovación, de conformidad con las disposiciones legales en México.

Al 31 de diciembre de 2025, las fechas de vencimiento de los permisos otorgados al Grupo, son las siguientes:

| Segmentos | Fechas de vencimiento |
|-----------|-----------------------|
| Juegos    | 2030                  |

### Información de segmentos

Los segmentos de operación se presentan de manera consistente con la información interna proporcionada al Presidente Ejecutivo del Grupo ("director encargado de la toma de decisiones operativas"), quien es responsable de asignar recursos y evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos de operación del Grupo.

### Conversión de moneda extranjera

#### Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados no auditados de cada una de las entidades del Grupo son determinadas utilizando la moneda del ambiente económico primario en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional, de registro y presentación de los estados financieros consolidados no auditados del Grupo es el peso mexicano, el cual es utilizado para el cumplimiento de sus obligaciones legales y fiscales.

### Transacciones y saldos

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones o de valuación en caso de ser revaluadas. Las ganancias y pérdidas por fluctuación cambiaria que resultan de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de año de los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras se reconocen en el estado de resultados de cada una de las entidades del Grupo como parte de ingresos o gastos financieros.

### Conversión de moneda extranjera

Los estados financieros de entidades extranjeras del Grupo que tengan una moneda funcional distinta de la moneda de presentación son convertidos a la moneda de presentación como sigue: (a) los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera; (b) los ingresos y gastos son convertidos a los tipos de cambio promedio (a menos de que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones, en cuyo caso los ingresos y gastos son convertidos al tipo de cambio de las fechas de dichas transacciones); (c) las cuentas de capital contable se convierten al tipo de cambio prevaleciente en el momento en que se realizaron las aportaciones de capital y se generaron utilidades y (d) todos los efectos por conversión se reconocen en el estado de otros resultados integrales.

### Efectivo y equivalentes de efectivo

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en caja, depósitos bancarios y todas aquellas inversiones de alta liquidez con vencimiento hasta tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable.

Al 31 de diciembre de 2025, los equivalentes de efectivo consisten principalmente en depósitos a plazo fijo y documentos por cobrar a corto plazo en dólares estadounidenses y moneda nacional, con un rendimiento promedio anual de 0.50% para los depósitos en dólares estadounidenses y 7.29% para los depósitos en moneda nacional.

### Inventarios

El inventario del negocio de Medios y Fútbol se compone principalmente de coleccionables, libros, papel, revistas y uniformes y equipo deportivo, respectivamente, que no han sido circuladas o usados al cierre del periodo correspondiente, y se valúan al costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de operaciones menos los costos estimados para llevar a cabo la venta.

El costo se determina utilizando el método de costo promedio.

### Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros de acuerdo con la NIIF 9 Instrumentos Financieros ("NIIF 9"). Bajo los lineamientos de la NIIF 9, el Grupo clasifica los activos financieros que son medidos posteriormente a costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral ("VRORI"), o a valor razonable con cambios en resultados ("VRR"), basado en el modelo de negocio de la Compañía para administrar los activos financieros y las características contractuales de los flujos de efectivo del activo financiero.

### Activos financieros medidos a costo amortizado

Los activos financieros son medidos a costo amortizado cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar a fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal. Estos activos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos de transacción y posteriormente se registran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, con cambios en el valor contable reconocidos en el estado de resultados consolidado en la línea que mejor refleje la naturaleza de la partida o transacción. Se incluyen en los activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses a partir de la fecha de cierre, los cuales se incluyen en los activos no circulantes. Los activos financieros del Grupo, medidos a costo

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

amortizado, son principalmente presentados como "Cuentas por cobrar a clientes", "Otras cuentas por cobrar", y "Cuentas por cobrar a partes relacionadas" en el estado de situación financiera consolidado no auditado.

### Activos financieros medidos a VRORI

Los activos financieros son medidos a VRORI cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales y la venta de los activos financieros, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal.

### Activos financieros a VRR

Los activos financieros a VRR son activos financieros con fines de negociación. Un activo financiero es clasificado en esta categoría si se adquiere con el propósito principal de venderse en el corto plazo. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera que sean liquidados dentro de 12 meses, de otra manera se clasifican como activos no circulantes.

### Medición de valores razonables

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como se menciona a continuación.

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

- Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

### Deterioro de activos financieros

El Grupo reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- Los activos financieros medidos al costo amortizado.
- Otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esto incluye información cuantitativa y cualitativa y análisis, basados en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado si tiene una mora significativa, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

El Grupo considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- No es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo al Grupo, sin un recurso por parte del Grupo tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- El activo financiero tiene una mora considerable, o bien cuando el Grupo tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros consolidados (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante que el Grupo está expuesta al riesgo de crédito.

### Compensación de instrumentos financieros

Un activo y un pasivo financiero se compensarán, y su importe neto se presentará en el estado de situación financiera consolidado no auditado, si, y sólo cuando el Grupo: (i) tenga, en el momento actual, el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos; y (ii) tenga la intención de liquidar por el importe neto, cualquiera de los dos, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

### Instrumentos financieros derivados de negociación

Los instrumentos financieros derivados de negociación se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en la que el contrato se celebra y, posteriormente, se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada período de reporte. Los cambios en su valor razonable se reconocen en "Ganancias/pérdidas integrales de financiamiento" en el estado de resultados consolidados.

### Propiedades y equipo

Los elementos de propiedades y equipo son medidos al costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas. Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de propiedades y equipo se reconocen en resultados consolidados.

La depreciación se calcula para rebajar el costo de los elementos de propiedades y equipo menos sus valores residuales bajo el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconocen en resultados. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas de las propiedades y equipo para el período actual son como sigue:

|                            | Vida útil estimada |
|----------------------------|--------------------|
| Construcciones y edificios | 40-50 años         |
| Mejoras a edificios        | 10-20 años         |
| Equipo técnico             | 3-10 años          |

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                              |           |
|------------------------------|-----------|
| Muebles y enseres            | 10 años   |
| Equipo de transporte         | 4-8 años  |
| Equipo de vuelo              | 20 años   |
| Equipo de cómputo            | 3-8 años  |
| Mejoras a locales arrendados | 8-20 años |

Los métodos de depreciación, los valores residuales y las vidas útiles de los activos se revisan a cada fecha de presentación y se ajustan si es necesario.

El valor contable de un activo es ajustado a su valor recuperable inmediatamente si el valor contable del activo es mayor que su valor recuperable estimado.

Si una parte significativa de un elemento de propiedades, planta y equipo tiene una vida útil diferente, se clasifica como elemento por separado (componentes principales) de propiedades y equipo.

### Propiedades de inversión

La propiedad de inversión es propiedad del Grupo (terreno y edificio) para generar rentas y plusvalía sobre la misma en vez que esta se utilice para la operación del negocio o para fines administrativos como parte del curso ordinario del negocio.

La depreciación de la propiedad de inversión se basa en el valor en libros del activo respectivo y se calcula utilizando el método de línea recta sobre la vida útil estimada del activo como se muestra a continuación:

|           | Vida útil estimada |
|-----------|--------------------|
| Edificios | 20 años            |

### Contratos de arrendamiento

Al inicio de cada contrato, el Grupo evalúa si el contrato, contiene arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si dicho contrato establece el derecho a controlar el uso de un activo identificable por un periodo determinado a cambio de una consideración establecida.

### Arrendatario

Como arrendatario, el Grupo reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente en un contrato de arrendamiento y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar pagos por arrendamiento.

Los activos por derecho de uso se miden al costo que comprende lo siguiente: el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, cualquier pago de arrendamiento realizado antes o a partir de la fecha de inicio, menos los incentivos de arrendamiento recibidos, los costos directos iniciales y los costos de desmantelamiento.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian durante la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento, en forma lineal.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente a través del valor presente de los pagos de arrendamiento que no son liquidados a la fecha de comienzo del arrendamiento, descontados a través de la tasa incremental de descuento.

Los pagos por arrendamiento utilizados para la medición del pasivo por arrendamiento incluyen los pagos fijos acordados en los contratos.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo de equipos y la mayor parte de los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses.

### Arrendador

Cuando el Grupo actúa como arrendador determina la fecha de inceptión, si este arrendamiento es financiero u operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, el Grupo realiza una evaluación general para determinar si el arrendamiento transfiere sustancialmente todos los riesgos y beneficios incidentales a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso entonces el arrendamiento es un arrendamiento financiero, de no serlo, entonces es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, el Grupo considera ciertos indicadores tal como si el arrendamiento abarca la mayor parte de la vida útil económica del activo.

El Grupo arrienda el Teatro de los Insurgentes que consiste principalmente de edificios y terrenos. Adicionalmente, el Grupo obtiene ingresos por arrendamiento del equipo de vuelo. Desde la perspectiva de arrendador el contrato de arrendamiento se contabiliza y se clasifica como un arrendamiento operativo.

### Derechos federativos

Los derechos federativos son compromisos de pago para la adquisición de derechos de registro de jugadores de fútbol soccer ("Jugadores"), se valúan al costo de adquisición. Los periodos de amortización de los derechos federativos son de 3 a 5 años; a la vigencia del contrato laboral del jugador.

Los derechos federativos surgidos entre el Grupo y los Jugadores son inscritos en la Asociación a la que esté afiliada el Grupo, para que el jugador participe en los partidos oficiales organizados por dicha Asociación, a través de un contrato que puede ser otorgado a título gratuito (amateur) o a título oneroso (profesional). El mismo es un derecho inherente al Jugador, cedido a favor de la Compañía desde el mismo momento en que se formaliza el acto de inscripción en la asociación respectiva a su nombre.

La utilidad o pérdida en la transferencia de los derechos federativos es reconocida hasta el momento en que sean cedidos dichos derechos a otro club de fútbol soccer, transferencia que estará sujeta a un reglamento específico redactado por la propia Asociación y normalmente cuando se trata de una transferencia definitiva.

### Deterioro de activos de larga duración

El Grupo revisa los valores contables de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, al menos una vez al año o cuando existen eventos o cambios en las circunstancias del negocio que indican que esas cantidades pueden no ser recuperables. Una pérdida por deterioro se reconoce por el excedente del valor contable del activo sobre su monto recuperable. El monto recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos de venta o el valor de uso, el que resulte mayor. Para determinar la existencia de un deterioro, se compara el valor contable de la unidad reportada con su monto recuperable. Las estimaciones de los valores razonables se basan en valores comerciales cotizados en mercados activos si están disponibles. Si los precios de mercado no están disponibles, la estimación del valor razonable se basa en varias técnicas de valuación, incluyendo el valor descontado de los flujos de efectivo futuros estimados, múltiplos de mercado o avalúos profesionales. Cualquier deterioro de larga duración diferente al crédito mercantil puede revertirse posteriormente en determinadas circunstancias.

### Ingresos diferidos

Los ingresos diferidos para servicios de publicidad futura establecen que los clientes reciban precios fijos durante el periodo del contrato, en la exhibición del espacio publicitario con base en las tarifas establecidas. Dichas tarifas varían dependiendo de donde se exhiba la publicidad en función del tamaño y ubicación del anuncio.

Los contratos de anticipos de clientes se realizan para garantizar los servicios de publicidad y distribución de revistas futuras.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El Grupo reconoce anticipos por los servicios de eventos futuros, publicidad y distribución en el estado de situación financiera consolidado, cuando estos acuerdos son llevados a través de una contraprestación pagada en efectivo por los clientes o mediante documentos por cobrar a clientes recibidos como anticipos que no generan intereses en relación con los servicios pagados por anticipado y durante el ejercicio.

Los acuerdos de los ingresos diferidos son pasivos contractuales presentados por el Grupo en el estado de situación financiera consolidado. El Grupo reconoce un pasivo contractual cuando un cliente paga una contraprestación o el Grupo tiene el derecho a una contraprestación incondicional, antes de que el Grupo transfiera los servicios o bienes al cliente. Un pasivo contractual es una obligación del Grupo de transferir bienes y servicios a un cliente por la cual el Grupo ya ha recibido una contraprestación, o el monto de una contraprestación, sea exigible por el cliente. La administración de Grupo ha reconocido consistentemente que el monto de la contraprestación es exigible, para efectos legales, financieros y contables, cuando se recibe un documento a corto plazo sin intereses de un cliente en relación con un anticipo de cliente, en el cual el Grupo prestará servicios o bienes de publicidad en el corto plazo.

#### **Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados**

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados son obligaciones de pago por bienes o servicios que han sido adquiridos en el curso normal de negocios. Estas cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se clasifican como pasivos circulantes si la obligación de pago es a un año o menos (o en el ciclo normal de operaciones del negocio si éste fuera mayor). En caso contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se miden a costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se presentan como una sola línea dentro de los pasivos circulantes en los estados de situación financiera consolidados condensados no auditados al 31 de diciembre de 2025.

#### **Pasivos por apuestas y sorteos**

Se integran principalmente por los premios por pagar de los boletos ganadores como resultado de los sorteos y apuestas realizadas en el periodo, determinados de conformidad con lo establecido en el reglamento de los sorteos de números y el cruce de apuestas autorizados por SEGOB. Adicionalmente de los saldos de los clientes por los depósitos y por el manejo de las apuestas futuras.

Las bolsas acumuladas o JackPots de máquinas de juegos se constituyen por los excedentes en los progresivos de las máquinas instaladas, como resultado del remanente del porcentaje aplicado a la venta de los sorteos de números o apuestas, destinado para el pago de premios a primer lugar de cada sorteo.

#### **Capital contable**

Cuando cualquier empresa del Grupo compra acciones del capital social de la Compañía (acciones recompradas), la contraprestación pagada, incluido cualquier costo incremental directamente atribuible se deduce del capital atribuible a los accionistas de la Compañía hasta que las acciones se cancelan, se reemiten, o se venden. Cuando estas acciones recompradas son posteriormente reemitidas o vendidas, cualquier contraprestación recibida neta de los costos de transacción incrementables directamente atribuibles, se incluye en el capital contable atribuible a los accionistas de la Compañía.

#### **Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos se determinan en función del precio del contrato por cobrar, y representan los montos por servicios proporcionados. El Grupo reconoce los ingresos cuando el monto de éstos puede ser determinado razonablemente; cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad; y cuando se han cumplido los criterios específicos para cada una de las actividades del Grupo, como se describe a continuación.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El Grupo obtiene la mayoría de sus ingresos de actividades relacionadas con los negocios de Fútbol, Juegos y Medios. Los ingresos se reconocen cuando se proporciona el servicio y su cobro es probable. A continuación, se presenta un resumen de las políticas para el reconocimiento de los ingresos de las principales actividades de operación:

- Los ingresos por la venta de derechos de transmisión de los eventos (partidos de fútbol disputados por el equipo Club de Fútbol América como local) realizados en el Estadio Banorte (anteriormente llamado Estadio Azteca) o en el Estadio Ciudad de los Deportes, y la venta de publicidad en el uniforme del club, se aplican a resultados conforme se devengan. Los ingresos por asistencia a partidos de fútbol incluyen ingresos por ventas anticipadas de boletos por partidos de fútbol y otros eventos promocionales, se reconocen en la fecha en que tienen lugar dichos eventos.
- Los ingresos por el negocio de Juegos consisten en la ganancia neta que resulta de la diferencia entre los montos comprometidos en los juegos y los montos pagados a los ganadores y son reconocidos en el momento de la ganancia neta.
- Los ingresos por suscripciones de revistas inicialmente se difieren y se reconocen proporcionalmente en resultados conforme las revistas se entregan a los suscriptores. Los ingresos por la venta de revistas se reconocen en la fecha en que se entregan para su circulación las publicaciones, neto de una estimación para devoluciones. El Grupo determina una estimación para devoluciones con base en el resultado histórico, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las condiciones de cada acuerdo.
- Los ingresos por publicidad, en Fútbol y Medios incluyen los ingresos diferidos por publicidad futura, se reconocen como ingresos al momento en que el servicio de publicidad es prestado.
- Los ingresos por la distribución de publicaciones se reconocen cuando los productos son distribuidos.
- Los ingresos por el arrendamiento del Teatro de los Insurgentes y la aeronave, los cuales se reconocen en resultados conforme las rentas son devengadas.
- Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se reconocen cuando los productos son entregados.

### Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

### Deuda a largo plazo

La deuda a largo plazo corresponde a los préstamos bancarios los cuales se reconocen inicialmente por su valor razonable, que normalmente corresponde al monto recibido, menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, los préstamos se miden al costo amortizado, utilizando el método del interés efectivo. Los costos asociados con la obtención del préstamo (comisiones bancarias, gastos legales u otros cargos relacionados) se capitalizan como parte del valor contable del pasivo y se amortizan a lo largo de la vida del préstamo.

Los préstamos bancarios se clasifican como pasivos no corrientes, excepto por la porción que vence dentro de los doce meses siguientes a la fecha de los estados de situación financiera consolidados condensados proforma no auditados, la cual se presenta como pasivo corriente.

Cualquier modificación en las condiciones contractuales de los préstamos, incluyendo refinanciaciones o cambios en tasas de interés o plazos, se evalúa conforme a los requerimientos de la NIIF 9 para determinar si representa una modificación sustancial que requiere baja en cuentas del pasivo original y reconocimiento de un nuevo instrumento financiero.

Los intereses devengados se reconocen como gasto financiero, en los estados de resultados consolidados condensados proforma no auditados, aplicando el método del interés efectivo. Por los intereses directamente atribuibles por el préstamo de la remodelación del Estadio Banorte (antes llamado Estadio Azteca), se están capitalizando dentro de las inversiones y construcciones en proceso en el rubro de Propiedades y equipo, neto.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

### Costos por préstamos

Los costos por préstamos se reconocen como gasto en resultados en el periodo en que se incurren, excepto cuando son directamente atribuibles a la adquisición o construcción un activo calificable. Un activo calificable es aquel que requiere un periodo sustancial de tiempo para estar listo para su uso.

La Compañía capitaliza los costos por intereses derivados del prestamos que son directamente atribuibles a la remodelación del Estadio Banorte, por tratarse de un activo calificable cuyo proceso de remodelación requiere un periodo sustancial de tiempo antes de estar disponible para su uso.

La capitalización de intereses cesará cuando se hayan completado sustancialmente todas las actividades necesarias para la remodelación del Estadio Banorte y esté listo para su uso.

### Beneficios a los empleados

#### Pensiones y obligaciones de primas de antigüedad

Existen planes de pensiones y primas de antigüedad (beneficios post-empleo) para la mayoría del personal del Grupo. Los incrementos o decrementos en el pasivo consolidado por beneficios post-empleo están basados en cálculos actuariales. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente utilizando el método de la unidad de crédito proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos es determinado mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros estimados utilizando la tasa de interés de los bonos gubernamentales denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios, y que tienen plazos de vencimiento que se aproximan a los plazos de la obligación por pensiones relacionadas.

La remediación de las obligaciones por beneficios post-empleo relacionadas con ajustes por experiencia y cambios en las hipótesis actuariales de beneficios post-empleo se reconocen en el período en que se incurren como parte de otra utilidad o pérdida integral en el capital contable consolidado.

#### Participación de los trabajadores en la utilidad

La participación de los trabajadores en la utilidad requiere ser pagada en México bajo ciertas circunstancias y es reconocida en el estado de resultados consolidado del ejercicio en el que se incurren como un beneficio directo a los empleados. La participación de los trabajadores en la utilidad se paga anualmente y es calculada por las compañías mexicanas del Grupo, a una tasa impositiva del 10% sobre sus respectivos ingresos ajustados de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo. Existe un límite en el pago de la participación de los trabajadores en la utilidad de hasta tres meses de salario por empleado.

#### Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad del período incluyen impuestos causados y diferidos. Los impuestos a la utilidad se reconocen en el estado de resultados consolidados, excepto en la medida en que se relacionen con partidas reconocidas en otra utilidad integral o directamente en el capital contable. En este caso, los impuestos a la utilidad se reconocen en otra utilidad integral.

Los impuestos a la utilidad causados se calculan con base en las leyes fiscales promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La administración periódicamente evalúa los criterios asumidos en las declaraciones de impuestos y establece provisiones sobre la base de los montos que se estiman pagar a las autoridades fiscales.

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen utilizando el método del pasivo del estado de situación financiera, sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de activos y pasivos y los valores contables en los estados financieros de las compañías consolidadas en el Grupo. El impuesto a la utilidad diferido se determina utilizando tasas (y leyes) fiscales que hayan sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se estima serán aplicadas cuando el activo de impuesto a la utilidad diferido sea recuperado o el pasivo de impuesto a la utilidad diferido sea liquidado.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sólo en la medida en que sea probable que se generen utilidades gravables futuras contra las cuales puedan ser utilizadas las diferencias temporales y las pérdidas fiscales por amortizar. Para estos efectos, el Grupo considera cualquier evidencia positiva o negativa disponible, incluyendo factores tales como las condiciones de mercado, los análisis de la industria, las proyecciones de ingresos gravables, los períodos de amortización de pérdidas fiscales, la estructura de impuestos causados, los cambios potenciales o los ajustes en la estructura de impuestos, y las reversiones futuras de diferencias temporales existentes.

Los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales gravables asociadas con las inversiones en subsidiarias, excepto por los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos cuando el Grupo controla el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reversen en el futuro previsible. Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, en la medida que sea probable que se generen ingresos gravables suficientes contra los cuales utilizar el beneficio por diferencias temporales y se anticipe que se reversarán en un futuro previsible.

Los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se compensan cuando existe un derecho legal para compensar activos de impuesto causado contra pasivos de impuesto causado y cuando los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se refieren a impuesto a la utilidad recaudados por la misma autoridad fiscal ya sea en la misma entidad fiscal o en diferentes entidades fiscales cuando existe la intención de liquidar en forma neta los saldos.

#### Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas

El Grupo adoptó algunas modificaciones y mejoras a ciertas Normas de Contabilidad NIIF que comenzaron a ser efectivas en 2025, las cuales no tuvieron ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados condensados no auditados del Grupo.

A continuación, se presenta una lista de las Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas por el IASB y son aplicables para períodos anuales que comienzan el 1 de enero de 2025, 2026 y 2027.

| Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada       | Contenido                                                                               | Aplicable para períodos anuales que inicien el o después de |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Modificaciones a la NIC 21 <sup>(a)</sup>           | Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera               | 1 de enero de 2025                                          |
| Mejoras anuales <sup>(a)</sup>                      | Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto | 1 de enero de 2026                                          |
| Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 <sup>(a)</sup>  | Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros                | 1 de enero de 2026                                          |
| NIIF 18                                             | Presentación e información para revelar en los estados financieros                      | 1 de enero de 2027                                          |
| Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28 <sup>(a)</sup> | Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto | Pospuesta                                                   |

<sup>(a)</sup> Esta Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada se espera que no tenga ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

Las modificaciones a la NIC 21 Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera fueron emitidas por el IASB en agosto de 2023, requiere que las compañías proporcionen información más útil en sus estados financieros cuando una moneda no se puede cambiar por otra moneda. Estas modificaciones requerirán que las compañías apliquen un enfoque coherente al evaluar si una moneda se puede cambiar por otra moneda y, cuando no sea posible, al determinar el tipo de cambio a utilizar y la información a revelar.

Las modificaciones, que afectan a la NIC 21 Efectos de las Variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, entrarán en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025, permitiéndose su aplicación anticipada.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En julio de 2024, el IASB publicó las Mejoras anuales a las Normas de contabilidad NIIF – Volumen 11. Estas modificaciones incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones y cambios destinados a mejorar la coherencia de varias Normas de Contabilidad NIIF. Estas modificaciones entran en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada. La siguiente tabla enumera las Normas de Contabilidad NIIF modificadas o las guías y el título de las modificaciones.

| Norma de Contabilidad NIIF modificada o Guía                                            | Tema de modificaciones                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera | Contabilidad de cobertura por parte de un adoptante por primera vez                                                                         |
| NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones                                           | Utilidad o pérdida por baja de cuentas                                                                                                      |
| Guía de implementación NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones                    | Introducción - Revelación de la diferencia diferida entre el valor razonable y el precio de transacción – Revelaciones de riesgo de crédito |
| NIIF 9 Instrumentos Financieros                                                         | Baja de pasivos por arrendamiento – Precio de transacción                                                                                   |
| NIIF 10 Estados Financieros Consolidados                                                | Determinación de una "agente de facto"                                                                                                      |
| NIC 7 Estado de Flujos de Efectivo                                                      | Método de costo                                                                                                                             |

Las modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7 Las modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para abordar la clasificación de activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG) y similares, al aclarar cómo se deben evaluar los flujos de efectivo contractuales de los préstamos con características vinculadas a ESG. Estas modificaciones también abordan la liquidación de pasivos a través de sistemas de pago electrónico, al aclarar la fecha en la que se da de baja un activo financiero o pasivo financiero y desarrollar una opción de política contable para permitir que una empresa dé de baja un pasivo financiero antes de que entregue efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los criterios especificados. Las modificaciones son efectivas para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada.

NIIF 18 Presentación e información a revelar en los estados financieros ("NIIF 18"), fue emitido por el IASB en abril 2024, introduciendo nuevos requerimientos para mejorar la comparabilidad en el estado de resultados; proporcionar mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la gestión; y proporcionar una agrupación más útil de la información en los estados financieros. La NIIF 18 reemplaza la NIC 1 Presentación de estados financieros ("NIC 1") y traslada muchos requisitos de la NIC 1 sin cambios. La NIIF 18 es efectiva para los períodos anuales de presentación de informes que comienzan a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. Tras su adopción, la NIIF 18 debe aplicarse de forma totalmente retroactiva, requiriendo la reformulación de los períodos comparativos presentados en los estados financieros consolidados. La administración del Grupo está evaluando el impacto de la adopción de la NIIF 18 en sus estados financieros consolidados e información financiera en relación con los nuevos lineamientos de presentación y revelaciones requeridos por esta Norma de Contabilidad NIIF.

Modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 Venta o Aportación de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto, fueron emitidas por el IASB en septiembre de 2014, reconocía la inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y los de la NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos, en relación con la venta o aportación de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las modificaciones es que una ganancia o pérdida total es reconocida cuando una transacción implicó un negocio (si se encuentra en una subsidiaria o no). Una ganancia o pérdida parcial es reconocida cuando la transacción involucró activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos se encuentran en una subsidiaria. En diciembre de 2015, el IASB decidió posponer de forma indefinida la fecha de vigencia. Las entidades están obligadas a aplicar de forma prospectiva a la venta o contribución de activos que ocurra en periodos anuales

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

que comiencen en o después de la fecha a ser determinada por el IASB. Se permite la aplicación anticipada. Si una entidad aplica estas modificaciones de manera anticipada, revelará ese hecho.

## Administración de riesgos financieros

### (a) Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es la exposición a un cambio adverso en el valor de los instrumentos financieros causados por factores de mercado incluidos los cambios en las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio, precios de materias primas y tasas de inflación.

El Grupo está expuesto a riesgos de mercado derivados de las variaciones de las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio y tasas de inflación, tanto en los mercados de Estados Unidos como en México. Las actividades de administración de riesgo de mercado son monitoreadas trimestralmente por el Comité de Inversiones, Comité Directivo y Tesorería.

### (i) Riesgo cambiario

El Grupo está expuesto al riesgo cambiario derivado de cambios en las diferentes divisas, principalmente con respecto al dólar estadounidense y en aquellas subsidiarias con moneda funcional diferente al peso mexicano. El riesgo cambiario surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero.

El riesgo cambiario se controla mediante la evaluación de la posición monetaria pasiva neta en dólares estadounidenses y la evaluación del flujo de efectivo previsto para las necesidades de inversiones en dólares estadounidenses.

La administración ha puesto en marcha una política que requiere que las empresas del Grupo administren el riesgo cambiario con respecto a su moneda funcional en cumplimiento con los procedimientos y controles establecidos por el Comité de Administración de Riesgos en 2025. El objetivo en el manejo de fluctuaciones de divisas es el de reducir la volatilidad de las utilidades y los flujos de efectivo.

### Posición en moneda extranjera

La posición en moneda extranjera de las partidas monetarias del Grupo al 31 de diciembre de 2025, era la que se muestra a continuación:

|                         | Moneda<br>extranjera<br>(Miles) |    | Tipo de<br>cambio al<br>cierre del ejercicio |    | Moneda<br>nacional |
|-------------------------|---------------------------------|----|----------------------------------------------|----|--------------------|
| <b>Activos:</b>         |                                 |    |                                              |    |                    |
| Dólares estadounidenses | 42,564                          | \$ | 18.0012                                      | \$ | 766,203            |
| Euros                   | 990                             |    | 21.1379                                      |    | 20,927             |
| Otras monedas           | 36                              |    | varios                                       |    | 871                |
| <b>Pasivos:</b>         |                                 |    |                                              |    |                    |
| Dólares estadounidenses | 15,946                          | \$ | 18.0012                                      | \$ | 287,047            |
| Euros                   | 14                              |    | 21.13791                                     |    | 296                |
| Otras monedas           | 119                             |    | varios                                       |    | 1,075              |

Al 27 de febrero de 2026, el tipo de cambio fue de \$18.5725 por un dólar estadounidense, que representa el tipo de cambio interbancario de mercado a esa fecha reportado por el Banco Nacional de México, S.A.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El Grupo está sujeto al riesgo de fluctuaciones en los tipos de cambio de moneda extranjera, derivados principalmente de la posición monetaria neta en dólares estadounidenses y el monto equivalente en dólares de las operaciones del Grupo en México, como sigue:

|                                                                                                                                                                                            |               | 31 de diciembre de<br>2025 | 31 de diciembre<br>de 2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------|----------------------------|
| Activos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente en efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.  | U.S.\$        | 43,590                     | 11,430                     |
| Pasivos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente proveedores, ingresos diferidos, documentos por pagar, pasivos por arrendamiento, y otros pasivos. |               | (16,079)                   | (9,216)                    |
| <b>Posición activa neta</b>                                                                                                                                                                | <b>U.S.\$</b> | <b>27,511</b>              | <b>2,214</b>               |

## (ii) Riesgo de tasa de interés

El principal riesgo de tasa de interés de la Compañía surge del endeudamiento a largo plazo con tasas variables, lo que expone a la Compañía al riesgo de tasa de interés de flujo de efectivo. En general, el Grupo contrato préstamos a largo plazo a tasas variables y los intercambia en tasas fijas que son más bajas que las disponibles si la Compañía pidiera prestado a tasas fijas directamente. Durante 2025 los préstamos de la Compañía a tasa variable se denominaron principalmente en unidades monetarias de México.

### Instrumentos utilizados por la Compañía

Los swaps actualmente disponibles cubren aproximadamente el 70% del préstamo variable pendiente de pago. Las tasas de interés fijas de los swaps oscilan entre el 7.59% y el 8.28%.

Los contratos swap requieren la liquidación de los intereses netos por pagar cada 91 días. Las fechas de liquidación coinciden con las fechas en las que se pagan intereses sobre la deuda subyacente.

## (iii) Riesgo de precio

El Grupo está expuesto al riesgo de precio en valores de capital por inversiones mantenidas y clasificadas en los estados de situación financiera consolidados no auditados. Para mitigar el riesgo de precio en valores de capital, el Grupo diversifica su portafolio. Dicha diversificación es llevada a cabo observando los límites establecidos por el Grupo. El Grupo no está expuesto al riesgo de precio de materias primas.

## (b) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es administrado a nivel de Grupo, excepto por el riesgo de crédito relativo a los saldos de cuentas por cobrar. Cada entidad local es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito de sus nuevos clientes antes de acordar los términos y condiciones de venta y pago de las transacciones. El riesgo de crédito se origina por el efectivo y equivalentes de efectivo y los depósitos con bancos e instituciones financieras, así como por el otorgamiento de crédito a los clientes, incluyendo las cuentas por cobrar y las transacciones comprometidas. Para los bancos e instituciones financieras, sólo son aceptados aquellos con calificación mínima de "AA" en escala local para instituciones mexicanas y "BBB" en escala global para instituciones extranjeras. Si los clientes son calificados en forma independiente, se utilizan estas calificaciones. Si no existe una calificación independiente, el área de administración de riesgos del Grupo evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en consideración su situación financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites de riesgo individuales se establecen con base en calificaciones externas o internas de acuerdo con los límites establecidos por la administración de la Compañía.

Históricamente, el Grupo no ha tenido pérdidas crediticias significativas de sus clientes.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**(c) Riesgo de liquidez**

Los pronósticos de flujos de efectivo son realizados por las entidades operativas del Grupo y son concentrados por la administración corporativa. El área corporativa de finanzas del Grupo monitorea los requerimientos de liquidez para asegurarse que se cuenta con el efectivo suficiente para cubrir sus necesidades operativas y al mismo tiempo, mantener suficiente margen en sus líneas de crédito en todo momento cuidando no exceder los límites de endeudamiento o condiciones pactadas del Grupo (cuando corresponda) en cualquiera de sus líneas de crédito.

Los excedentes de efectivo de las entidades operativas por encima del saldo requerido para propósitos de administración de capital de trabajo son transferidos a la tesorería corporativa. La tesorería corporativa invierte los excedentes de efectivo en cuentas y depósitos a plazo, depósitos en mercado de dinero y en valores negociables, seleccionando las inversiones con los vencimientos adecuados o la suficiente liquidez para la disponibilidad de efectivo requerida por los pronósticos antes mencionados. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo contaba con efectivo y equivalentes de efectivo por un monto de \$225,207 y \$507,366 respectivamente.

La siguiente tabla presenta los pasivos financieros, así como intereses relacionados con los pasivos por arrendamiento del Grupo por vencimientos específicos a partir de la fecha del estado de situación financiera consolidados y hasta la fecha contractual de vencimiento. Los pasivos financieros se incluyen en este análisis si sus vencimientos contractuales son representativos de las fechas de los flujos de efectivo. Los montos presentados en la siguiente tabla son flujos de efectivo contractuales no descontados.

|                                         | Menor a 12<br>meses 1 de<br>enero de<br>2026 al 31<br>de<br>diciembre<br>2026 | De 12-36<br>meses<br>1 de enero<br>2027 al<br>31 de<br>diciembre<br>2028 | De 36-60<br>meses<br>1 de enero<br>2029 al<br>31 de<br>diciembre<br>2030 | Vencimientos<br>posteriores al<br>31 de<br>diciembre<br>2030 | Total        |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Al 31 de diciembre de 2025</b>       |                                                                               |                                                                          |                                                                          |                                                              |              |
| Pasivos por arrendamiento               | \$ 203,763                                                                    | \$ 398,496                                                               | \$ 371,561                                                               | \$ 703,192                                                   | \$ 1,677,012 |
| Proveedores y otros pasivos             | 700,099                                                                       | -                                                                        | -                                                                        | -                                                            | 700,099      |
| Cuentas por pagar a partes relacionadas | 317,251                                                                       | -                                                                        | -                                                                        | -                                                            | 317,251      |
| Deuda a largo plazo                     | 38,557                                                                        | 181,521                                                                  | 266,100                                                                  | 1,185,822                                                    | 1,672,000    |

**Administración de Capital**

Los objetivos del Grupo en la administración del capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha y poder ofrecer rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas y mantener una estructura de capital óptima para minimizar el costo de capital.

**Estimaciones contables y supuestos**

Las estimaciones y supuestos se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo ciertas circunstancias.

El Grupo lleva a cabo estimaciones y supuestos con respecto al futuro. Por definición, las estimaciones contables resultantes, difícilmente serán iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que podrían causar un ajuste en los montos registrados de los activos y pasivos consolidados en el año siguiente se mencionan a continuación:

**Impuestos a la utilidad diferidos**

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El Grupo registra sus activos y pasivos por impuestos diferidos con base en la probabilidad de que sean realizados en el futuro. Esta probabilidad se evalúa con base en proyecciones de ingresos gravables futuros. En el caso de que el Grupo determinara que puede realizar sus activos o pasivos por impuestos diferidos en el futuro por encima de la cantidad registrada, se tomaría la decisión de realizar un ajuste al activo o pasivo por impuestos diferidos incrementando los ingresos del período. Si el Grupo determinara que no puede realizar la totalidad o parte de su activo o pasivo por impuestos diferidos en el futuro, se tomaría la decisión de ajustar el activo por impuestos diferidos mediante un cargo a los resultados en el período.

### Beneficios post-empleo

El valor presente de las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad depende de un número de premisas que se determinan sobre bases actuariales analizando varios supuestos. Cualquier cambio de estos supuestos afectaría el pasivo reconocido. Al cierre de cada ejercicio el Grupo estima la tasa de descuento para determinar el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados para liquidar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad, con base en las tasas de interés de los bonos corporativos de alta calidad, denominados en la misma moneda que los beneficios por pensiones y que tienen plazos de vencimiento aproximados a los mismos. Otras premisas utilizadas para estimar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad se basan en las condiciones actuales de mercado.

### Mercado regulatorio

En México, el marco regulatorio de los planes de pensiones está determinado por la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) y su reglamento, la Ley Federal del Trabajo, así como Ley del Seguro Social. En ninguna de estas leyes se establecen niveles mínimos de funcionamiento, ni tampoco una obligación de nivel de aportaciones mínimas.

La LISR requiere, de parte de los planes privados, el cumplir con ciertos requisitos de avisos a las autoridades, así como una cierta composición de instrumentos invertidos en el Gobierno Federal entre otras cosas, las cuales el Grupo ha cumplido y cumple a cabalidad.

### Gobierno del Plan

El plan de pensiones cuenta con un Comité Técnico el cual es el encargado de verificar el buen funcionamiento del Plan en lo relacionado con los pagos de beneficios, valuaciones actuariales, seguimiento y supervisión del administrador del fondo. Se encarga también de decidir el portafolio de inversión, así como el tipo de instrumentos en las que se van a invertir el fondo.

### Riesgo del Plan

Los activos del plan se tienen invertidos en portafolios bien diversificados que cumplen con lo establecido en la LISR.

### Estimación de pérdidas crediticias esperadas

Para medir las estimaciones por pérdidas crediticias, las cuentas por cobrar a clientes se han agrupado en función de las características de riesgo de crédito compartidas y los días vencidos. La estimación por pérdidas crediticias esperados de cuentas por cobrar a clientes se basa en suposiciones sobre la probabilidad de incumplimiento y la severidad de la pérdida esperada. El Grupo utiliza el juicio para realizar estas suposiciones; seleccionando datos clave de entrada para estimaciones prospectivas al final de cada periodo de informe.

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables materiales

A continuación, se resumen las políticas contables seguidas por la Compañía que se utilizaron para la preparación de los estados financieros consolidados condensados no auditados al 31 de diciembre de 2025. Estas políticas deben leerse en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de la Compañía correspondientes al año terminado al 31 de diciembre de 2025.

Los estados financieros de la Compañía se presentan sobre bases consolidables e incluyen los activos, pasivos y los resultados de operaciones de todas las empresas en las que la Compañía mantiene una participación de control (Subsidiarias). Todos los saldos transaccionales han sido eliminados de los estados financieros consolidados de la Compañía.

Estos estados financieros consolidados condensados no auditados fueron autorizados el 27 de febrero de 2026 por el Vicepresidente de Finanzas de la Compañía.

Consolidación

Los estados financieros no auditados del Grupo se presentan sobre bases consolidadas e incluyen los activos, pasivos y los resultados de operaciones de todas las empresas en las que la Compañía mantiene una participación de control (subsidiarias). Todos los saldos y transacciones intercompañías han sido eliminados de los estados financieros consolidados no auditados.

Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control. La Compañía controla una entidad cuando esta está expuesta a, o tiene derecho a, los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos. La existencia y efecto de los derechos de voto potenciales que actualmente pueden ser ejercidos o convertidos son considerados al evaluar si la Compañía controla o no a otra entidad. Las subsidiarias son consolidadas desde la fecha en que la Compañía obtiene el control y dejan de consolidarse a partir de que se pierde dicho control.

Pérdida de control de una subsidiaria

Cuando la Compañía deja de tener control en una subsidiaria, cualquier participación retenida en la entidad se reconoce a su valor razonable en la fecha en que se pierde el control, y se registra en resultados el cambio en el valor contable. El valor razonable es el valor contable inicial para propósitos de registro subsecuente de la participación retenida con el fin de considerarla como una asociada, un negocio conjunto o un activo financiero. Adicionalmente, cualquier monto previamente reconocido en otro resultado integral con respecto a esa entidad se registra como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos correspondientes. Esto significa que los montos previamente reconocidos en otro resultado integral sean reclasificados a resultados, excepto para ciertos instrumentos financieros de capital designados irrevocablemente con cambios en otro resultado integral.

Subsidiarias de la Compañía

Al 31 de diciembre de 2025, las principales subsidiarias directas e indirectas de la Compañía son las siguientes:

| Subsidiarias <sup>(3)</sup>            | % de Participación de la Compañía <sup>(1)</sup> | Segmento de Negocios <sup>(2)</sup> |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Apuestas Internacionales, S.A. de C.V. | 100%                                             | Juegos                              |

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                                          |      |                    |
|----------------------------------------------------------|------|--------------------|
| Controladora de Juegos y Sorteos de México, S.A. de C.V. | 100% | Juegos             |
| Magical Entertainment, S. de R.L. de C.V.                | 100% | Juegos             |
| Telestar de Occidente, S.A. de C.V.                      | 100% | Juegos             |
| Teatro de los Insurgentes, S.A de C.V.                   | 100% | Juegos             |
| Club de Fútbol América, S.A. de C.V.                     | 100% | Fútbol             |
| Fútbol del Distrito Federal, S.A de C.V.                 | 100% | Fútbol             |
| HC2026, S.A de C.V.                                      | 100% | Fútbol             |
| Editorial Televisa, S.A. de C.V.                         | 100% | Medios             |
| Distribuidora Intermex, S.A de C.V.                      | 100% | Medios             |
| Gonarmex, S.A de C.V.                                    | 100% | Medios             |
| Grupo Distribuidoras Intermex, S.A de C.V.               | 100% | Medios             |
| Servicios Administrativos DYE, S.A de C.V.               | 100% | Otras subsidiarias |
| SOC Servicio Operativo Centralizado, S.A de C.V.         | 100% | Otras subsidiarias |

<sup>(a)</sup> Porcentaje de participación directo o indirecto que mantiene la Compañía.

<sup>(b)</sup> Ver nota de Información por segmentos para una descripción de cada uno de los segmentos de negocios del Grupo.

<sup>(c)</sup> Las subsidiarias mencionadas anteriormente se encuentran ubicadas en México.

El segmento de Juegos del Grupo requiere de un permiso otorgado por el Gobierno Federal por un período determinado, sujeto a renovación, de conformidad con las disposiciones legales en México.

Al 31 de diciembre de 2025, las fechas de vencimiento de los permisos otorgados al Grupo, son las siguientes:

| Segmentos | Fechas de vencimiento |
|-----------|-----------------------|
| Juegos    | 2030                  |

## Información de segmentos

Los segmentos de operación se presentan de manera consistente con la información interna proporcionada al Presidente Ejecutivo del Grupo ("director encargado de la toma de decisiones operativas"), quien es responsable de asignar recursos y evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos de operación del Grupo.

## Conversión de moneda extranjera

### Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados no auditados de cada una de las entidades del Grupo son determinadas utilizando la moneda del ambiente económico primario en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional, de registro y presentación de los estados financieros consolidados no auditados del Grupo es el peso mexicano, el cual es utilizado para el cumplimiento de sus obligaciones legales y fiscales.

### Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones o de valuación en caso de ser revaluadas. Las ganancias y pérdidas por fluctuación cambiaria que resultan de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de año de los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras se reconocen en el estado de resultados de cada una de las entidades del Grupo como parte de ingresos o gastos financieros.

### Conversión de moneda extranjera

Los estados financieros de entidades extranjeras del Grupo que tengan una moneda funcional distinta de la moneda de presentación son convertidos a la moneda de presentación como sigue: (a) los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera; (b) los ingresos y gastos son convertidos a los tipos de cambio promedio (a menos de que

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones, en cuyo caso los ingresos y gastos son convertidos al tipo de cambio de las fechas de dichas transacciones); (c) las cuentas de capital contable se convierten al tipo de cambio prevaleciente en el momento en que se realizaron las aportaciones de capital y se generaron utilidades y (d) todos los efectos por conversión se reconocen en el estado de otros resultados integrales.

### Efectivo y equivalentes de efectivo

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en caja, depósitos bancarios y todas aquellas inversiones de alta liquidez con vencimiento hasta tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable.

Al 31 de diciembre de 2025, los equivalentes de efectivo consisten principalmente en depósitos a plazo fijo y documentos por cobrar a corto plazo en dólares estadounidenses y moneda nacional, con un rendimiento promedio anual de 0.50% para los depósitos en dólares estadounidenses y 7.29% para los depósitos en moneda nacional.

### Inventarios

El inventario del negocio de Medios y Fútbol se compone principalmente de coleccionables, libros, papel, revistas y uniformes y equipo deportivo, respectivamente, que no han sido circuladas o usados al cierre del periodo correspondiente, y se valúan al costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de operaciones menos los costos estimados para llevar a cabo la venta.

El costo se determina utilizando el método de costo promedio.

### Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros de acuerdo con la NIIF 9 Instrumentos Financieros ("NIIF 9"). Bajo los lineamientos de la NIIF 9, el Grupo clasifica los activos financieros que son medidos posteriormente a costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral ("VRORI"), o a valor razonable con cambios en resultados ("VRR"), basado en el modelo de negocio de la Compañía para administrar los activos financieros y las características contractuales de los flujos de efectivo del activo financiero.

#### Activos financieros medidos a costo amortizado

Los activos financieros son medidos a costo amortizado cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar a fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal. Estos activos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos de transacción y posteriormente se registran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, con cambios en el valor contable reconocidos en el estado de resultados consolidado en la línea que mejor refleje la naturaleza de la partida o transacción. Se incluyen en los activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses a partir de la fecha de cierre, los cuales se incluyen en los activos no circulantes. Los activos financieros del Grupo, medidos a costo amortizado, son principalmente presentados como "Cuentas por cobrar a clientes", "Otras cuentas por cobrar", y "Cuentas por cobrar a partes relacionadas" en el estado de situación financiera consolidado no auditado.

#### Activos financieros medidos a VRORI

Los activos financieros son medidos a VRORI cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales y la venta de los activos financieros, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal.

#### Activos financieros a VRR

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los activos financieros a VRR son activos financieros con fines de negociación. Un activo financiero es clasificado en esta categoría si se adquiere con el propósito principal de venderse en el corto plazo. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera que sean liquidados dentro de 12 meses, de otra manera se clasifican como activos no circulantes.

### Medición de valores razonables

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como se menciona a continuación.

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

- Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

### Deterioro de activos financieros

El Grupo reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- Los activos financieros medidos al costo amortizado.
- Otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esto incluye información cuantitativa y cualitativa y análisis, basados en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado si tiene una mora significativa, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

El Grupo considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- No es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo al Grupo, sin un recurso por parte del Grupo tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- El activo financiero tiene una mora considerable, o bien cuando el Grupo tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros consolidados (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante que el Grupo está expuesta al riesgo de crédito.

### Compensación de instrumentos financieros

Un activo y un pasivo financiero se compensarán, y su importe neto se presentará en el estado de situación financiera consolidado no auditado, si, y sólo cuando el Grupo: (i) tenga, en el momento actual, el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos; y (ii) tenga la intención de liquidar por el importe neto, cualquiera de los dos, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

### Instrumentos financieros derivados de negociación

Los instrumentos financieros derivados de negociación se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en la que el contrato se celebra y, posteriormente, se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada periodo de reporte. Los cambios en su valor razonable se reconocen en "Ganancias/pérdidas integrales de financiamiento" en el estado de resultados consolidados.

### Propiedades y equipo

Los elementos de propiedades y equipo son medidos al costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas. Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de propiedades y equipo se reconocen en resultados consolidados.

La depreciación se calcula para rebajar el costo de los elementos de propiedades y equipo menos sus valores residuales bajo el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconocen en resultados. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas de las propiedades y equipo para el período actual son como sigue:

|                              | Vida útil estimada |
|------------------------------|--------------------|
| Construcciones y edificios   | 40-50 años         |
| Mejoras a edificios          | 10-20 años         |
| Equipo técnico               | 3-10 años          |
| Muebles y enseres            | 10 años            |
| Equipo de transporte         | 4-8 años           |
| Equipo de vuelo              | 20 años            |
| Equipo de cómputo            | 3-8 años           |
| Mejoras a locales arrendados | 8-20 años          |

Los métodos de depreciación, los valores residuales y las vidas útiles de los activos se revisan a cada fecha de presentación y se ajustan si es necesario.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El valor contable de un activo es ajustado a su valor recuperable inmediatamente si el valor contable del activo es mayor que su valor recuperable estimado.

Si una parte significativa de un elemento de propiedades, planta y equipo tiene una vida útil diferente, se clasifica como elemento por separado (componentes principales) de propiedades y equipo.

### Propiedades de inversión

La propiedad de inversión es propiedad del Grupo (terreno y edificio) para generar rentas y plusvalía sobre la misma en vez que esta se utilice para la operación del negocio o para fines administrativos como parte del curso ordinario del negocio.

La depreciación de la propiedad de inversión se basa en el valor en libros del activo respectivo y se calcula utilizando el método de línea recta sobre la vida útil estimada del activo como se muestra a continuación:

|           | Vida útil estimada |
|-----------|--------------------|
| Edificios | 20 años            |

### Contratos de arrendamiento

Al inicio de cada contrato, el Grupo evalúa si el contrato, contiene arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si dicho contrato establece el derecho a controlar el uso de un activo identificable por un periodo determinado a cambio de una consideración establecida.

### Arrendatario

Como arrendatario, el Grupo reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente en un contrato de arrendamiento y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar pagos por arrendamiento.

Los activos por derecho de uso se miden al costo que comprende lo siguiente: el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, cualquier pago de arrendamiento realizado antes o a partir de la fecha de inicio, menos los incentivos de arrendamiento recibidos, los costos directos iniciales y los costos de desmantelamiento.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian durante la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento, en forma lineal.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente a través del valor presente de los pagos de arrendamiento que no son liquidados a la fecha de comienzo del arrendamiento, descontados a través de la tasa incremental de descuento.

Los pagos por arrendamiento utilizados para la medición del pasivo por arrendamiento incluyen los pagos fijos acordados en los contratos.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo de equipos y la mayor parte de los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses.

### Arrendador

Cuando el Grupo actúa como arrendador determina la fecha de inceptión, si este arrendamiento es financiero u operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, el Grupo realiza una evaluación general para determinar si el arrendamiento trasfiere sustancialmente todos los riesgos y beneficios incidentales a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso entonces el

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

arrendamiento es un arrendamiento financiero, de no serlo, entonces es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, el Grupo considera ciertos indicadores tal como si el arrendamiento abarca la mayor parte de la vida útil económica del activo.

El Grupo arrienda el Teatro de los Insurgentes que consiste principalmente de edificios y terrenos. Adicionalmente, el Grupo obtiene ingresos por arrendamiento del equipo de vuelo. Desde la perspectiva de arrendador el contrato de arrendamiento se contabiliza y se clasifica como un arrendamiento operativo.

### Derechos federativos

Los derechos federativos son compromisos de pago para la adquisición de derechos de registro de jugadores de fútbol soccer ("Jugadores"), se valúan al costo de adquisición. Los periodos de amortización de los derechos federativos son de 3 a 5 años; a la vigencia del contrato laboral del jugador.

Los derechos federativos surgidos entre el Grupo y los Jugadores son inscritos en la Asociación a la que esté afiliada el Grupo, para que el jugador participe en los partidos oficiales organizados por dicha Asociación, a través de un contrato que puede ser otorgado a título gratuito (amateur) o a título oneroso (profesional). El mismo es un derecho inherente al Jugador, cedido a favor de la Compañía desde el mismo momento en que se formaliza el acto de inscripción en la asociación respectiva a su nombre.

La utilidad o pérdida en la transferencia de los derechos federativos es reconocida hasta el momento en que sean cedidos dichos derechos a otro club de fútbol soccer, transferencia que estará sujeta a un reglamento específico redactado por la propia Asociación y normalmente cuando se trata de una transferencia definitiva.

### Deterioro de activos de larga duración

El Grupo revisa los valores contables de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, al menos una vez al año o cuando existen eventos o cambios en las circunstancias del negocio que indican que esas cantidades pueden no ser recuperables. Una pérdida por deterioro se reconoce por el excedente del valor contable del activo sobre su monto recuperable. El monto recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos de venta o el valor de uso, el que resulte mayor. Para determinar la existencia de un deterioro, se compara el valor contable de la unidad reportada con su monto recuperable. Las estimaciones de los valores razonables se basan en valores comerciales cotizados en mercados activos si están disponibles. Si los precios de mercado no están disponibles, la estimación del valor razonable se basa en varias técnicas de valuación, incluyendo el valor descontado de los flujos de efectivo futuros estimados, múltiplos de mercado o avalúos profesionales. Cualquier deterioro de larga duración diferente al crédito mercantil puede revertirse posteriormente en determinadas circunstancias.

### Ingresos diferidos

Los ingresos diferidos para servicios de publicidad futura establecen que los clientes reciban precios fijos durante el periodo del contrato, en la exhibición del espacio publicitario con base en las tarifas establecidas. Dichas tarifas varían dependiendo de donde se exhiba la publicidad en función del tamaño y ubicación del anuncio.

Los contratos de anticipos de clientes se realizan para garantizar los servicios de publicidad y distribución de revistas futuras.

El Grupo reconoce anticipos por los servicios de eventos futuros, publicidad y distribución en el estado de situación financiera consolidado, cuando estos acuerdos son llevados a través de una contraprestación pagada en efectivo por los clientes o mediante documentos por cobrar a clientes recibidos como anticipos que no generan intereses en relación con los servicios pagados por anticipado y durante el ejercicio.

Los acuerdos de los ingresos diferidos son pasivos contractuales presentados por el Grupo en el estado de situación financiera consolidado. El Grupo reconoce un pasivo contractual cuando un cliente paga una contraprestación o el Grupo tiene el derecho a una contraprestación incondicional, antes de que el Grupo transfiera los servicios o bienes al cliente. Un pasivo contractual es una obligación del Grupo de transferir bienes y servicios a un cliente por la cual el Grupo ya ha recibido una contraprestación, o el monto de una contraprestación, sea exigible por el cliente. La administración de Grupo ha reconocido consistentemente que el monto de la

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

contraprestación es exigible, para efectos legales, financieros y contables, cuando se recibe un documento a corto plazo sin intereses de un cliente en relación con un anticipo de cliente, en el cual el Grupo prestará servicios o bienes de publicidad en el corto plazo.

### Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados son obligaciones de pago por bienes o servicios que han sido adquiridos en el curso normal de negocios. Estas cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se clasifican como pasivos circulantes si la obligación de pago es a un año o menos (o en el ciclo normal de operaciones del negocio si éste fuera mayor). En caso contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se miden a costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se presentan como una sola línea dentro de los pasivos circulantes en los estados de situación financiera consolidados condensados no auditados al 31 de diciembre de 2025.

### Pasivos por apuestas y sorteos

Se integran principalmente por los premios por pagar de los boletos ganadores como resultado de los sorteos y apuestas realizadas en el periodo, determinados de conformidad con lo establecido en el reglamento de los sorteos de números y el cruce de apuestas autorizados por SEGOB. Adicionalmente de los saldos de los clientes por los depósitos y por el manejo de las apuestas futuras.

Las bolsas acumuladas o JackPots de máquinas de juegos se constituyen por los excedentes en los progresivos de las maquinas instaladas, como resultado del remanente del porcentaje aplicado a la venta de los sorteos de números o apuestas, destinado para el pago de premios a primer lugar de cada sorteo.

### Capital contable

Cuando cualquier empresa del Grupo compra acciones del capital social de la Compañía (acciones recompradas), la contraprestación pagada, incluido cualquier costo incremental directamente atribuible se deduce del capital atribuible a los accionistas de la Compañía hasta que las acciones se cancelan, se reemiten, o se venden. Cuando estas acciones recompradas son posteriormente reemitidas o vendidas, cualquier contraprestación recibida neta de los costos de transacción incrementables directamente atribuibles, se incluye en el capital contable atribuible a los accionistas de la Compañía.

### Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se determinan en función del precio del contrato por cobrar, y representan los montos por servicios proporcionados. El Grupo reconoce los ingresos cuando el monto de éstos puede ser determinado razonablemente; cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad; y cuando se han cumplido los criterios específicos para cada una de las actividades del Grupo, como se describe a continuación.

El Grupo obtiene la mayoría de sus ingresos de actividades relacionadas con los negocios de Fútbol, Juegos y Medios. Los ingresos se reconocen cuando se proporciona el servicio y su cobro es probable. A continuación, se presenta un resumen de las políticas para el reconocimiento de los ingresos de las principales actividades de operación:

- Los ingresos por la venta de derechos de transmisión de los eventos (partidos de fútbol disputados por el equipo Club de Fútbol América como local) realizados en el Estadio Banorte (anteriormente llamado Estadio Azteca) o en el Estadio Ciudad de los Deportes, y la venta de publicidad en el uniforme del club, se aplican a resultados conforme se devengan. Los ingresos por asistencia a partidos de fútbol incluyen ingresos por ventas anticipadas de boletos por partidos de fútbol y otros eventos promocionales, se reconocen en la fecha en que tienen lugar dichos eventos.
- Los ingresos por el negocio de Juegos consisten en la ganancia neta que resulta de la diferencia entre los montos

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

comprometidos en los juegos y los montos pagados a los ganadores y son reconocidos en el momento de la ganancia neta.

- Los ingresos por suscripciones de revistas inicialmente se difieren y se reconocen proporcionalmente en resultados conforme las revistas se entregan a los suscriptores. Los ingresos por la venta de revistas se reconocen en la fecha en que se entregan para su circulación las publicaciones, neto de una estimación para devoluciones. El Grupo determina una estimación para devoluciones con base en el resultado histórico, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las condiciones de cada acuerdo.
- Los ingresos por publicidad, en Fútbol y Medios incluyen los ingresos diferidos por publicidad futura, se reconocen como ingresos al momento en que el servicio de publicidad es prestado.
- Los ingresos por la distribución de publicaciones se reconocen cuando los productos son distribuidos.
- Los ingresos por el arrendamiento del Teatro de los Insurgentes y la aeronave, los cuales se reconocen en resultados conforme las rentas son devengadas.
- Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se reconocen cuando los productos son entregados.

#### Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

#### Deuda a largo plazo

La deuda a largo plazo corresponde a los préstamos bancarios los cuales se reconocen inicialmente por su valor razonable, que normalmente corresponde al monto recibido, menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, los préstamos se miden al costo amortizado, utilizando el método del interés efectivo. Los costos asociados con la obtención del préstamo (comisiones bancarias, gastos legales u otros cargos relacionados) se capitalizan como parte del valor contable del pasivo y se amortizan a lo largo de la vida del préstamo.

Los préstamos bancarios se clasifican como pasivos no corrientes, excepto por la porción que vence dentro de los doce meses siguientes a la fecha de los estados de situación financiera consolidados condensados proforma no auditados, la cual se presenta como pasivo corriente.

Cualquier modificación en las condiciones contractuales de los préstamos, incluyendo refinanciaciones o cambios en tasas de interés o plazos, se evalúa conforme a los requerimientos de la NIIF 9 para determinar si representa una modificación sustancial que requiere baja en cuentas del pasivo original y reconocimiento de un nuevo instrumento financiero.

Los intereses devengados se reconocen como gasto financiero, en los estados de resultados consolidados condensados proforma no auditados, aplicando el método del interés efectivo. Por los intereses directamente atribuibles por el préstamo de la remodelación del Estadio Banorte (antes llamado Estadio Azteca), se están capitalizando dentro de las inversiones y construcciones en proceso en el rubro de Propiedades y equipo, neto.

#### Costos por préstamos

Los costos por préstamos se reconocen como gasto en resultados en el periodo en que se incurren, excepto cuando son directamente atribuibles a la adquisición o construcción un activo calificable. Un activo calificable es aquel que requiere un periodo sustancial de tiempo para estar listo para su uso.

La Compañía capitaliza los costos por intereses derivados del prestamos que son directamente atribuibles a la remodelación del Estadio Banorte, por tratarse de un activo calificable cuyo proceso de remodelación requiere un periodo sustancial de tiempo antes de estar disponible para su uso.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La capitalización de intereses cesará cuando se hayan completado sustancialmente todas las actividades necesarias para la remodelación del Estadio Banorte y esté listo para su uso.

## Beneficios a los empleados

### Pensiones y obligaciones de primas de antigüedad

Existen planes de pensiones y primas de antigüedad (beneficios post-empleo) para la mayoría del personal del Grupo. Los incrementos o decrementos en el pasivo consolidado por beneficios post-empleo están basados en cálculos actuariales. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente utilizando el método de la unidad de crédito proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos es determinado mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros estimados utilizando la tasa de interés de los bonos gubernamentales denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios, y que tienen plazos de vencimiento que se aproximan a los plazos de la obligación por pensiones relacionadas.

La remediación de las obligaciones por beneficios post-empleo relacionadas con ajustes por experiencia y cambios en las hipótesis actuariales de beneficios post-empleo se reconocen en el período en que se incurren como parte de otra utilidad o pérdida integral en el capital contable consolidado.

### Participación de los trabajadores en la utilidad

La participación de los trabajadores en la utilidad requiere ser pagada en México bajo ciertas circunstancias y es reconocida en el estado de resultados consolidado del ejercicio en el que se incurren como un beneficio directo a los empleados. La participación de los trabajadores en la utilidad se paga anualmente y es calculada por las compañías mexicanas del Grupo, a una tasa impositiva del 10% sobre sus respectivos ingresos ajustados de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo. Existe un límite en el pago de la participación de los trabajadores en la utilidad de hasta tres meses de salario por empleado.

### Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad del período incluyen impuestos causados y diferidos. Los impuestos a la utilidad se reconocen en el estado de resultados consolidados, excepto en la medida en que se relacionen con partidas reconocidas en otra utilidad integral o directamente en el capital contable. En este caso, los impuestos a la utilidad se reconocen en otra utilidad integral.

Los impuestos a la utilidad causados se calculan con base en las leyes fiscales promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La administración periódicamente evalúa los criterios asumidos en las declaraciones de impuestos y establece provisiones sobre la base de los montos que se estiman pagar a las autoridades fiscales.

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen utilizando el método del pasivo del estado de situación financiera, sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de activos y pasivos y los valores contables en los estados financieros de las compañías consolidadas en el Grupo. El impuesto a la utilidad diferido se determina utilizando tasas (y leyes) fiscales que hayan sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se estima serán aplicadas cuando el activo de impuesto a la utilidad diferido sea recuperado o el pasivo de impuesto a la utilidad diferido sea liquidado.

Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sólo en la medida en que sea probable que se generen utilidades gravables futuras contra las cuales puedan ser utilizadas las diferencias temporales y las pérdidas fiscales por amortizar. Para estos efectos, el Grupo considera cualquier evidencia positiva o negativa disponible, incluyendo factores tales como las condiciones de mercado, los análisis de la industria, las proyecciones de ingresos gravables, los períodos de amortización de pérdidas fiscales, la estructura de impuestos causados, los cambios potenciales o los ajustes en la estructura de impuestos, y las reversiones futuras de diferencias temporales existentes.

Los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales gravables asociadas con las inversiones en subsidiarias, excepto por los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos cuando el Grupo controla el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reversen en el futuro previsible. Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, en la medida

|                                              |         |            |   |      |             |
|----------------------------------------------|---------|------------|---|------|-------------|
| Clave de Cotización:                         | AGUILAS | Trimestre: | 4 | Año: | 2025        |
| AGUILAS                                      |         |            |   |      | Consolidado |
| Cantidades monetarias expresadas en Unidades |         |            |   |      |             |

que sea probable que se generen ingresos gravables suficientes contra los cuales utilizar el beneficio por diferencias temporales y se anticipe que se reversarán en un futuro previsible.

Los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se compensan cuando existe un derecho legal para compensar activos de impuesto causado contra pasivos de impuesto causado y cuando los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se refieren a impuesto a la utilidad recaudados por la misma autoridad fiscal ya sea en la misma entidad fiscal o en diferentes entidades fiscales cuando existe la intención de liquidar en forma neta los saldos.

Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas

El Grupo adoptó algunas modificaciones y mejoras a ciertas Normas de Contabilidad NIIF que comenzaron a ser efectivas en 2025, las cuales no tuvieron ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados condensados no auditados del Grupo.

A continuación, se presenta una lista de las Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas por el IASB y son aplicables para períodos anuales que comienzan el 1 de enero de 2025, 2026 y 2027.

| Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada       | Contenido                                                                               | Aplicable para períodos anuales que inicien el o después de |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Modificaciones a la NIC 21 <sup>(a)</sup>           | Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera               | 1 de enero de 2025                                          |
| Mejoras anuales <sup>(a)</sup>                      | Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto | 1 de enero de 2026                                          |
| Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 <sup>(a)</sup>  | Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros                | 1 de enero de 2026                                          |
| NIIF 18                                             | Presentación e información para revelar en los estados financieros                      | 1 de enero de 2027                                          |
| Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28 <sup>(a)</sup> | Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto | Pospuesta                                                   |

<sup>(a)</sup> Esta Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada se espera que no tenga ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

Las modificaciones a la NIC 21 Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera fueron emitidas por el IASB en agosto de 2023, requiere que las compañías proporcionen información más útil en sus estados financieros cuando una moneda no se puede cambiar por otra moneda. Estas modificaciones requerirán que las compañías apliquen un enfoque coherente al evaluar si una moneda se puede cambiar por otra moneda y, cuando no sea posible, al determinar el tipo de cambio a utilizar y la información a revelar.

Las modificaciones, que afectan a la NIC 21 Efectos de las Variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, entrarán en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025, permitiéndose su aplicación anticipada.

En julio de 2024, el IASB publicó las Mejoras anuales a las Normas de contabilidad NIIF – Volumen 11. Estas modificaciones incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones y cambios destinados a mejorar la coherencia de varias Normas de Contabilidad NIIF. Estas modificaciones entran en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada. La siguiente tabla enumera las Normas de Contabilidad NIIF modificadas o las guías y el título de las modificaciones.

|                                              |                        |
|----------------------------------------------|------------------------|
| Norma de Contabilidad NIIF modificada o Guía | Tema de modificaciones |
|----------------------------------------------|------------------------|

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                                                                         |                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera | Contabilidad de cobertura por parte de un adoptante por primera vez                                                                         |
| NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones                                           | Utilidad o pérdida por baja de cuentas                                                                                                      |
| Guía de implementación NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones                    | Introducción - Revelación de la diferencia diferida entre el valor razonable y el precio de transacción – Revelaciones de riesgo de crédito |
| NIIF 9 Instrumentos Financieros                                                         | Baja de pasivos por arrendamiento – Precio de transacción                                                                                   |
| NIIF 10 Estados Financieros Consolidados                                                | Determinación de una "agente de facto"                                                                                                      |
| NIC 7 Estado de Flujos de Efectivo                                                      | Método de costo                                                                                                                             |

Las modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7 Las modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para abordar la clasificación de activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG) y similares, al aclarar cómo se deben evaluar los flujos de efectivo contractuales de los préstamos con características vinculadas a ESG. Estas modificaciones también abordan la liquidación de pasivos a través de sistemas de pago electrónico, al aclarar la fecha en la que se da de baja un activo financiero o pasivo financiero y desarrollar una opción de política contable para permitir que una empresa dé de baja un pasivo financiero antes de que entregue efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los criterios especificados. Las modificaciones son efectivas para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada.

NIIF 18 Presentación e información a revelar en los estados financieros ("NIIF 18"), fue emitido por el IASB en abril 2024, introduciendo nuevos requerimientos para mejorar la comparabilidad en el estado de resultados; proporcionar mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la gestión; y proporcionar una agrupación más útil de la información en los estados financieros. La NIIF 18 reemplaza la NIC 1 Presentación de estados financieros ("NIC 1") y traslada muchos requisitos de la NIC 1 sin cambios. La NIIF 18 es efectiva para los períodos anuales de presentación de informes que comienzan a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. Tras su adopción, la NIIF 18 debe aplicarse de forma totalmente retroactiva, requiriendo la reformulación de los períodos comparativos presentados en los estados financieros consolidados. La administración del Grupo está evaluando el impacto de la adopción de la NIIF 18 en sus estados financieros consolidados e información financiera en relación con los nuevos lineamientos de presentación y revelaciones requeridos por esta Norma de Contabilidad NIIF.

Modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 Venta o Aportación de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto, fueron emitidas por el IASB en septiembre de 2014, reconocía la inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y los de la NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos, en relación con la venta o aportación de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las modificaciones es que una ganancia o pérdida total es reconocida cuando una transacción implicó un negocio (si se encuentra en una subsidiaria o no). Una ganancia o pérdida parcial es reconocida cuando la transacción involucró activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos se encuentran en una subsidiaria. En diciembre de 2015, el IASB decidió posponer de forma indefinida la fecha de vigencia. Las entidades están obligadas a aplicar de forma prospectiva a la venta o contribución de activos que ocurra en periodos anuales que comiencen en o después de la fecha a ser determinada por el IASB. Se permite la aplicación anticipada. Si una entidad aplica estas modificaciones de manera anticipada, revelará ese hecho.

## Administración de riesgos financieros

### (a) Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es la exposición a un cambio adverso en el valor de los instrumentos financieros causados por factores de mercado incluidos los cambios en las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio, precios de materias primas y tasas de inflación.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El Grupo está expuesto a riesgos de mercado derivados de las variaciones de las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio y tasas de inflación, tanto en los mercados de Estados Unidos como en México. Las actividades de administración de riesgo de mercado son monitoreadas trimestralmente por el Comité de Inversiones, Comité Directivo y Tesorería.

### (i) Riesgo cambiario

El Grupo está expuesto al riesgo cambiario derivado de cambios en las diferentes divisas, principalmente con respecto al dólar estadounidense y en aquellas subsidiarias con moneda funcional diferente al peso mexicano. El riesgo cambiario surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero.

El riesgo cambiario se controla mediante la evaluación de la posición monetaria pasiva neta en dólares estadounidenses y la evaluación del flujo de efectivo previsto para las necesidades de inversiones en dólares estadounidenses.

La administración ha puesto en marcha una política que requiere que las empresas del Grupo administren el riesgo cambiario con respecto a su moneda funcional en cumplimiento con los procedimientos y controles establecidos por el Comité de Administración de Riesgos en 2025. El objetivo en el manejo de fluctuaciones de divisas es el de reducir la volatilidad de las utilidades y los flujos de efectivo.

### Posición en moneda extranjera

La posición en moneda extranjera de las partidas monetarias del Grupo al 31 de diciembre de 2025, era la que se muestra a continuación:

|                         | Moneda<br>extranjera<br>(Miles) |    | Tipo de<br>cambio al<br>cierre del ejercicio |    | Moneda<br>nacional |
|-------------------------|---------------------------------|----|----------------------------------------------|----|--------------------|
| <b>Activos:</b>         |                                 |    |                                              |    |                    |
| Dólares estadounidenses | 42,564                          | \$ | 18.0012                                      | \$ | 766,203            |
| Euros                   | 990                             |    | 21.1379                                      |    | 20,927             |
| Otras monedas           | 36                              |    | varios                                       |    | 871                |
| <b>Pasivos:</b>         |                                 |    |                                              |    |                    |
| Dólares estadounidenses | 15,946                          | \$ | 18.0012                                      | \$ | 287,047            |
| Euros                   | 14                              |    | 21.13791                                     |    | 296                |
| Otras monedas           | 119                             |    | varios                                       |    | 1,075              |

Al 27 de febrero de 2026, el tipo de cambio fue de **\$18.5725** por un dólar estadounidense, que representa el tipo de cambio interbancario de mercado a esa fecha reportado por el Banco Nacional de México, S.A.

El Grupo está sujeto al riesgo de fluctuaciones en los tipos de cambio de moneda extranjera, derivados principalmente de la posición monetaria neta en dólares estadounidenses y el monto equivalente en dólares de las operaciones del Grupo en México, como sigue:

|                                                                                                                                                                                            |        | 31 de diciembre de<br>2025 | 31 de diciembre<br>de 2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------|----------------------------|
| Activos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente en efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.  | U.S.\$ | 43,590                     | 11,430                     |
| Pasivos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente proveedores, ingresos diferidos, documentos por pagar, pasivos por arrendamiento, y otros pasivos. |        | (16,079)                   | (9,216)                    |

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

| Posición activa neta | U.S.\$ | 27,511 | 2,214 |
|----------------------|--------|--------|-------|
|----------------------|--------|--------|-------|

**(ii) Riesgo de tasa de interés**

El principal riesgo de tasa de interés de la Compañía surge del endeudamiento a largo plazo con tasas variables, lo que expone a la Compañía al riesgo de tasa de interés de flujo de efectivo. En general, el Grupo contrato préstamos a largo plazo a tasas variables y los intercambia en tasas fijas que son más bajas que las disponibles si la Compañía pidiera prestado a tasas fijas directamente. Durante 2025 los préstamos de la Compañía a tasa variable se denominaron principalmente en unidades monetarias de México.

**Instrumentos utilizados por la Compañía**

Los swaps actualmente disponibles cubren aproximadamente el 70% del préstamo variable pendiente de pago. Las tasas de interés fijas de los swaps oscilan entre el 7.59% y el 8.28%.

Los contratos swap requieren la liquidación de los intereses netos por pagar cada 91 días. Las fechas de liquidación coinciden con las fechas en las que se pagan intereses sobre la deuda subyacente.

**(iii) Riesgo de precio**

El Grupo está expuesto al riesgo de precio en valores de capital por inversiones mantenidas y clasificadas en los estados de situación financiera consolidados no auditados. Para mitigar el riesgo de precio en valores de capital, el Grupo diversifica su portafolio. Dicha diversificación es llevada a cabo observando los límites establecidos por el Grupo. El Grupo no está expuesto al riesgo de precio de materias primas.

**(b) Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito es administrado a nivel de Grupo, excepto por el riesgo de crédito relativo a los saldos de cuentas por cobrar. Cada entidad local es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito de sus nuevos clientes antes de acordar los términos y condiciones de venta y pago de las transacciones. El riesgo de crédito se origina por el efectivo y equivalentes de efectivo y los depósitos con bancos e instituciones financieras, así como por el otorgamiento de crédito a los clientes, incluyendo las cuentas por cobrar y las transacciones comprometidas. Para los bancos e instituciones financieras, sólo son aceptados aquellos con calificación mínima de "AA" en escala local para instituciones mexicanas y "BBB" en escala global para instituciones extranjeras. Si los clientes son calificados en forma independiente, se utilizan estas calificaciones. Si no existe una calificación independiente, el área de administración de riesgos del Grupo evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en consideración su situación financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites de riesgo individuales se establecen con base en calificaciones externas o internas de acuerdo con los límites establecidos por la administración de la Compañía.

Históricamente, el Grupo no ha tenido pérdidas crediticias significativas de sus clientes.

**(c) Riesgo de liquidez**

Los pronósticos de flujos de efectivo son realizados por las entidades operativas del Grupo y son concentrados por la administración corporativa. El área corporativa de finanzas del Grupo monitorea los requerimientos de liquidez para asegurarse que se cuenta con el efectivo suficiente para cubrir sus necesidades operativas y al mismo tiempo, mantener suficiente margen en sus líneas de crédito en todo momento cuidando no exceder los límites de endeudamiento o condiciones pactadas del Grupo (cuando corresponda) en cualquiera de sus líneas de crédito.

Los excedentes de efectivo de las entidades operativas por encima del saldo requerido para propósitos de administración de capital de trabajo son transferidos a la tesorería corporativa. La tesorería corporativa invierte los excedentes de efectivo en cuentas y depósitos a plazo, depósitos en mercado de dinero y en valores negociables, seleccionando las inversiones con los vencimientos adecuados o la suficiente liquidez para la disponibilidad de efectivo requerida por los pronósticos antes mencionados. Al 31 de

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

diciembre de 2025 y 2024, el Grupo contaba con efectivo y equivalentes de efectivo por un monto de \$225,207 y \$507,366 respectivamente.

La siguiente tabla presenta los pasivos financieros, así como intereses relacionados con los pasivos por arrendamiento del Grupo por vencimientos específicos a partir de la fecha del estado de situación financiera consolidados y hasta la fecha contractual de vencimiento. Los pasivos financieros se incluyen en este análisis si sus vencimientos contractuales son representativos de las fechas de los flujos de efectivo. Los montos presentados en la siguiente tabla son flujos de efectivo contractuales no descontados.

|                                         | Menor a 12<br>meses 1 de<br>enero de<br>2026 al 31<br>de<br>diciembre<br>2026 | De 12-36<br>meses<br>1 de enero<br>2027 al<br>31 de<br>diciembre<br>2028 | De 36-60<br>meses<br>1 de enero<br>2029 al<br>31 de<br>diciembre<br>2030 | Vencimientos<br>posteriores al<br>31 de<br>diciembre<br>2030 | Total        |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Al 31 de diciembre de 2025</b>       |                                                                               |                                                                          |                                                                          |                                                              |              |
| Pasivos por arrendamiento               | \$ 203,763                                                                    | \$ 398,496                                                               | \$ 371,561                                                               | \$ 703,192                                                   | \$ 1,677,012 |
| Proveedores y otros pasivos             | 700,099                                                                       | -                                                                        | -                                                                        | -                                                            | 700,099      |
| Cuentas por pagar a partes relacionadas | 317,251                                                                       | -                                                                        | -                                                                        | -                                                            | 317,251      |
| Deuda a largo plazo                     | 38,557                                                                        | 181,521                                                                  | 266,100                                                                  | 1,185,822                                                    | 1,672,000    |

### Administración de Capital

Los objetivos del Grupo en la administración del capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha y poder ofrecer rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas y mantener una estructura de capital óptima para minimizar el costo de capital.

### Estimaciones contables y supuestos

Las estimaciones y supuestos se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo ciertas circunstancias.

El Grupo lleva a cabo estimaciones y supuestos con respecto al futuro. Por definición, las estimaciones contables resultantes, difícilmente serán iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que podrían causar un ajuste en los montos registrados de los activos y pasivos consolidados en el año siguiente se mencionan a continuación:

### Impuestos a la utilidad diferidos

El Grupo registra sus activos y pasivos por impuestos diferidos con base en la probabilidad de que sean realizados en el futuro. Esta probabilidad se evalúa con base en proyecciones de ingresos gravables futuros. En el caso de que el Grupo determinara que puede realizar sus activos o pasivos por impuestos diferidos en el futuro por encima de la cantidad registrada, se tomaría la decisión de realizar un ajuste al activo o pasivo por impuestos diferidos incrementando los ingresos del período. Si el Grupo determinara que no puede realizar la totalidad o parte de su activo o pasivo por impuestos diferidos en el futuro, se tomaría la decisión de ajustar el activo por impuestos diferidos mediante un cargo a los resultados en el período.

### Beneficios post-empleo

El valor presente de las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad depende de un número de premisas que se determinan sobre bases actuariales analizando varios supuestos. Cualquier cambio de estos supuestos afectaría el pasivo reconocido. Al cierre de cada ejercicio el Grupo estima la tasa de descuento para determinar el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados para liquidar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad, con base en las tasas de interés de los bonos corporativos de

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

alta calidad, denominados en la misma moneda que los beneficios por pensiones y que tienen plazos de vencimiento aproximados a los mismos. Otras premisas utilizadas para estimar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad se basan en las condiciones actuales de mercado.

### **Mercado regulatorio**

En México, el marco regulatorio de los planes de pensiones está determinado por la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) y su reglamento, la Ley Federal del Trabajo, así como Ley del Seguro Social. En ninguna de estas leyes se establecen niveles mínimos de funcionamiento, ni tampoco una obligación de nivel de aportaciones mínimas.

La LISR requiere, de parte de los planes privados, el cumplir con ciertos requisitos de avisos a las autoridades, así como una cierta composición de instrumentos invertidos en el Gobierno Federal entre otras cosas, las cuales el Grupo ha cumplido y cumple a cabalidad.

### **Gobierno del Plan**

El plan de pensiones cuenta con un Comité Técnico el cual es el encargado de verificar el buen funcionamiento del Plan en lo relacionado con los pagos de beneficios, valuaciones actuariales, seguimiento y supervisión del administrador del fondo. Se encarga también de decidir el portafolio de inversión, así como el tipo de instrumentos en las que se van a invertir el fondo.

### **Riesgo del Plan**

Los activos del plan se tienen invertidos en portafolios bien diversificados que cumplen con lo establecido en la LISR.

### **Estimación de pérdidas crediticias esperadas**

Para medir las estimaciones por pérdidas crediticias, las cuentas por cobrar a clientes se han agrupado en función de las características de riesgo de crédito compartidas y los días vencidos. La estimación por pérdidas crediticias esperados de cuentas por cobrar a clientes se basa en suposiciones sobre la probabilidad de incumplimiento y la severidad de la pérdida esperada. El Grupo utiliza el juicio para realizar estas suposiciones; seleccionando datos clave de entrada para estimaciones prospectivas al final de cada periodo de informe.

|                                              |         |            |   |      |             |
|----------------------------------------------|---------|------------|---|------|-------------|
| Clave de Cotización:                         | AGUILAS | Trimestre: | 4 | Año: | 2025        |
| AGUILAS                                      |         |            |   |      | Consolidado |
| Cantidades monetarias expresadas en Unidades |         |            |   |      |             |

**[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34**

**Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]**

Ollamani, S.A.B.

**Notas a los Estados Financieros Consolidados Condensados no auditados**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
(En miles de pesos, excepto importes por CPO, por acción y tipos de cambio, a menos que se indique lo contrario).

**Información corporativa**

Ollamani, S.A.B. (la “Compañía”) es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B. constituida el 31 de enero de 2024, como resultado de la escisión de algunos negocios y ciertos activos netos de Grupo Televisa, S.A.B. (“Grupo Televisa”). De acuerdo con los estatutos sociales de la Compañía, su existencia corporativa continuará hasta 2124. Las acciones de la Compañía están listadas y son negociadas desde el 20 de febrero de 2024, en la forma de Certificados de Participación Ordinarios (“CPOs”), en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) bajo el símbolo AGUILAS CPO. Las principales oficinas corporativas de la Compañía se encuentran localizadas en Avenida Santa Fe 481, Pisos 10 y 11, Col. Cruz Manca, 05349, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México.

Ollamani, S.A.B., junto con sus subsidiarias (colectivamente, el “Grupo”), tienen como objeto principal de negocios la realización, operación, celebración y participación, en el ámbito nacional, de todo tipo de sorteos y apuestas deportivas, con premios en efectivo o en especie, y la promoción de equipos de fútbol, eventos deportivos y espectáculos, así como la edición y distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

Al 31 de diciembre de 2025, las principales subsidiarias directas e indirectas sobre las que la Compañía ejerce control son como sigue:

- Operaciones de juegos y sorteos (“Juegos”):
- Apuestas Internacionales, S.A. de C.V.
  - Controladora de Juegos y Sorteos de México, S.A. de C.V.
  - Magical Entertainment, S. de R.L. de C.V.
  - Telestar de Occidente, S.A. de C.V.
  - Teatro de los Insurgentes, S.A. de C.V.

- Operaciones de fútbol y otros espectáculos (“Fútbol”):
- Club de Fútbol América, S.A. de C.V.
  - Fútbol del Distrito Federal, S.A. de C.V.
  - HC2026, S.A. de C.V.

- Operaciones de editoriales y distribución de publicaciones (“Medios”):
- Editorial Televisa, S.A. de C.V.
  - Distribuidora Intermex, S.A. de C.V.
  - Gonarmex, S.A. de C.V.
  - Grupo Distribuidoras Intermex, S.A. de C.V.

Otras subsidiarias de la Compañía:

|                                              |         |            |   |      |             |
|----------------------------------------------|---------|------------|---|------|-------------|
| Clave de Cotización:                         | AGUILAS | Trimestre: | 4 | Año: | 2025        |
| AGUILAS                                      |         |            |   |      | Consolidado |
| Cantidades monetarias expresadas en Unidades |         |            |   |      |             |

Servicios Administrativos DYE, S.A. de C.V.  
SOC Servicio Operativo Centralizado, S.A. de C.V.

Negocios Escindidos de Grupo Televisa

El 27 de octubre de 2022, y el 26 de abril de 2023, el Consejo de Administración y la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Grupo Televisa, S.A.B. ("Grupo Televisa"), respectivamente, aprobaron una propuesta para separar de Grupo Televisa algunos negocios de su segmento de Otros Negocios, incluyendo las operaciones de fútbol, el Estadio Banorte, juegos y sorteos, y la publicación y distribución de revistas, así como ciertos activos netos relacionados (los "Negocios Escindidos"). Esta propuesta fue implementada a través de una escisión de Grupo Televisa llevada a cabo el 31 de enero de 2024, por medio de la cual se constituyó la Compañía como nueva sociedad controladora de los Negocios Escindidos, con la misma estructura accionaria que Grupo Televisa, y sus acciones comenzaron a ser negociadas en la forma de CPOS en la BMV a partir del 20 de febrero de 2024, después de obtener todas las autorizaciones corporativas y reglamentarias correspondientes.

Bases de preparación

Estos estados financieros consolidados condensados no auditados del Grupo al 31 de diciembre de 2025 han sido preparados de acuerdo con los lineamientos establecidos por la Norma Internacional de Contabilidad 34, *Información Financiera Intermedia* ("NIC 34") de las Normas Internacionales de Información Financiera ("Normas Contables NIIF") emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("*International Accounting Standards Board*" o "IASB"). En opinión de la administración, todos los ajustes necesarios para la presentación razonable de los estados financieros consolidados condensados han sido incluidos.

Estos estados financieros consolidados condensados no auditados han sido preparados utilizando como base las políticas contables materiales de Grupo Televisa que fueron adoptadas por el Grupo a partir del periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, y los valores históricos reconocidos por las empresas del Grupo que estuvieron bajo el control común de Grupo Televisa hasta el 31 de enero de 2024.

La preparación de los estados financieros consolidados condensados no auditados requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos reportados de los activos y pasivos e ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra principalmente por fondos de efectivo, depósitos bancarios, inversiones a corto plazo y saldos en moneda extranjera, todo estos de gran liquidez y sujetos a riesgo poco significativos de cambios en su valor. La integración de dicho saldo se muestra a continuación:

|                                            | 31 de diciembre |                | 31 de diciembre |                |
|--------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                            |                 | de 2025        |                 | de 2024        |
| Efectivo                                   | \$              | 19,710         | \$              | 22,536         |
| Depósitos bancarios                        |                 | 55,467         |                 | 484,830        |
| Inversiones a corto plazo <sup>(a)</sup>   |                 | 150,030        |                 | -              |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b> | <b>\$</b>       | <b>225,207</b> | <b>\$</b>       | <b>507,366</b> |

<sup>(a)</sup> Inversiones de alta liquidez con vencimientos hasta de tres meses o menos a partir de su fecha de adquisición.

Cuentas por cobrar a clientes, neto

Las cuentas por cobrar a clientes, neto al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integraban como sigue:

|  | 31 de diciembre de | 31 de diciembre de |
|--|--------------------|--------------------|
|  | 2025               | 2024               |

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                                                     |           |                |           |                |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
| Cuentas por cobrar a clientes                                       | \$        | 777,181        | \$        | 700,596        |
| Estimación de devoluciones                                          |           | (9,465)        |           | (44,202)       |
| Estimación de pérdidas crediticias esperadas                        |           | (88,605)       |           | (110,783)      |
| <b>Total de cuentas por cobrar a clientes, neto</b>                 |           | <b>679,111</b> |           | <b>545,611</b> |
| Menos: Vencimiento a largo plazo                                    |           | (19,887)       |           | (76,630)       |
| <b>Cuentas por cobrar a clientes, neto de porción no circulante</b> | <b>\$</b> | <b>659,224</b> | <b>\$</b> | <b>468,981</b> |

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el análisis de la antigüedad de saldos circulantes de las cuentas por cobrar a clientes son las siguientes:

|                                               |           | 31 de diciembre de 2025 |           | 31 de diciembre de 2024 |
|-----------------------------------------------|-----------|-------------------------|-----------|-------------------------|
| 1 a 90 días                                   | \$        | 341,781                 | \$        | 393,614                 |
| 91 a 180 días                                 |           | 44,871                  |           | 52,363                  |
| Más de 181 días                               |           | 390,529                 |           | 254,619                 |
| <b>Total de cuentas por cobrar a clientes</b> | <b>\$</b> | <b>777,181</b>          | <b>\$</b> | <b>700,596</b>          |

Los montos registrados por el Grupo en cuentas por cobrar a clientes, denominados en otras monedas diferentes al peso son como sigue:

|                                               |           | 31 de diciembre de 2025 |           | 31 de diciembre de 2024 |
|-----------------------------------------------|-----------|-------------------------|-----------|-------------------------|
| Dólares estadounidenses                       | \$        | 129,302                 | \$        | 72,803                  |
| Otras monedas                                 |           | 21,787                  |           | 39,293                  |
| <b>Total de cuentas por cobrar a clientes</b> | <b>\$</b> | <b>151,089</b>          | <b>\$</b> | <b>112,096</b>          |

Los cambios en la reserva para las pérdidas crediticias esperadas de cuentas por cobrar a clientes del Grupo fueron los siguientes:

|                                                     |           | 31 de diciembre de 2025 |           | 31 de diciembre de 2024 |
|-----------------------------------------------------|-----------|-------------------------|-----------|-------------------------|
| Al 31 de enero                                      | \$        | (110,784)               | \$        | (76,994)                |
| Pérdidas crediticias esperadas                      |           | (955)                   |           | (38,895)                |
| Recuperación de pérdidas crediticias esperadas      |           | 10,947                  |           | 2,339                   |
| Cancelación de la estimación de cuentas incobrables |           | 12,187                  |           | 2,767                   |
| <b>Al cierre del periodo</b>                        | <b>\$</b> | <b>(88,605)</b>         | <b>\$</b> | <b>(110,783)</b>        |

Los movimientos de la pérdida crediticia esperada para clientes han sido incluidos en el rubro de costos por servicios y gastos de venta en el estado de resultados consolidado condensado no auditado. Cuando no existe más expectativas de recuperar la cuenta con el cliente se cancela su saldo y la estimación por deterioro relacionada.

La máxima exposición al riesgo de crédito de cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2025 es el valor contable de la cuenta por cobrar a clientes. El Grupo no solicita colaterales en garantía.

#### Propiedades y equipo, neto y Propiedades de inversión, neto

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El análisis de los cambios en propiedades y equipo, neto al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presentan como sigue:

|                                         | Edificios,<br>mejoras a<br>edificios y<br>terrenos | Equipo<br>Técnico | Muebles,<br>enseres y<br>equipo de<br>cómputo | Equipo de<br>vuelo | Equipo de<br>transporte | Mejoras a<br>locales<br>arrendados | Inversiones y<br>construcciones<br>en proceso <sup>(a)</sup> | Total              |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|--------------------|-------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Costo:</b>                           |                                                    |                   |                                               |                    |                         |                                    |                                                              |                    |
| Saldo al 31 de diciembre de 2024        | \$ 7,176,689                                       | 811,614           | 226,181                                       | 400,766            | 26,843                  | 1,490,323                          | 845,553                                                      | 10,977,969         |
| Altas                                   | 1,117                                              | -                 | -                                             | -                  | -                       | -                                  | 2,362,612                                                    | 2,363,729          |
| Bajas                                   | -                                                  | (32,819)          | (1,362)                                       | -                  | (1,047)                 | -                                  | (24,965)                                                     | (60,193)           |
| Reclasificaciones                       | -                                                  | (3,683)           | 2,734                                         | -                  | -                       | (6,880)                            | 1,952                                                        | (5,877)            |
| Trasposos                               | 1,614,551                                          | 497,369           | 10,632                                        | -                  | 9,051                   | 141,585                            | (2,273,188)                                                  | -                  |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2025</b> | <b>\$ 8,792,357</b>                                | <b>1,272,481</b>  | <b>238,185</b>                                | <b>400,766</b>     | <b>34,847</b>           | <b>1,625,028</b>                   | <b>911,964</b>                                               | <b>13,275,628</b>  |
| <b>Depreciación acumulada:</b>          |                                                    |                   |                                               |                    |                         |                                    |                                                              |                    |
| Saldo al 31 de diciembre de 2024        | \$ (1,865,231)                                     | (566,131)         | (209,974)                                     | (10,876)           | (24,954)                | (1,230,545)                        | -                                                            | (3,907,711)        |
| Depreciación del ejercicio              | (126,189)                                          | (130,741)         | (8,000)                                       | (21,753)           | (2,457)                 | (84,155)                           | -                                                            | (373,295)          |
| Bajas                                   | -                                                  | 32,819            | 1,362                                         | -                  | 1,047                   | -                                  | -                                                            | 35,228             |
| Reclasificaciones                       | -                                                  | 2,758             | (2,758)                                       | -                  | -                       | 5,877                              | -                                                            | 5,877              |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2025</b> | <b>\$ (1,991,420)</b>                              | <b>(661,295)</b>  | <b>(219,370)</b>                              | <b>(32,629)</b>    | <b>(26,364)</b>         | <b>(1,308,823)</b>                 | <b>-</b>                                                     | <b>(4,239,901)</b> |
| <b>Importe en libros:</b>               |                                                    |                   |                                               |                    |                         |                                    |                                                              |                    |
| Saldo al 31 de diciembre de 2024        | \$ 5,311,458                                       | 245,483           | 16,207                                        | 389,890            | 1,889                   | 259,778                            | 845,553                                                      | 7,070,258          |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2025</b> | <b>\$ 6,800,937</b>                                | <b>611,186</b>    | <b>18,815</b>                                 | <b>368,137</b>     | <b>8,483</b>            | <b>316,205</b>                     | <b>911,964</b>                                               | <b>9,035,727</b>   |

<sup>(a)</sup> Principalmente construcciones en proceso con motivo de la remodelación del Estadio Banorte (Antes llamado Estadio Azteca) al 31 de diciembre de 2025.

El análisis de los cambios en propiedades de inversión, neto al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presentan como sigue:

|                                         | Propiedades de<br>inversión, neto |
|-----------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Costo:</b>                           |                                   |
| Saldo al 31 de diciembre de 2024        | \$ 340,000                        |
| Altas                                   | -                                 |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2025</b> | <b>\$ 343,000</b>                 |
| <b>Depreciación acumulada:</b>          |                                   |
| Saldo al 31 de diciembre de 2024        | \$ (12,824)                       |
| Depreciación del ejercicio              | (17,001)                          |

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                  |    |          |
|----------------------------------|----|----------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2025 | \$ | (29,825) |
| Importe en libros:               |    |          |
| Saldo al 31 de diciembre de 2024 | \$ | 330,176  |
| Saldo al 31 de diciembre de 2025 | \$ | 313,175  |

Los cargo por depreciación se presentan en los costos de servicios y gastos de administración. La depreciación aplicada a resultados al 31 de diciembre de 2025 de propiedades y equipo y propiedades de inversión ascendió a \$373,295 y \$17,001, respectivamente. Por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 de propiedades y equipo neto y propiedades de inversión ascendió a \$266,160 y \$12,824, respectivamente.

Activos por derecho de uso, neto

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los activos por derecho de uso, neto, se integraban como sigue:

|                                  |    | Edificios |
|----------------------------------|----|-----------|
| Costo:                           |    |           |
| Saldo al 31 de diciembre de 2024 | \$ | 1,485,596 |
| Altas                            |    | -         |
| Remediaciones                    |    | 41,613    |
| Saldo al 31 de diciembre de 2025 | \$ | 1,527,209 |
| Depreciación acumulada:          |    |           |
| Saldo al 31 de diciembre de 2024 | \$ | (536,997) |
| Depreciación del ejercicio       |    | (139,964) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2025 | \$ | (676,961) |
| Valor contable:                  |    |           |
| Saldo al 31 de diciembre de 2024 |    | 948,599   |
| Saldo al 31 de diciembre de 2025 | \$ | 850,248   |

La depreciación aplicada a resultados al 31 de diciembre de 2025 ascendió a \$139,964 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 diciembre de 2024 ascendió a \$105,701.

Derechos Federativos y otros activos intangibles, neto

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los Derechos Federativos y otros activos intangibles, neto se integraron como sigue:

|                                  | Licencias y software | Derechos federativos | Derechos de uso por palcos | Otros   | Total        |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|---------|--------------|
| Costo:                           |                      |                      |                            |         |              |
| Saldo al 31 de diciembre de 2024 | \$ 42,529            | 1,407,044            | -                          | 5,392   | \$ 1,454,965 |
| Altas                            |                      | 437,134              | 68,216                     |         | 505,350      |
| Bajas                            | -                    | (113,445)            | -                          | (1,117) | (114,562)    |
| Reclasificaciones                | -                    | 2,988                | -                          | (4,275) | (1,287)      |
| Saldo al 31 de diciembre de 2025 | \$ 42,529            | 1,733,721            | 68,216                     | -       | \$ 1,844,466 |
| Depreciación acumulada:          |                      |                      |                            |         |              |
| Saldo al 31 de diciembre de 2024 | \$ (42,529)          | (842,485)            | -                          | (5,358) | \$ (890,372) |
| Amortización del ejercicio       | -                    | (290,053)            | -                          | -       | (290,053)    |

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                         |           |                 |                    |               |                       |
|-----------------------------------------|-----------|-----------------|--------------------|---------------|-----------------------|
| Bajas                                   | -         | 113,445         | -                  | 1,117         | 114,340               |
| Reclasificaciones                       | -         | (2,988)         | -                  | 4,275         | 1,287                 |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2025</b> | <b>\$</b> | <b>(42,529)</b> | <b>(1,022,081)</b> | <b>-</b>      | <b>\$ (1,064,610)</b> |
| <b>Importe en libros:</b>               |           |                 |                    |               |                       |
| Saldo al 31 de diciembre de 2024        | \$        | -               | 564,559            | -             | \$ 564,593            |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2025</b> | <b>\$</b> | <b>-</b>        | <b>711,640</b>     | <b>68,216</b> | <b>\$ 779,856</b>     |

Los cargos por amortización se presentan en los costos de servicios y gastos de administración. La amortización aplicada a resultados al 31 de diciembre de 2025 ascendió a \$290,053 relacionada con la amortización de derechos de jugadores de fútbol y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 de otros activos intangibles ascendió a \$439. Adicionalmente, el Grupo reconoció una amortización aplicada a resultados por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 de \$528,065, relacionada con la amortización de derechos de jugadores de fútbol, de los cuales \$140,280 se reconocieron dentro de la utilidad neta en venta de derechos federativos.

### Pasivos por arrendamiento

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los pasivos por arrendamiento se integraban como sigue:

|                                                              |           | <b>31 de diciembre<br/>de 2025</b> | <b>31 de diciembre<br/>de 2024</b> |
|--------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Pasivos por arrendamiento:</b>                            |           |                                    |                                    |
| Pasivos por arrendamiento <sup>(a)</sup>                     | \$        | 1,059,387                          | \$ 1,117,285                       |
| Menos: Vencimiento a corto plazo                             |           | (90,332)                           | (95,767)                           |
| <b>Pasivos por arrendamiento, neto de porción circulante</b> | <b>\$</b> | <b>969,055</b>                     | <b>\$ 1,021,518</b>                |

<sup>(a)</sup> Estos pasivos por arrendamiento tienen plazos que vencen en distintas fechas entre 2026 y 2047.

### Vencimientos de pasivos por arrendamiento

Los pagos mínimos por pasivos por arrendamiento en los próximos años, a partir del 31 de diciembre de 2025, son como sigue:

|                                        |           |                  |
|----------------------------------------|-----------|------------------|
| 2026                                   | \$        | 203,763          |
| 2027                                   |           | 201,207          |
| 2028                                   |           | 197,289          |
| 2029                                   |           | 195,331          |
| 2030                                   |           | 176,230          |
| Años siguientes                        |           | 703,192          |
|                                        |           | 1,677,012        |
| Menos: Monto que representa el interés |           | (617,625)        |
| <b>Total pasivos por arrendamiento</b> | <b>\$</b> | <b>1,059,387</b> |

La conciliación de los pasivos por arrendamiento que se presentan en las actividades de financiamiento en el estado de flujos de efectivo consolidado al 31 de diciembre de 2025 se presenta como sigue:

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                           | Saldo al 1<br>enero de 2025 | Altas | Flujo de efectivo |       | Cambios sin generación de flujo |           | 31 de diciembre de<br>2025 |
|---------------------------|-----------------------------|-------|-------------------|-------|---------------------------------|-----------|----------------------------|
|                           |                             |       | Pagos             | Bajas | Remediaciones                   | Intereses |                            |
| Pasivos por arrendamiento | 1,117,285                   | -     | (198,699)         | -     | 41,613                          | 99,188    | 1,059,387                  |

Los montos de gastos relacionados con arrendamientos de bajo valor, corto plazo y pagos variables incluidos en costos de servicios y ventas, gastos de venta y gastos de administración al 31 de diciembre de 2025 y 2024, fueron como sigue:

|                                                                                                               | 31 de diciembre de<br>2025 | Periodo inicial de<br>once meses<br>terminado el 31 de<br>diciembre de 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Gastos relacionados con el pago variable de arrendamiento no incluido dentro de los pasivos por arrendamiento | \$ 299,605                 | \$ 309,512                                                                  |
| Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor                | 20,660                     | 24,635                                                                      |
| <b>Total</b>                                                                                                  | <b>\$ 320,265</b>          | <b>\$ 334,147</b>                                                           |

### Instrumentos financieros

Los instrumentos financieros del Grupo presentados en el estado de situación financiera consolidado no auditado incluyen efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar a clientes, cuentas por pagar y pasivos por arrendamiento. Para el efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y por pagar y pasivos por arrendamiento, los valores contables se aproximan a su valor razonable dado el vencimiento a corto plazo de estos instrumentos.

Los valores contables y los valores razonables estimados de los instrumentos financieros no derivados del Grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fueron como sigue:

|                                                             | 31 de diciembre de<br>2025 | 31 de diciembre de<br>2024 |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Activos financieros medidos a costo amortizado</b>       |                            |                            |
| Efectivo y equivalentes de efectivo                         | \$ 225,207                 | 507,366                    |
| Cuentas por cobrar a clientes corto plazo, neto             | 659,224                    | 468,980                    |
| Cuentas por cobrar a clientes a largo plazo                 | 19,887                     | 76,630                     |
| Cuentas por cobrar a partes relacionadas                    | 50,512                     | 174,001                    |
| Instrumentos Financieros derivados                          | 15,960                     | -                          |
| <b>Otros pasivos financieros medidos a costo amortizado</b> |                            |                            |
| Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados         | \$ 700,099                 | 590,309                    |
| Cuentas por pagar a partes relacionadas                     | 317,251                    | 12,600                     |
| Deuda a largo plazo                                         | 1,672,000                  | -                          |

### Deuda a largo plazo

Durante el ejercicio 2025, la Compañía formalizó una línea de crédito simple con Banco Mercantil del Norte, S.A. (Banorte), por un importe total autorizado de \$2,100 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Banorte, cubrir gastos asociados al crédito, y en su caso, constituir una reserva para el pago del principal e intereses a partir del 1 de enero de 2027. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, contados a partir del 24 de marzo de 2025, fecha de la primera disposición.

El crédito se encuentra garantizado mediante un par de activos dados en garantía a favor de Banorte para asegurar el cobro de intereses y principal por parte de la institución financiera.

Los costos directamente atribuibles a la obtención del crédito al 31 de diciembre de 2025 ascienden a \$10,700, los cuales fueron capitalizados como parte del valor de la deuda y se amortizarán en el estado de resultados consolidados condensados proforma no auditados de igual manera a la vigencia del préstamo mediante la tasa de interés efectiva.

El préstamo recibido por el Grupo está sujeto a diversas obligaciones de hacer y no hacer. A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados condensados no auditados y al 31 de diciembre de 2025, el Grupo se encuentra en cumplimiento con cada una de estas obligaciones.

Los pasivos por deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2025 fueron los siguientes:

| Al 31 de diciembre de 2025 |                                                |                     |                          |                                             |                                             |
|----------------------------|------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Tipo de financiamiento     | Institución financiera                         | Principal           | Costos de financiamiento | Principal, neto de costos de financiamiento | Tasa de Interés                             |
| Crédito simple             | Banco Mercantil del Norte, S.A. <sup>(1)</sup> | \$ 550,000          | \$ (10,700)              | \$ 539,300                                  | TIIEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos |
| Crédito simple             | Banco Mercantil del Norte, S.A. <sup>(2)</sup> | 500,000             | -                        | 500,000                                     | TIIEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos |
| Crédito simple             | Banco Mercantil del Norte, S.A. <sup>(3)</sup> | 280,700             | -                        | 280,700                                     | TIIEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos |
| Crédito simple             | Banco Mercantil del Norte, S.A. <sup>(4)</sup> | 352,000             | -                        | 352,000                                     | TIIEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos |
| <b>Total deuda</b>         |                                                | <b>\$ 1,682,700</b> | <b>\$ (10,700)</b>       | <b>\$ 1,672,000</b>                         |                                             |

<sup>(1)</sup> El 24 de marzo de 2025, la Compañía dispuso un crédito simple con Banorte, por un importe de \$550,000 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, contados a partir del 24 de marzo de 2025, fecha de la primera disposición. La Tasa de interés es la TIIEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027, de forma semestral, tras un periodo de gracia de 18 meses desde la primera disposición. Este prestamos tiene un vencimiento final a marzo de 2037 (12 años desde la primera disposición).

<sup>(2)</sup> El 12 de junio de 2025, la Compañía dispuso un crédito simple con Banorte, por un importe de \$500,000 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, el cual tiene fecha de vencimiento el 24 de marzo de 2037. La Tasa de interés es la TIIEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027 con pagos semestrales de capital.

<sup>(3)</sup> El 6 de octubre de 2025, la Compañía dispuso un crédito simple con Banorte, por un importe de \$280,700 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, el cual tiene fecha de vencimiento el 24 de marzo de 2037. La Tasa de interés es la TIIEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027 con pagos semestrales de capital.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

<sup>(4)</sup> El 5 de diciembre de 2025, la Compañía dispuso un crédito simple con Banorte, por un importe de \$352,000 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, el cual tiene fecha de vencimiento el 24 de marzo de 2037. La Tasa de interés es la TIIEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027 con pagos semestrales de capital.

### Movimientos del periodo

La conciliación de la deuda a largo plazo, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presenta a continuación:

|                                         |    | Total            |
|-----------------------------------------|----|------------------|
| <b>Costo:</b>                           |    |                  |
| Saldo al 31 de enero de 2024            | \$ | -                |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2024</b> |    | -                |
| Disposiciones del periodo               |    | 1,682,700        |
| Costos de financiamiento no amortizados |    | (10,700)         |
| Pagos del principal                     |    | -                |
| Intereses pagados                       |    | (56,901)         |
| Intereses devengados                    |    | 56,901           |
| <b>Saldo 31 de diciembre de 2025</b>    | \$ | <b>1,672,000</b> |

### Capital social

La Compañía tiene cuatro clases de acciones que integran el capital social: Acciones Serie "A", Acciones Serie "B", Acciones Serie "D" y Acciones Serie "L" sin valor nominal. Las Acciones Serie "A" y las Acciones Serie "B" son acciones ordinarias. Las Acciones Serie "D" son acciones de voto limitado y con derecho a un dividendo preferente, y tienen una preferencia en caso de liquidación. Las Acciones Serie "L" son acciones de voto restringido.

Al 31 de diciembre de 2025, las acciones y los CPOs del capital social se integraban como sigue (en millones):

|                                 | Autorizadas y emitidas <sup>(1)</sup> | En circulación    |
|---------------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| Acciones Serie "A"              | 118,614.20                            | 118,614.20        |
| Acciones Serie "B"              | 54,882.20                             | 54,882.20         |
| Acciones Serie "D"              | 83,562.70                             | 83,562.70         |
| Acciones Serie "L"              | 83,562.70                             | 83,562.70         |
| <b>Total</b>                    | <b>340,621.80</b>                     | <b>340,621.80</b> |
| Acciones en la forma de CPOs    | 279,337.50                            | 279,337.50        |
| Acciones no en la forma de CPOs | 61,284.30                             | 61,284.30         |
| <b>Total</b>                    | <b>340,621.80</b>                     | <b>340,621.80</b> |
| CPOs                            | 119.4                                 | 119.4             |

<sup>(1)</sup> Al 31 de diciembre de 2025, el capital social autorizado y emitido ascendía a \$752,071 cada una, totalmente suscritas y pagadas.

Al 31 de diciembre de 2025, no hubo movimientos en el número de acciones en circulación del Grupo. El número de acciones en circulación al inicio y al final del período son los mismos.

El Grupo no realizó ninguna emisión, recompra, cancelación o conversión de acciones durante el año. El Capital Social permaneció sin cambios.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**Utilidades retenidas y otra utilidad integral acumulada, neto****(a) Utilidades retenidas:**

|                                         |           | Reserva legal | Resultados acumulados | Utilidad neta del año | Utilidades retenidas |
|-----------------------------------------|-----------|---------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Saldo al 1 de enero de 2025             | \$        | -             | \$ 357,164            | \$ -                  | \$ 357,164           |
| Utilidad neta del periodo               |           |               | -                     | 21,194                | 21,194               |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2025</b> | <b>\$</b> | <b>-</b>      | <b>\$ 357,164</b>     | <b>\$ 21,194</b>      | <b>\$ 378,358</b>    |

**(b) Otros resultados integrales acumulados, neto:**

|                                         |           | Diferencias de conversión por operaciones en el extranjero | Remedición de obligaciones por beneficios post-empleo | Impuestos a la utilidad | Total             |
|-----------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|
| Saldo al 1 de enero de 2025             | \$        | 1,680                                                      | \$ (3,113)                                            | \$ 934                  | \$ (499)          |
| Otros resultados integrales del periodo |           | -                                                          | (8,753)                                               | 1,668                   | (7,085)           |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2025</b> | <b>\$</b> | <b>1,680</b>                                               | <b>\$ (11,866)</b>                                    | <b>\$ 2,602</b>         | <b>\$ (7,584)</b> |

De acuerdo con la legislación vigente, la utilidad neta del año está sujeta a la aplicación de cuando menos un 5% para incrementar la reserva legal de la Compañía, hasta que dicha reserva sea igual al 20% del capital social. Al 31 de diciembre de 2025 el Grupo no contaba con reserva legal ya que es una Sociedad de nueva creación. La reserva legal alcanzará el 20% del monto del capital social y estos incrementos adicionales se realizarán en los años posteriores. Esta reserva no estará disponible para dividendos, pero podrá ser utilizados para disminuir pérdidas o capitalizarse. Otras aplicaciones de utilidades requieren el voto de los accionistas.

Los dividendos pagados en efectivo o en especie por Compañías mexicanas en el Grupo estarán sujetas a impuesto sobre la renta, si los dividendos son pagados de utilidades que no hayan sido gravadas por la Ley de impuesto Sobre la Renta. En este caso, los dividendos se gravarán multiplicados por un factor de 1.4286 y aplicado al resultado la tasa de impuesto sobre la renta del 30%. Este impuesto sobre la renta deberá ser pagado por la empresa que distribuya los dividendos. Adicionalmente las entidades que distribuyan dividendos a sus accionistas, quienes sean personas físicas o residentes en el extranjero, deben retener el 10% correspondiente por concepto de impuesto sobre la renta, el cual se pagará en México. Lo anterior no será aplicable cuando los dividendos distribuidos provengan de la "Cuenta de utilidad Fiscal Neta" o "CUFIN" que tenga al cierre del ejercicio la compañía que distribuyó los dividendos.

**Partes relacionadas**

Las principales operaciones del Grupo con partes relacionadas, incluyendo Compañías afiliadas, al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, fueron como sigue:

|                                                       |           | 31 de diciembre de 2025 | Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024 |
|-------------------------------------------------------|-----------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>Ingresos, otros ingresos e intereses ganados:</b>  |           |                         |                                                                    |
| Derechos de transmisión y exclusividad <sup>(a)</sup> | \$        | 876,398                 | \$ 776,564                                                         |
| Publicidad <sup>(a)</sup>                             |           | 669,268                 | 693,948                                                            |
| Publicaciones                                         |           | 23,249                  | 32,200                                                             |
| Arrendamientos                                        |           | 16,779                  | 27,162                                                             |
| Servicios administrativos                             |           | 239                     | 5,305                                                              |
|                                                       | <b>\$</b> | <b>1,585,933</b>        | <b>\$ 1,535,179</b>                                                |

**Costos y gastos:**

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                          |    |         |    |         |
|------------------------------------------|----|---------|----|---------|
| Publicidad <sup>(a)</sup>                | \$ | 126,324 | \$ | 97,258  |
| Licencias <sup>(c)</sup>                 |    | 108,420 |    | 102,288 |
| Servicio de telecomunicaciones           |    | 130,417 |    | 7,668   |
| Servicios administrativos <sup>(d)</sup> |    | 84,287  |    | 121,211 |
| Otros servicios                          |    | 33,540  |    | 29,255  |
|                                          | \$ | 482,988 | \$ | 357,680 |

<sup>(a)</sup> Derechos de transmisión, publicidad y derechos de exclusividad principalmente con Televisa, S. de R.L. de C.V., por partidos de fútbol disputados por el equipo como local.

<sup>(b)</sup> Principalmente con Televisa, S. de R.L. de C.V., por gastos de anuncios publicitarios.

<sup>(c)</sup> Licencias para el uso de marcas principalmente para el segmento de Juegos con Mountrigi Management.

<sup>(d)</sup> Servicios para apoyo de la administración ejecutados con partes relacionadas.

Los saldos de cuentas por cobrar y por pagar entre las partes relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024, fueron los siguientes:

|                                                   |    | 31 de diciembre<br>de 2025 |    | 31 de diciembre<br>de 2024 |
|---------------------------------------------------|----|----------------------------|----|----------------------------|
| <b>Cuentas por cobrar:</b>                        |    |                            |    |                            |
| Televisa, S. de R.L. de C.V. <sup>(1)</sup>       | \$ | 50,512                     | \$ | 159,910                    |
| Grupo Sky                                         |    | -                          |    | 6,004                      |
| Tritón, S.A. de C.V.                              |    | -                          |    | 4,494                      |
| Otros                                             |    | -                          |    | 3,593                      |
|                                                   | \$ | 50,512                     | \$ | 174,001                    |
| <b>Cuentas por pagar:</b>                         |    |                            |    |                            |
| Mountrigi Management Group. <sup>(1)</sup>        | \$ | 118,003                    | \$ | 9,650                      |
| G-Televisa-D, S.A. de C.V. <sup>(4)</sup>         |    | 21,967                     |    | 246                        |
| Televisa Corporación, S.A. de C.V. <sup>(4)</sup> |    | 4,993                      |    | -                          |
| Operbes, S.A. de C.V.                             |    | 1,334                      |    | 989                        |
| Terma, S.A. de C.V. <sup>(2)</sup>                |    | 1,179                      |    | -                          |
| Grupo Televisa, S.A.B. <sup>(2)</sup>             |    | 212                        |    | 1,431                      |
| Otros                                             |    | 1,561                      |    | 284                        |
|                                                   | \$ | 149,249                    | \$ | 12,600                     |

<sup>(1)</sup> Incluye regalías por uso de marcas.

<sup>(2)</sup> Incluye principalmente costos por servicios tales como arrendamiento de inmuebles y equipos, servicios administrativos e intercambios.

<sup>(3)</sup> Incluye principalmente ingresos de derechos de transmisión y gastos de publicidad.

<sup>(4)</sup> Servicios de administración de personal operativo y administrativo.

### Costo de servicios, gastos de venta y gastos de administración

A continuación, se muestra un análisis de la naturaleza de los costos de servicios, gastos de venta y gastos de administración relevantes clasificados en el estado de resultados consolidado no auditado:

|                      |    | 31 de diciembre<br>de 2025 |    | Periodo inicial de<br>once meses<br>terminado el 31 de<br>diciembre de 2024 |
|----------------------|----|----------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------|
| Sueldos y salarios   | \$ | 2,408,122                  | \$ | 1,782,744                                                                   |
| Servicios en general |    | 1,244,902                  |    | 1,272,033                                                                   |

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                                                                 |                     |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Producción y servicios operativos                                               | 617,263             | 681,958             |
| Amortización de derechos federativos                                            | 290,053             | 387,785             |
| Licencias y derechos                                                            | 340,079             | 403,802             |
| Depreciación y amortización                                                     | 530,260             | 385,124             |
| Arrendamiento variable, bajo valor y a corto plazo                              | 320,265             | 334,147             |
| Impuestos indirectos                                                            | 430,632             | 333,030             |
| Publicidad                                                                      | 349,217             | 135,838             |
| Seguros y fianzas                                                               | 73,892              | 42,052              |
| Deterioro de cuentas por cobrar a clientes                                      | 955                 | 38,895              |
| Costo neto del periodo por beneficios post-empleo                               | 15,432              | 9,501               |
| Otros varios                                                                    | 7,260               | 3,149               |
| Recuperación de pérdidas crediticias esperadas                                  | (10,947)            | (2,339)             |
| <b>Total de costos de servicios, gastos de venta y gastos de administración</b> | <b>\$ 6,617,385</b> | <b>\$ 5,807,719</b> |

**Gastos o Ingresos financieros, neto**

Los gastos e ingresos financieros por el periodo al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, incluyen:

|                                                         | 31 de diciembre de<br>2025 | Periodo inicial de<br>once meses<br>terminado el 31 de<br>diciembre de 2024 |
|---------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Intereses a cargo <sup>(1)</sup>                        | \$ (118,984)               | \$ (99,393)                                                                 |
| Gastos por comisión bancaria                            | (6,050)                    | -                                                                           |
| Pérdida por fluctuación cambiaria, neto <sup>(2)</sup>  | (41,532)                   | -                                                                           |
| <b>Gastos financieros</b>                               | <b>(166,566)</b>           | <b>(99,393)</b>                                                             |
| Intereses a favor <sup>(2)</sup>                        | 75,761                     | 75,944                                                                      |
| Utilidad por fluctuación cambiaria, neto <sup>(2)</sup> | -                          | 89,594                                                                      |
| <b>Ingresos financieros</b>                             | <b>\$ 75,761</b>           | <b>\$ 165,538</b>                                                           |
| <b>Gastos o ingresos financieros, neto</b>              | <b>(90,805)</b>            | <b>66,145</b>                                                               |

<sup>(1)</sup> Los intereses a cargo incluyeron intereses por contratos de arrendamiento por un monto de \$99,188 y \$95,867 al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 respectivamente.

<sup>(2)</sup> Los intereses a favor incluyeron principalmente intereses por inversiones en equivalentes de efectivo.

<sup>(2)</sup> La pérdida por fluctuación cambiaria, neto, resultó principalmente del efecto de la apreciación del peso frente al dólar estadounidense sobre la posición monetaria pasiva promedio en dólares estadounidenses del Grupo. El tipo de cambio del peso frente al dólar estadounidense fue de \$17.9528 y \$20.8691 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

**Impuestos a la utilidad**

El gasto de impuestos a la utilidad al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, se integró de:

|                                    | 31 de diciembre<br>de 2025 | Periodo inicial de<br>once meses<br>terminado el 31<br>de diciembre de<br>2024 |
|------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Impuestos a la utilidad, causados  | \$ (185,619)               | \$ (196,060)                                                                   |
| Impuestos a la utilidad, diferidos | 405,447                    | (41,304)                                                                       |

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|    |         |    |           |
|----|---------|----|-----------|
| \$ | 219,828 | \$ | (237,364) |
|----|---------|----|-----------|

El movimiento del impuesto sobre la renta diferido activo, neto, es como sigue:

|                                                 | 31 de diciembre<br>de 2025 | 31 de diciembre<br>de 2024 |
|-------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Saldos al inicio del periodo                    | \$ 828,191                 | \$ 868,561                 |
| Movimiento al estado de resultados consolidados | 405,447                    | (41,304)                   |
| Crédito a otra utilidad integral ("ORI")        | (1,668)                    | 934                        |
| <b>Saldos al final del periodo</b>              | <b>\$ 1,231,970</b>        | <b>\$ 828,191</b>          |

### Utilidad por CPO/Acción

Al 31 de diciembre de 2025, el promedio ponderado de utilidad básica por CPO/acción del total de acciones en circulación, CPOs y Acciones Serie "A", Serie "B", Serie "D" y Serie "L" (no negociables como unidades de CPO), fue como se muestra a continuación (en miles):

|                                                | 31 de diciembre de<br>2025 |
|------------------------------------------------|----------------------------|
| Total de acciones                              | 340,621,798                |
| CPOs                                           | 119,375                    |
| Acciones no negociables como unidades de CPOs: |                            |
| Acciones Serie "A"                             | 58,926,613                 |
| Acciones Serie "B"                             | 2,357,208                  |
| Acciones Serie "D"                             | 239                        |
| Acciones Serie "L"                             | 239                        |

La utilidad básica por CPO y por Acción Serie "A", Serie "B", Serie "D" y Serie "L" (no negociable como unidad de CPO) atribuible a los accionistas de la Compañía, se presenta como sigue:

Al 31 de diciembre de 2025

|                                | Por CPO | Por Acción (*) |
|--------------------------------|---------|----------------|
| Utilidad básica por CPO/acción | \$ 0.19 | \$ 0.00        |

(\*) Acciones de las Series "A", "B", "D" y "L", no negociables como unidades de CPO.

El Grupo no cuenta con acciones potenciales que tengan que ser incluidas en el cálculo de la utilidad diluida por CPO/Acción por lo que la utilidad básica y diluida por CPO/Acción es la misma.

### Información por segmentos

Los segmentos que se reportan se determinaron en función a los reportes internos del Grupo para su administración y operación.

El Grupo está organizado con base en los servicios y productos que proporciona. Los segmentos del Grupo son unidades de negocios estratégicos que ofrecen distintos servicios y productos de entretenimiento. Los segmentos reportables del Grupo, son como sigue:

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Fútbol

El segmento de Fútbol incluye las operaciones nacionales del Grupo en la promoción de eventos deportivos y espectáculos y el equipo de fútbol.

## Juegos

El segmento de Juegos incluye 17 establecimientos en el país, con más de cinco mil ochocientas máquinas de juegos electrónicos y nuevas opciones en línea, bingos más modernos, así como la más amplia oferta de apuestas deportivas en México.

## Medios

El segmento de Medios (Editoriales y Distribuidoras) incluye la venta de publicación de revistas en español, suscripciones de revistas e ingresos por publicidad, así como la distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

El cuadro siguiente presenta información por segmentos y una conciliación con las cifras consolidadas no auditadas al 31 de diciembre de 2025 y cifras auditadas al 31 de diciembre de 2024:

|                                                                    |           | Ingresos<br>Totales | Utilidad por<br>segmento |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|--------------------------|
| <b>Del 1 enero al 31 de diciembre de 2025</b>                      |           |                     |                          |
| Fútbol                                                             | \$        | 2,795,720           | \$ (21,530)              |
| Juegos                                                             |           | 3,106,610           | 707,110                  |
| Medios                                                             |           | 513,660             | 9,320                    |
| <b>Suman los segmentos</b>                                         | <b>\$</b> | <b>6,415,990</b>    | <b>\$ 694,900</b>        |
| Depreciación y amortización                                        |           | -                   | (819,610)                |
| Ingresos y utilidad de operación consolidada antes de otros gastos | \$        | 6,415,990           | \$ (124,710)             |
| Otros ingresos, neto                                               |           | -                   | 16,880                   |
| <b>Ingresos consolidados y pérdida de operación</b>                | <b>\$</b> | <b>6,415,990</b>    | <b>\$ (107,830)</b>      |

|                                                                            |           | Ingresos<br>Totales | Utilidad por<br>segmento |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|--------------------------|
| <b>Periodo inicial de once meses terminados el 31 de diciembre de 2024</b> |           |                     |                          |
| Fútbol                                                                     | \$        | 2,726,568           | \$ 584,078               |
| Juegos                                                                     |           | 2,756,441           | 674,591                  |
| Medios                                                                     |           | 545,448             | 44,585                   |
| <b>Suman los segmentos</b>                                                 | <b>\$</b> | <b>6,028,457</b>    | <b>\$ 1,303,254</b>      |
| Depreciación y amortización                                                |           | -                   | (769,909)                |
| Ingresos y utilidad de operación consolidada antes de otros gastos         | \$        | 6,028,457           | \$ 533,345               |
| Otros gastos, neto                                                         |           | -                   | (4,962)                  |
| <b>Ingresos consolidados y utilidad de operación</b>                       | <b>\$</b> | <b>6,028,457</b>    | <b>\$ 528,383</b>        |

## Desagregación de ingresos totales

El cuadro siguiente presenta los ingresos totales por cada uno de los segmentos de operaciones continuas reportables desagregando por la línea de servicio/producto y por mercado geográfico, al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024:

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

|                                               | Ingresos<br>nacionales | Ingresos por<br>exportación | Ingresos<br>totales |
|-----------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------|
| <b>Del 1 enero al 31 de diciembre de 2025</b> |                        |                             |                     |
| Eventos de fútbol y promoción de espectáculos | \$ 2,726,712           | \$ 69,011                   | \$ 2,795,723        |
| Juegos                                        | 3,106,611              | -                           | 3,106,611           |
| Editoriales-circulación de revistas           | 39,187                 | -                           | 39,187              |
| Editoriales-publicidad                        | 163,706                | -                           | 163,706             |
| Distribuidoras                                | 310,763                | -                           | 310,763             |
| <b>Total segmentos</b>                        | <b>\$ 6,346,979</b>    | <b>\$ 69,011</b>            | <b>\$ 6,415,990</b> |
| Eliminaciones intersegmentos                  | -                      | -                           | -                   |
| <b>Total de ingresos consolidados</b>         | <b>\$ 6,346,979</b>    | <b>\$ 69,011</b>            | <b>\$ 6,415,990</b> |

|                                                                            | Ingresos<br>nacionales | Ingresos por<br>exportación | Ingresos<br>totales |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------|
| <b>Periodo inicial de once meses terminados el 31 de diciembre de 2024</b> |                        |                             |                     |
| Eventos de fútbol y promoción de espectáculos                              | \$ 2,577,540           | \$ 149,028                  | \$ 2,726,568        |
| Juegos                                                                     | 2,756,441              | -                           | 2,756,441           |
| Editoriales-circulación de revistas                                        | 62,094                 | -                           | 62,094              |
| Editoriales-publicidad                                                     | 123,265                | -                           | 123,265             |
| Distribuidoras                                                             | 360,089                | -                           | 360,089             |
| <b>Total segmentos</b>                                                     | <b>\$ 5,879,429</b>    | <b>\$ 149,028</b>           | <b>\$ 6,028,457</b> |
| Eliminaciones intersegmentos                                               | -                      | -                           | -                   |
| <b>Total de ingresos consolidados</b>                                      | <b>\$ 5,879,429</b>    | <b>\$ 149,028</b>           | <b>\$ 6,028,457</b> |

### Compromiso

La FIFA ha anunciado que el Estadio Banorte será una de las sedes de la Copa del Mundo FIFA 2026, razón por la cual este inmueble requerirá de una remodelación importante para su modernización y el cumplimiento con los requerimientos de la FIFA. Esta remodelación implicará una inversión importante de capital y podría ocasionar afectaciones en la operación del Estadio Banorte durante el periodo que dure la remodelación, limitando la disponibilidad del estadio o la capacidad de aficionados que puedan acudir a diversos eventos.

Por tal motivo, el Grupo contrato una línea de crédito simple no revolvente con la institución financiera Banorte con el cual se realizó una alianza que consiste en un financiamiento y componentes publicitarios y de patrocinios, para impulsar la modernización y transformación del Estadio Banorte (anteriormente llamado Estadio Azteca).

Por otra parte la Compañía a través de su subsidiaria Fútbol del Distrito Federal, S.A. de C.V., celebró un convenio con FIFA, conforme al cual asumió obligaciones relevantes y compromisos de pago para el próximo año y antes de iniciar el Mundial 2026 a favor de FIFA, a efecto de lograr que los titulares acreditados de palcos y plateas (los "Titulares") del Estadio CDMX (Estadio Banorte) (el "Estadio"), puedan usar y acceder a palcos y plateas para presenciar, sin costo alguno, los partidos que se celebrarán en el Estadio durante la próxima Copa Mundial de la FIFA 2026.

### Contingencias

Durante mayo de 2005 la SEGOB a través de la Dirección General Adjunta de Juegos y Sorteos (DGAJyS), otorgó un permiso a Apuestas Internacionales, S.A. de C.V., para la instalación y operación de Centros de Apuestas Remotas (CAR), instalación de salas (Play City) y realización de sorteos con números y el desarrollo de sorteos de números y cruce de apuestas a través de terminales electrónicas utilizadas como puntos de venta. Este permiso tiene una fecha de vencimiento en 2030, y está sujeto a renovación de conformidad con las disposiciones legales en México.

El 1 de junio de 2016, la autoridad fiscal inició un procedimiento de una visita domiciliaria a una empresa del Grupo, con el propósito de comprobar el cumplimiento de las disposiciones fiscales por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014, en materia de las contribuciones federales como sujeto directo, así como en su carácter de retenedor. El 24 de abril de 2017, la autoridad informó

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

los hechos y omisiones detectados durante el desarrollo del proceso de fiscalización que pudieran entrañar el incumplimiento del pago de las contribuciones antes mencionadas. El 30 de mayo de 2017, mediante escrito presentado ante la autoridad se hicieron valer argumentos y se ofrecieron pruebas para desvirtuar los hechos u omisiones consignados en la última acta parcial. El 21 de junio de 2019, se notificó a dicha subsidiaria el resultado de la auditoría, determinando un crédito fiscal por la cantidad de \$1,333,543,346.73 por ISR, IEPS e IVA del ejercicio fiscal 2014 y un reparto adicional de utilidades de los trabajadores de \$13,324,211.90, a inicios del 2026 el monto total del crédito se encuentra garantizado por un monto de \$1,872,881,044.00 pesos; el 16 de agosto de 2019, se interpuso un proceso administrativo (recurso de revocación) ante el área Jurídica de las Autoridades Fiscales. El 7 de enero de 2021, fue notificada la resolución al recurso en comento, en la cual, se confirmó la resolución recurrida. El 19 de febrero de 2021 se presentó ante la Segunda Sala Regional en Puebla del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, un juicio de nulidad en contra de la resolución dictada en el recurso de revocación de referencia, misma que se encuentra actualmente pendiente de resolución. A la fecha de este reporte, no hay elementos para indicar si el resultado puede ser adverso a los intereses del Grupo. Dicho crédito se encuentra garantizado con la finalidad de evitar que la autoridad fiscal realice actos de cobro.

El 19 de junio de 2020, la autoridad fiscal inició un procedimiento de una empresa del Grupo. El propósito de esta auditoría fiscal fue para verificar el cumplimiento de las disposiciones fiscales por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014, en materia de las contribuciones federales como sujeto directo, así como su retención en materia del impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado, y como retenedor en materia del impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado. El 9 de agosto de 2022, la autoridad informó a la subsidiaria los hechos y omisiones detectados durante el desarrollo del proceso de fiscalización que pudieran entrañar el incumplimiento del pago de las contribuciones antes mencionadas. El 8 de diciembre de 2022, se notificó a dicha subsidiaria el resultado de la auditoría, determinando un crédito fiscal por la cantidad histórica de \$574,672,625.34 pesos por concepto de impuesto sobre la renta, correspondiente al ejercicio fiscal de 2014, a finales del 2025 el monto garantizado ante la autoridad fiscal asciende a la cantidad de \$653,287,028.77 pesos. En contra de dicho crédito el 31 de enero de 2023 se interpuso un proceso administrativo (recurso de revocación) ante el área Jurídica de las Autoridades Fiscales. El 2 de abril de 2024, fue notificada la resolución al recurso en comento, en la cual, se confirmó la resolución recurrida. El 15 de mayo de 2024 se presentó ante la Octava Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, un juicio de nulidad en contra de la resolución dictada en el recurso de revocación de referencia. A la fecha de este reporte, no hay elementos para indicar si el resultado puede ser adverso a los intereses del Grupo. El 17 de junio de 2025, se presentaron alegatos, la autoridad declaró cerrada la instrucción y se ordenó remitir el expediente a Sala Superior para dictar sentencia. Pendiente de resolución. Dicho crédito se encuentra garantizado con la finalidad de evitar que la autoridad fiscal realice actos de cobro.

### Reglamento de la Ley Federal de Juegos y Sorteos

El 16 de noviembre de 2023, el presidente de México emitió un decreto ("Decreto") publicado en el Diario Oficial de la Federación ("DOF") por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones del Reglamento de la Ley Federal de Juegos y Sorteos ("Reglamento"). El Decreto entró en vigor al día siguiente de su publicación en el DOF.

El Decreto prohíbe la operación de máquinas tragamonedas. Los permisos para la explotación de máquinas tragamonedas concedidos antes de la entrada en vigor del Decreto seguirán siendo válidos. Sin embargo, la vigencia máxima de dichos permisos se reducirá a un plazo improrrogable de quince años, contados a partir de la publicación del Decreto en el DOF.

Adicionalmente, el Decreto establece que los permisos tendrán un plazo mínimo de un año y un plazo máximo de quince años. Anteriormente, los permisos tenían un plazo máximo de veinticinco años. Sin embargo, el Decreto especifica que todos los permisos existentes actualmente en operación seguirán siendo válidos durante su vigencia actual, considerando el nuevo plazo máximo de quince años, y sin ninguna prórroga.

La administración del Grupo está evaluando las modificaciones al Reglamento contenidas en el Decreto, para determinar si podrían tener algún efecto en las operaciones, resultados de operación, y condición financiera de su segmento de Juegos.

Apuestas Internacionales, S.A. de C.V. interpuso el juicio de amparo ante el Decreto, del cual nos fue otorgada la suspensión definitiva dentro del mismo y posteriormente se obtuvo sentencia definitiva favorable por lo que la autoridad responsable interpuso recurso de revisión. En sesión ordinaria de fecha 9 de diciembre de 2024, se resolvió el recurso de revisión, confirmando la sentencia recurrida en la que se otorgó el amparo a Apuestas Internacionales, S.A. de C.V., para el efecto de que se desincorporen de su esfera jurídica los artículos reclamados del citado reglamento que prohíben el sorteo de números y símbolos a través de

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

máquinas; los juegos de dados, ruletas y naipes; la eliminación de la figura del operador. En contra de esta sentencia no existe medio de defensa que la pueda modificar, por lo que dicho amparo surtirá sus efectos hasta que se modifique el reglamento o se dicte uno nuevo.

Los asuntos de contingencias descritos en los párrafos anteriores no requirieron el reconocimiento de una provisión al 31 de diciembre de 2025.

Existen diversas acciones legales y reclamaciones pendientes en contra del Grupo, que han sido interpuestas en el curso ordinario de sus negocios. En opinión de la administración de la Compañía, ninguna de estas acciones y reclamaciones se estima ahora que vaya a tener un efecto material adverso sobre los estados financieros del Grupo en su conjunto; sin embargo, la administración de la Compañía no puede predecir el resultado final de cualquiera de estas acciones legales y reclamaciones.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Ver Nota 3 de la información a revelar sobre la información financiera intermedia

Dividendos pagados, acciones ordinarias

0

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.0

Dividendos pagados, otras acciones por acción

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4 Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

0.0