

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	14
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	17
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	19
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	20
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	22
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual.....	24
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior.....	28
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	32
[700002] Datos informativos del estado de resultados	33
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	34
[800001] Anexo - Desglose de créditos	35
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	37
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	38
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	39
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	42
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto	46
[800500] Notas - Lista de notas.....	47
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	67
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	85

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Ciudad de México, a 7 de mayo de 2026, Ollamani, S.A.B. "Ollamani" o "la Compañía" presenta los resultados correspondientes al cuarto trimestre auditado de 2025. Los resultados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"). Los estados financieros consolidados condensados auditados y la información financiera se presentgan en millones de pesos mexicanos.

Resultados de las operaciones y comentarios de la administración

La siguiente tabla presenta los ingresos y la utilidad de los segmentos operativos de la Compañía, corresponden al cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	4T'25 Auditado	Margen %	4T'24 Auditado	Margen %	Cambio %
Ingresos ⁽¹⁾	1,532.3	100.0	1,652.3	100.0	(7.3)
Pérdida neta	(316.2)	(20.6)	(186.3)	(11.3)	69.7
Ingresos por segmentos	1,455.3	95.0	1,339.7	81.1	8.6
Utilidad de los segmentos operativos ⁽²⁾	(68.1)	(4.4)	370.2	22.4	(118.4)

⁽¹⁾ Los ingresos incluyen la utilidad neta por venta de derechos federativos.

⁽²⁾ El margen de utilidad de los segmentos operativos se determina con base en los ingresos de los segmentos.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Ollamani, S.A.B. (La compañía) es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B., constituida mediante escritura pública número 86,169 de fecha 31 de enero de 2024, otorgada ante la fe del licenciado Francisco Javier Gerardo Oliveros Lara, Notario Público número 75 de la Ciudad de México, actuando como suplente y en el protocolo del licenciado Rafael Manuel Oliveros Lara, Notario Público número 45 de la Ciudad de México, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México bajo el folio mercantil número 2024008076, con fecha 2 de febrero de 2024; y la cual, como resultado de la Escisión, tiene como sus subsidiarias a las Subsidiarias de la Compañía, a través de las cuales se desarrollan las unidades de negocio que anteriormente formaban parte de grupo Televisa, y que llevan a cabo actividades relacionadas con la prestación de servicios de deportes profesionales, juegos y sorteos, publicación y distribución de revistas, y otros negocios.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

La Compañía es una sociedad controladora que, a través de sus Empresas Subsidiarias, es propietaria de los siguientes negocios:

- **Segmento de Negocio de Fútbol:** integrado por el Club América (Club América Varonil y Club América Femenil, equipo profesional de fútbol con más campeonatos en México y considerado uno de los más populares e importantes del país, así como por el Estadio Banorte, el recinto con mayor capacidad en México y uno de los más relevantes por la magnitud y frecuencia de los eventos deportivos, musicales y culturales que en él se celebran.
- **Segmento de Negocio de Juegos y Sorteos:** operado bajo la marca “PlayCity”, cuenta con 17 casinos en México, que ofrecen servicios de entretenimiento, alimentos y bebidas, así como un sitio web mediante el cual se ofrecen apuestas deportivas y juegos en modalidad de casino.
- **Segmento de Negocio Editorial y de Distribución:** a través de Editorial Televisa e Intermex, representa el negocio editorial y de distribución de impresos y coleccionables más importante de México.

La Compañía planea continuar aprovechando sus fortalezas y capacidades para desarrollar nuevos negocios, analizando oportunidades para crecer a través de adquisiciones e inversiones. La Compañía evalúa constantemente oportunidades de inversión que complementen su estrategia de negocios. La Compañía espera que en un futuro pueda identificar y evaluar oportunidades de adquisición estratégicas de negocios, tecnología o empresas. La Compañía también evalúa inversiones a través de asociaciones, inversiones menores y distintos proyectos. Cualquiera de estas adquisiciones o inversiones, podrían llevarse a cabo utilizando el efectivo disponible de la Compañía, sus valores y/o la contratación de deuda, o una combinación de estas.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

El público inversionista debe considerar cuidadosamente los factores de riesgo que se describen a continuación. Los riesgos e incertidumbres que se describen no son los únicos a los que se enfrenta la Compañía. Los riesgos e incertidumbres que la Compañía desconoce, así como aquellos que considera actualmente de poca importancia, también podrían afectar sus operaciones, actividades y resultados.

La materialización de cualquiera de los riesgos que se describen a continuación podría tener un efecto adverso significativo sobre las operaciones, la situación financiera o los resultados de la Compañía. En dicho supuesto, el precio de cotización de los valores emitidos por la Compañía podría verse disminuido y los inversionistas podrían perder parcial o totalmente su capital invertido.

Este documento contiene estimaciones y/o proyecciones relacionadas con la Compañía y con sus resultados de operación futuros, mismos que están sujetos a ciertos riesgos, incertidumbres y consideraciones. Los resultados, desempeño y logros que efectivamente alcance la Compañía, pueden variar significativamente de los expresados en dichas estimaciones y/o proyecciones,

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

como resultado de diversos factores, entre los que se incluyen los riesgos que se describen a continuación, además de los diversos factores descritos a lo largo del presente reporte.

Factores de Riesgo Relacionados con la Escisión

- La Escisión efectuada en enero de 2024, transformó a la Compañía en una entidad independiente con menor escala y diversificación que la sociedad escidente.

Factores de Riesgo Relacionados con Aspectos Financieros y Corporativos de la Compañía

- La Compañía es una empresa de reciente constitución con un historial de operaciones, trayectoria, estados financieros, y estrategia de negocio reciente, lo cual hace que su desempeño futuro sea difícil de pronosticar.
- La Compañía es una compañía controladora y depende de los resultados de operación de sus Empresas Subsidiarias.
- La Compañía podría realizar adquisiciones importantes que, si no se integran de forma exitosa, podrían afectar los resultados de operación.
- Control por parte de un solo accionista.
- Emilio Fernando Azcárraga Jean controla la capacidad de la Compañía para Obtener Capital.
- Medidas para la prevención de la toma de control.
- Si la Compañía incurre en un alto nivel de endeudamiento, el negocio y capacidad de la Compañía para aprovechar oportunidades de negocio podrían tener un efecto material adverso.
- La Compañía podría incurrir en endeudamiento, lo cual podría tener, de manera directa o indirecta, limitar la capacidad para cumplir con las obligaciones bajo instrumentos que representen su deuda, limitar su capacidad para pagar dividendos, incrementar su vulnerabilidad a condiciones adversas económicas, geográficas, regionales, o de la industria, requerir que se dedique una porción de su flujo de efectivo proveniente de sus operaciones para el pago de deuda, lo que pondría a la Compañía en situación de desventaja competitiva frente a otros competidores con menores niveles de deuda, limitar su flexibilidad en la planeación para reaccionar a cambios en el negocio y la industria en que opera la Compañía, limitar su capacidad para aprovechar las oportunidades de mercado, limitar su capacidad para obtener financiamiento adicional e incrementar el costo de financiamiento.
- La Compañía está sujeta al riesgo general de litigios.
- El éxito de la Compañía depende de la existencia y mantenimiento de derechos de propiedad intelectual sobre sus productos y servicios.
- La Compañía está expuesta a ataques cibernéticos y otras violaciones a la seguridad de sus redes o tecnología de información.
- La imposición de multas, sanciones o medidas por parte de autoridades reguladoras y otras autoridades podrían afectar adversamente la condición financiera y los resultados en las operaciones de la Compañía.
- La digitalización en las operaciones de la Compañía podría resultar en daños reputacionales o competitivos, responsabilidad legal o regulatoria, y en efectos adversos a los resultados de operaciones de la Compañía.
- Competencia y cambios en los mercados operados por la Compañía.

Factores de Riesgo Relacionados con las Condiciones de Mercado y la Economía Global y Nacional

- Los acontecimientos económicos, financieros, geopolíticos y comerciales en otras jurisdicciones, particularmente en Estados Unidos, China, Europa, América Latina y otros mercados emergentes, así como los cambios en las políticas comerciales internacionales, podrían afectar adversamente la economía mexicana, el precio de mercado de los valores emitidos por la Compañía y sus resultados de operación.
- Los cambios políticos en Estados Unidos podrían afectar a las condiciones económicas, los regímenes fiscales y los marcos normativos en México.
- La incertidumbre en los mercados financieros globales podría afectar los costos de financiamiento de la Compañía y afectar a sus clientes y contrapartes.
- Las variaciones en las tasas de interés en Estados Unidos, así como la posibilidad de que se mantengan en niveles elevados por un periodo prolongado, podrían impactar adversamente la economía mexicana y, por lo tanto, tener un efecto adverso en la situación financiera o desempeño de la Compañía.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- La revisión del T-MEC, así como los cambios en la política comercial y exterior de la administración presidencial en Estados Unidos, podrían afectar adversamente las importaciones y exportaciones entre México y Estados Unidos, así como generar otros efectos económicos y geopolíticos que podrían afectar adversamente a la Compañía.
- El aumento de la inflación en México podría disminuir la demanda por los servicios de la Compañía, así como aumentar sus costos financieros.
- Las tasas de interés en México podrían aumentar los costos financieros de la Compañía.
- Los cambios en el valor relativo del Peso frente al dólar podrían tener un efecto adverso significativo para la Compañía.
- Eventos Políticos en México podrían afectar la política económica mexicana y el negocio, así como la condición financiera y los resultados en las operaciones de la Compañía.
- El aumento de los conflictos y obligaciones laborales en México podría tener un efecto adverso en la situación financiera y en los resultados de las operaciones de la Compañía.
- Los niveles de violencia, inseguridad y factores sociales en México podrían afectar adversamente a la Compañía.
- Los Efectos del Cambio Climático Podrían Tener un Impacto Adverso en la Operación y Resultados Financieros de la Compañía.
- Estimaciones futuras.

Factores de Riesgo Relacionados con las Acciones y los CPOs

- Nuestros CPOs tienen una historia de cotización corta.
- Es difícil predecir el precio de cotización de los CPOs en la BMV.
- La baja liquidez y la alta volatilidad relativas del mercado mexicano de valores podrían causar que los precios y volúmenes de operaciones de los CPOs fluctuaren significativamente.
- Si los analistas de valores o de la industria no publican investigaciones o reportes sobre el negocio, o si publican reportes negativos, el precio de las acciones y el volumen de operaciones podrían disminuir.
- Los tenedores de las Acciones de la Serie "D" y la Serie "L" tienen derechos de voto limitados.
- La Compañía no puede asegurar el pago de dividendos en efectivo.
- La protección que se ofrece a los accionistas minoritarios en México es distinta a la que se ofrece en los Estados Unidos y otras jurisdicciones.
- De conformidad con lo establecido por la legislación aplicable en México, los estatutos de la Compañía restringen la posibilidad de que los accionistas extranjeros invoquen la protección de sus gobiernos por lo que respecta a sus derechos.

Factores de Riesgo Relacionados con Regulación y Políticas Gubernamentales

- Cambios en la legislación actual y la promulgación de nuevas leyes podrían afectar adversamente las operaciones de la compañía y sus ingresos.
- Competencia Económica.
- Ley del Seguro Social.
- Ley Federal del Trabajo.
- Legislación Fiscal.
- Ley del Mercado de Valores.

Factores de Riesgo Específicos del Negocio de Editoriales y Distribución de la Compañía

- Transición a nuevos medios.
- Posibles Riesgos Relacionados con Proveedores del Segmento de Negocio Editorial y de Distribución de Medios Impresos.
- Posibles Riesgos Relacionados con Editores Terceros del Segmento de Negocio Editorial y de Distribución de Medios Impresos.
- Baja venta de productos Editoriales

Factores de Riesgo Específicos del Segmento de Negocio de Juegos y Sorteos de la Compañía

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- El Segmento de Negocio de Juegos y Sorteos de la Compañía podría verse afectado por la reducción en el gasto de los consumidores y por las crisis económicas.
- Las ganancias del Segmento de Negocio de Juegos y Sorteos dependen de diversos factores, sobre los cuales la Compañía puede no tener control.
- Las fallas en los sistemas de la Compañía, el robo de información de la Compañía y de nuestros clientes puede afectar adversamente al Segmento de Negocio de Juegos y Sorteos de la Compañía.
- Falta de renovación o revocación del permiso de juegos y sorteos de la Compañía.
- Prórroga al plan de apertura de establecimientos del Segmento de Negocio de Juegos y Sorteos.
- La Compañía no puede predecir la manera en la que las regulaciones que rigen su Segmento de Negocio de Juegos y Sorteos podrían afectar sus resultados de operación.

Factores de Riesgo Específicos del Segmento de Negocio de Fútbol de la Compañía

- El Segmento de Negocio de Fútbol depende de la habilidad de la Compañía para obtener y retener personal y jugadores clave, y en la popularidad y resultados del Club América.
- La Compañía puede estar sujeta a sanciones por parte de las autoridades en materia de fútbol.
- Implicaciones en la operación del Estadio Banorte en virtud de los trabajos de remodelación, con motivo de la Copa Mundial de la FIFA 2026™.
- Asignación de boletos para titulares de derechos de acceso y uso de Asientos a 99 años para la Copa Mundial de la FIFA 2026™ y mecanismos de garantía.
- Obligaciones Contractuales con FIFA.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Resultados del cuarto trimestre por segmentos de negocio

Las siguientes tablas presentan los resultados consolidados auditados para el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024. La determinación de la operación de los segmentos objeto de reporte se lleva a cabo con base en el método interno de reporte a la administración para las decisiones de operación y la evaluación del desempeño de los segmentos, así como ciertos criterios cuantitativos, cualitativos y de reporte. Las operaciones de la Compañía se clasificaron en tres segmentos: (i) Segmento de Fútbol; (ii) Segmento de Juegos y (iii) Segmento de Editoriales y Distribuidoras.

Ingresos	4T'25 Auditado	Margen %	4T'24 Auditado	Margen %	Cambio %
Fútbol	586.6	40.3	445.5	33.3	31.7
Juegos	800.3	55.0	735.8	54.9	8.8
Editoriales y Distribuidoras	68.4	4.7	158.4	11.8	(56.8)
Ingresos por segmentos	1,455.3	100.0	1,339.7	100.0	8.6
Operaciones intersegmentos ⁽ⁱ⁾	-	-	-	-	-
Ingresos	1,455.3	100.0	1,339.7	100.0	

Utilidad de los segmentos operativos	4T'25 Auditado	Margen	4T'24 Auditado	Margen	Cambio

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

		%		%	%
Fútbol	46.8	8.0	253.9	57.0	(81.6)
Juegos	31.5	3.9	117.5	16.0	(73.2)
Editoriales y Distribuidoras	(146.4)	(214.1)	(1.2)	(0.8)	12,100.1
(Pérdida) utilidad de los segmentos operativos ⁽²⁾	(68.1)	(4.7)	370.2	27.6	(118.4)
Depreciación y amortización	(421.3)	(28.9)	(489.0)	(36.5)	(13.9)
Otros gastos, neto	(30.3)	(2.1)	(14.4)	(1.1)	110.6
Operaciones intersegmento ⁽¹⁾	-	-	-	-	-
Pérdida de operación	(519.7)	(35.7)	(133.2)	(9.9)	290.2

⁽¹⁾ Para propósitos de información, las operaciones intersegmento se incluyen en cada una de nuestras operaciones de segmento.

⁽²⁾ Utilidad de los segmentos operativos se define como la utilidad de operación antes de depreciación y amortización y otros ingresos o gastos, neto.

Fútbol

El segmento de Fútbol de la Compañía incluye la promoción de espectáculos deportivos y eventos especiales en México, es propietaria del Club de Fútbol América, así como del Estadio Banorte.

Los ingresos del segmento de Fútbol ascendieron a \$586.6 y \$445.5 millones y representaron 40.3 % y 33.3% de los ingresos consolidados auditados de la Compañía por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. Los ingresos del segmento de Fútbol corresponden principalmente a ingresos por publicidad y patrocinios, así como ventas de taquilla y esquilmos.

El resultado del segmento de Fútbol fue una utilidad por \$46.8 y \$253.9 millones y representaron el 8% y 57.0% de los ingresos consolidados auditados de la Compañía por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Juegos

El segmento de Juegos de la Compañía incluye la operación de 17 establecimientos en México bajo la marca "Play City", con más de cinco mil ochocientas máquinas de juegos electrónicos.

Los ingresos del segmento de Juegos fueron \$800.3 y \$735.8 millones y representaron 55.0% y 54.9% de total de los ingresos consolidados auditados de la Compañía por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. Los ingresos del segmento de Juegos y Sorteos representan principalmente ingresos por apuestas y sorteos en máquinas electrónicas, así como ingresos de alimentos y bebidas.

La utilidad del segmento de Juegos ascendió a \$31.5 y \$117.5 millones y representaron 3.9% y 16.0% de los ingresos consolidados auditados de la Compañía por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Editoriales y Distribuidoras

El segmento de Editoriales y Distribuidoras de la Compañía publica en sus diferentes títulos temas relacionados con salud, belleza, moda, viajes y ciencia. La distribución y comercialización de estos ejemplares se lleva a cabo a través de nuestros propios canales de distribución a los diferentes mercados en México.

Los ingresos del segmento de Editoriales y Distribuidoras ascendieron a \$68.4 y \$158.4 millones representando el 4.7% y 11.8% de los ingresos consolidados auditados por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. Los ingresos del segmento de Editoriales y Distribuidoras representan principalmente ingresos de circulación y publicidad y distribución de títulos de terceros y propios.

El resultado del segmento de Editoriales y Distribuidoras fue una pérdida por \$146.4 y \$1.2 millones y representaron (214.1%) y (0.8%) de los ingresos consolidados auditados de la Compañía por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Depreciación y Amortización

El gasto por depreciación y amortización ascendió a \$421.3 y \$489.0 millones por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Otros gastos, neto

Otros gastos, neto, ascendieron a \$30.3 millones, que corresponden principalmente a depuraciones de estimaciones y gastos de indemnizaciones de personal, cuyo efecto fue parcialmente compensado por la cancelación de pasivos de beneficios post-empleo, por el cuarto trimestre de 2025; y otros gastos, neto, ascendieron a \$14.4 millones, que corresponden principalmente a gastos por un ajuste de beneficios post-empleo por el cuarto trimestre de 2024.

La siguiente tabla presenta el desglose de otros gastos, neto, con y sin flujo de efectivo, por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Otros gastos, neto	4T'25 Auditado	4T'24 Auditado
Con flujo de efectivo	(20.8)	7.1
Sin flujo de efectivo	(9.5)	(21.5)
Total	(30.3)	(14.4)

Gastos financieros, neto

La siguiente tabla presenta los gastos financieros, neto, por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Gastos e ingresos financieros, neto	4T'25 Auditado	4T'24 Auditado	Cambio Favorable (Desfavorable) %
Gastos por intereses	(62.8)	(24.8)	(153.2)
Utilidad (pérdida) por fluctuación cambiaria, neto	3.0	(24.1)	112.4
Intereses ganados	(30.2)	16.9	(278.7)
Total	(90.0)	(32.0)	(181.3)

Los gastos financieros, neto, se componen principalmente de:

- Gastos por intereses, principalmente en relación con pasivos por arrendamiento y pérdidas por cambios en el valor razonable por contratos de intercambios de tasas de interés.
- La utilidad por fluctuación cambiaria, neto, resultó principalmente del efecto de la apreciación o depreciación del peso frente al dólar estadounidense sobre la posición monetaria promedio en dólares estadounidenses del Grupo. El tipo de cambio del peso frente al dólar estadounidense fue de \$18.0012 y \$20.7862 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.
- Intereses ganados incluyen principalmente intereses por inversiones en equivalentes de efectivo y la utilidad por cambios en el valor razonable por contratos de intercambios de tasas de interés, por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Impuestos a la utilidad

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los impuestos a la utilidad ascendieron \$293.5 y (\$21.1) por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024. La tasa efectiva de impuestos es de 48.1% y 12.8% por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Pérdida neta atribuible a los accionistas de la Compañía

La pérdida neta atribuible a los accionistas de la Compañía ascendió a \$316.2 y \$186.3 millones por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Liquidez

La Compañía generalmente depende de una combinación de efectivo, ingresos de operación, cuentas por cobrar a partes relacionadas y financiamientos de proveedores y acreedores, para financiar sus necesidades de capital de trabajo, inversiones de capital y adquisiciones de propiedades y equipo.

La Compañía espera fondear en todos sus segmentos de negocios las necesidades de efectivo para actividades de operación, distintas a necesidades de efectivo relacionadas con inversiones o posibles adquisiciones, a través de una combinación de efectivo generado por actividades de operación, de efectivo y equivalentes de efectivo, y de cuentas por cobrar a partes relacionadas.

Inversiones de capital

Durante el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se invirtieron \$964.7 y \$787.5 millones, respectivamente.

En la siguiente tabla se presenta el desglose por segmento de negocios de las inversiones de capital principalmente en mejoras de edificios relacionados con la remodelación del Estadio Banorte para el Mundial 2026 y equipo técnico para la compra de máquinas de juegos y remodelación de establecimientos por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Inversiones de capital	4T'25 Auditado	4T'24 Auditado
Fútbol	775.8	246.4
Juegos	188.9	541.1
Total	964.7	787.5

Deuda y pasivos por arrendamiento

Durante el ejercicio 2025, la Compañía formalizó una línea de crédito simple con Banco Mercantil del Norte, S.A. (Banorte), por un importe total autorizado de \$2,100 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte, cubrir gastos asociados al crédito, y en su caso, constituir una reserva para el pago del principal e intereses a partir del 1 de enero de 2027. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, contados a partir del 24 de marzo de 2025, fecha de la primera disposición.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El crédito se encuentra garantizado mediante un par de activos dados en garantía a favor de Banorte para asegurar el cobro de intereses y principal por parte de la institución financiera.

Los costos directamente atribuibles a la obtención del crédito al 31 de diciembre de 2025 ascienden a \$10.7, los cuales fueron capitalizados como parte del valor de la deuda y se amortizarán en el estado de resultados consolidados condensados proforma auditados de igual manera a la vigencia del préstamo mediante la tasa de interés efectiva.

El préstamo recibido por el Grupo está sujeto a diversas obligaciones de hacer y no hacer. A la fecha de emisión de este reporte y al 31 de diciembre 2025, el Grupo se encuentra en cumplimiento con cada una de estas obligaciones.

Los pasivos por deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2025 fueron los siguientes:

Al 31 de diciembre de 2025 Auditado					
Tipo de financiamiento	Institución financiera	Principal	Costos de financiamiento	Principal, neto de costos de financiamiento	Tasa de Interés
Crédito simple	Banco Mercantil del Norte, S.A. ⁽¹⁾	\$ 550.0	\$ (10.7)	\$ 539.3	TIEEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos
Crédito simple	Banco Mercantil del Norte, S.A. ⁽²⁾	500.0	-	500.0	TIEEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos
Crédito simple	Banco Mercantil del Norte, S.A. ⁽³⁾	280.7	-	280.7	TIEEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos
Crédito simple	Banco Mercantil del Norte, S.A. ⁽⁴⁾	352.0	-	352.0	TIEEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos
Total deuda		\$ 1,682.7	\$ (10.7)	\$ 1,672.0	

⁽¹⁾ El 24 de marzo de 2025, la Compañía dispuso un crédito simple con Banorte, por un importe de \$550 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El la primera disposición. La Tasa de interés es la TIEEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027, de forma semestral, tras un periodo de gracia de 18 meses desde la primera disposición. Este préstamo tiene un vencimiento final a marzo de 2037 (12 años desde la primera disposición).

⁽²⁾ El 12 de junio de 2025, la Compañía dispuso un crédito simple con Banorte, por un importe de \$500 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, el cual tiene fecha de vencimiento el 24 de marzo de 2037. La Tasa de interés es la TIEEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027 con pagos semestrales de capital.

⁽³⁾ El 6 de octubre de 2025, la Compañía dispuso un crédito simple con Banorte, por un importe de \$280.7 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, el cual tiene fecha de vencimiento el 24 de marzo de 2037. La Tasa de interés es la TIEEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027 con pagos semestrales de capital.

⁽⁴⁾ El 5 de diciembre de 2025, la Compañía dispuso un crédito simple con Banorte, por un importe de \$352 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, el cual tiene fecha de vencimiento el 24 de marzo de 2037. La Tasa de interés es la TIEEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027 con pagos semestrales de capital.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La siguiente tabla presenta en forma consolidada la deuda y pasivos por arrendamiento al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	31 de diciembre de 2025 Auditado	31 de diciembre de 2024 Auditado	Incremento (Decremento)
Deuda a largo plazo ⁽¹⁾	\$ 1,672.0	-	1,672.0
Total Deuda	1,672.0	-	1,672.0
Porción circulante de pasivo por arrendamiento	\$ 90.3	95.8	(5.5)
Pasivo por arrendamiento, neto de porción circulante	969.2	1,021.5	(52.3)
Total Pasivo por arrendamiento	1,059.5	1,117.3	(57.8)
Total deuda y pasivos por arrendamiento	\$ 2,731.5	1,117.3	1,614.2

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2025 el total de la deuda se presenta neto de los costos de financiamiento.

Acciones en circulación

Al 31 de diciembre de 2025, nuestras acciones en circulación ascendieron a 340,621.8 millones de acciones, y nuestros CPOs equivalentes en circulación ascendieron a 119.4 millones de CPOs equivalentes. No todas nuestras acciones están en forma de CPOs. El número de CPOs equivalentes se calcula dividiendo el número de acciones en circulación entre 2,853.

Control interno [bloque de texto]

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

A continuación, se presenta el estado de resultados consolidado condensado auditado por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

4T'25
Auditado

4T'24
Auditado

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ingresos	\$	1,532.3	\$	1,652.3
Costo de servicios		1,237.8		1,355.3
Gastos de venta		280.6		128.2
Gastos de administración		503.1		287.6
Pérdida antes de otros ingresos		(489.2)		(118.8)
Otros gastos, neto		(30.4)		(14.4)
Pérdida de operación		(519.6)		(133.2)
Gastos financieros		(60.0)		(24.8)
Ingresos financieros		(30.1)		(7.2)
Gastos financieros, neto		(90.1)		(32.0)
Pérdida antes de impuestos a la utilidad		(609.7)		(165.2)
Impuestos a la utilidad		293.5		(21.1)
Pérdida neta	\$	(316.2)	\$	(186.3)
Pérdida básica por CPO	\$	(2.55)	\$	(1.28)

Las siguientes tablas presentan los ingresos y la pérdida de los segmentos operativos y la pérdida de operación consolidado condensado auditados por el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Ingresos	4T'25 Auditado	Margen %	4T'24 Auditado	Margen %	Cambio %
Fútbol	586.6	40.3	445.5	33.3	31.7
Juegos	800.3	55.0	735.8	54.9	8.8
Editoriales y Distribuidoras	68.4	4.7	158.4	11.8	(56.8)
Ingresos por segmentos	1,455.3	100.0	1,339.7	100.0	8.6
Operaciones intersegmentos ⁽¹⁾	-	-	-	-	-
Ingresos	1,455.3	100.0	1,339.7	100.0	

Utilidad de los segmentos operativos	4T'25 Auditado	Margen %	4T'24 Auditado	Margen %	Cambio %
Fútbol	46.8	8.0	253.9	57.0	(81.6)
Juegos	31.5	3.9	117.5	16.0	(73.2)
Editoriales y Distribuidoras	(146.4)	(214.1)	(1.2)	(0.8)	12,100.1
(Pérdida) utilidad de los segmentos operativos ⁽²⁾	(68.1)	(4.7)	370.2	27.6	(118.4)
Depreciación y amortización	(421.3)	(28.9)	(489.0)	(36.5)	(13.9)
Otros gastos, neto	(30.3)	(2.1)	(14.4)	(1.1)	110.6
Operaciones intersegmento ⁽¹⁾	-	-	-	-	-
Pérdida de operación	(519.7)	(35.7)	(133.2)	(9.9)	290.2

⁽¹⁾ Para propósitos de información, las operaciones intersegmento se incluyen en cada una de nuestras operaciones de segmento.

⁽²⁾ Utilidad de los segmentos operativos se define como la utilidad de operación antes de depreciación y amortización y otros ingresos o gastos, neto.

Sustentabilidad

La Compañía da pasos firmes hacia la consolidación de una estrategia de sostenibilidad estructurada y alineada con los principales marcos internacionales. Partiendo de la elaboración de un Análisis de Doble Materialidad alineado con los estándares de la *Global Reporting Initiative* (GRI) y el *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB), lo que nos permitirá identificar con claridad los temas prioritarios para cada uno de los segmentos del negocio, considerando tanto el impacto en el entorno como los riesgos y

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

oportunidades para la compañía. Para reafirmar este compromiso, se estableció una nueva área de sustentabilidad bajo la Dirección Jurídica, lo que garantiza su relevancia estratégica y operativa dentro de la Compañía.

Se están definiendo líneas de acción concretas en los tres pilares ASG (ambiental, social y de gobernanza), fortaleciendo iniciativas ya existentes y alineándolas con buenas prácticas internacionales, incluyendo la incorporación de los 10 Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas y la alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En paralelo, se ha iniciado un análisis de brechas para preparar el primer reporte alineado a las Normas de Divulgación de Sostenibilidad del IFRS (S1 y S2). Este ejercicio incluye un plan de trabajo con metas claras y ambiciosas que aseguren una implementación progresiva, realista y robusta, orientada a la transparencia y la generación de valor para todos los grupos de interés. Asimismo, se ha comenzado la recolección de datos de consumo en todas las unidades de negocio con el objetivo de desarrollar un inventario de emisiones de gases de efecto invernadero, que permita establecer una hoja de ruta hacia la descarbonización. Todo este esfuerzo representa un compromiso claro y transparente para reconocer nuestra línea base y construir un camino de mejora continua con impacto positivo para nuestros clientes, nuestras comunidades y el entorno.

En La Compañía, la sostenibilidad no es una declaración, sino una responsabilidad que asumimos con seriedad y que cuidaremos de implementar con integridad, consistencia y visión de largo plazo.

Aviso legal

Estos comentarios y análisis de la administración, contiene declaraciones con respecto al futuro que conllevan riesgos e incertidumbre. Los resultados reales de la Compañía podrían llegar a diferir sustancialmente de los mencionados en dichas declaraciones debido a diversos factores, incluyendo, de manera enunciativa pero no limitativa, los descritos en la sección Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad de estos comentarios y análisis de la administración.

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	AGUILAS
-----------------------------	---------

Periodo cubierto por los estados financieros:	2025-01-01 al 2025-12-31
--	--------------------------

Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2025-12-31
---	------------

Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	AGUILAS
---	---------

Descripción de la moneda de presentación:	MXN
--	-----

Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	Miles
--	-------

Consolidado:	Si
---------------------	----

Número De Trimestre:	4D
-----------------------------	----

Tipo de emisora:	ICS
-------------------------	-----

Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
--	--

Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	
---	--

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Información corporativa

Ollamani, S.A.B. (la "Compañía") es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B. constituida el 31 de enero de 2024, como resultado de la escisión de algunos negocios y ciertos activos netos de Grupo Televisa, S.A.B. ("Grupo Televisa"). Las acciones de la Compañía están listadas y son negociadas desde el 20 de febrero de 2024, en la forma de Certificados de Participación Ordinarios ("CPOs") en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") bajo el símbolo AGUILAS CPO. Las oficinas corporativas de la Compañía se encontrarán localizadas en Avenida Santa Fe 481, Pisos 10 y 11, Col. Cruz Manca, 05349, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México.

La Compañía junto con sus subsidiarias (colectivamente, el "Grupo"), tienen como objeto principal de negocios la realización, operación, celebración y participación, en el ámbito nacional de todo tipo de sorteos y apuestas deportivas, con premios en efectivo o en especie, y la promoción del equipo de fútbol, eventos deportivos en el ámbito nacional e internacional y espectáculos, así como la edición, distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Escisión de Grupo Televisa

El 27 de octubre de 2022, y el 26 de abril de 2023, el Consejo de Administración y la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Grupo Televisa S.A.B. (Grupo Televisa), respectivamente, aprobaron una propuesta para separar algunos negocios del segmento de Otros Negocios de Grupo Televisa, incluyendo las operaciones de fútbol, el Estadio Banorte, juegos y sorteos, y la publicación y distribución de revistas y coleccionables, así como ciertos activos netos relacionados (los "Negocios Escindidos"). Esta propuesta fue implementada a través de una escisión de Grupo Televisa llevada a cabo el 31 de enero de 2024, por medio de la cual se constituyó la Compañía como una nueva sociedad controladora de los Negocios Escindidos, con la misma estructura accionaria que Grupo Televisa, y sus acciones comenzaron a ser negociadas en la forma de CPOs en la BMV el 20 de febrero de 2024, después de obtener todas las autorizaciones corporativas y reglamentarias correspondientes.

Bases de preparación

Los estados financieros consolidados condensados auditados de Ollamani al 31 de diciembre de 2025 y auditados al 31 de diciembre de 2024, y por el cuarto trimestre no auditado terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("Normas Contables NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("*International Accounting Standards Board*" o "IASB"). En opinión de la administración, todos los ajustes necesarios para la presentación razonable de los estados financieros consolidados condensados auditados han sido incluidos.

Los estados financieros consolidados condensados auditados deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de Ollamani y notas respectivas al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los cuales fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) incluyen, entre otras revelaciones, las principales políticas contables de la Compañía, las cuales fueron aplicadas consistentemente al 31 de diciembre de 2025 y 2024. La adopción de las mejoras y modificaciones a las NIIF actuales, vigentes a partir del 1 de enero de 2025, no tuvieron un impacto significativo en estos estados financieros consolidados condensados auditados.

Los estados financieros consolidados condensados auditados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de activos del plan de beneficios post-empleo y los instrumentos financieros derivados.

La preparación de los estados financieros consolidados condensados auditados conforme a las Normas de Contabilidad NIIF, requiere que se realicen ciertas estimaciones contables. También requiere que la administración ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del Grupo. Los cambios en los supuestos pueden tener un impacto significativo en los estados financieros consolidados condensados auditados del período. La administración considera que los supuestos son apropiados.

Estos estados financieros consolidados condensados auditados fueron autorizados para su emisión el 7 de mayo de 2026, por el Vicepresidente de Finanzas del Grupo.

Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa [bloque de texto]

KPMG Cárdenas Dosal, S. C.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Nombre del socio que firma la opinión [bloque de texto]

C. P C. Gustavo Jiménez Estrada

Tipo de opinión a los estados financieros [bloque de texto]

Opinión de Estados financieros Consolidados sin salvedades, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (Normas de Contabilidad NIIF).

Fecha de opinión sobre los estados financieros [bloque de texto]

30 de abril de 2026

Fecha de asamblea en que se aprobaron los estados financieros [bloque de texto]

30 de abril de 2026

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	216,871,000	507,366,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	1,409,337,000	1,286,575,000
Impuestos por recuperar	231,407,000	156,868,000
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	108,690,000	86,226,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	1,966,305,000	2,037,035,000
Activos mantenidos para la venta	90,460,000	0
Total de activos circulantes	2,056,765,000	2,037,035,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	19,887,000	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	8,982,068,000	7,070,258,000
Propiedades de inversión	313,176,000	330,176,000
Activos por derechos de uso	850,248,000	948,599,000
Crédito mercantil	0	0
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	711,640,000	564,593,000
Activos por impuestos diferidos	1,255,486,000	828,191,000
Otros activos no financieros no circulantes	24,119,000	22,239,000
Total de activos no circulantes	12,156,624,000	9,764,056,000
Total de activos	14,213,389,000	11,801,091,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	1,883,114,000	1,100,534,000
Impuestos por pagar a corto plazo	17,018,000	43,696,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	40,859,000	0
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	90,332,000	95,767,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	87,678,000	119,679,000
Otras provisiones a corto plazo	222,471,000	221,962,000
Total provisiones circulantes	310,149,000	341,641,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	2,341,472,000	1,581,638,000

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	2,341,472,000	1,581,638,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	205,920,000	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	1,672,000,000	0
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	969,212,000	1,021,518,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	85,843,000	96,009,000
Otras provisiones a largo plazo	30,875,000	16,900,000
Total provisiones a largo plazo	116,718,000	112,909,000
Pasivo por impuestos diferidos	0	0
Total de pasivos a Largo plazo	2,963,850,000	1,134,427,000
Total pasivos	5,305,322,000	2,716,065,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	752,071,000	752,071,000
Prima en emisión de acciones	7,976,290,000	7,976,290,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	187,290,000	357,164,000
Otros resultados integrales acumulados	(7,584,000)	(499,000)
Total de la participación controladora	8,908,067,000	9,085,026,000
Participación no controladora	0	0
Total de capital contable	8,908,067,000	9,085,026,000
Total de capital contable y pasivos	14,213,389,000	11,801,091,000

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	6,391,615,000	6,341,064,000	1,532,090,000	1,652,261,000
Costo de ventas	4,793,557,000	4,715,224,000	1,237,687,000	1,355,286,000
Utilidad bruta	1,598,058,000	1,625,840,000	294,403,000	296,975,000
Gastos de venta	641,217,000	449,424,000	301,947,000	128,245,000
Gastos de administración	1,216,952,000	643,071,000	481,844,000	287,605,000
Otros ingresos	6,724,000	0	3,169,000	0
Otros gastos	34,838,000	4,962,000	33,502,000	14,311,000
Utilidad (pérdida) de operación	(288,225,000)	528,383,000	(519,721,000)	(133,186,000)
Ingresos financieros	44,021,000	165,538,000	(30,104,000)	(7,123,000)
Gastos financieros	183,053,000	99,393,000	59,970,000	24,820,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(427,257,000)	594,528,000	(609,795,000)	(165,129,000)
Impuestos a la utilidad	(257,383,000)	237,364,000	(293,568,000)	21,165,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	(169,874,000)	357,164,000	(316,227,000)	(186,294,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	(169,874,000)	357,164,000	(316,227,000)	(186,294,000)
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(169,874,000)	357,164,000	(316,227,000)	(186,294,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]	0	0	0	0
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	(1.42)	2.5	(1.72)	(1.3)
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	(1.42)	2.5	(1.72)	(1.3)
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	(1.42)	2.5	(1.72)	(1.3)
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	(1.42)	2.5	(1.72)	(1.3)

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	(169,874,000)	357,164,000	(316,227,000)	(186,294,000)
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(5,405,000)	(2,179,000)	(5,405,000)	(2,179,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(5,405,000)	(2,179,000)	(5,405,000)	(2,179,000)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(1,680,000)	1,680,000	(1,680,000)	(785,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(1,680,000)	1,680,000	(1,680,000)	(785,000)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(1,680,000)	1,680,000	(1,680,000)	(785,000)
Total otro resultado integral	(7,085,000)	(499,000)	(7,085,000)	(2,964,000)
Resultado integral total	(176,959,000)	356,665,000	(323,312,000)	(189,258,000)
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	(176,959,000)	356,665,000	(323,312,000)	(189,258,000)
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	(169,874,000)	357,164,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	(257,382,000)	237,364,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	0	0
+ Gastos de depreciación y amortización	820,345,000	769,909,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	(5,685,000)	77,541,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	42,092,000	(89,594,000)
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	15,960,000	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(51,797,000)	(74,691,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(22,464,000)	(67,903,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	10,158,000	(117,106,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(249,682,000)	551,729,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	441,744,000	(444,599,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	550,657,000	308,559,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	1,293,946,000	1,151,209,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	1,124,072,000	1,508,373,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	(105,239,000)	(99,393,000)
+ Intereses recibidos	(24,259,000)	(75,944,000)
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	186,533,000	313,786,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1,018,519,000	1,218,036,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
- Compras de propiedades, planta y equipo	2,400,529,000	928,879,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	76,762,000	452,887,000
- Compras de activos intangibles	437,134,000	524,238,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	374,183,000
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	5,894,000	3,526,000
+ Intereses cobrados	24,259,000	75,944,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(2,742,536,000)	(1,301,995,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	1,672,000,000	0
- Reembolsos de préstamos	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	198,699,000	178,447,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	1,473,301,000	(178,447,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(250,716,000)	(262,406,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(39,779,000)	72,856,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(290,495,000)	(189,550,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	507,366,000	
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	216,871,000	507,366,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	752,071,000	7,976,290,000	0	357,164,000	0	1,680,000	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(169,874,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(1,680,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(169,874,000)	0	(1,680,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(169,874,000)	0	(1,680,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	752,071,000	7,976,290,000	0	187,290,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(2,179,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(5,405,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	(5,405,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	(5,405,000)	0	0	0

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(7,584,000)	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	-------------	---	---	---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(499,000)	9,085,026,000	0	9,085,026,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	(169,874,000)	0	(169,874,000)
Otro resultado integral	0	0	0	0	(7,085,000)	(7,085,000)	0	(7,085,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(7,085,000)	(176,959,000)	0	(176,959,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(7,085,000)	(176,959,000)	0	(176,959,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(7,584,000)	8,908,067,000	0	8,908,067,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	357,164,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	1,680,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	357,164,000	0	1,680,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	357,164,000	0	1,680,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	752,071,000	7,976,290,000	0	357,164,000	0	1,680,000	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(2,179,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	(2,179,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	(2,179,000)	0	0	0

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(2,179,000)	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	-------------	---	---	---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo								
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	357,164,000	0	357,164,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(499,000)	(499,000)	0	(499,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(499,000)	356,665,000	0	356,665,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(499,000)	356,665,000	0	356,665,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(499,000)	9,085,026,000	0	9,085,026,000

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	376,843,000	376,843,000
Capital social por actualización	375,228,000	375,228,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	2,069,000
Numero de funcionarios	8	7
Numero de empleados	1,869	1,738
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	340,621,798,257	340,621,798,257
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	820,345,000	769,909,000	230,901,000	489,013,000

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual	Año Anterior
	MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Ingresos	6,391,615,000	6,341,064,000
Utilidad (pérdida) de operación	(288,225,000)	528,383,000
Utilidad (pérdida) neta	(169,874,000)	357,164,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(169,874,000)	357,164,000
Depreciación y amortización operativa	820,345,000	769,909,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]				
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
Bancarios [sinopsis]															
Comercio exterior (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)															
Deuda a largo plazo Banorte 4	NO	2025-05-12	2037-03-24	TIIEF 91 días + 1.75							352,000,000				
Deuda a largo plazo Banorte 3	NO	2025-06-10	2037-03-24	TIIEF 91 días + 1.75							280,700,000				
Deuda a largo plazo Banorte 1	NO	2025-03-24	2037-03-24	TIIEF 91 días + 1.75							539,300,000				
Deuda a largo plazo Banorte 2	NO	2025-12-06	2037-03-24	TIIEF 91 días + 1.75							500,000,000				
TOTAL					0	0	0	0	0	0	1,672,000,000	0	0	0	0
Banca comercial															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	1,672,000,000	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]															
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listadas en bolsa y colocaciones privadas															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]															
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]															
Proveedores															
Proveedores 1	NO	2025-12-31	2026-12-31			419,116,000						429,022,000			
TOTAL					0	419,116,000	0	0	0	0	0	429,022,000	0	0	0

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]												
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]						
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	
Total proveedores																	
TOTAL					0	419,116,000	0	0	0	0	0	429,022,000	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																	
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																	
TOTAL					0	419,116,000	0	0	0	1,672,000,000	0	429,022,000	0	0	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera**Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]**

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	9,664,000	173,964,000	1,457,000	26,228,000	200,192,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	9,664,000	173,964,000	1,457,000	26,228,000	200,192,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	23,483,000	425,872,000	175,000	3,150,000	429,022,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	23,483,000	425,872,000	175,000	3,150,000	429,022,000
Monetario activo (pasivo) neto	(13,819,000)	(251,908,000)	1,282,000	23,078,000	(228,830,000)

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o línea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
PLAY CITY	JUEGOS Y SORTEOS	3,103,172,000			3,103,172,000
TV Y NOVELAS, VANIDADES, UNIVERSO BIG BANG, TU ESPECIAL,NATIONAL GEOGRAPHIC,CONOZCA MÁS	EDITORIAL - CIRCULACIÓN DE REVISTA	70,909,000			70,909,000
TV Y NOVELAS, VANIDADES, UNIVERSO BIG BANG, TU ESPECIAL,NATIONAL GEOGRAPHIC,CONOZCA MÁS	EDITORIAL - PUBLICIDAD	155,055,000			155,055,000
MINI LIBROS DISNEY 2025,NAVES STAR WARS,FAST & FURIOS MINI LIBROS DE LITERATURA,IRON MAN, SELECCIONES	DISTRIBUCIÓN DE PUBLICACIONES	190,074,000			190,074,000
CLUB DE FÚTBOL AMÉRICA	CARTAS DE JUGADORES	0	76,762,000		76,762,000
CLUB DE FÚTBOL AMÉRICA, ESTADIO AZTECA	EVENTOS Y ESPECTÁCULOS	2,726,632,000	69,011,000		2,795,643,000
TODAS	TODOS	6,245,842,000	145,773,000	0	6,391,615,000

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Los instrumentos financieros derivados de negociación se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en la que el contrato se celebra y, posteriormente, se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada periodo de reporte. Los cambios en su valor razonable se reconocen en ganancias (pérdidas) de financiamiento en el estado de resultados consolidados condensado auditado.

Formato electrónico denominado “preparación, presentación, envió y divulgación de información económica, contable y administrativa trimestral por parte de las sociedades emisoras”

“Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados explicando si dichas políticas que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o también con fines tales como negociación. Dicha discusión debe incluir una descripción general de los objetivos para celebrar operaciones con derivados, instrumentos utilizados, estrategias de cobertura o negociación implementadas; mercados de negociación, políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación; principales condiciones o términos de los contratos; políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito, procesos y niveles de autorización requeridos por tipo de operación. Indicando si las operaciones con derivados obtuvieron previa aprobación por parte del o los comités que desarrollen las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría; procedimientos de control interno para administrar las exposición a los riesgos de mercado y de liquidez en las posiciones de instrumentos financieros,; así como la existencia de un tercero independiente que revise dichos procedimientos, y en su caso, cualquier observación o deficiencia que haya sido identificada por dicho tercero. En su caso, información sobre la integración de un comité de administración integral de riesgos, reglas que lo rigen y existencia de un manual de administración integral de riesgos”.

El objetivo principal de la Compañía al celebrar operaciones con derivados es mitigar los cambios no previstos en tasas de intereses e inflación, para reducir la volatilidad en los resultados y flujos de efectivo asociados con estas variaciones.

La Compañía monitorea su exposición al riesgo de tasas de intereses mediante: (i) la evaluación de diferencias entre las tasas de interés aplicables a la deuda y a las inversiones temporales de la Compañía y las tasas de interés del mercado aplicables a instrumentos financieros similares; (ii) la revisión de las necesidades de flujo de efectivo y las razones financieras (cobertura de interés) de la Sociedad; la evaluación de las tendencias reales y presupuestadas en los principales mercados; y (iv) la evaluación de las prácticas de la industria y empresas semejantes. Este enfoque permite a la Sociedad determinar la mezcla óptima entre tasa fija y tasa flotante para su deuda.

De acuerdo con las políticas y los procedimientos establecidos por la Vicepresidencia de Finanzas, con la participación con las áreas de riesgos y contraloría corporativa juntamente con la Dirección de Auditoría Interna; la Compañía celebró con una institución financiera un contrato marco de instrumentos financieros derivados con fines de negociación para administrar la exposición a riesgos de mercado resultantes de las variaciones en tasas de interés e inflación. Asimismo, el Comité de Inversiones de la Compañía ha establecido los lineamientos para la inversión en notas o depósitos estructurados implícitos que por su naturaleza son considerados como derivado de negociación.

Las principales condiciones o términos del contrato son estándar en este tipo de transacciones, incluyendo mecanismos para la designación de agentes de cálculo o valuación.

Las estrategias utilizadas en la contratación de los instrumentos derivados son aprobados por el Comité de Inversiones, encabezado por el Vicepresidente de Finanzas y el área de administración de riesgos, en apego a las políticas y objetivos para el uso de instrumentos derivados.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Durante el cuarto trimestre de diciembre de 2025 no se presentaron incumplimientos y/o llamadas de margen bajo el contrato vigente antes descrito.

El área de administración de riesgos de la Compañía es responsable de medir por lo menos una vez al mes, la exposición a riesgos financieros de mercado por los financiamientos e inversiones de la Compañía y de informar la posición de riesgo y la valuación de los instrumentos derivados al Comité de Finanzas.

El área de contraloría de la Compañía es responsable de validar el registro contable de transacciones con instrumentos derivados con las confirmaciones recibidas por parte de los intermediarios financieros con los que se celebren operaciones en instrumentos derivados, así como obtener cada mes por parte de dichos intermediarios, las confirmaciones o estados de cuenta que respalden el valor de mercado de las posiciones abiertas en instrumentos derivados.

De conformidad con las disposiciones aplicables en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el IASB (*International Accounting Standards Board*), ciertos instrumentos financieros derivados designados originalmente como de cobertura y vigentes al 31 de diciembre de 2025, no son susceptibles de la contabilidad de cobertura establecida por dichas Normas, y consecuentemente, se reconocen contablemente de acuerdo con los lineamientos previstos por las propias Normas.

Los auditores externos de la Compañía, como parte del proceso de auditoría que practican a la Sociedad en forma anual, revisan los procedimientos antes descritos y a la fecha no han emitido observaciones o identificada deficiencia de los mismos.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

La Compañía realiza las valuaciones de los instrumentos derivados vigentes utilizando modelos estándar y calculadoras de proveedores reconocidos en el mercado. Asimismo, se utilizan las variables de mercado relevantes de diferentes fuentes de información en línea. Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en la que el contrato se celebra y, posteriormente, se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada periodo de reporte.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

A la fecha la administración no ha llevado a cabo discusiones sobre fuentes internas y externas de liquidez para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados, ya que por el monto total de los instrumentos derivados contratados, se considera suficiente que la Compañía cuente con una posición importante de efectivo, equivalente de efectivo e inversiones temporales y es generadora de importante flujo de efectivo que actualmente le permitiría responder adecuadamente a dichos requerimientos, si los hubiere.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Dado que la deuda, los ingresos y los costos de la Compañía se encuentran principalmente denominados en pesos mexicanos, la depreciación del Peso frente al Dólar no tendría un impacto negativo importante en las utilidades de la Compañía.

Durante el cuarto trimestre de 2025 no se presentaron incumplimientos y/o llamadas de margen bajo el contrato vigente antes descrito.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

El principal riesgo de tasa de interés de la Compañía surge del endeudamiento a largo plazo con tasas variables, lo que expone a la Compañía al riesgo de tasas de interés de flujo de efectivo. En general, el Grupo contrato préstamos a largo plazo a tasas variables y los intercambian a tasas fijas que son más bajas que las disponibles si la Compañía pidiera préstamos a tasas fijas directamente. Durante el 2025 los préstamos de la Compañía a tasas variables y fijas se denominaron en unidad monetarias de México.

Los swaps actualmente disponibles cubren aproximadamente el 70% del préstamo variable pendiente de pago. Como parte de la gestión de administración de riesgo de tasa de interés variable de la deuda financiera, el Grupo contrata permutas financieras (swaps) de tasa de interés en los cuales recibe la tasa variable y por el otro lado paga intereses a una tasa fija que oscilan entre 7.59% y el 8.28%.

Los contratos swap requieren la liquidación de los intereses netos por pagar cada 91 días. Las fechas de liquidación coinciden con las fechas en las que se pagan intereses sobre la deuda subyacente.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	11,374,000	22,536,000
Saldos en bancos	55,467,000	484,830,000
Total efectivo	66,841,000	507,366,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	150,030,000	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	150,030,000	0
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	216,871,000	507,366,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	501,534,000	545,611,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	51,939,000	174,001,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	25,108,000	68,828,000
Gastos anticipados circulantes	216,106,000	91,510,000
Total anticipos circulantes	241,214,000	160,338,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	589,343,000	347,557,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	535,467,000	289,976,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	25,307,000	59,068,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	1,409,337,000	1,286,575,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	0	0
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	0	0
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	108,690,000	86,226,000
Total inventarios circulantes	108,690,000	86,226,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	90,460,000	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	90,460,000	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	19,887,000	0

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	19,887,000	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	4,027,090,000	4,074,131,000
Edificios	2,751,607,000	1,237,327,000
Total terrenos y edificios	6,778,697,000	5,311,458,000
Maquinaria	0	245,483,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	368,137,000	389,890,000
Equipos de Transporte	8,484,000	1,889,000
Total vehículos	376,621,000	391,779,000
Enseres y accesorios	10,040,000	10,762,000
Equipo de oficina	8,775,000	5,445,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	880,544,000	845,553,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	927,391,000	259,778,000
Total de propiedades, planta y equipo	8,982,068,000	7,070,258,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	313,176,000	330,176,000
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	313,176,000	330,176,000
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	0	0

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	711,640,000	564,593,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	711,640,000	564,593,000
Crédito mercantil	0	0
Total activos intangibles y crédito mercantil	711,640,000	564,593,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	848,138,000	590,309,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	157,278,000	12,600,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	384,357,000	54,013,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	86,279,000	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	87,678,000	119,679,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	470,636,000	54,013,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	351,055,000	305,269,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	268,407,000	224,129,000
Retenciones por pagar circulantes	56,007,000	138,343,000
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	1,883,114,000	1,100,534,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	0	0
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	40,859,000	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	40,859,000	0
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	205,920,000	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	205,920,000	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	205,920,000	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	1,672,000,000	0
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	1,672,000,000	0

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	30,875,000	16,900,000
Otras provisiones a corto plazo	222,471,000	221,962,000
Total de otras provisiones	253,346,000	238,862,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	(1,680,000)	1,680,000
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(5,904,000)	(2,179,000)
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	(7,584,000)	(499,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	14,213,389,000	11,801,091,000
Pasivos	5,305,322,000	2,716,065,000
Activos (pasivos) netos	8,908,067,000	9,085,026,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	2,056,765,000	2,037,035,000
Pasivos circulantes	2,341,472,000	1,581,638,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(284,707,000)	455,397,000

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	4,921,311,000	4,895,408,000	1,335,348,000	1,092,128,000
Venta de bienes	261,722,000	185,359,000	(109,806,000)	858,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	968,873,000	776,565,000	221,409,000	221,569,000
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	127,334,000	171,125,000	54,157,000	25,099,000
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	112,375,000	312,607,000	30,982,000	312,607,000
Total de ingresos	6,391,615,000	6,341,064,000	1,532,090,000	1,652,261,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	24,259,000	75,944,000	(49,866,000)	16,990,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	89,594,000	0	(24,113,000)
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	19,762,000	0	19,762,000	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	44,021,000	165,538,000	(30,104,000)	(7,123,000)
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	105,239,000	99,393,000	27,178,000	24,820,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	42,092,000	0	(2,930,000)	0
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	35,722,000	0	35,722,000	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	183,053,000	99,393,000	59,970,000	24,820,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	171,580,000	196,060,000	49,025,000	(45,806,000)
Impuesto diferido	(428,963,000)	41,304,000	(342,593,000)	66,971,000
Total de Impuestos a la utilidad	(257,383,000)	237,364,000	(293,568,000)	21,165,000

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Ver Notas sobre la información a revelar sobre la información financiera intermedia.

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Información corporativa

Ollamani, S.A.B. (la "Compañía") es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B. constituida el 31 de enero de 2024, como resultado de la escisión de algunos negocios y ciertos activos netos de Grupo Televisa, S.A.B. ("Grupo Televisa"). Las acciones de la Compañía están listadas y son negociadas desde el 20 de febrero de 2024, en la forma de Certificados de Participación Ordinarios ("CPOs") en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") bajo el símbolo AGUILAS CPO. Las oficinas corporativas de la Compañía se encontrarán localizadas en Avenida Santa Fe 481, Pisos 10 y 11, Col. Cruz Manca, 05349, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México.

La Compañía junto con sus subsidiarias (colectivamente, el "Grupo"), tienen como objeto principal de negocios la realización, operación, celebración y participación, en el ámbito nacional de todo tipo de sorteos y apuestas deportivas, con premios en efectivo o en especie, y la promoción del equipo de fútbol, eventos deportivos en el ámbito nacional e internacional y espectáculos, así como la edición, distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

Escisión de Grupo Televisa

El 27 de octubre de 2022, y el 26 de abril de 2023, el Consejo de Administración y la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Grupo Televisa S.A.B. (Grupo Televisa), respectivamente, aprobaron una propuesta para separar algunos negocios del segmento de Otros Negocios de Grupo Televisa, incluyendo las operaciones de fútbol, el Estadio Banorte, juegos y sorteos, y la publicación y distribución de revistas y coleccionables, así como ciertos activos netos relacionados (los "Negocios Escindidos"). Esta propuesta fue implementada a través de una escisión de Grupo Televisa llevada a cabo el 31 de enero de 2024, por medio de la cual se constituyó la Compañía como una nueva sociedad controladora de los Negocios Escindidos, con la misma estructura accionaria que Grupo Televisa, y sus acciones comenzaron a ser negociadas en la forma de CPOs en la BMV el 20 de febrero de 2024, después de obtener todas las autorizaciones corporativas y reglamentarias correspondientes.

Bases de preparación

Los estados financieros consolidados condensados auditados de Ollamani al 31 de diciembre de 2025 y auditados al 31 de diciembre de 2024, y por el cuarto trimestre no auditado terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("Normas Contables NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("*International Accounting Standards Board*" o "IASB"). En opinión de la administración, todos los ajustes necesarios para la presentación razonable de los estados financieros consolidados condensados auditados han sido incluidos.

Los estados financieros consolidados condensados auditados deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de Ollamani y notas respectivas al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los cuales fueron preparados de acuerdo con las

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) incluyen, entre otras revelaciones, las principales políticas contables de la Compañía, las cuales fueron aplicadas consistentemente al 31 de diciembre de 2025 y 2024. La adopción de las mejoras y modificaciones a las NIIF actuales, vigentes a partir del 1 de enero de 2025, no tuvieron un impacto significativo en estos estados financieros consolidados condensados auditados.

Los estados financieros consolidados condensados auditados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de activos del plan de beneficios post-empleo y los instrumentos financieros derivados.

La preparación de los estados financieros consolidados condensados auditados conforme a las Normas de Contabilidad NIIF, requiere que se realicen ciertas estimaciones contables. También requiere que la administración ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del Grupo. Los cambios en los supuestos pueden tener un impacto significativo en los estados financieros consolidados condensados auditados del período. La administración considera que los supuestos son apropiados.

Estos estados financieros consolidados condensados auditados fueron autorizados para su emisión el 7 de mayo de 2026, por el Vicepresidente de Finanzas del Grupo.

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables materiales

A continuación, se resumen las políticas contables materiales seguidas por el Grupo y utilizadas en la preparación de estos estados financieros consolidados condensados auditados.

a. Bases de presentación

Los estados financieros consolidados condensados auditados del Grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, se presentan conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera ("Normas de Contabilidad NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("International Accounting Standards Board" o "IASB").

Los estados financieros consolidados condensados auditados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de activos del plan de beneficios post-empleo y los instrumentos financieros derivados, como se describe en las notas a los estados financieros consolidados condensados auditados más adelante.

La preparación de los estados financieros consolidados condensados aditados conforme a las Normas de Contabilidad NIIF, requiere que se realicen ciertas estimaciones contables. También requiere que la administración ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del Grupo. Los cambios en los supuestos pueden tener un impacto significativo en los estados financieros consolidados condensados auditados del período. La administración considera que los supuestos son apropiados.

Estos estados financieros consolidados condensados aditados fueron autorizados para su emisión el 7 de mayo de 2026, por el Vicepresidente de Finanzas del Grupo.

b. Consolidación

Los estados financieros del Grupo se presentan sobre bases consolidadas e incluyen los activos, pasivos y los resultados de operaciones de todas las empresas en las que la Compañía mantiene una participación de control (subsidiarias). Todos los saldos y transacciones intercompañías han sido eliminados de los estados financieros consolidados.

Subsidiarias

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control. La Compañía controla una entidad cuando esta está expuesta a, o tiene derecho a, los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos. La existencia y efecto de los derechos de voto potenciales que actualmente pueden ser ejercidos o convertidos son considerados al evaluar si la Compañía controla o no a otra entidad. Las subsidiarias son consolidadas desde la fecha en que la Compañía obtiene el control y dejan de consolidarse a partir de que se pierde dicho control.

Pérdida de control de una subsidiaria

Cuando la Compañía deja de tener control en una subsidiaria, cualquier participación retenida en la entidad se reconoce a su valor razonable en la fecha en que se pierde el control, y se registra en resultados el cambio en el valor contable. El valor razonable es el valor contable inicial para propósitos de registro subsecuente de la participación retenida con el fin de considerarla como una asociada, un negocio conjunto o un activo financiero. Adicionalmente, cualquier monto previamente reconocido en otro resultado integral con respecto a esa entidad se registra como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos correspondientes. Esto significa que los montos previamente reconocidos en otro resultado integral sean reclasificados a resultados, excepto para ciertos instrumentos financieros de capital designados irrevocablemente con cambios en otro resultado integral.

Subsidiarias de la Compañía

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las principales subsidiarias directas e indirectas de la Compañía son las siguientes:

Subsidiarias ⁽³⁾	% de Participación de la Compañía ⁽¹⁾	Segmento de negocios ⁽²⁾
Apuestas Internacionales, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Controladora de Juegos y Sorteos de México, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Magical Entertainment, S. de R.L. de C.V.	100%	Juegos
Telestar de Occidente, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Teatro de los Insurgentes, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Controladora Deportiva Águilas, S.A.P.I. de C.V.	100%	Fútbol
Club de Fútbol América, S.A. de C.V.	100%	Fútbol
Fútbol del Distrito Federal, S.A. de C.V.	100%	Fútbol
HC2026, S.A. de C.V.	100%	Fútbol
Servicios Centralizados Futbol, S.A. de C.V.	100%	Fútbol
Editorial Televisa, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Distribuidora Intermex, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Gonarmex, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Grupo Distribuidoras Intermex, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Servicios Administrativos DYE, S.A. de C.V.	100%	Otras subsidiarias
SOC Servicio Operativo Centralizado, S.A. de C.V.	100%	Otras subsidiarias

⁽¹⁾ Porcentaje de participación directo o indirecto que mantiene la Compañía.

⁽²⁾ Ver nota de Segmentos para una descripción de cada uno de los segmentos de negocios del Grupo.

⁽³⁾ Las subsidiarias mencionadas anteriormente se encuentran ubicadas en México.

El segmento de Juegos del Grupo requiere de un permiso otorgado por el Gobierno Federal por un período determinado, sujeto a renovación, de conformidad con las disposiciones legales en México.

Al 31 de diciembre de 2025, las fechas de vencimiento de los permisos otorgados al Grupo, son las siguientes:

Segmentos	Fechas de Vencimiento
Juegos	2030

c. Información de segmentos

Los segmentos de operación se presentan de manera consistente con la información interna proporcionada al Presidente Ejecutivo del Grupo ("director encargado de la toma de decisiones operativas"), quien es responsable de asignar recursos y evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos de operación del Grupo.

d. Conversión de moneda extranjera

Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo son determinadas utilizando la moneda del ambiente económico primario en que cada entidad opera ("moneda funcional"). La moneda de presentación de los estados financieros consolidados condensados auditados del Grupo es el peso mexicano, la cual es igual a la moneda funcional y de registro de todas las entidades del Grupo, y es utilizada para el cumplimiento de sus obligaciones legales y fiscales.

Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones o de valuación en caso de ser revaluadas. Las ganancias y pérdidas por fluctuación cambiaria que resultan de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de año de los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras se reconocen en el estado de resultados de cada una de las entidades del Grupo como parte de ingresos o gastos financieros.

Conversión de moneda extranjera

Los estados financieros de entidades extranjeras del Grupo que tengan una moneda funcional distinta de la moneda de presentación son convertidos a la moneda de presentación como sigue: (a) los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera; (b) los ingresos y gastos son convertidos a los tipos de cambio promedio (a menos de que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones, en cuyo caso los ingresos y gastos son convertidos al tipo de cambio de las fechas de dichas transacciones); (c) las cuentas de capital contable se convierten al tipo de cambio prevaleciente en el momento en que se realizaron las aportaciones de capital y se generaron utilidades y (d) todos los efectos por conversión se reconocen en el estado de otros resultados integrales.

e. Efectivo y equivalentes de efectivo

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en fondos de efectivo, depósitos bancarios, saldos en moneda extranjera e inversiones de alta liquidez con vencimiento hasta tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los equivalentes de efectivo consisten principalmente en depósitos a plazo fijo y documentos por cobrar a corto plazo en dólares estadounidenses y moneda nacional con vencimiento hasta dentro de tres meses a partir de su fecha de adquisición, con un rendimiento promedio anual de aproximadamente 0.50% y 4.99%, respectivamente, para los depósitos en dólares estadounidenses, y 7.29% y 10.73%, respectivamente, por los depósitos en moneda nacional.

f. Inventarios

El inventario del negocio de Editoriales y Distribuidoras se compone principalmente de libros, papel, revistas y coleccionables, que no han sido circuladas al cierre del periodo correspondiente. El inventario de negocios de Juegos y Fútbol se compone principalmente por alimentos, bebidas y uniformes de equipo deportivo. Estos inventarios se valúan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de operaciones menos los costos estimados para llevar a cabo la venta.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El costo se determina utilizando el método de costo promedio.

g. Activos disponibles para la venta

La Compañía clasifica un activo circulante o grupo de activos como disponibles para la venta cuando su valor en libros será recuperado principalmente a través de una transacción de venta en lugar del uso continuo.

Para que dicha clasificación proceda, la venta debe ser altamente probable, lo cual implica que:

- La administración ha aprobado un plan formal para la venta
- El activo se encuentra disponible para su venta inmediata en su condición actual
- Existe un programa activo para localizar a un comprador
- Se espera completar la venta dentro de un plazo de 12 meses
- Es poco probable que el plan sea modificado o cancelado

Los activos clasificados como disponibles para la venta se miden al menor entre su valor en libros y su valor razonable y menos los costos de venta, reconociendo cualquier deterioro en los estados de resultados consolidados condensados auditados del periodo.

A partir de su clasificación, los activos dejan de depreciarse o amortizarse.

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía clasificó como activos disponibles para la venta el inmueble ubicado en Calle Lucio Blanco No. 435, Ciudad de México (terreno y edificio), del Segmento de Editoriales y distribuidoras.

h. Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros de acuerdo con la NIIF 9 *Instrumentos Financieros* ("NIIF 9"). Bajo los lineamientos de la NIIF 9, el Grupo clasifica los activos financieros que son medidos posteriormente a costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral ("VRORI"), o a valor razonable con cambios en resultados ("VRR"), basado en el modelo de negocio de la Compañía para administrar los activos financieros y las características contractuales de los flujos de efectivo del activo financiero.

Activos financieros medidos a costo amortizado

Los activos financieros son medidos a costo amortizado cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar a fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal. Estos activos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos de transacción y posteriormente se registran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, con cambios en el valor contable reconocidos en el estado de resultados consolidados condensados auditados en la línea que mejor refleje la naturaleza de la partida o transacción. Se incluyen en los activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses a partir de la fecha de cierre, los cuales se incluyen en los activos no circulantes. Los activos financieros del Grupo, medidos a costo amortizado, son principalmente presentados como "Cuentas por cobrar a clientes", "Otras cuentas por cobrar", y "Cuentas por cobrar a partes relacionadas", en los estados de situación financiera consolidado condensado auditados.

Activos financieros medidos a VRORI

Los activos financieros son medidos a VRORI cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales y la venta de los activos financieros, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal.

Activos financieros a VRR

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los activos financieros a VRR son activos financieros con fines de negociación. Un activo financiero es clasificado en esta categoría si se adquiere con el propósito principal de venderse en el corto plazo. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera que sean liquidados dentro de 12 meses, de otra manera se clasifican como activos no circulantes.

Medición de valores razonables

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como se menciona a continuación.

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

- Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

Deterioro de activos financieros

El Grupo reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- Los activos financieros medidos al costo amortizado.
- Otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esto incluye información cuantitativa y cualitativa y análisis, basados en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado si tiene una mora significativa, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

El Grupo considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- No es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo al Grupo, sin un recurso por parte del Grupo tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- El activo financiero tiene una mora considerable, o bien cuando el Grupo tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros consolidados condensados auditados (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante que el Grupo está expuesta al riesgo de crédito.

Compensación de instrumentos financieros

Un activo y un pasivo financiero se compensarán, y su importe neto se presentará en los estados de situación financiera consolidados condensados auditados, si, y sólo cuando el Grupo: (i) tenga, en el momento actual, el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos; y (ii) tenga la intención de liquidar por el importe neto, cualquiera de los dos, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

i. Instrumentos financieros derivados de negociación

Los instrumentos financieros derivados de negociación se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en la que el contrato se celebra y, posteriormente, se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada periodo de reporte. Los cambios en su valor razonable se reconocen en ganancias (pérdidas) de financiamiento en el estado de resultados consolidados condensados auditados.

j. Propiedades y equipo

Los elementos de propiedades y equipo son medidos al costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de propiedades y equipo se reconocen en resultados consolidados condensados auditados.

La depreciación se calcula para rebajar el costo de los elementos de propiedades y equipo menos sus valores residuales bajo el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y se reconocen en resultados. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas de las propiedades y equipo para el período actual son como sigue:

	Vida útil estimada
Construcciones y edificios	40-50 años
Mejoras a edificios	10 años
Equipo técnico	3-5 años
Muebles y enseres	3-10 años
Equipo de transporte	4-8 años
Equipo de vuelo	17 años
Equipo de cómputo	3-8 años
Mejoras a locales arrendados	8-20 años

Los métodos de depreciación, los valores residuales y las vidas útiles de los activos se revisan a cada fecha de presentación y se ajustan si es necesario.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El valor contable de un activo es ajustado a su valor recuperable inmediatamente si el valor contable del activo es mayor que su valor recuperable estimado.

Si una parte significativa de un elemento de propiedades y equipo tiene una vida útil diferente, se clasifica como elemento por separado (componentes principales) de propiedades y equipo.

k. Propiedades de inversión

La propiedad de inversión es propiedad del Grupo (terreno y edificio) para generar rentas y plusvalía sobre la misma en vez que esta se utilice para la operación del negocio o para fines administrativos como parte del curso ordinario del negocio.

La depreciación de la propiedad de inversión se basa en el valor en libros del activo respectivo y se calcula utilizando el método de línea recta sobre la vida útil estimada del activo como se muestra a continuación:

	Vida útil estimada
Edificios	20 años

I. Contratos de arrendamiento

Al inicio de cada contrato, el Grupo evalúa si el contrato, contiene arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si dicho contrato establece el derecho a controlar el uso de un activo identificable por un periodo determinado a cambio de una consideración establecida.

Arrendatario

Como arrendatario, el Grupo reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente en un contrato de arrendamiento y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar pagos por arrendamiento.

Los activos por derecho de uso se miden al costo que comprende lo siguiente: el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, cualquier pago de arrendamiento realizado antes o a partir de la fecha de inicio, menos los incentivos de arrendamiento recibidos, los costos directos iniciales y los costos de desmantelamiento.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian durante la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento, en forma lineal.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente a través del valor presente de los pagos de arrendamiento que no son liquidados a la fecha de comienzo del arrendamiento, descontados a través de la tasa incremental de descuento.

Los pagos por arrendamiento utilizados para la medición del pasivo por arrendamiento incluyen los pagos fijos acordados en los contratos.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo de equipos y la mayor parte de los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses.

Arrendador

Cuando el Grupo actúa como arrendador determina a la fecha de inceptión, si este arrendamiento es financiero u operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, el Grupo realiza una evaluación general para determinar si el arrendamiento transfiere sustancialmente todos los riesgos y beneficios incidentales a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso entonces el arrendamiento es un arrendamiento financiero, de no serlo, entonces es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, el Grupo considera ciertos indicadores tal como si el arrendamiento abarca la mayor parte de la vida útil económica del activo.

El Grupo arrienda el Teatro de los Insurgentes que consiste principalmente de edificios y terrenos. Adicionalmente, el Grupo obtiene ingresos por arrendamiento del equipo de vuelo. Desde la perspectiva de arrendador de los contratos de arrendamientos se contabilizan y se clasifican como un arrendamiento operativo.

m. Derechos federativos

Los derechos federativos son compromisos de pago para la adquisición de derechos de registro de jugadores de fútbol soccer ("Jugadores"), se valúan al costo de adquisición y se amortizan con base al contrato de cada jugador.

Los derechos federativos surgidos entre el Grupo y los Jugadores son inscritos en la Asociación a la que esté afiliada el Grupo, para que el jugador participe en los partidos oficiales organizados por dicha Asociación, a través de un contrato que puede ser otorgado a título gratuito (amateur) o a título oneroso (profesional). El mismo es un derecho inherente al Jugador, cedido a favor de la Compañía desde el mismo momento en que se formaliza el acto de inscripción en la asociación respectiva a su nombre.

La utilidad o pérdida en la transferencia de los derechos federativos es reconocida hasta el momento en que sean cedidos dichos derechos a otro club de fútbol soccer, transferencia que estará sujeta a un reglamento específico redactado por la propia Asociación y normalmente cuando se trata de una transferencia definitiva.

n. Deterioro de activos de larga duración

El Grupo revisa los valores contables de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, cuando existen eventos o cambios en las circunstancias del negocio que indican que esas cantidades pueden no ser recuperables. Una pérdida por deterioro se reconoce por el excedente del valor contable del activo sobre su monto recuperable. El monto recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos de venta o el valor de uso, el que resulte mayor. Para determinar la existencia de un deterioro, se compara el valor contable de la unidad reportada con su monto recuperable. Las estimaciones de los valores razonables se basan en valores comerciales cotizados en mercados activos si están disponibles. Si los precios de mercado no están disponibles, la estimación del valor razonable se basa en varias técnicas de valuación, incluyendo el valor descontado de los flujos de efectivo futuros estimados, múltiplos de mercado o avalúos profesionales. Cualquier deterioro de activos de larga duración diferente de intangibles de vida indefinida y crédito mercantil puede revertirse posteriormente en determinadas circunstancias.

o. Ingresos diferidos

Los ingresos diferidos para servicios de patrocinios y publicidad futura establecen que los clientes reciban precios fijos durante el periodo del contrato, en la exhibición del espacio publicitario con base en las tarifas establecidas. Dichas tarifas varían dependiendo de donde se exhiba la publicidad en función del tamaño y ubicación del anuncio.

Los contratos de anticipos de clientes se realizan para garantizar los servicios de patrocinios, publicidad y distribución de revistas futuras.

El Grupo reconoce anticipos por los servicios de eventos futuros, publicidad y distribución los estados de situación financiera consolidados condensados auditados, cuando estos acuerdos son llevados a través de una contraprestación pagada en efectivo por los clientes o mediante documentos por cobrar a clientes recibidos como anticipos que no generan intereses en relación con los servicios pagados por anticipado y durante el ejercicio.

Los acuerdos de los ingresos diferidos son pasivos contractuales presentados por el Grupo en los estados de situación financiera consolidados condensados auditados. El Grupo reconoce un pasivo contractual cuando un cliente paga una contraprestación o el Grupo tiene el derecho a una contraprestación incondicional, antes de que el Grupo transfiera los servicios o bienes al cliente. Un

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

pasivo contractual es una obligación del Grupo de transferir bienes y servicios a un cliente por la cual el Grupo ya ha recibido una contraprestación, o el monto de una contraprestación, sea exigible por el cliente. La administración de Grupo ha reconocido consistentemente que el monto de la contraprestación es exigible, para efectos legales, financieros y contables, cuando se recibe un documento a corto plazo sin intereses de un cliente en relación con un anticipo de cliente, en el cual el Grupo prestará servicios o bienes de publicidad en el corto plazo.

Los ingresos diferidos se clasifican como pasivos circulantes si se espera satisfacer la obligación de desempeño a un año. En caso contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

p. Cuentas por pagar a proveedores, gastos acumulados y acreedores diversos

Las cuentas por pagar a proveedores, gastos acumulados y acreedores diversos son obligaciones de pago por bienes o servicios que han sido adquiridos en el curso normal de negocios. Estas cuentas por pagar a proveedores, gastos acumulados y acreedores diversos se clasifican como pasivos circulantes si la obligación de pago es a un año o menos. En caso contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

Las cuentas por pagar a proveedores, gastos acumulados y acreedores diversos se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se miden a costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se presentan como una sola línea dentro de los pasivos circulantes en los estados de situación financiera consolidados condensados auditados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

q. Pasivos por apuestas y sorteos

Se integran principalmente por los premios por pagar de los boletos ganadores como resultado de los sorteos y apuestas realizadas en el periodo, determinados de conformidad con lo establecido en el reglamento de los sorteos de números y el cruce de apuestas autorizados por SEGOB. Adicionalmente de los saldos de los clientes por los depósitos y por el manejo de las apuestas futuras.

Las bolsas acumuladas o *JackPots* de máquinas de juegos se constituyen por los excedentes en los progresivos de las maquinas instaladas, como resultado del remanente del porcentaje aplicado a la venta de los sorteos de números o apuestas, destinado para el pago de premios al primer lugar de cada sorteo.

r. Deuda a largo plazo

La deuda a largo plazo corresponde a los préstamos bancarios los cuales se reconocen inicialmente por su valor razonable, que normalmente corresponde al monto recibido, menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, los préstamos se miden al costo amortizado, utilizando el método del interés efectivo. Los costos asociados con la obtención del préstamo (comisiones bancarias y gastos legales) se capitalizan como parte del valor contable del pasivo y se amortizan a lo largo de la vida del préstamo.

Los préstamos bancarios se clasifican como pasivos no circulantes, excepto por la porción que vence dentro de los doce meses siguientes a la fecha de los estados de situación financiera consolidados condensados auditados, la cual se presenta como pasivo circulante.

Cualquier modificación en las condiciones contractuales de los préstamos, incluyendo refinanciaciones o cambios en tasas de interés o plazos, se evalúa conforme a los requerimientos de la NIIF 9 para determinar si representa una modificación sustancial que requiere baja en cuentas del pasivo original y reconocimiento de un nuevo instrumento financiero.

Los intereses devengados se reconocen como gasto financiero, en los estados consolidados condensados auditados de resultados, aplicando el método del interés efectivo. Por los intereses directamente atribuibles por el préstamo de la remodelación del Estadio Banorte, se están capitalizando dentro de las inversiones y construcciones en proceso en el rubro de Propiedades y equipo, neto. La capitalización finalizará cuando sea haya completado todas las actividades necesarias para la remodelación del Estadio.

s. Capital contable

Cuando cualquier empresa del Grupo compra acciones del capital social de la Compañía (acciones recompradas), la contraprestación pagada, incluido cualquier costo incremental directamente atribuible se deduce del capital atribuible a los accionistas de la Compañía hasta que las acciones se cancelan, se reemiten, o se venden. Cuando estas acciones recompradas son posteriormente reemitidas o vendidas, cualquier contraprestación recibida neta de los costos de transacción incrementables directamente atribuibles, se incluye en el capital contable atribuible a los accionistas de la Compañía.

t. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se determinan en función del precio del contrato por cobrar, y representan los montos por servicios proporcionados. El Grupo reconoce los ingresos cuando el monto de éstos puede ser determinado razonablemente; cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad; y cuando se han cumplido los criterios específicos para cada una de las actividades del Grupo, como se describe a continuación.

El Grupo obtiene la mayoría de sus ingresos de actividades relacionadas con los negocios de Fútbol, Juegos, Editoriales y Distribuidoras. Los ingresos se reconocen cuando se proporciona el servicio y su cobro es probable. A continuación, se presenta un resumen de las políticas para el reconocimiento de los ingresos de las principales actividades de operación:

- Los ingresos por la venta de derechos de transmisión de los eventos (partidos de fútbol disputados por el equipo Club de Fútbol América como local) realizados en el Estadio Banorte, y la venta de publicidad en el uniforme del club, se aplican a resultados conforme se devengan. Los ingresos por asistencia a partidos de fútbol incluyen ingresos por ventas anticipadas de boletos por partidos de fútbol y otros eventos promocionales, se reconocen en la fecha en que tienen lugar dichos eventos.
- Los ingresos por el negocio de Juegos consisten en la ganancia neta que resulta de la diferencia entre los montos comprometidos en los juegos y los montos pagados a los ganadores y son reconocidos en el momento de la ganancia neta.
- Los ingresos por suscripciones de revistas inicialmente se difieren y se reconocen proporcionalmente en resultados conforme las revistas se entregan a los suscriptores. Los ingresos por la venta de revistas se reconocen en la fecha en que se entregan para su circulación las publicaciones, neto de una estimación para devoluciones. El Grupo determina una estimación para devoluciones con base en el resultado histórico, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las condiciones de cada acuerdo.
- Los ingresos por publicidad, en Editoriales incluyen ingresos diferidos por publicidad futura, se reconocen como ingresos al momento en que el servicio de publicidad es prestado.
- Los ingresos por la distribución de publicaciones se reconocen cuando los productos son distribuidos.
- Los ingresos por el arrendamiento del Teatro de los Insurgentes y la aeronave se reconocen en resultados conforme las rentas son devengadas.
- Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se reconocen cuando los productos son entregados.

u. Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

v. Beneficios a los empleados**Pensiones y obligaciones de primas de antigüedad**

Existen planes de pensiones y primas de antigüedad (beneficios post-empleo) para la mayoría del personal del Grupo. Los incrementos o decrementos en el pasivo consolidado por beneficios post-empleo están basados en cálculos actuariales. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente utilizando el método de la unidad de crédito proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos es determinado mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros estimados

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

utilizando la tasa de interés de los bonos gubernamentales denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios, y que tienen plazos de vencimiento que se aproximan a los plazos de la obligación por pensiones relacionadas.

La remediación de las obligaciones por beneficios post-empleo relacionadas con ajustes por experiencia y cambios en las hipótesis actuariales de beneficios post-empleo se reconocen en el período en que se incurren como parte de otra utilidad o pérdida integral en el capital contable consolidado.

Participación de los trabajadores en la utilidad

La participación de los trabajadores en la utilidad requiere ser pagada en México bajo ciertas circunstancias y es reconocida en los estados de resultados consolidados condensados auditados del ejercicio en el que se incurren como un beneficio directo a los empleados. La participación de los trabajadores en la utilidad se paga anualmente y es calculada por las compañías mexicanas del Grupo, a una tasa impositiva del 10% sobre sus respectivos ingresos ajustados de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo. Existe un límite en el pago de la participación de los trabajadores en la utilidad de hasta tres meses de salario por empleado.

w. Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad del período incluyen impuestos causados y diferidos. Los impuestos a la utilidad se reconocen en los estados de resultados consolidados condensados auditados, excepto en la medida en que se relacionen con partidas reconocidas en otra utilidad integral o directamente en el capital contable. En este caso, los impuestos a la utilidad se reconocen en otra utilidad integral.

Los impuestos a la utilidad causados se calculan con base en las leyes fiscales promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de los estados de situación financiera consolidados condensados auditados. La administración periódicamente evalúa los criterios asumidos en las declaraciones de impuestos y establece provisiones sobre la base de los montos que se estiman pagar a las autoridades fiscales.

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de activos y pasivos y los valores contables en los estados financieros de las compañías consolidadas en el Grupo. El impuesto a la utilidad diferido se determina utilizando tasas (y leyes) fiscales que hayan sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera consolidados condensados auditados y que se estima serán aplicadas cuando el activo de impuesto a la utilidad diferido sea recuperado o el pasivo de impuesto a la utilidad diferido sea liquidado.

Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sólo en la medida en que sea probable que se generen utilidades gravables futuras contra las cuales puedan ser utilizadas las diferencias temporales y las pérdidas fiscales por amortizar. Para estos efectos, el Grupo considera cualquier evidencia positiva o negativa disponible, incluyendo factores tales como las condiciones de mercado, los análisis de la industria, las proyecciones de ingresos gravables, los períodos de amortización de pérdidas fiscales, la estructura de impuestos causados, los cambios potenciales o los ajustes en la estructura de impuestos, y las reversiones futuras de diferencias temporales existentes.

Los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales gravables asociadas con las inversiones en subsidiarias, excepto por los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos cuando el Grupo controla el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reversen en el futuro previsible. Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, en la medida que sea probable que se generen ingresos gravables suficientes contra los cuales utilizar el beneficio por diferencias temporales y se anticipa que se reversarán en un futuro previsible.

Los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se compensan cuando existe un derecho legal para compensar activos de impuesto causado contra pasivos de impuesto causado y cuando los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se refieren a impuesto a la utilidad recaudados por la misma autoridad fiscal ya sea en la misma entidad fiscal o en diferentes entidades fiscales cuando existe la intención de liquidar en forma neta los saldos.

x. Gastos por interés

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los gastos por interés se reconocen como gasto en resultados en el periodo en que se incurren, excepto cuando son directamente atribuibles a la adquisición o construcción un activo calificable. Un activo calificable es aquel que requiere un periodo sustancial de tiempo para estar listo para su uso.

La Compañía capitaliza los gastos por intereses derivados del prestamos que son directamente atribuibles a la remodelación del Estadio Banorte, por tratarse de un activo calificable cuyo proceso de remodelación requiere un periodo sustancial de tiempo antes de estar disponible para su uso.

La capitalización de intereses cesará cuando se hayan completado sustancialmente todas las actividades necesarias para la remodelación del Estadio Banorte y esté listo para su uso.

y. Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas

El Grupo adoptó algunas modificaciones y mejoras a ciertas Normas de Contabilidad NIIF que comenzaron a ser efectivas en 2025 y 2024, las cuales no tuvieron ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados condensados auditados del Grupo.

A continuación, se presenta una lista de las Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas por el IASB y serán aplicables para períodos anuales que inicien el 1 de enero de 2026 y 2027.

Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada	Título de la Norma de Contabilidad NIIF	Aplicable para períodos anuales que inicien el o después del
Mejoras anuales ⁽¹⁾	<i>Mejoras anuales a las Normas de Contabilidad NIIF – Volumen 11</i>	1 de enero de 2026
Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 ⁽¹⁾	<i>Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros</i>	1 de enero de 2026
NIIF 18	<i>Presentación e información a revelar en los estados financieros</i>	1 de enero de 2027
Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28 ⁽¹⁾	<i>Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto</i>	Pospuesta

⁽¹⁾ No se estima que esta Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada tenga algún impacto significativo en los estados financieros consolidados condensados auditados del Grupo.

Mejoras anuales a las Normas de Contabilidad NIIF – Volumen 11, fueron emitidas por el IASB en julio de 2024. Estas modificaciones incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones y cambios destinados a mejorar la coherencia de varias Normas de Contabilidad NIIF. Estas modificaciones son efectivas para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, permitiéndose su aplicación anticipada. La siguiente tabla enumera las modificaciones a las Normas de Contabilidad NIIF o la guía y el objeto de las modificaciones.

Norma de Contabilidad NIIF modificada o Guía	Tema de modificación
NIIF 1 <i>Adopción por primera vez de Normas Internacionales de Información Financiera</i>	Contabilidad de coberturas de quien adopta por primera vez
NIIF 7 <i>Instrumentos Financieros: Revelaciones</i>	Utilidad o pérdida por baja de cuentas
Guía para la implementación de la NIIF 7 <i>Instrumentos Financieros: Revelaciones</i>	Introducción - Revelación de la diferencia diferida entre el valor razonable y el precio de la transacción – Revelaciones de riesgo de crédito

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

NIIF 9 <i>Instrumentos Financieros</i>	Baja de cuentas de pasivos por arrendamiento - Precio de la transacción
NIIF 10 <i>Estados Financieros Consolidados</i>	Determinación de un "Agente de facto"
NIC 7 <i>Estado de Flujos de Efectivo</i>	Método de costo

Las modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 *Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros*, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para abordar la clasificación de activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG) y similares, al aclarar cómo deben evaluarse los flujos de efectivo contractuales de los préstamos con características vinculadas a factores ESG. Estas modificaciones también abordan la liquidación de pasivos a través de sistemas de pago electrónico, aclarando la fecha en la que un activo financiero o pasivo financiero se da de baja en cuentas y desarrollando una opción de política contable para permitir que una empresa dé de baja un pasivo financiero antes de entregar efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los criterios especificados. Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2026, permitiéndose su aplicación anticipada.

NIIF 18 *Presentación e información a revelar en los estados financieros* ("NIIF 18"), fue emitida por el IASB en abril 2024, introduciendo nuevos requerimientos para mejorar la comparabilidad en el estado de resultados; mejorar la transparencia de las medidas de desempeño definidas por la administración; y proporcionar agrupaciones más útiles en los estados financieros. La NIIF 18 reemplaza la NIC 1 *Presentación de estados financieros* ("NIC 1") y traslada muchos requisitos de la NIC 1 sin cambios. La NIIF 18 introduce tres categorías definidas para ingresos y gastos; operación, inversión y financiamiento, para mejorar la estructura del estado de resultados, y requiere que las empresas proporcionen nuevos subtotales definidos, incluida la utilidad de operación. Todas las compañías están obligadas a utilizar el subtotal de utilidad de la operación como único punto de partida para el método indirecto de información de los flujos de efectivo de las actividades de operación. La NIIF 18 también requiere que las compañías revelen explicaciones de aquellas medidas específicas relacionadas con el estado de resultados, denominadas medidas de desempeño definidas por la administración ("MPMs", por sus siglas en inglés). Las MPMs deben presentarse en los estados financieros, en una nota con una conciliación con las medidas de las Normas de Contabilidad NIIF. La NIIF 18 establece una guía mejorada sobre cómo organizar la información y si se debe proporcionar en los estados financieros principales o en las notas. La NIIF 18 entra en vigor para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. Tras su adopción, la NIIF 18 deberá aplicarse de forma totalmente retrospectiva, lo que requiere la reformulación de los períodos comparativos presentados en los estados financieros de la entidad. La administración del Grupo está evaluando el impacto de la adopción de la NIIF 18 en sus estados financieros consolidados y en la presentación de reportes financieros, en relación con los nuevos lineamientos de presentación y revelaciones requeridas por esta Norma de Contabilidad NIIF. La adopción de la NIIF 18 afectará principalmente (i) la clasificación de ciertas partidas de ingresos y gastos en las nuevas categorías del estado de resultados consolidado, con un impacto en la utilidad operativa consolidada reportada, cuyo efecto aún no se ha determinado; y (ii) cierta presentación de las actividades de operación en el estado de flujos de efectivo consolidado.

Modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 *Venta o Aportación de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto*, fueron emitidas por el IASB en septiembre de 2014, reconocía la inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 *Estados Financieros Consolidados* y los de la NIC 28 *Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos*, en relación con la venta o aportación de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las modificaciones es que una ganancia o pérdida total es reconocida cuando una transacción implicó un negocio (si se encuentra en una subsidiaria o no). Una ganancia o pérdida parcial es reconocida cuando la transacción involucró activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos se encuentran en una subsidiaria. En diciembre de 2015, el IASB decidió posponer de forma indefinida la fecha de vigencia. Las entidades están obligadas a aplicar de forma prospectiva a la venta o contribución de activos que ocurra en períodos anuales que comiencen en o después de la fecha a ser determinada por el IASB. Se permite la aplicación anticipada. Si una entidad aplica estas modificaciones de manera anticipada, revelará ese hecho.

Administración de riesgos financieros

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Administración del Grupo es responsable por establecer y supervisar la estructura de gestión de riesgos del Grupo. La Administración ha creado el comité de gestión de riesgos, el cual es responsable por el desarrollo y el monitoreo de las políticas de gestión de riesgos del Grupo. Este comité informa regularmente a la Administración acerca de sus actividades.

Las políticas de gestión de riesgos del Grupo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Grupo, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de gestión de riesgos a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo, a través de sus normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría del Grupo supervisa la manera en que la gerencia monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de gestión de riesgos del Grupo y revisa si el marco de gestión de riesgos es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por el Grupo. El Comité de Auditoría del Grupo es asistido por auditoría interna en su rol de supervisión. Auditoría interna realiza revisiones regulares y ad hoc de los controles y procedimientos de gestión de riesgos, cuyos resultados son reportados al Comité de auditoría.

a. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es la exposición a un cambio adverso en el valor de los instrumentos financieros causados por factores de mercado incluidos los cambios en las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio, precios de materias primas y tasas de inflación.

El Grupo está expuesto a riesgos de mercado derivados de las variaciones de las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio y tasas de inflación, tanto en los mercados de Estados Unidos como en México. Las actividades de administración de riesgo de mercado son monitoreadas trimestralmente por el Comité de Inversiones, Comité Directivo y Tesorería.

i. Riesgo cambiario

El Grupo está expuesto al riesgo cambiario derivado de cambios en las diferentes divisas, principalmente con respecto al dólar estadounidense. El riesgo cambiario surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero.

El riesgo cambiario se controla mediante la evaluación de la posición monetaria pasiva neta en dólares estadounidenses y la evaluación del flujo de efectivo previsto para las necesidades de inversiones en dólares estadounidenses.

La administración ha puesto en marcha una política que requiere que las empresas del Grupo administren el riesgo cambiario con respecto a su moneda funcional en cumplimiento con los procedimientos y controles establecidos por el Comité de Administración de Riesgos en 2025. El objetivo en el manejo de fluctuaciones de divisas es el de reducir la volatilidad de las utilidades y los flujos de efectivo.

Posición en moneda extranjera

La posición en moneda extranjera de las partidas monetarias del Grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la que se muestra a continuación:

	Moneda extranjera (Miles)	Tipo de cambio al cierre del ejercicio	Moneda nacional
2025			
Activos:			
Dólares estadounidenses	9,664	\$ 18.0012	\$ 173,964
Euros	1,202	21.1379	25,408
Otras monedas	43	varios	865

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Pasivos

Dólares estadounidenses	23,483 \$	18.0012 \$	422,722
Euros	32	21.1379	676
Otras monedas	114	varios	1,083

	Moneda extranjera (Miles)	Tipo de cambio al cierre del ejercicio	Moneda nacional
2024			
Activos:			
Dólares estadounidenses	9,547 \$	20.8691\$	199,237
Euros	1,763	21.6510	38,168
Otras monedas	43	26.1563	11,125
Pasivos			
Euros	7,678	21.6510	166,236
Dólares estadounidenses	1,251 \$	20.8691\$	26,107

Al 7 de mayo de 2026, el tipo de cambio fue de \$17.3752 por un dólar estadounidense, que representa el tipo de cambio interbancario de mercado a esa fecha reportado por el Banco Nacional de México, S.A.

El Grupo está sujeto al riesgo de fluctuaciones en los tipos de cambio de moneda extranjera, derivados principalmente de la posición monetaria neta en dólares estadounidenses y el monto equivalente en dólares de las operaciones del Grupo en México, como sigue (en millones de dólares estadounidenses):

		31 de diciembre 2025	31 de diciembre 2024
Activos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente en efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.	UU.S.\$	11,121	11,430
Pasivos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente proveedores, documentos por pagar, pasivos por arrendamiento y otros pasivos.		(23,658)	(9,216)
Posición (pasiva) activa neta	U.S.\$	(12,537)	2,214

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, una apreciación/depreciación hipotética del 5% en el dólar estadounidense con respecto al tipo de cambio del peso daría como resultado una utilidad/pérdida cambiaria de \$11,281 y \$2,302, respectivamente en los estados consolidados condensados auditados de resultados.

ii. Riesgo de tasa de interés

El principal riesgo de tasa de interés de la Compañía surge del endeudamiento a largo plazo con tasas variables, lo que expone a la Compañía al riesgo de tasa de interés de flujo de efectivo. En general, el Grupo contrató préstamos a largo plazo a tasas variables y los intercambia en tasas fijas que son más bajas que las disponibles si la Compañía pidiera prestado a tasas fijas directamente lo cual se hace a través de instrumentos financieros derivados. Durante 2025 los préstamos de la Compañía a tasa variable se denominaron principalmente en moneda nacional.

Instrumentos utilizados por la Compañía

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La situación del tipo de interés de instrumentos financieros del Grupo que devengan interés informado a la Administración del Grupo es el siguiente:

	2025	2024
Instrumentos de tasa fija		
Efecto de permutas financieras de tasa de interés (nacional)	\$ (1,177,890)	\$ -
	(1,177,890)	
Instrumentos de tasa variable		
Deuda financiera	\$ (1,682,700)	\$ -
Efecto de permutas financieras de tasa de interés (nacional)	1,177,890	-
	\$ (504,810)	\$ -

Los swaps actualmente disponibles cubren aproximadamente el 70% del préstamo variable pendiente de pago. Como parte de la gestión de administración de riesgo de tasa de interés variable de la deuda financiera, el Grupo contrata permutas financieras (swaps) de tasa de interés en los cuales recibe la tasa variable y por el otro lado paga intereses a una tasa fija que oscilan entre 7.59% y el 8.28%.

Los contratos swap requieren la liquidación de los intereses netos por pagar cada 91 días. Las fechas de liquidación coinciden con las fechas en las que se pagan intereses sobre la deuda subyacente.

iii. Riesgo de precio

El Grupo está expuesto al riesgo de precio en valores de capital por inversiones mantenidas y clasificadas en los estados de situación financiera consolidados condensados auditados. Para mitigar el riesgo de precio en valores de capital, el Grupo diversifica su portafolio. Dicha diversificación es llevada a cabo observando los límites establecidos por el Grupo. Las inversiones del Grupo no se encuentran expuestas a movimientos de mercado. La Administración prepara el análisis de sensibilidad de estas inversiones sin embargo los efectos no son materiales para el Grupo. El Grupo no está expuesto al riesgo de precio de materias primas.

b. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es administrado a nivel de Grupo, excepto por el riesgo de crédito relativo a los saldos de cuentas por cobrar. Cada entidad local es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito de sus nuevos clientes antes de acordar los términos y condiciones de venta y pago de las transacciones. El riesgo de crédito se origina por el efectivo y equivalentes de efectivo y los depósitos con bancos e instituciones financieras, así como por el otorgamiento de crédito a los clientes, incluyendo las cuentas por cobrar y las transacciones comprometidas. Para los bancos e instituciones financieras, sólo son aceptados aquellos con calificación mínima de "AA" en escala local para instituciones mexicanas y "BBB" en escala global para instituciones extranjeras. Si los clientes son calificados en forma independiente, se utilizan estas calificaciones. Si no existe una calificación independiente, el área de administración de riesgos del Grupo evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en consideración su situación financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites de riesgo individuales se establecen con base en calificaciones externas o internas de acuerdo con los límites establecidos por la administración de la Compañía.

Históricamente, el Grupo no ha tenido pérdidas crediticias significativas de sus clientes.

c. Riesgo de liquidez

Los pronósticos de flujos de efectivo son realizados por las entidades operativas del Grupo y son concentrados por la administración corporativa. El área corporativa de finanzas del Grupo monitorea los requerimientos de liquidez para asegurarse que se cuenta con el efectivo suficiente para cubrir sus necesidades operativas y al mismo tiempo, mantener suficiente margen en sus líneas de crédito en todo momento cuidando no exceder los límites de endeudamiento o condiciones pactadas del Grupo (cuando corresponda) en

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

cualquiera de sus líneas de crédito.

Los excedentes de efectivo de las entidades operativas por encima del saldo requerido para propósitos de administración de capital de trabajo son transferidos a la tesorería corporativa. La tesorería corporativa invierte los excedentes de efectivo en cuentas y depósitos a plazo, depósitos en mercado de dinero y en valores negociables, seleccionando las inversiones con los vencimientos adecuados o la suficiente liquidez para la disponibilidad de efectivo requerida por los pronósticos antes mencionados. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo contaba con efectivo y equivalentes de efectivo por un monto de \$216,871 y \$507,366 respectivamente.

La siguiente tabla presenta los pasivos financieros, así como intereses relacionados con los pasivos por arrendamiento del Grupo por vencimientos específicos a partir de la fecha del estado de situación financiera consolidados condensados auditados y hasta la fecha contractual de vencimiento. Los pasivos financieros se incluyen en este análisis si sus vencimientos contractuales son representativos de las fechas de los flujos de efectivo. Los montos presentados en la siguiente tabla son flujos de efectivo contractuales no descontados.

	Menor a 12 meses 1 de enero 2026 al 31 de diciembre 2026	De 12-36 meses 1 de enero 2027 al 31 de diciembre 2028	De 36-60 meses 1 de enero 2029 al 31 de diciembre 2030	Vencimientos posteriores al 31 de diciembre 2030	Total
Al 31 de diciembre de 2025					
Pasivos por arrendamiento	\$ 203,763	\$ 398,496	\$ 371,561	703,192	\$1,677,012
Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados	848,138	—	—	—	848,138
Cuentas por pagar a partes relacionadas	157,278	—	—	—	157,278
Deuda a largo plazo	—	78,207	172,919	1,431,574	1,682,700
Interés por pagar	187,565	395,565	364,767	729,553	1,677,450
	Menor a 12 meses 1 de enero 2025 al 31 de diciembre 2025	De 12-36 meses 1 de enero 2026 al 31 de diciembre 2027	De 36-60 meses 1 de enero 2028 al 31 de diciembre 2029	Vencimientos posteriores al 31 de diciembre 2029	Total
Al 31 de diciembre de 2024					
Pasivos por arrendamiento	\$ 193,613	\$ 385,508	\$ 376,042	862,854	\$1,818,017
Proveedores y otros pasivos	590,309	—	—	—	590,309
Cuentas por pagar a partes relacionadas	12,600	—	—	—	12,600

Administración de Capital

Los objetivos del Grupo en la administración del capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha y poder ofrecer rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas y mantener una estructura de capital óptima para minimizar el costo de capital.

Estimaciones contables y supuestos

Las estimaciones y supuestos se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo ciertas circunstancias.

El Grupo lleva a cabo estimaciones y supuestos con respecto al futuro. Por definición, las estimaciones contables resultantes, difícilmente serán iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que podrían causar un ajuste en los montos registrados de los activos y pasivos consolidados condensados auditados en el año siguiente se mencionan a continuación:

Impuestos a la utilidad diferidos

El Grupo registra sus activos y pasivos por impuestos diferidos con base en la probabilidad de que sean realizados en el futuro. Esta probabilidad se evalúa con base en proyecciones de ingresos gravables futuros. En el caso de que el Grupo determinara que puede realizar sus activos o pasivos por impuestos diferidos en el futuro por encima de la cantidad registrada, se tomaría la decisión de realizar un ajuste al activo o pasivo por impuestos diferidos incrementando los ingresos del período. Si el Grupo determinara que no puede realizar la totalidad o parte de su activo o pasivo por impuestos diferidos en el futuro, se tomaría la decisión de ajustar el activo por impuestos diferidos mediante un cargo a los resultados en el período.

Beneficios post-empleo

El valor presente de las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad depende de un número de premisas que se determinan sobre bases actuariales analizando varios supuestos. Cualquier cambio de estos supuestos afectaría el pasivo reconocido. Al cierre de cada ejercicio el Grupo estima la tasa de descuento para determinar el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados para liquidar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad, con base en las tasas de interés de los bonos corporativos de alta calidad, denominados en la misma moneda que los beneficios por pensiones y que tienen plazos de vencimiento aproximados a los mismos. Otras premisas utilizadas para estimar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad se basan en las condiciones actuales de mercado.

Mercado regulatorio

En México, el marco regulatorio de los planes de pensiones está determinado por la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) y su reglamento, la Ley Federal del Trabajo, así como Ley del Seguro Social. En ninguna de estas leyes se establecen niveles mínimos de funcionamiento, ni tampoco una obligación de nivel de aportaciones mínimas.

La LISR requiere, de parte de los planes privados, el cumplir con ciertos requisitos de avisos a las autoridades, así como una cierta composición de instrumentos invertidos en el Gobierno Federal entre otras cosas, las cuales el Grupo ha cumplido y cumple a cabalidad.

Gobierno del Plan

El plan de pensiones cuenta con un Comité Técnico el cual es el encargado de verificar el buen funcionamiento del Plan en lo relacionado con los pagos de beneficios, valuaciones actuariales, seguimiento y supervisión del administrador del fondo. Se encarga también de decidir el portafolio de inversión, así como el tipo de instrumentos en las que se van a invertir el fondo.

Riesgo del Plan

Los activos del plan se tienen invertidos en portafolios bien diversificados que cumplen con lo establecido en la LISR.

Estimación de pérdidas crediticias esperadas

Para medir las estimaciones por pérdidas crediticias, las cuentas por cobrar a clientes se han agrupado en función de las características de riesgo de crédito compartidas y los días vencidos.

La estimación por pérdidas crediticias esperados de cuentas por cobrar a clientes se basa en suposiciones sobre la probabilidad de incumplimiento y la severidad de la pérdida esperada. El Grupo utiliza el juicio para realizar estas suposiciones; seleccionando datos

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

clave de entrada para estimaciones prospectivas al final de cada periodo de informe.

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables materiales

A continuación, se resumen las políticas contables materiales seguidas por el Grupo y utilizadas en la preparación de estos estados financieros consolidados condensados auditados.

a. Bases de presentación

Los estados financieros consolidados condensados auditados del Grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, se presentan conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera ("Normas de Contabilidad NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("International Accounting Standards Board" o "IASB").

Los estados financieros consolidados condensados auditados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de activos del plan de beneficios post-empleo y los instrumentos financieros derivados, como se describe en las notas a los estados financieros consolidados condensados auditados más adelante.

La preparación de los estados financieros consolidados condensados aditados conforme a las Normas de Contabilidad NIIF, requiere que se realicen ciertas estimaciones contables. También requiere que la administración ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del Grupo. Los cambios en los supuestos pueden tener un impacto significativo en los estados financieros consolidados condensados auditados del período. La administración considera que los supuestos son apropiados.

Estos estados financieros consolidados condensados aditados fueron autorizados para su emisión el 7 de mayo de 2026, por el Vicepresidente de Finanzas del Grupo.

b. Consolidación

Los estados financieros del Grupo se presentan sobre bases consolidadas e incluyen los activos, pasivos y los resultados de operaciones de todas las empresas en las que la Compañía mantiene una participación de control (subsidiarias). Todos los saldos y transacciones intercompañías han sido eliminados de los estados financieros consolidados.

Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control. La Compañía controla una entidad cuando esta está expuesta a, o tiene derecho a, los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos. La existencia y efecto de los derechos de voto potenciales que actualmente pueden ser ejercidos o convertidos son considerados al evaluar si la Compañía controla o no a otra entidad. Las subsidiarias son consolidadas desde la fecha en que la Compañía obtiene el control y dejan de consolidarse a partir de que se pierde dicho control.

Pérdida de control de una subsidiaria

Cuando la Compañía deja de tener control en una subsidiaria, cualquier participación retenida en la entidad se reconoce a su valor razonable en la fecha en que se pierde el control, y se registra en resultados el cambio en el valor contable. El valor razonable es el valor contable inicial para propósitos de registro subsecuente de la participación retenida con el fin de considerarla como una asociada, un negocio conjunto o un activo financiero. Adicionalmente, cualquier monto previamente reconocido en otro resultado integral con respecto a esa entidad se registra como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

correspondientes. Esto significa que los montos previamente reconocidos en otro resultado integral sean reclasificados a resultados, excepto para ciertos instrumentos financieros de capital designados irrevocablemente con cambios en otro resultado integral.

Subsidiarias de la Compañía

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las principales subsidiarias directas e indirectas de la Compañía son las siguientes:

Subsidiarias ⁽³⁾	% de Participación de la Compañía ⁽¹⁾	Segmento de negocios ⁽²⁾
Apuestas Internacionales, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Controladora de Juegos y Sorteos de México, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Magical Entertainment, S. de R.L. de C.V.	100%	Juegos
Telestar de Occidente, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Teatro de los Insurgentes, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Controladora Deportiva Águilas, S.A.P.I. de C.V.	100%	Fútbol
Club de Fútbol América, S.A. de C.V.	100%	Fútbol
Fútbol del Distrito Federal, S.A. de C.V.	100%	Fútbol
HC2026, S.A. de C.V.	100%	Fútbol
Servicios Centralizados Futbol, S.A. de C.V.	100%	Fútbol
Editorial Televisa, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Distribuidora Intermex, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Gonarmex, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Grupo Distribuidoras Intermex, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Servicios Administrativos DYE, S.A. de C.V.	100%	Otras subsidiarias
SOC Servicio Operativo Centralizado, S.A. de C.V.	100%	Otras subsidiarias

⁽¹⁾ Porcentaje de participación directo o indirecto que mantiene la Compañía.

⁽²⁾ Ver nota de Segmentos para una descripción de cada uno de los segmentos de negocios del Grupo.

⁽³⁾ Las subsidiarias mencionadas anteriormente se encuentran ubicadas en México.

El segmento de Juegos del Grupo requiere de un permiso otorgado por el Gobierno Federal por un período determinado, sujeto a renovación, de conformidad con las disposiciones legales en México.

Al 31 de diciembre de 2025, las fechas de vencimiento de los permisos otorgados al Grupo, son las siguientes:

Segmentos	Fechas de Vencimiento
Juegos	2030

c. Información de segmentos

Los segmentos de operación se presentan de manera consistente con la información interna proporcionada al Presidente Ejecutivo del Grupo ("director encargado de la toma de decisiones operativas"), quien es responsable de asignar recursos y evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos de operación del Grupo.

d. Conversión de moneda extranjera

Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo son determinadas utilizando la moneda del ambiente económico primario en que cada entidad opera ("moneda funcional"). La moneda de presentación de los estados financieros consolidados condensados auditados del Grupo es el peso mexicano, la cual es igual a la moneda funcional y de registro de todas las entidades del Grupo, y es utilizada para el cumplimiento de sus obligaciones legales y fiscales.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones o de valuación en caso de ser revaluadas. Las ganancias y pérdidas por fluctuación cambiaria que resultan de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de año de los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras se reconocen en el estado de resultados de cada una de las entidades del Grupo como parte de ingresos o gastos financieros.

Conversión de moneda extranjera

Los estados financieros de entidades extranjeras del Grupo que tengan una moneda funcional distinta de la moneda de presentación son convertidos a la moneda de presentación como sigue: (a) los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera; (b) los ingresos y gastos son convertidos a los tipos de cambio promedio (a menos de que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones, en cuyo caso los ingresos y gastos son convertidos al tipo de cambio de las fechas de dichas transacciones); (c) las cuentas de capital contable se convierten al tipo de cambio prevaleciente en el momento en que se realizaron las aportaciones de capital y se generaron utilidades y (d) todos los efectos por conversión se reconocen en el estado de otros resultados integrales.

e. Efectivo y equivalentes de efectivo

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en fondos de efectivo, depósitos bancarios, saldos en moneda extranjera e inversiones de alta liquidez con vencimiento hasta tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los equivalentes de efectivo consisten principalmente en depósitos a plazo fijo y documentos por cobrar a corto plazo en dólares estadounidenses y moneda nacional con vencimiento hasta dentro de tres meses a partir de su fecha de adquisición, con un rendimiento promedio anual de aproximadamente 0.50% y 4.99%, respectivamente, para los depósitos en dólares estadounidenses, y 7.29% y 10.73%, respectivamente, por los depósitos en moneda nacional.

f. Inventarios

El inventario del negocio de Editoriales y Distribuidoras se compone principalmente de libros, papel, revistas y coleccionables, que no han sido circuladas al cierre del periodo correspondiente. El inventario de negocios de Juegos y Fútbol se compone principalmente por alimentos, bebidas y uniformes de equipo deportivo. Estos inventarios se valúan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de operaciones menos los costos estimados para llevar a cabo la venta.

El costo se determina utilizando el método de costo promedio.

g. Activos disponibles para la venta

La Compañía clasifica un activo circulante o grupo de activos como disponibles para la venta cuando su valor en libros será recuperado principalmente a través de una transacción de venta en lugar del uso continuo.

Para que dicha clasificación proceda, la venta debe ser altamente probable, lo cual implica que:

- La administración ha aprobado un plan formal para la venta
- El activo se encuentra disponible para su venta inmediata en su condición actual
- Existe un programa activo para localizar a un comprador
- Se espera completar la venta dentro de un plazo de 12 meses
- Es poco probable que el plan sea modificado o cancelado

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los activos clasificados como disponibles para la venta se miden al menor entre su valor en libros y su valor razonable y menos los costos de venta, reconociendo cualquier deterioro en los estados de resultados consolidados condensados auditados del periodo.

A partir de su clasificación, los activos dejan de depreciarse o amortizarse.

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía clasificó como activos disponibles para la venta el inmueble ubicado en Calle Lucio Blanco No. 435, Ciudad de México (terreno y edificio), del Segmento de Editoriales y distribuidoras.

h. Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros de acuerdo con la NIIF 9 *Instrumentos Financieros* ("NIIF 9"). Bajo los lineamientos de la NIIF 9, el Grupo clasifica los activos financieros que son medidos posteriormente a costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral ("VRORI"), o a valor razonable con cambios en resultados ("VRR"), basado en el modelo de negocio de la Compañía para administrar los activos financieros y las características contractuales de los flujos de efectivo del activo financiero.

Activos financieros medidos a costo amortizado

Los activos financieros son medidos a costo amortizado cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar a fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal. Estos activos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos de transacción y posteriormente se registran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, con cambios en el valor contable reconocidos en el estado de resultados consolidados condensados auditados en la línea que mejor refleje la naturaleza de la partida o transacción. Se incluyen en los activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses a partir de la fecha de cierre, los cuales se incluyen en los activos no circulantes. Los activos financieros del Grupo, medidos a costo amortizado, son principalmente presentados como "Cuentas por cobrar a clientes", "Otras cuentas por cobrar", y "Cuentas por cobrar a partes relacionadas", en los estados de situación financiera consolidado condensado auditados.

Activos financieros medidos a VRORI

Los activos financieros son medidos a VRORI cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales y la venta de los activos financieros, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal.

Activos financieros a VRR

Los activos financieros a VRR son activos financieros con fines de negociación. Un activo financiero es clasificado en esta categoría si se adquiere con el propósito principal de venderse en el corto plazo. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera que sean liquidados dentro de 12 meses, de otra manera se clasifican como activos no circulantes.

Medición de valores razonables

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como se menciona a continuación.

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

- Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

Deterioro de activos financieros

El Grupo reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- Los activos financieros medidos al costo amortizado.
- Otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esto incluye información cuantitativa y cualitativa y análisis, basados en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado si tiene una mora significativa, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

El Grupo considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- No es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo al Grupo, sin un recurso por parte del Grupo tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- El activo financiero tiene una mora considerable, o bien cuando el Grupo tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros consolidados condensados auditados (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante que el Grupo está expuesta al riesgo de crédito.

Compensación de instrumentos financieros

Un activo y un pasivo financiero se compensarán, y su importe neto se presentará en los estados de situación financiera consolidados condensados auditados, si, y sólo cuando el Grupo: (i) tenga, en el momento actual, el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos; y (ii) tenga la intención de liquidar por el importe neto, cualquiera de los dos, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

i. Instrumentos financieros derivados de negociación

Los instrumentos financieros derivados de negociación se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en la que el contrato se celebra y, posteriormente, se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada periodo de reporte. Los cambios en su valor razonable se reconocen en ganancias (pérdidas) de financiamiento en el estado de resultados consolidados condensados auditados.

j. Propiedades y equipo

Los elementos de propiedades y equipo son medidos al costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de propiedades y equipo se reconocen en resultados consolidados condensados auditados.

La depreciación se calcula para rebajar el costo de los elementos de propiedades y equipo menos sus valores residuales bajo el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y se reconocen en resultados. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas de las propiedades y equipo para el período actual son como sigue:

	Vida útil estimada
Construcciones y edificios	40-50 años
Mejoras a edificios	10 años
Equipo técnico	3-5 años
Muebles y enseres	3-10 años
Equipo de transporte	4-8 años
Equipo de vuelo	17 años
Equipo de cómputo	3-8 años
Mejoras a locales arrendados	8-20 años

Los métodos de depreciación, los valores residuales y las vidas útiles de los activos se revisan a cada fecha de presentación y se ajustan si es necesario.

El valor contable de un activo es ajustado a su valor recuperable inmediatamente si el valor contable del activo es mayor que su valor recuperable estimado.

Si una parte significativa de un elemento de propiedades y equipo tiene una vida útil diferente, se clasifica como elemento por separado (componentes principales) de propiedades y equipo.

k. Propiedades de inversión

La propiedad de inversión es propiedad del Grupo (terreno y edificio) para generar rentas y plusvalía sobre la misma en vez que esta se utilice para la operación del negocio o para fines administrativos como parte del curso ordinario del negocio.

La depreciación de la propiedad de inversión se basa en el valor en libros del activo respectivo y se calcula utilizando el método de línea recta sobre la vida útil estimada del activo como se muestra a continuación:

Vida útil
estimada

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Edificios

20 años

I. Contratos de arrendamiento

Al inicio de cada contrato, el Grupo evalúa si el contrato, contiene arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si dicho contrato establece el derecho a controlar el uso de un activo identificable por un periodo determinado a cambio de una consideración establecida.

Arrendatario

Como arrendatario, el Grupo reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente en un contrato de arrendamiento y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar pagos por arrendamiento.

Los activos por derecho de uso se miden al costo que comprende lo siguiente: el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, cualquier pago de arrendamiento realizado antes o a partir de la fecha de inicio, menos los incentivos de arrendamiento recibidos, los costos directos iniciales y los costos de desmantelamiento.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian durante la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento, en forma lineal.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente a través del valor presente de los pagos de arrendamiento que no son liquidados a la fecha de comienzo del arrendamiento, descontados a través de la tasa incremental de descuento.

Los pagos por arrendamiento utilizados para la medición del pasivo por arrendamiento incluyen los pagos fijos acordados en los contratos.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo de equipos y la mayor parte de los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses.

Arrendador

Cuando el Grupo actúa como arrendador determina a la fecha de inceptión, si este arrendamiento es financiero u operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, el Grupo realiza una evaluación general para determinar si el arrendamiento transfiere sustancialmente todos los riesgo y beneficios incidentales a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso entonces el arrendamiento es un arrendamiento financiero, de no serlo, entonces es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, el Grupo considera ciertos indicadores tal como si el arrendamiento abarca la mayor parte de la vida útil económica del activo.

El Grupo arrienda el Teatro de los Insurgentes que consiste principalmente de edificios y terrenos. Adicionalmente, el Grupo obtiene ingresos por arrendamiento del equipo de vuelo. Desde la perspectiva de arrendador de los contratos de arrendamientos se contabilizan y se clasifican como un arrendamiento operativo.

m. Derechos federativos

Los derechos federativos son compromisos de pago para la adquisición de derechos de registro de jugadores de fútbol soccer ("Jugadores"), se valúan al costo de adquisición y se amortizan con base al contrato de cada jugador.

Los derechos federativos surgidos entre el Grupo y los Jugadores son inscritos en la Asociación a la que esté afiliada el Grupo, para que el jugador participe en los partidos oficiales organizados por dicha Asociación, a través de un contrato que puede ser otorgado a

título gratuito (amateur) o a título oneroso (profesional). El mismo es un derecho inherente al Jugador, cedido a favor de la Compañía desde el mismo momento en que se formaliza el acto de inscripción en la asociación respectiva a su nombre.

La utilidad o pérdida en la transferencia de los derechos federativos es reconocida hasta el momento en que sean cedidos dichos derechos a otro club de fútbol soccer, transferencia que estará sujeta a un reglamento específico redactado por la propia Asociación y normalmente cuando se trata de una transferencia definitiva.

n. Deterioro de activos de larga duración

El Grupo revisa los valores contables de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, cuando existen eventos o cambios en las circunstancias del negocio que indican que esas cantidades pueden no ser recuperables. Una pérdida por deterioro se reconoce por el excedente del valor contable del activo sobre su monto recuperable. El monto recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos de venta o el valor de uso, el que resulte mayor. Para determinar la existencia de un deterioro, se compara el valor contable de la unidad reportada con su monto recuperable. Las estimaciones de los valores razonables se basan en valores comerciales cotizados en mercados activos si están disponibles. Si los precios de mercado no están disponibles, la estimación del valor razonable se basa en varias técnicas de valuación, incluyendo el valor descontado de los flujos de efectivo futuros estimados, múltiplos de mercado o avalúos profesionales. Cualquier deterioro de activos de larga duración diferente de intangibles de vida indefinida y crédito mercantil puede revertirse posteriormente en determinadas circunstancias.

o. Ingresos diferidos

Los ingresos diferidos para servicios de patrocinios y publicidad futura establecen que los clientes reciban precios fijos durante el periodo del contrato, en la exhibición del espacio publicitario con base en las tarifas establecidas. Dichas tarifas varían dependiendo de donde se exhiba la publicidad en función del tamaño y ubicación del anuncio.

Los contratos de anticipos de clientes se realizan para garantizar los servicios de patrocinios, publicidad y distribución de revistas futuras.

El Grupo reconoce anticipos por los servicios de eventos futuros, publicidad y distribución los estados de situación financiera consolidados condensados auditados, cuando estos acuerdos son llevados a través de una contraprestación pagada en efectivo por los clientes o mediante documentos por cobrar a clientes recibidos como anticipos que no generan intereses en relación con los servicios pagados por anticipado y durante el ejercicio.

Los acuerdos de los ingresos diferidos son pasivos contractuales presentados por el Grupo en los estados de situación financiera consolidados condensados auditados. El Grupo reconoce un pasivo contractual cuando un cliente paga una contraprestación o el Grupo tiene el derecho a una contraprestación incondicional, antes de que el Grupo transfiera los servicios o bienes al cliente. Un pasivo contractual es una obligación del Grupo de transferir bienes y servicios a un cliente por la cual el Grupo ya ha recibido una contraprestación, o el monto de una contraprestación, sea exigible por el cliente. La administración de Grupo ha reconocido consistentemente que el monto de la contraprestación es exigible, para efectos legales, financieros y contables, cuando se recibe un documento a corto plazo sin intereses de un cliente en relación con un anticipo de cliente, en el cual el Grupo prestará servicios o bienes de publicidad en el corto plazo.

Los ingresos diferidos se clasifican como pasivos circulantes si se espera satisfacer la obligación de desempeño a un año. En caso contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

p. Cuentas por pagar a proveedores, gastos acumulados y acreedores diversos

Las cuentas por pagar a proveedores, gastos acumulados y acreedores diversos son obligaciones de pago por bienes o servicios que han sido adquiridos en el curso normal de negocios. Estas cuentas por pagar a proveedores, gastos acumulados y acreedores diversos se clasifican como pasivos circulantes si la obligación de pago es a un año o menos. En caso contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las cuentas por pagar a proveedores, gastos acumulados y acreedores diversos se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se miden a costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se presentan como una sola línea dentro de los pasivos circulantes en los estados de situación financiera consolidados condensados auditados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

q. Pasivos por apuestas y sorteos

Se integran principalmente por los premios por pagar de los boletos ganadores como resultado de los sorteos y apuestas realizadas en el periodo, determinados de conformidad con lo establecido en el reglamento de los sorteos de números y el cruce de apuestas autorizados por SEGOB. Adicionalmente de los saldos de los clientes por los depósitos y por el manejo de las apuestas futuras.

Las bolsas acumuladas o *JackPots* de máquinas de juegos se constituyen por los excedentes en los progresivos de las maquinas instaladas, como resultado del remanente del porcentaje aplicado a la venta de los sorteos de números o apuestas, destinado para el pago de premios al primer lugar de cada sorteo.

r. Deuda a largo plazo

La deuda a largo plazo corresponde a los préstamos bancarios los cuales se reconocen inicialmente por su valor razonable, que normalmente corresponde al monto recibido, menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, los préstamos se miden al costo amortizado, utilizando el método del interés efectivo. Los costos asociados con la obtención del préstamo (comisiones bancarias y gastos legales) se capitalizan como parte del valor contable del pasivo y se amortizan a lo largo de la vida del préstamo.

Los préstamos bancarios se clasifican como pasivos no circulantes, excepto por la porción que vence dentro de los doce meses siguientes a la fecha de los estados de situación financiera consolidados condensados auditados, la cual se presenta como pasivo circulante.

Cualquier modificación en las condiciones contractuales de los préstamos, incluyendo refinanciaciones o cambios en tasas de interés o plazos, se evalúa conforme a los requerimientos de la NIIF 9 para determinar si representa una modificación sustancial que requiere baja en cuentas del pasivo original y reconocimiento de un nuevo instrumento financiero.

Los intereses devengados se reconocen como gasto financiero, en los estados consolidados condensados auditados de resultados, aplicando el método del interés efectivo. Por los intereses directamente atribuibles por el préstamo de la remodelación del Estadio Banorte, se están capitalizando dentro de las inversiones y construcciones en proceso en el rubro de Propiedades y equipo, neto. La capitalización finalizará cuando sea haya completado todas las actividades necesarias para la remodelación del Estadio.

s. Capital contable

Cuando cualquier empresa del Grupo compra acciones del capital social de la Compañía (acciones recompradas), la contraprestación pagada, incluido cualquier costo incremental directamente atribuible se deduce del capital atribuible a los accionistas de la Compañía hasta que las acciones se cancelan, se reemiten, o se venden. Cuando estas acciones recompradas son posteriormente reemitidas o vendidas, cualquier contraprestación recibida neta de los costos de transacción incrementables directamente atribuibles, se incluye en el capital contable atribuible a los accionistas de la Compañía.

t. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se determinan en función del precio del contrato por cobrar, y representan los montos por servicios proporcionados. El Grupo reconoce los ingresos cuando el monto de éstos puede ser determinado razonablemente; cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad; y cuando se han cumplido los criterios específicos para cada una de las actividades del Grupo, como se describe a continuación.

El Grupo obtiene la mayoría de sus ingresos de actividades relacionadas con los negocios de Fútbol, Juegos, Editoriales y Distribuidoras. Los ingresos se reconocen cuando se proporciona el servicio y su cobro es probable. A continuación, se presenta un resumen de las políticas para el reconocimiento de los ingresos de las principales actividades de operación:

- Los ingresos por la venta de derechos de transmisión de los eventos (partidos de fútbol disputados por el equipo Club de Fútbol América como local) realizados en el Estadio Banorte, y la venta de publicidad en el uniforme del club, se aplican a resultados conforme se devengan. Los ingresos por asistencia a partidos de fútbol incluyen ingresos por ventas anticipadas de boletos por partidos de fútbol y otros eventos promocionales, se reconocen en la fecha en que tienen lugar dichos eventos.
- Los ingresos por el negocio de Juegos consisten en la ganancia neta que resulta de la diferencia entre los montos comprometidos en los juegos y los montos pagados a los ganadores y son reconocidos en el momento de la ganancia neta.
- Los ingresos por suscripciones de revistas inicialmente se difieren y se reconocen proporcionalmente en resultados conforme las revistas se entregan a los suscriptores. Los ingresos por la venta de revistas se reconocen en la fecha en que se entregan para su circulación las publicaciones, neto de una estimación para devoluciones. El Grupo determina una estimación para devoluciones con base en el resultado histórico, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las condiciones de cada acuerdo.
- Los ingresos por publicidad, en Editoriales incluyen ingresos diferidos por publicidad futura, se reconocen como ingresos al momento en que el servicio de publicidad es prestado.
- Los ingresos por la distribución de publicaciones se reconocen cuando los productos son distribuidos.
- Los ingresos por el arrendamiento del Teatro de los Insurgentes y la aeronave se reconocen en resultados conforme las rentas son devengadas.
- Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se reconocen cuando los productos son entregados.

u. Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

v. Beneficios a los empleados

Pensiones y obligaciones de primas de antigüedad

Existen planes de pensiones y primas de antigüedad (beneficios post-empleo) para la mayoría del personal del Grupo. Los incrementos o decrementos en el pasivo consolidado por beneficios post-empleo están basados en cálculos actuariales. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente utilizando el método de la unidad de crédito proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos es determinado mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros estimados utilizando la tasa de interés de los bonos gubernamentales denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios, y que tienen plazos de vencimiento que se aproximan a los plazos de la obligación por pensiones relacionadas.

La remediación de las obligaciones por beneficios post-empleo relacionadas con ajustes por experiencia y cambios en las hipótesis actuariales de beneficios post-empleo se reconocen en el período en que se incurren como parte de otra utilidad o pérdida integral en el capital contable consolidado.

Participación de los trabajadores en la utilidad

La participación de los trabajadores en la utilidad requiere ser pagada en México bajo ciertas circunstancias y es reconocida en los estados de resultados consolidados condensados auditados del ejercicio en el que se incurren como un beneficio directo a los empleados. La participación de los trabajadores en la utilidad se paga anualmente y es calculada por las compañías mexicanas del Grupo, a una tasa impositiva del 10% sobre sus respectivos ingresos ajustados de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo. Existe un límite en el pago de la participación de los trabajadores en la utilidad de hasta tres meses de salario por empleado.

w. Impuestos a la utilidad

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los impuestos a la utilidad del período incluyen impuestos causados y diferidos. Los impuestos a la utilidad se reconocen en los estados de resultados consolidados condensados auditados, excepto en la medida en que se relacionen con partidas reconocidas en otra utilidad integral o directamente en el capital contable. En este caso, los impuestos a la utilidad se reconocen en otra utilidad integral.

Los impuestos a la utilidad causados se calculan con base en las leyes fiscales promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de los estados de situación financiera consolidados condensados auditados. La administración periódicamente evalúa los criterios asumidos en las declaraciones de impuestos y establece provisiones sobre la base de los montos que se estiman pagar a las autoridades fiscales.

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de activos y pasivos y los valores contables en los estados financieros de las compañías consolidadas en el Grupo. El impuesto a la utilidad diferido se determina utilizando tasas (y leyes) fiscales que hayan sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera consolidados condensados auditados y que se estima serán aplicadas cuando el activo de impuesto a la utilidad diferido sea recuperado o el pasivo de impuesto a la utilidad diferido sea liquidado.

Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sólo en la medida en que sea probable que se generen utilidades gravables futuras contra las cuales puedan ser utilizadas las diferencias temporales y las pérdidas fiscales por amortizar. Para estos efectos, el Grupo considera cualquier evidencia positiva o negativa disponible, incluyendo factores tales como las condiciones de mercado, los análisis de la industria, las proyecciones de ingresos gravables, los períodos de amortización de pérdidas fiscales, la estructura de impuestos causados, los cambios potenciales o los ajustes en la estructura de impuestos, y las reversiones futuras de diferencias temporales existentes.

Los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales gravables asociadas con las inversiones en subsidiarias, excepto por los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos cuando el Grupo controla el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reversen en el futuro previsible. Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, en la medida que sea probable que se generen ingresos gravables suficientes contra los cuales utilizar el beneficio por diferencias temporales y se anticipe que se reversarán en un futuro previsible.

Los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se compensan cuando existe un derecho legal para compensar activos de impuesto causado contra pasivos de impuesto causado y cuando los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se refieren a impuesto a la utilidad recaudados por la misma autoridad fiscal ya sea en la misma entidad fiscal o en diferentes entidades fiscales cuando existe la intención de liquidar en forma neta los saldos.

x. Gastos por interés

Los gastos por interés se reconocen como gasto en resultados en el periodo en que se incurren, excepto cuando son directamente atribuibles a la adquisición o construcción un activo calificable. Un activo calificable es aquel que requiere un periodo sustancial de tiempo para estar listo para su uso.

La Compañía capitaliza los gastos por intereses derivados del prestamos que son directamente atribuibles a la remodelación del Estadio Banorte, por tratarse de un activo calificable cuyo proceso de remodelación requiere un periodo sustancial de tiempo antes de estar disponible para su uso.

La capitalización de intereses cesará cuando se hayan completado sustancialmente todas las actividades necesarias para la remodelación del Estadio Banorte y esté listo para su uso.

y. Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas

El Grupo adoptó algunas modificaciones y mejoras a ciertas Normas de Contabilidad NIIF que comenzaron a ser efectivas en 2025 y 2024, las cuales no tuvieron ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados condensados auditados del Grupo.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

A continuación, se presenta una lista de las Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas por el IASB y serán aplicables para periodos anuales que inicien el 1 de enero de 2026 y 2027.

Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada	Título de la Norma de Contabilidad NIIF	Aplicable para periodos anuales que inicien el o después del
Mejoras anuales ⁽¹⁾	<i>Mejoras anuales a las Normas de Contabilidad NIIF – Volumen 11</i>	1 de enero de 2026
Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 ⁽¹⁾	<i>Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros</i>	1 de enero de 2026
NIIF 18	<i>Presentación e información a revelar en los estados financieros</i>	1 de enero de 2027
Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28 ⁽¹⁾	<i>Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto</i>	Pospuesta

⁽¹⁾ No se estima que esta Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada tenga algún impacto significativo en los estados financieros consolidados condensados auditados del Grupo.

Mejoras anuales a las Normas de Contabilidad NIIF – Volumen 11, fueron emitidas por el IASB en julio de 2024. Estas modificaciones incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones y cambios destinados a mejorar la coherencia de varias Normas de Contabilidad NIIF. Estas modificaciones son efectivas para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, permitiéndose su aplicación anticipada. La siguiente tabla enumera las modificaciones a las Normas de Contabilidad NIIF o la guía y el objeto de las modificaciones.

Norma de Contabilidad NIIF modificada o Guía	Tema de modificación
NIIF 1 <i>Adopción por primera vez de Normas Internacionales de Información Financiera</i>	Contabilidad de coberturas de quien adopta por primera vez
NIIF 7 <i>Instrumentos Financieros: Revelaciones</i>	Utilidad o pérdida por baja de cuentas
Guía para la implementación de la NIIF 7 <i>Instrumentos Financieros: Revelaciones</i>	Introducción - Revelación de la diferencia diferida entre el valor razonable y el precio de la transacción – Revelaciones de riesgo de crédito
NIIF 9 <i>Instrumentos Financieros</i>	Baja de cuentas de pasivos por arrendamiento - Precio de la transacción
NIIF 10 <i>Estados Financieros Consolidados</i>	Determinación de un “Agente de facto”
NIC 7 <i>Estado de Flujos de Efectivo</i>	Método de costo

Las modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 *Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros*, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para abordar la clasificación de activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG) y similares, al aclarar cómo deben evaluarse los flujos de efectivo contractuales de los préstamos con características vinculadas a factores ESG. Estas modificaciones también abordan la liquidación de pasivos a través de sistemas de pago electrónico, aclarando la fecha en la que un activo financiero o pasivo financiero se da de baja en cuentas y desarrollando una opción de política contable para permitir que una empresa dé de baja un pasivo financiero antes de entregar efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los criterios especificados. Las modificaciones son efectivas para los periodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2026, permitiéndose su aplicación anticipada.

NIIF 18 *Presentación e información a revelar en los estados financieros* ("NIIF 18"), fue emitida por el IASB en abril 2024, introduciendo nuevos requerimientos para mejorar la comparabilidad en el estado de resultados; mejorar la transparencia de las medidas de desempeño definidas por la administración; y proporcionar agrupaciones más útiles en los estados financieros. La NIIF 18 reemplaza la NIC 1 *Presentación de estados financieros* ("NIC 1") y traslada muchos requisitos de la NIC 1 sin cambios. La NIIF 18 introduce tres categorías definidas para ingresos y gastos; operación, inversión y financiamiento, para mejorar la estructura del estado de resultados, y requiere que las empresas proporcionen nuevos subtotales definidos, incluida la utilidad de operación. Todas las compañías están obligadas a utilizar el subtotal de utilidad de la operación como único punto de partida para el método indirecto de información de los flujos de efectivo de las actividades de operación. La NIIF 18 también requiere que las compañías revelen explicaciones de aquellas medidas específicas relacionadas con el estado de resultados, denominadas medidas de desempeño definidas por la administración ("MPMs", por sus siglas en inglés). Las MPMs deben presentarse en los estados financieros, en una nota con una conciliación con las medidas de las Normas de Contabilidad NIIF. La NIIF 18 establece una guía mejorada sobre cómo organizar la información y si se debe proporcionar en los estados financieros principales o en las notas. La NIIF 18 entra en vigor para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. Tras su adopción, la NIIF 18 deberá aplicarse de forma totalmente retrospectiva, lo que requiere la reformulación de los períodos comparativos presentados en los estados financieros de la entidad. La administración del Grupo está evaluando el impacto de la adopción de la NIIF 18 en sus estados financieros consolidados y en la presentación de reportes financieros, en relación con los nuevos lineamientos de presentación y revelaciones requeridas por esta Norma de Contabilidad NIIF. La adopción de la NIIF 18 afectará principalmente (i) la clasificación de ciertas partidas de ingresos y gastos en las nuevas categorías del estado de resultados consolidado, con un impacto en la utilidad operativa consolidada reportada, cuyo efecto aún no se ha determinado; y (ii) cierta presentación de las actividades de operación en el estado de flujos de efectivo consolidado.

Modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 *Venta o Aportación de Activos entre un Inversor y su Asociada o Negocio Conjunto*, fueron emitidas por el IASB en septiembre de 2014, reconocía la inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 *Estados Financieros Consolidados* y los de la NIC 28 *Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos*, en relación con la venta o aportación de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las modificaciones es que una ganancia o pérdida total es reconocida cuando una transacción implicó un negocio (si se encuentra en una subsidiaria o no). Una ganancia o pérdida parcial es reconocida cuando la transacción involucró activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos se encuentran en una subsidiaria. En diciembre de 2015, el IASB decidió posponer de forma indefinida la fecha de vigencia. Las entidades están obligadas a aplicar de forma prospectiva a la venta o contribución de activos que ocurra en periodos anuales que comiencen en o después de la fecha a ser determinada por el IASB. Se permite la aplicación anticipada. Si una entidad aplica estas modificaciones de manera anticipada, revelará ese hecho.

Administración de riesgos financieros

La Administración del Grupo es responsable por establecer y supervisar la estructura de gestión de riesgos del Grupo. La Administración ha creado el comité de gestión de riesgos, el cual es responsable por el desarrollo y el monitoreo de las políticas de gestión de riesgos del Grupo. Este comité informa regularmente a la Administración acerca de sus actividades.

Las políticas de gestión de riesgos del Grupo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Grupo, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de gestión de riesgos a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo, a través de sus normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría del Grupo supervisa la manera en que la gerencia monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de gestión de riesgos del Grupo y revisa si el marco de gestión de riesgos es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por el Grupo. El Comité de Auditoría del Grupo es asistido por auditoría interna en su rol de supervisión. Auditoría interna realiza revisiones regulares y ad hoc de los controles y procedimientos de gestión de riesgos, cuyos resultados son reportados al Comité de auditoría.

a. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es la exposición a un cambio adverso en el valor de los instrumentos financieros causados por factores de

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

mercado incluidos los cambios en las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio, precios de materias primas y tasas de inflación.

El Grupo está expuesto a riesgos de mercado derivados de las variaciones de las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio y tasas de inflación, tanto en los mercados de Estados Unidos como en México. Las actividades de administración de riesgo de mercado son monitoreadas trimestralmente por el Comité de Inversiones, Comité Directivo y Tesorería.

i. Riesgo cambiario

El Grupo está expuesto al riesgo cambiario derivado de cambios en las diferentes divisas, principalmente con respecto al dólar estadounidense. El riesgo cambiario surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero.

El riesgo cambiario se controla mediante la evaluación de la posición monetaria pasiva neta en dólares estadounidenses y la evaluación del flujo de efectivo previsto para las necesidades de inversiones en dólares estadounidenses.

La administración ha puesto en marcha una política que requiere que las empresas del Grupo administren el riesgo cambiario con respecto a su moneda funcional en cumplimiento con los procedimientos y controles establecidos por el Comité de Administración de Riesgos en 2025. El objetivo en el manejo de fluctuaciones de divisas es el de reducir la volatilidad de las utilidades y los flujos de efectivo.

Posición en moneda extranjera

La posición en moneda extranjera de las partidas monetarias del Grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la que se muestra a continuación:

	Moneda extranjera (Miles)	Tipo de cambio al cierre del ejercicio	Moneda nacional
2025			
Activos:			
Dólares estadounidenses	9,664 \$	18.0012 \$	173,964
Euros	1,202	21.1379	25,408
Otras monedas	43	varios	865
Pasivos			
Dólares estadounidenses	23,483 \$	18.0012 \$	422,722
Euros	32	21.1379	676
Otras monedas	114	varios	1,083
2024			
Activos:			
Dólares estadounidenses	9,547 \$	20.8691\$	199,237
Euros	1,763	21.6510	38,168
Otras monedas	43	26.1563	11,125
Pasivos			
Euros	7,678	21.6510	166,236
Dólares estadounidenses	1,251 \$	20.8691\$	26,107

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Al 7 de mayo de 2026, el tipo de cambio fue de \$17.3752 por un dólar estadounidense, que representa el tipo de cambio interbancario de mercado a esa fecha reportado por el Banco Nacional de México, S.A.

El Grupo está sujeto al riesgo de fluctuaciones en los tipos de cambio de moneda extranjera, derivados principalmente de la posición monetaria neta en dólares estadounidenses y el monto equivalente en dólares de las operaciones del Grupo en México, como sigue (en millones de dólares estadounidenses):

		31 de diciembre 2025	31 de diciembre 2024
Activos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente en efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.	UU.S.\$	11,121	11,430
Pasivos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente proveedores, documentos por pagar, pasivos por arrendamiento y otros pasivos.		(23,658)	(9,216)
Posición (pasiva) activa neta	U.S.\$	(12,537)	2,214

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, una apreciación/depreciación hipotética del 5% en el dólar estadounidense con respecto al tipo de cambio del peso daría como resultado una utilidad/pérdida cambiaria de \$11,281 y \$2,302, respectivamente en los estados consolidados condensados auditados de resultados.

ii. Riesgo de tasa de interés

El principal riesgo de tasa de interés de la Compañía surge del endeudamiento a largo plazo con tasas variables, lo que expone a la Compañía al riesgo de tasa de interés de flujo de efectivo. En general, el Grupo contrató préstamos a largo plazo a tasas variables y los intercambia en tasas fijas que son más bajas que las disponibles si la Compañía pidiera prestado a tasas fijas directamente lo cual se hace a través de instrumentos financieros derivados. Durante 2025 los préstamos de la Compañía a tasa variable se denominaron principalmente en moneda nacional.

Instrumentos utilizados por la Compañía

La situación del tipo de interés de instrumentos financieros del Grupo que devengan interés informado a la Administración del Grupo es el siguiente:

	2025	2024
Instrumentos de tasa fija		
Efecto de permutas financieras de tasa de interés (nacional)	\$ (1,177,890)	\$ -
	(1,177,890)	
Instrumentos de tasa variable		
Deuda financiera	\$ (1,682,700)	\$ -
Efecto de permutas financieras de tasa de interés (nacional)	1,177,890	-
	\$ (504,810)	\$ -

Los swaps actualmente disponibles cubren aproximadamente el 70% del préstamo variable pendiente de pago. Como parte de la gestión de administración de riesgo de tasa de interés variable de la deuda financiera, el Grupo contrata permutas financieras (swaps) de tasa de interés en los cuales recibe la tasa variable y por el otro lado paga intereses a una tasa fija que oscilan

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

entre 7.59% y el 8.28%.

Los contratos swap requieren la liquidación de los intereses netos por pagar cada 91 días. Las fechas de liquidación coinciden con las fechas en las que se pagan intereses sobre la deuda subyacente.

iii. Riesgo de precio

El Grupo está expuesto al riesgo de precio en valores de capital por inversiones mantenidas y clasificadas en los estados de situación financiera consolidados condensados auditados. Para mitigar el riesgo de precio en valores de capital, el Grupo diversifica su portafolio. Dicha diversificación es llevada a cabo observando los límites establecidos por el Grupo. Las inversiones del Grupo no se encuentran expuestas a movimientos de mercado. La Administración prepara el análisis de sensibilidad de estas inversiones sin embargo los efectos no son materiales para el Grupo. El Grupo no está expuesto al riesgo de precio de materias primas.

b. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es administrado a nivel de Grupo, excepto por el riesgo de crédito relativo a los saldos de cuentas por cobrar. Cada entidad local es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito de sus nuevos clientes antes de acordar los términos y condiciones de venta y pago de las transacciones. El riesgo de crédito se origina por el efectivo y equivalentes de efectivo y los depósitos con bancos e instituciones financieras, así como por el otorgamiento de crédito a los clientes, incluyendo las cuentas por cobrar y las transacciones comprometidas. Para los bancos e instituciones financieras, sólo son aceptados aquellos con calificación mínima de "AA" en escala local para instituciones mexicanas y "BBB" en escala global para instituciones extranjeras. Si los clientes son calificados en forma independiente, se utilizan estas calificaciones. Si no existe una calificación independiente, el área de administración de riesgos del Grupo evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en consideración su situación financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites de riesgo individuales se establecen con base en calificaciones externas o internas de acuerdo con los límites establecidos por la administración de la Compañía.

Históricamente, el Grupo no ha tenido pérdidas crediticias significativas de sus clientes.

c. Riesgo de liquidez

Los pronósticos de flujos de efectivo son realizados por las entidades operativas del Grupo y son concentrados por la administración corporativa. El área corporativa de finanzas del Grupo monitorea los requerimientos de liquidez para asegurarse que se cuenta con el efectivo suficiente para cubrir sus necesidades operativas y al mismo tiempo, mantener suficiente margen en sus líneas de crédito en todo momento cuidando no exceder los límites de endeudamiento o condiciones pactadas del Grupo (cuando corresponda) en cualquiera de sus líneas de crédito.

Los excedentes de efectivo de las entidades operativas por encima del saldo requerido para propósitos de administración de capital de trabajo son transferidos a la tesorería corporativa. La tesorería corporativa invierte los excedentes de efectivo en cuentas y depósitos a plazo, depósitos en mercado de dinero y en valores negociables, seleccionando las inversiones con los vencimientos adecuados o la suficiente liquidez para la disponibilidad de efectivo requerida por los pronósticos antes mencionados. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo contaba con efectivo y equivalentes de efectivo por un monto de \$216,871 y \$507,366 respectivamente.

La siguiente tabla presenta los pasivos financieros, así como intereses relacionados con los pasivos por arrendamiento del Grupo por vencimientos específicos a partir de la fecha del estado de situación financiera consolidados condensados auditados y hasta la fecha contractual de vencimiento. Los pasivos financieros se incluyen en este análisis si sus vencimientos contractuales son representativos de las fechas de los flujos de efectivo. Los montos presentados en la siguiente tabla son flujos de efectivo contractuales no descontados.

	Menor a 12 meses	De 12-36 meses	De 36-60 meses	Vencimientos posteriores	Total
--	---------------------	-------------------	-------------------	-----------------------------	-------

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	1 de enero 2026 al 31 de diciembre 2026	1 de enero 2027 al 31 de diciembre 2028	1 de enero 2029 al 31 de diciembre 2030	al 31 de diciembre 2030	
Al 31 de diciembre de 2025					
Pasivos por arrendamiento	\$ 203,763	\$ 398,496	\$ 371,561	\$ 703,192	\$1,677,012
Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados	848,138	—	—	—	848,138
Cuentas por pagar a partes relacionadas	157,278	—	—	—	157,278
Deuda a largo plazo	—	78,207	172,919	1,431,574	1,682,700
Interés por pagar	187,565	395,565	364,767	729,553	1,677,450

	Menor a 12 meses 1 de enero 2025 al 31 de diciembre 2025	De 12-36 meses 1 de enero 2026 al 31 de diciembre 2027	De 36-60 meses 1 de enero 2028 al 31 de diciembre 2029	Vencimientos posteriores al 31 de diciembre 2029	Total
Al 31 de diciembre de 2024					
Pasivos por arrendamiento	\$ 193,613	\$ 385,508	\$ 376,042	\$ 862,854	\$1,818,017
Proveedores y otros pasivos	590,309	—	—	—	590,309
Cuentas por pagar a partes relacionadas	12,600	—	—	—	12,600

Administración de Capital

Los objetivos del Grupo en la administración del capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha y poder ofrecer rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas y mantener una estructura de capital óptima para minimizar el costo de capital.

Estimaciones contables y supuestos

Las estimaciones y supuestos se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo ciertas circunstancias.

El Grupo lleva a cabo estimaciones y supuestos con respecto al futuro. Por definición, las estimaciones contables resultantes, difícilmente serán iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que podrían causar un ajuste en los montos registrados de los activos y pasivos consolidados condensados auditados en el año siguiente se mencionan a continuación:

Impuestos a la utilidad diferidos

El Grupo registra sus activos y pasivos por impuestos diferidos con base en la probabilidad de que sean realizados en el futuro. Esta probabilidad se evalúa con base en proyecciones de ingresos gravables futuros. En el caso de que el Grupo determinara que puede realizar sus activos o pasivos por impuestos diferidos en el futuro por encima de la cantidad registrada, se tomaría la decisión de realizar un ajuste al activo o pasivo por impuestos diferidos incrementando los ingresos del período. Si el Grupo determinara que no puede realizar la totalidad o parte de su activo o pasivo por impuestos diferidos en el futuro, se tomaría la decisión de ajustar el activo por impuestos diferidos mediante un cargo a los resultados en el período.

Beneficios post-empleo

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El valor presente de las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad depende de un número de premisas que se determinan sobre bases actuariales analizando varios supuestos. Cualquier cambio de estos supuestos afectaría el pasivo reconocido. Al cierre de cada ejercicio el Grupo estima la tasa de descuento para determinar el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados para liquidar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad, con base en las tasas de interés de los bonos corporativos de alta calidad, denominados en la misma moneda que los beneficios por pensiones y que tienen plazos de vencimiento aproximados a los mismos. Otras premisas utilizadas para estimar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad se basan en las condiciones actuales de mercado.

Mercado regulatorio

En México, el marco regulatorio de los planes de pensiones está determinado por la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) y su reglamento, la Ley Federal del Trabajo, así como Ley del Seguro Social. En ninguna de estas leyes se establecen niveles mínimos de funcionamiento, ni tampoco una obligación de nivel de aportaciones mínimas.

La LISR requiere, de parte de los planes privados, el cumplir con ciertos requisitos de avisos a las autoridades, así como una cierta composición de instrumentos invertidos en el Gobierno Federal entre otras cosas, las cuales el Grupo ha cumplido y cumple a cabalidad.

Gobierno del Plan

El plan de pensiones cuenta con un Comité Técnico el cual es el encargado de verificar el buen funcionamiento del Plan en lo relacionado con los pagos de beneficios, valuaciones actuariales, seguimiento y supervisión del administrador del fondo. Se encarga también de decidir el portafolio de inversión, así como el tipo de instrumentos en las que se van a invertir el fondo.

Riesgo del Plan

Los activos del plan se tienen invertidos en portafolios bien diversificados que cumplen con lo establecido en la LISR.

Estimación de pérdidas crediticias esperadas

Para medir las estimaciones por pérdidas crediticias, las cuentas por cobrar a clientes se han agrupado en función de las características de riesgo de crédito compartidas y los días vencidos.

La estimación por pérdidas crediticias esperados de cuentas por cobrar a clientes se basa en suposiciones sobre la probabilidad de incumplimiento y la severidad de la pérdida esperada. El Grupo utiliza el juicio para realizar estas suposiciones; seleccionando datos clave de entrada para estimaciones prospectivas al final de cada periodo de informe.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Ollamani, S.A.B.

Notas a los Estados Financieros Consolidados Condensados auditados

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(En miles de pesos, excepto importes por CPO, por acción y tipos de cambio, a menos que se indique lo contrario).

Información corporativa

Ollamani, S.A.B. (la "Compañía") es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B. constituida el 31 de enero de 2024, como resultado de la escisión de algunos negocios y ciertos activos netos de Grupo Televisa, S.A.B. ("Grupo Televisa"). De acuerdo con los estatutos sociales de la Compañía, su existencia corporativa continuará hasta 2124. Las acciones de la Compañía están listadas y son negociadas desde el 20 de febrero de 2024, en la forma de Certificados de Participación Ordinarios ("CPOs"), en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") bajo el símbolo AGUILAS CPO. Las principales oficinas corporativas de la Compañía se encuentran localizadas en Avenida Santa Fe 481, Pisos 10 y 11, Col. Cruz Manca, 05349, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México.

Ollamani, S.A.B., junto con sus subsidiarias (colectivamente, el "Grupo"), tienen como objeto principal de negocios la realización, operación, celebración y participación, en el ámbito nacional, de todo tipo de sorteos y apuestas deportivas, con premios en efectivo o en especie, y la promoción de equipos de fútbol, eventos deportivos y espectáculos, así como la edición y distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

Al 31 de diciembre de 2025, las principales subsidiarias directas e indirectas sobre las que la Compañía ejerce control son como sigue:

Operaciones de juegos y sorteos ("Juegos"):

- Apuestas Internacionales, S.A. de C.V.
- Controladora de Juegos y Sorteos de México, S.A. de C.V.
- Magical Entertainment, S. de R.L. de C.V.
- Telestar de Occidente, S.A. de C.V.
- Teatro de los Insurgentes, S.A. de C.V.

Operaciones de fútbol y otros espectáculos ("Fútbol"):

- Controladora Deportiva Águilas, S.A.P.I. de C.V.
- Club de Fútbol América, S.A. de C.V.
- Fútbol del Distrito Federal, S.A. de C.V.
- HC2026, S.A. de C.V.
- Servicios Centralizados Futbol, S.A. de C.V.

Operaciones de editoriales y distribución de publicaciones ("Medios"):

- Editorial Televisa, S.A. de C.V.
- Distribuidora Intermex, S.A. de C.V.
- Gonarmex, S.A. de C.V.
- Grupo Distribuidoras Intermex, S.A. de C.V.

Otras subsidiarias de la Compañía:

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Servicios Administrativos DYE, S.A. de C.V.
SOC Servicio Operativo Centralizado, S.A. de C.V.

Negocios Escindidos de Grupo Televisa

El 27 de octubre de 2022, y el 26 de abril de 2023, el Consejo de Administración y la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Grupo Televisa, S.A.B. ("Grupo Televisa"), respectivamente, aprobaron una propuesta para separar de Grupo Televisa algunos negocios de su segmento de Otros Negocios, incluyendo las operaciones de fútbol, el Estadio Banorte, juegos y sorteos, y la publicación y distribución de revistas, así como ciertos activos netos relacionados (los "Negocios Escindidos"). Esta propuesta fue implementada a través de una escisión de Grupo Televisa llevada a cabo el 31 de enero de 2024, por medio de la cual se constituyó la Compañía como nueva sociedad controladora de los Negocios Escindidos, con la misma estructura accionaria que Grupo Televisa, y sus acciones comenzaron a ser negociadas en la forma de CPOS en la BMV a partir del 20 de febrero de 2024, después de obtener todas las autorizaciones corporativas y reglamentarias correspondientes.

Bases de preparación

Estos estados financieros consolidados condensados auditados del Grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 han sido preparados de acuerdo con los lineamientos establecidos por la Norma Internacional de Contabilidad 34, *Información Financiera Intermedia* ("NIC 34") de las Normas Internacionales de Información Financiera ("Normas Contables NIIF") emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("*International Accounting Standards Board*" o "IASB"). En opinión de la administración, todos los ajustes necesarios para la presentación razonable de los estados financieros consolidados condensados auditados han sido incluidos.

Los estados financieros consolidados condensados auditados deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de Ollamani y notas respectivas al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los cuales fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) incluyen, entre otras revelaciones, las principales políticas contables de la Compañía, las cuales fueron aplicadas consistentemente al 31 de diciembre de 2025 y 2024. La adopción de las mejoras y modificaciones a las NIIF actuales, vigentes a partir del 1 de enero de 2025, no tuvieron un impacto significativo en estos estados financieros consolidados condensados auditados.

Los estados financieros consolidados condensados auditados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de activos del plan de beneficios post-empleo y los instrumentos financieros derivados.

La preparación de los estados financieros consolidados condensados auditados conforme a las Normas de Contabilidad NIIF, requiere que se realicen ciertas estimaciones contables. También requiere que la administración ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del Grupo. Los cambios en los supuestos pueden tener un impacto significativo en los estados financieros consolidados condensados auditados del período. La administración considera que los supuestos son apropiados.

Estos estados financieros consolidados condensados auditados fueron autorizados para su emisión el 7 de mayo de 2026, por el Vicepresidente de Finanzas del Grupo.

Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo de efectivo y equivalente de efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra principalmente por fondos de efectivo, depósitos bancarios, saldos en moneda extranjera e inversiones de alta liquidez con vencimientos hasta tres meses a partir de su fecha de adquisición, todos estos de gran liquidez y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor. La integración de dicho saldo se muestra a continuación:

		2025		2024
Efectivo	\$	11,374	\$	22,536
Depósitos bancarios		55,467		484,830
Inversiones a corto plazo		150,030		—

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Total efectivo y equivalentes de efectivo	\$	216,871	\$	507,366
--	-----------	----------------	-----------	----------------

Cuentas por cobrar a clientes, neto

Las cuentas por cobrar a clientes, neto al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integraban como sigue:

		2025		2024
Cuentas por cobrar a clientes	\$	726,723	\$	700,596
Estimación de devoluciones		(96,376)		(44,202)
Estimación de pérdidas crediticias esperadas		(108,926)		(110,783)
Total de cuentas por cobrar a clientes, neto		521,421		545,611
Menos: Vencimiento a largo plazo		(19,887)		(76,630)
Cuentas por cobrar a clientes, neto de porción no circulante	\$	501,534	\$	468,981

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el análisis de la antigüedad de saldos circulantes de las cuentas por cobrar a clientes son las siguientes:

		2025		2024
1 a 90 días	\$	475,426	\$	393,614
91 a 180 días		77,207		52,363
Más de 181 días		174,090		254,619
Total de cuentas por cobrar a clientes	\$	726,723	\$	700,596

Los montos registrados por el Grupo en cuentas por cobrar a clientes, denominados en otras monedas diferentes al peso son como sigue:

		2025		2024
Dólares estadounidenses	\$	129,302	\$	72,803
Otras monedas		21,787		39,293
Al 31 de diciembre	\$	151,089	\$	112,096

Los cambios en la reserva para las pérdidas crediticias esperadas de cuentas por cobrar a clientes del Grupo fueron los siguientes:

		2025		2024
Saldo al inicio del año (periodo)	\$	(110,783)	\$	(76,994)
Pérdidas crediticias esperadas		(21,275)		(38,895)
Recuperación de pérdidas crediticias esperadas		10,947		2,339
Cancelación de la estimación de cuentas incobrables		12,185		2,767
Al 31 de diciembre	\$	(108,926)	\$	(110,783)

Los movimientos de la pérdida crediticia esperada para clientes han sido incluidos en el rubro de costos por servicios, ventas y gastos de venta en el estado de resultados consolidados condensados auditados. Cuando no existe más expectativas de recuperar la cuenta con el cliente se cancela su saldo y la estimación por deterioro relacionada.

La máxima exposición al riesgo de crédito de cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el valor contable de la cuenta por cobrar a clientes. La Compañía no solicita colaterales en garantía.

Inventarios

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los inventarios al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integraban como sigue:

	2025	2024
Revistas y coleccionables	\$ 61,713	\$ 61,271
Uniformes y equipo deportivo	19,890	-
Alimentos, bebidas y materiales de consumo	20,190	15,440
Papel	10,911	14,393
Total de inventarios	112,704	91,104
Estimación de deterioro	(4,014)	(4,878)
Total de inventarios, neto	\$ 108,690	\$ 86,226

Propiedades y equipo, neto y Propiedades de inversión, neto

El análisis de los cambios en propiedades y equipo, neto al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presenta como sigue:

	Edificios, mejoras a edificios y terrenos	Equipo Técnico	Muebles, enseres y equipo de cómputo	Equipo de vuelo	Equipo de transporte	Mejoras a locales arrendados	Inversiones y construcciones en proceso (1)	Total
Costo:								
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 7,176,689	\$ 811,614	\$ 226,181	\$ 400,766	\$ 26,843	\$ 1,490,323	\$ 845,553	\$ 10,977,969
Altas	69,337	-	-	-	-	-	2,331,192	2,400,529
Bajas	-	(32,819)	(1,362)	-	(1,047)	-	(24,965)	(60,193)
Trasposos a activos disponibles para la venta	(171,093)	-	-	-	-	-	-	(171,093)
Reclasificacio nes	-	(3,683)	2,734	-	-	(6,880)	1,952	(5,877)
Trasposos	1,614,551	497,369	10,632	-	9,051	141,585	(2,273,188)	-
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 8,689,484	\$ 1,272,481	\$ 238,185	\$ 400,766	\$ 34,847	\$ 1,625,028	\$ 880,544	\$ 13,141,335
Depreciación acumulada:								
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ (1,865,231)	\$ (566,131)	\$ (209,974)	\$ (10,876)	\$ (24,954)	\$ (1,230,545)	\$ -	\$ (3,907,711)
Depreciación del ejercicio	(126,189)	(130,741)	(8,000)	(21,753)	(2,456)	(84,155)	-	(373,294)
Bajas	-	32,819	1,362	-	1,047	-	-	35,228
Trasposos a activos disponibles para la venta	80,633	-	-	-	-	-	-	80,633
Reclasificacio nes	-	2,758	(2,758)	-	-	5,877	-	5,877
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ (1,910,787)	\$ (661,295)	\$ (219,370)	\$ (32,629)	\$ (26,363)	\$ (1,308,823)	\$ -	\$ (4,159,267)

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Edificios, mejoras a edificios y terrenos	Equipo Técnico	Muebles, enseres y equipo de cómputo	Equipo de vuelo	Equipo de transporte	Mejoras a locales arrendados	Inversiones y construcciones en proceso ⁽¹⁾	Total
Costo:								
Saldo al 31 de enero de 2024	\$ 7,373,588	\$ 976,730	\$ 263,241	\$ -	\$ 38,430	\$ 1,533,926	\$ 57,624	\$ 10,243,539
Altas	-	1,152	160	400,766	-	-	900,984	1,303,062
Bajas	(234,307)	(226,339)	(18,192)	-	(9,651)	(72,891)	(7,252)	(568,632)
Reclasificaciones	37,408	(19,916)	(25,216)	-	(1,936)	9,660	-	—
Trasposos	-	79,987	6,188	-	-	19,628	(105,803)	—
Saldo al 31 de diciembre 2024	\$ 7,176,689	\$ 811,614	\$ 226,181	\$ 400,766	\$ 26,843	\$ 1,490,323	\$ 845,553	\$ 10,977,969
Depreciación acumulada:								
Saldo al 31 de enero de 2024	\$ (1,764,404)	\$ (730,922)	\$ (242,516)	\$ -	\$ (36,091)	\$ (1,198,369)	\$ -	\$ (3,972,302)
Depreciación del ejercicio	(99,284)	(78,697)	(6,604)	(10,876)	(450)	(70,249)	-	(266,160)
Bajas	19,065	219,324	21,437	-	9,651	61,274	-	330,751
Reclasificaciones	(20,608)	24,164	17,709	-	1,936	(23,201)	-	—
Saldo al 31 de diciembre 2024	\$ (1,865,231)	\$ (566,131)	\$ (209,974)	\$ (10,876)	\$ (24,954)	\$ (1,230,545)	\$ -	\$ (3,907,711)
Importe en libros:								
Al 31 de diciembre 2024	\$ 5,311,458	\$ 245,483	\$ 16,207	\$ 389,890	\$ 1,889	\$ 259,778	\$ 845,553	\$ 7,070,258
Al 31 de diciembre 2025	\$ 6,778,697	\$ 611,186	\$ 18,815	\$ 368,137	\$ 8,484	\$ 316,205	\$ 880,544	\$ 8,982,068

⁽¹⁾ Principalmente construcciones en proceso con motivo de la remodelación del Estadio Banorte al 31 de diciembre de 2025 y 2024. Durante 2025, la Compañía ha registrado altas relacionadas con dicho proyecto, incluyendo la capitalización de intereses derivado del préstamo obtenido para su financiamiento, así como otros costos directamente atribuibles, los cuales ascendieron a \$133,594 por el año terminado al 31 de diciembre de 2025

El análisis de los cambios en propiedades de inversión, neto al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presenta como sigue:

Propiedades de inversión	
Costo:	
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 340,000
Altas	-
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 340,000
Depreciación acumulada:	
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ (9,824)
Depreciación del ejercicio	(17,000)

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Saldo al 31 de diciembre de 2025 \$ **(26,824)**

		Propiedades de inversión
Costo:		
Saldo al 31 de enero de 2024	\$	340,000
Altas		-
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	340,000
Depreciación acumulada:		
Saldo al 31 de enero de 2024	\$	-
Depreciación del ejercicio		(9,824)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	(9,824)
Importe en libros:		
Al 31 de diciembre de 2024	\$	330,176
Al 31 de diciembre de 2025	\$	313,176

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el valor razonable de las propiedades de inversión del Grupo ascendió a \$360,174 y \$343,023, respectivamente, medido por un valuador independiente que posee una calificación profesional reconocida, y experiencia en la propiedad de inversión que está siendo valuada.

La depreciación aplicada a resultados por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 de propiedades y equipo, neto ascendió a \$373,294 y \$266,160, respectivamente y por propiedades de inversión ascendió a \$17,000 y \$ 9,824, respectivamente.

Activos por derecho de uso, neto

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los activos por derecho de uso, neto, se integraban como sigue:

		Edificios		Equipo de computo		Total
Costo:						
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	1,485,596	\$	-	\$	1,485,596
Remediciones		41,613		-		41,613
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$	1,527,209	\$	-	\$	1,527,209
Depreciación acumulada:						
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	(536,997)	\$	-	\$	(536,997)
Depreciación del ejercicio		(139,964)		-		(139,964)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$	(676,961)	\$	-	\$	(676,961)
Costo:						
Saldo al 31 de enero de 2024	\$	1,459,188	\$	27,718	\$	1,486,906
Adiciones		108,225		-		108,225
Remediciones		27,011		-		27,011
Bajas		(108,828)		(27,718)		(136,546)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	1,485,596	\$	-	\$	1,485,596

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Depreciación acumulada:

Saldo al 31 de enero de 2024	\$	(457,835)	\$	(11,114)	\$	(468,949)
Depreciación del ejercicio		(105,701)		—		(105,701)
Bajas		26,539		11,114		37,653
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	(536,997)	\$	—	\$	(536,997)

Valor contable:

Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	948,599	\$	—	\$	948,599
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$	850,248	\$	—	\$	850,248

La depreciación aplicada a resultados por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, ascendieron a \$139,964 y \$105,701, respectivamente.

Derechos Federativos y otros activos intangibles, neto

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los derechos federativos y otros activos intangibles, neto se integraban como se muestra a continuación:

	2025		
	Costo	Amortización acumulada	Valor contable
Activos intangibles con vida útil definida:			
Licencias y software	\$ 42,529	\$ (42,529)	\$ —
Derechos federativos	1,733,721	(1,022,081)	711,640
Otros	5,392	(5,392)	—
Total derechos federativos y otros activos intangibles, neto	\$ 1,781,642	\$ (1,070,002)	\$ 711,640

	2024		
	Costo	Amortización acumulada	Valor contable
Activos intangibles con vida útil definida:			
Licencias y software	\$ 42,529	\$ (42,529)	\$ —
Derechos federativos	1,407,044	(842,485)	564,559
Otros	5,392	(5,358)	34
Total derechos federativos y otros activos intangibles, neto	\$ 1,454,965	\$ (890,372)	\$ 564,593

Los cambios en activos intangibles con vida útil definida en 2025 y 2024 fueron como sigue:

	2025			
	Licencias y Software	Derechos federativos	Otros activos intangibles	Total
Costo:				
Saldo al inicio del año	\$ 42,529	\$ 1,407,044	\$ 5,392	\$ 1,454,965
Adiciones	—	437,134	—	437,134
Bajas	—	(113,445)	—	(113,445)
Reclasificaciones	—	2,988	—	2,988
Saldo al final del año	42,529	1,733,721	5,392	1,781,642

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Amortización acumulada:				
Saldo al inicio del año	(42,529)	(842,485)	(5,358)	(890,372)
Amortización del ejercicio	—	—	(34)	(34)
Otra amortización del ejercicio ⁽¹⁾	—	(290,053)	—	(290,053)
Bajas	—	113,445	—	113,445
Reclasificaciones	—	(2,988)	—	(2,988)
Saldo al final de año	(42,529)	(1,022,081)	(5,392)	(1,070,002)
	\$	—	\$	711,640
			\$	—
				\$
				711,640

	2024			
	Licencias y Software	Derechos federativos	Otros activos intangibles	Total
Costo:				
Saldo al inicio del periodo	\$ 83,482	\$ 1,767,586	\$ 5,427	\$ 1,856,495
Adiciones	—	524,238	—	524,238
Bajas	(40,953)	(884,780)	(35)	(925,768)
Saldo al final del periodo	42,529	1,407,044	5,392	1,454,965
Amortización acumulada:				
Saldo al inicio del periodo	(83,043)	(1,199,200)	(5,358)	(1,287,601)
Amortización del ejercicio	(439)	—	—	(439)
Otra amortización del ejercicio ⁽¹⁾	—	(528,065)	—	(528,065)
Bajas	40,953	884,780	—	925,733
Saldo al final del periodo	(42,529)	(842,485)	(5,358)	(890,372)
	\$	—	\$	564,559
			\$	34
				\$
				564,593

⁽¹⁾ Otra amortización del ejercicio incluye principalmente la amortización de derechos de exclusividad de jugadores.

La amortización aplicada a resultados por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 de otros activos intangibles ascendieron a \$34 y \$439, respectivamente. Adicionalmente, el Grupo reconoció una amortización aplicada a resultados por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 de \$290,053 y \$528,065, respectivamente, relacionada con la amortización de derechos de jugadores de fútbol, de los cuales al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 fueron de \$0 y \$140,280, respectivamente que se reconocieron dentro de la utilidad neta en venta de derechos federativos. La amortización de los derechos federativos que no estuvo relacionada con la venta de estos derechos se reconoce como parte de los costos de servicios.

Pasivos por arrendamiento

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los pasivos por arrendamiento se integraban como sigue:

	2025	2024
Pasivos por arrendamiento:		
Pasivos por arrendamiento ⁽¹⁾	\$ 1,059,544	\$ 1,117,285
Menos: Vencimiento a corto plazo	(90,332)	(95,767)
Pasivos por arrendamiento, neto de porción circulante	\$ 969,212	\$ 1,021,518

⁽¹⁾ Estos pasivos por arrendamiento tienen plazos que vencen en distintas fechas entre 2026 y 2047.

Vencimientos de pasivos por arrendamiento

Los pagos mínimos por pasivos por arrendamiento en los próximos años, a partir del 31 de diciembre de 2025, son como sigue:

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2025
2026	\$ 203,763
2027	201,207
2028	197,289
2029	195,331
2030	176,230
Años siguientes	703,192
	1,677,012
Menos: Monto que representa el interés	(617,468)
Total pasivos por arrendamiento	\$ 1,059,544

La conciliación de los pasivos por arrendamiento que se presentan en las actividades de financiamiento en el estado de flujos de efectivo consolidado por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, se presenta como sigue:

	Saldo al 1 enero de 2025	Flujo de efectivo				Cambios sin generación de flujo		Saldo al 31 de diciembre de 2025
		Altas	Pagos ⁽¹⁾	Bajas	Remediciones	Intereses		
Pasivos por arrendamiento	\$ 1,117,285	\$ -	\$ (198,699)	\$ -	\$ 41,613	\$ 99,345	\$ 1,059,544	

	Saldo al 1 de febrero de 2024	Flujo de efectivo				Cambios sin generación de flujo		Saldo al 31 de diciembre de 2024
		Altas	Pagos ⁽¹⁾	Bajas	Remediciones	Intereses		
Pasivos por arrendamiento	\$ 1,162,679	\$ 108,225	\$ (178,447)	\$ (98,050)	\$ 27,011	\$ 95,867	\$ 1,117,285	

(1) Este monto incluye intereses generados por \$99,345 y \$95,867, que fueron generados por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo comprendido del 31 de enero al 31 de diciembre de 2024, respectivamente.

Los montos de gastos relacionados con arrendamientos de bajo valor, corto plazo y pagos variables incluidos en costos de servicios y ventas, gastos de venta y gastos de administración por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, fueron como se muestra a continuación:

	Año terminado el 31 de diciembre de 2025	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Gastos relacionados con el pago variable de arrendamiento no incluido dentro de los pasivos por arrendamiento	\$	299,605	\$	309,512
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor		20,660		24,635
Total	\$	320,265	\$	334,147

Ingresos diferidos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los ingresos diferidos se integraban como sigue:

		2025		2024
Patrocinios	\$	543,912	\$	10,101
Publicidad y suscripciones		5,832		9,455
Otros		3,649		400
Total de ingresos diferidos	\$	553,393	\$	19,956
Menos: Vencimiento a largo plazo		(205,920)		-
Ingresos diferidos, neto de porción no circulante	\$	347,473	\$	19,956

La conciliación de los ingresos diferidos, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presentan a continuación:

		2025		2024
Movimientos del año (periodo):				
Saldo al inicio del año (periodo)	\$	19,956	\$	26,496
Anticipos recibidos		989,949		-
Ingresos reconocidos		(456,512)		(6,540)
Al de 31 de diciembre	\$	553,393	\$	19,956

Instrumentos financieros

Los instrumentos financieros del Grupo presentados en los estados consolidados condensados auditados de situación financiera incluyen efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar a clientes, cuentas por pagar y pasivos por arrendamiento. Para el efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y por pagar, la deuda a largo plazo y pasivos por arrendamiento, los valores contables se aproximan a su valor razonable dado el vencimiento a corto plazo de estos instrumentos.

Los valores razonables de los créditos bancarios a largo plazo están basados en cotizaciones, de sus respectivos valores de mercado.

El valor razonable de los préstamos a largo plazo que el Grupo contrató con bancos mexicanos con una tasa de interés variable ha sido estimado utilizando la tasa de financiamiento disponible para el Grupo para créditos bancarios con términos y vencimientos semejantes. El valor razonable de los contratos de intercambio de tasas de interés fue determinado por la contraparte del Grupo quien aplica la siguiente metodología:

El valor razonable se calculó como el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados. Las estimaciones de los flujos de efectivo de tasa variable futura se basan en tasas de permutas financieras cotizadas, precios futuros y tasas deudoras interbancarias. Los flujos de efectivo son descontados usando una curva de rendimiento creada a partir de fuentes similares y que refleja la tasa interbancaria de referencia correspondiente usada por los participantes del mercado para este propósito cuando fijan los precios de los contratos de permutas financieras de tasa de interés. La estimación del valor razonable está sujeta a un ajuste por riesgo de crédito que refleja el riesgo de crédito del Grupo y de la contraparte; este ajuste se calcula con base en diferenciales de crédito derivados de precios de bonos o permutas de incumplimiento crediticio.

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los valores contables y los valores razonables estimados de los instrumentos financieros no derivados del Grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fueron como sigue:

		2025		2024
Activos financieros medidos a costo amortizado				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$	216,871	\$	507,366
Cuentas por cobrar a clientes corto plazo, neto		501,534		468,981
Cuentas por cobrar a clientes a largo plazo		19,887		76,630
Cuentas por cobrar a partes relacionadas		51,939		174,001
Otros pasivos financieros medidos a costo amortizado				
Intereses por pagar	\$	24,899	\$	-
Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados		848,138		590,309
Acreedores diversos		86,279		-
Cuentas por pagar a partes relacionadas		157,278		12,600
Deuda a largo plazo		1,704,891		-

Los importes nominales y fechas de vencimiento de los instrumentos financieros derivados y la deuda a largo plazo del Grupo por el año terminado al 31 de diciembre de 2025, fueron como se muestra a continuación.

31 de diciembre de 2025:	Valor razonable (Nivel 2)	Monto nominal	Fecha de vencimiento
Instrumentos Financieros derivados			
Pasivos:			
Derivados registrados con fines de negociación:			
Contratos de intercambio de tasas de interés ^(a)	\$ 15,960	\$ 1,177,890	Febrero 2032

^(a) En abril de 2025, la Compañía celebró contratos de derivados (intercambio de tasas de interés), para cubrir la exposición de tasas de interés variable resultante de préstamos en pesos mexicanos por un monto principal total de \$1,682,700 al 31 de diciembre de 2025. Bajo estos acuerdos, la Compañía recibe pagos trimestrales sobre la base de un monto nominal total de \$1,177,890 al 31 de diciembre de 2025, a una tasa de interés variable de Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo (TIIEF) compuesta a 91 días más 1.75% (175 puntos base) y realiza pagos trimestrales basados en el mismo monto nominal a una tasa fija promedio ponderada anual de 8.0879%. La Compañía reconoció el cambio en el valor razonable de esta transacción con fines de negociación y registró una utilidad de \$19,762 y una pérdida de \$35,722 en otros ingresos y gastos financieros consolidados en el año terminado al 31 de diciembre de 2025.

Medición de valor razonable

Todos los ajustes a valor razonable al 31 de diciembre de 2025 y 2024, representan activos y pasivos medidos a valor razonable sobre una base recurrente. En la determinación del valor razonable, los instrumentos financieros del Grupo se dividen en dos categorías: inversiones en activos financieros a VRORI e instrumentos financieros derivados.

Activos financieros no circulantes

Los activos financieros no circulantes se valúan generalmente utilizando precios de cotización en el mercado o fuentes alternativas de fijación de precios con niveles razonables de transparencia de precios. Estos instrumentos se clasifican en el Nivel 1, Nivel 2 y Nivel 3, dependiendo de si los datos significativos son observables.

Instrumentos financieros derivados

Los instrumentos financieros derivados incluyen "contratos de intercambio de tasas de interés denominados swaps".

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los derivados del Grupo se valúan utilizando modelos de valuación estándar de la industria proyectando los flujos de efectivo futuros descontados a valor presente, utilizando información observable del mercado e incluyendo curvas de tasa de interés.

Deuda a largo plazo

Durante el ejercicio 2025, la Compañía formalizó una línea de crédito simple con Banco Mercantil del Norte, S.A. (Banorte), por un importe total autorizado de \$2,100 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte, cubrir gastos asociados al crédito, y en su caso, constituir una reserva para el pago del principal e intereses a partir del 1 de enero de 2027. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, contados a partir del 24 de marzo de 2025, fecha de la primera disposición.

El crédito se encuentra garantizado mediante dos propiedades, un inmueble con una superficie de 50,000 metros cuadrados, con un valor en libros neto de \$771,280 al 31 de diciembre de 2025 y otro inmueble con una superficie de 58,753 metros cuadrados, con un valor en libros neto de \$1,110,359 al 31 de diciembre de 2025, ambas propiedades ubicadas en Santa Úrsula Coapa Coyoacán CDMX. Los activos en garantía continúan utilizándose en las operaciones en curso de la Compañía y no están sujetos a ninguna restricción de uso o disposición, salvo las derivadas del acuerdo de garantía. En caso de impago, el prestamista tiene derecho a hacer valer su derecho de garantía sobre los activos hipotecados conforme a los términos del contrato de préstamo.

Los costos directamente atribuibles a la obtención del crédito al 31 de diciembre de 2025 ascienden a \$10,700, los cuales fueron capitalizados como parte del valor de la deuda y se amortizarán en el estado de resultados consolidados condensados auditados de igual manera a la vigencia del préstamo mediante la tasa de interés efectiva.

El préstamo recibido por el Grupo está sujeto a diversas obligaciones de hacer y no hacer. A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados condensados auditados y al 31 de diciembre de 2025, el Grupo se encuentra en cumplimiento con cada una de estas obligaciones.

Los pasivos por deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2025 fueron los siguientes:

Tipo de financiamiento	Institución financiera	Al 31 de diciembre de 2025			Tasa de Interés
		Principal	Costos de financiamiento	Principal, neto de costos de financiamiento	
Crédito simple	Banco Mercantil del Norte, S.A. ⁽¹⁾	\$ 550,000	\$ (10,700)	\$ 539,300	TIIEF Compuesta 91 días + 175 puntos básicos
Crédito simple	Banco Mercantil del Norte, S.A. ⁽²⁾	500,000	—	500,000	TIIEF Compuesta 91 días + 175 puntos básicos
Crédito simple	Banco Mercantil del Norte, S.A. ⁽³⁾	280,700	—	280,700	TIIEF Compuesta 91 días + 175 puntos básicos
Crédito simple	Banco Mercantil del Norte, S.A. ⁽⁴⁾	352,000	—	352,000	TIIEF Compuesta 91 días + 175 puntos básicos
Total deuda		\$ 1,682,700	\$ (10,700)	\$ 1,672,000	

1) El 24 de marzo de 2025, la Compañía dispuso un crédito simple con Banorte, por un importe de \$550,000 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, contados a partir del 24 de marzo de 2025, fecha de la primera disposición. La Tasa de interés es la TIIEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027, de forma semestral, tras un periodo de gracia de 18 meses desde la primera disposición. Este prestamos tiene un vencimiento final a marzo de 2037 (12 años desde la primera disposición).

2) El 12 de junio de 2025, la Compañía dispuso un crédito simple con Banorte, por un importe de \$500,000 millones de pesos

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, el cual tiene fecha de vencimiento el 24 de marzo de 2037. La Tasa de interés es la TIIIEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027 con pagos semestrales de capital.

- 3) El 6 de octubre de 2025, la Compañía dispuso de créditos simples con Banorte, por un importe de \$280,700 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, el cual tiene fecha de vencimiento el 24 de marzo de 2037. La Tasa de interés es la TIIIEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027 con pagos semestrales de capital.
- 4) El 5 de diciembre de 2025, la Compañía dispuso de créditos simples con Banorte, por un importe de \$352,000 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, el cual tiene fecha de vencimiento el 24 de marzo de 2037. La Tasa de interés es la TIIIEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027 con pagos semestrales de capital.

Movimientos del periodo

La conciliación de la deuda a largo plazo, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presenta a continuación:

Movimientos del periodo	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ -
Disposiciones del periodo	1,682,700
Costos de financiamiento no amortizados	(10,700)
Pagos del principal	-
Intereses devengados	81,800
Intereses pagados	(56,901)
Total de deuda	\$ 1,696,899
Menos: Intereses con vencimiento a corto plazo	(24,899)
Total de deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2025	\$ 1,672,000

Beneficios post-empleo

Ciertas Compañías del Grupo tienen planes de pensiones de beneficios definidos para ciertos ejecutivos y empleados elegidos. Todos los beneficios por pensiones se basan en sueldos y años de servicios prestados.

Bajo las normas de la Ley Federal del Trabajo, las primas de antigüedad son pagaderas con base en sueldos y años de servicio a trabajadores que renuncien o sean liquidados antes de alcanzar la edad de retiro. Algunas Compañías del Grupo tienen primas de antigüedad que son mayores a los requerimientos legales.

Los beneficios post-empleo se determinan actuarialmente, considerando el valor nominal presente neto de inflación de todos los beneficios futuros estimados proporcionalmente a cada año, desde la fecha de contratación hasta la edad de 65 años.

El Grupo ha utilizado las siguientes hipótesis actuariales para determinar el valor presente de la obligación por beneficios definidos:

	2025	2024
Tasa de descuento	9.30 %	10.41 %

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Incremento salarial	5.25 %	4.6 %
Tasa de inflación	3.75 %	3.75 %

Si la tasa de descuento de 9.30% utilizada por el Grupo en 2025 disminuyera en 50 puntos base, el valor de las obligaciones por beneficios definidos por pensiones y primas de antigüedad hubiera sido aproximadamente un aumento de \$436 y \$1,494, respectivamente.

Si la tasa del incremento salarial de 5.25% utilizada por el Grupo en 2025 aumentará en 50 puntos base, el valor de las obligaciones por beneficios definidos por pensiones y primas de antigüedad hubiera sido aproximadamente un aumento de \$328 y \$433, respectivamente.

La conciliación entre las obligaciones por beneficios definidos y pasivos por beneficios post-empleo en los estados consolidados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presentan como se muestra a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2025		
	Pensiones	Primas de antigüedad	2025
Obligaciones por beneficios adquiridos	\$ -	\$ -	\$ -
Obligaciones por beneficios no adquiridos	50,995	34,848	85,843
Obligaciones por beneficios definidos	50,995	34,848	85,843
Valor razonable de los activos del plan	-	-	-
Valor presente de las obligaciones no cubiertas por los activos del plan	\$ 50,995	\$ 34,848	\$ 85,843
Pasivo por beneficios post-empleo	\$ 50,995	\$ 34,848	\$ 85,843

	Al 31 de diciembre de 2024		
	Pensiones	Primas de antigüedad	2024
Obligaciones por beneficios adquiridos	\$ 24,153	\$ 11,490	\$ 35,643
Obligaciones por beneficios no adquiridos	46,914	15,623	62,537
Obligaciones por beneficios definidos	71,067	27,113	98,180
Valor razonable de los activos del plan	(1,045)	(1,126)	(2,171)
Valor presente de las obligaciones no cubiertas por los activos del plan	\$ 70,022	\$ 25,987	\$ 96,009
Pasivo por beneficios post-empleo	\$ 70,022	\$ 25,987	\$ 96,009

Los componentes del costo neto del período del plan de pensiones y primas de antigüedad por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, se integraban como se muestra a continuación:

	2025	2024
Costo laboral	\$ 5,851	\$ 3,940
Costo financiero	8,618	5,734
Intereses por activos del plan	-	(173)
Costo neto del periodo por beneficios post-empleo	\$ 14,469	\$ 9,501

El importe del pasivo por beneficios definidos, los activos del plan, la situación de los fondos y los saldos en los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, asociados con beneficios post-empleo, se presentan como sigue:

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Pensiones	Prima de antigüedad	2025
Beneficios definidos:			
Saldo al 1 de enero de 2025	\$ 71,067	\$ 27,113	\$ 98,180
Costo laboral	2,890	2,961	5,851
Costo financiero	5,886	2,732	8,618
Cancelación de obligaciones por beneficios post- empleo	(30,482)	-	(30,482)
Transferencia de personal	-	288	288
Reembolso de recursos	-	1,149	1,149
Beneficios pagados	-	(1,568)	(1,568)
Remediación de las obligaciones por beneficios post- empleo	1,634	2,173	3,807
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 50,995	34,848	85,843
Valor razonable de los activos del plan:			
Saldo al 1 de enero de 2025	\$ (1,045)	\$ (1,126)	\$ (2,171)
Remediación por beneficios post-empleo	1,045	1,126	2,171
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ -	\$ -	\$ -
Valor presente de las obligaciones no cubiertas del plan	\$ 50,995	\$ 34,848	\$ 85,843

	Pensiones	Prima de antigüedad	2024
Beneficios definidos:			
Saldo al 31 de enero de 2024	\$ 34,943	\$ 21,944	\$ 56,887
Costo laboral	1,884	2,056	3,940
Costo financiero	3,795	1,939	5,734
Transferencia de personal	32,041	(557)	31,484
Beneficios pagados	-	(3,089)	(3,089)
Remediación de las obligaciones por beneficios post- empleo	(1,596)	4,820	3,224
Saldo al 31 de diciembre de 2024	71,067	27,113	98,180
Valor razonable de los activos del plan:			
Saldo al 31 de enero de 2024	(906)	(981)	(1,887)
Retorno sobre los activos del plan	(95)	(78)	(173)
Remediación de las obligaciones por beneficios post- empleo	(44)	(67)	(111)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	(1,045)	(1,126)	(2,171)
Valor presente de las obligaciones no cubiertas del plan	\$ 70,022	\$ 25,987	\$ 96,009

Los cambios en el pasivo neto post-empleo en el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son como sigue:

	Pensiones	Prima de antigüedad	2025
Pasivo neto proyectado al 1 de enero de 2025	\$ 70,022	\$ 25,987	\$ 96,009
Costo neto del período	8,776	5,693	14,469

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Cancelación de beneficios post-empleo	(30,482)	-	(30,482)
Transferencia de personal	-	288	288
Remediación de las obligaciones por beneficios post-empleo	2,679	3,299	5,978
Reembolso de recursos	-	1,149	1,149
Beneficios pagados	-	(1,568)	(1,568)
Pasivo neto post-empleo al 31 de diciembre de 2025	\$ 50,995	\$ 34,848	\$ 85,843

	Pensiones	Prima de antigüedad	2024
Pasivo neto proyectado al 31 de enero de 2024	\$ 34,037	\$ 20,963	\$ 55,000
Costo neto del período	5,584	3,917	9,501
Transferencia de personal	32,041	(557)	31,484
Remediación de las obligaciones por beneficios post-empleo	(1,640)	4,753	3,113
Beneficios pagados	-	(3,089)	(3,089)
Pasivo neto post-empleo al 31 de diciembre de 2024	\$ 70,022	\$ 25,987	\$ 96,009

Los beneficios post-empleo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y los ajustes por remediación por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, son como sigue:

	2025	2024
Pensiones:		
Obligaciones por beneficios definidos	\$ 50,995	\$ 71,067
Activos del plan	-	(1,045)
Valor presente de las obligaciones no cubiertas de los activos del plan	50,995	70,022
Ajustes por remediación ⁽¹⁾	2,679	(1,640)
Primas de antigüedad:		
Obligaciones por beneficios definidos	\$ 34,848	\$ 27,113
Activos del plan	-	(1,126)
Valor presente de las obligaciones en exceso de los activos del plan	34,848	25,987
Ajustes por remediación ⁽¹⁾	3,299	4,753

⁽¹⁾ Sobre obligaciones por beneficios definidos y activos del plan

El promedio ponderado de duración de los beneficios definidos del plan al 31 de diciembre de 2025 y 2024, fueron como se muestra a continuación:

	2025	2024
Primas de antigüedad	9.06 años	9.08 años
Pensiones	1.83 años	2.87 años

Capital social

La Compañía tiene cuatro clases de acciones que integran el capital social: Acciones Serie "A", Acciones Serie "B", Acciones Serie "D" y Acciones Serie "L" sin valor nominal. Las Acciones Serie "A" y las Acciones Serie "B" son acciones ordinarias. Las Acciones Serie "D" son acciones de voto limitado y con derecho a un dividendo preferente, y tienen una preferencia en caso de liquidación. Las Acciones Serie "L" son acciones de voto restringido.

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las acciones y los CPOs del capital social se integraban como sigue (en millones):

	Autorizadas y emitidas ⁽¹⁾	En circulación
Acciones Serie "A"	118,614.2	118,614.2
Acciones Serie "B"	54,882.2	54,882.2
Acciones Serie "D"	83,562.7	83,562.7
Acciones Serie "L"	83,562.7	83,562.7
Total	340,621.8	340,621.8
Acciones en la forma de CPOs	279,337.5	279,337.5
Acciones no en la forma de CPOs	61,284.3	61,284.3
Total	340,621.8	340,621.8
CPOs	119.4	119.4

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el capital social autorizado y emitido ascendía a \$752,071 cada una, totalmente suscritas y pagadas.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no hubo movimientos en el número de acciones en circulación del Grupo. El número de acciones en circulación al inicio y al final del año terminado al 31 de diciembre de 2025 y del periodo comprendido del 31 de enero al 31 de diciembre de 2024 son los mismos.

El Grupo no realizó ninguna emisión, recompra, cancelación o conversión de acciones durante el año. El Capital Social permaneció sin cambios.

Utilidades retenidas y otra utilidad integral acumulada, neto

a. Utilidades retenidas:

	Reserva legal	Resultados acumulados	Pérdida neta del año	Utilidades retenidas
Saldo al 1 de enero de 2025	\$ -	\$ 357,164	\$ -	\$ 357,164
Utilidad neta del año	-	-	(169,874)	(169,874)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ -	\$ 357,164	\$ (169,874)	\$ 187,290
	Reserva legal	Resultados acumulados	Utilidad neta del periodo	Utilidades retenidas
Saldo al 31 de enero de 2024	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Utilidad neta del periodo inicial	-	-	357,164	357,164
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ -	\$ -	\$ 357,164	\$ 357,164

b. Otros resultados integrales acumulados, neto:

	Diferencias de conversión por operaciones en el extranjero	Remediación de obligaciones por beneficios post-empleo	Impuestos a la utilidad	Total

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Saldo al 1 de enero de 2025	\$	1,680	\$	(3,113)	\$	934	\$	(499)
Otros resultados integrales acumulados del año		(1,680)		(7,073)		1,668		(7,085)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$	-	\$	(10,186)	\$	2,602	\$	(7,584)

		Diferencias de conversión por operaciones en el extranjero		Remediación de obligaciones por beneficios post-empleo		Impuestos a la utilidad		Total
Saldo al 31 de enero de 2024	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
Otros resultados integrales acumulados del periodo inicial		1,680		(3,113)		934		(499)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	1,680	\$	(3,113)	\$	934	\$	(499)

De acuerdo con la legislación vigente, la utilidad neta del año está sujeta a la aplicación de cuando menos un 5% para incrementar la reserva legal de la Compañía, hasta que dicha reserva sea igual al 20% del capital social. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el Grupo no contaba con reserva legal ya que es una Sociedad de nueva creación. La reserva legal alcanzará el 20% del monto del capital social y estos incrementos adicionales se realizarán en los años posteriores. Esta reserva no estará disponible para dividendos, pero podrá ser utilizados para disminuir pérdidas o capitalizarse. Otras aplicaciones de utilidades requieren el voto de los accionistas.

Los dividendos pagados en efectivo o en especie por Compañías mexicanas en el Grupo estarán sujetas a impuesto sobre la renta, si los dividendos son pagados de utilidades que no hayan sido gravadas por la Ley de impuesto Sobre la Renta. En este caso, los dividendos se gravarán multiplicados por un factor de 1.4286 y aplicado al resultado la tasa de impuesto sobre la renta del 30%. Este impuesto sobre la renta deberá ser pagado por la empresa que distribuya los dividendos.

Adicionalmente las entidades que distribuyan dividendos a sus accionistas, quienes sean personas físicas o residentes en el extranjero, deben retener el 10% correspondiente por concepto de impuesto sobre la renta, el cual se pagará en México. Lo anterior no será aplicable cuando los dividendos distribuidos provengan de la "Cuenta de utilidad Fiscal Neta" o "CUFIN" que tenga al 31 de diciembre de 2014 la compañía que distribuyó los dividendos.

Partes relacionadas

Las principales operaciones del Grupo con partes relacionadas, incluyendo Compañías afiliadas por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, fueron como sigue:

		Año terminado el 31 de diciembre de 2025		Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024	
Ingresos, otros ingresos e intereses ganados:					
Derechos de transmisión y exclusividad ^(a)	\$	876,398	\$	776,564	
Publicidad ^(a)		644,439		693,948	
Publicaciones		18,382		32,200	
Arrendamientos		21,687		27,162	
Servicios administrativos		258		5,305	
	\$	1,561,164	\$	1,535,179	
Costos y gastos:					
Servicio de telecomunicaciones ^(d)		143,383		7,668	
Licencias ^(e)		125,547		102,288	
Publicidad ^(b)		131,509		97,258	

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Servicios administrativos ^(a)	75,250	121,211
Otros servicios	256	29,255
	\$ 475,945	\$ 357,680

^(a) Derechos de transmisión, publicidad y derechos de exclusividad principalmente con Televisa, S. de R.L. de C.V., por partidos de fútbol disputados por el equipo como local.

^(b) Principalmente con Televisa, S. de R.L. de C.V., por gastos de anuncios publicitarios.

^(c) Licencias para el uso de marcas principalmente para el segmento de Juegos con Mountrigi Management.

^(d) Servicios de infraestructura y servicios de telefonía e internet.

^(e) Servicios para apoyo de la administración ejecutados con partes relacionadas.

Los saldos de cuentas por cobrar y por pagar entre las partes relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024, fueron los siguientes:

		2025		2024
Cuentas por cobrar:				
Televisa, S. de R.L. de C.V. ⁽¹⁾	\$	50,292	\$	159,910
Grupo Sky ⁽²⁾		-		6,004
Tritón, S.A. de C.V. ⁽³⁾		-		4,494
Otros		1,647		3,593
	\$	51,939	\$	174,001
Cuentas por pagar:				
Mountrigi Management Group ⁽⁴⁾	\$	118,003	\$	9,650
G-Televisa-D, S.A. de C.V. ⁽⁵⁾		21,967		246
Televisa Corporación, S.A. de C.V. ⁽³⁾		4,993		-
Grupo Bestel ⁽⁵⁾		1,334		989
Terma, S.A. de C.V. ⁽⁶⁾		1,179		-
Grupo Televisa, S.A.B.		212		1,431
Otros		9,590		284
	\$	157,278	\$	12,600

⁽¹⁾ Incluye principalmente ingresos de derechos de transmisión y publicidad.

⁽²⁾ Publicación de la revista "Skyview".

⁽³⁾ Servicios de administración de personal operativo y administrativo.

⁽⁴⁾ Incluye regalías por uso de marcas.

⁽⁵⁾ Incluye principalmente costos por servicios de telecomunicaciones.

⁽⁶⁾ Servicios por arrendamiento de inmuebles.

Todos los saldos significativos circulantes incluidos en los montos adeudados por partes relacionadas devengan intereses. En 2025 y 2024, el Grupo ha cobrado tasas de interés promedio del 10.64% y 11.99%, respectivamente. Las cuentas por cobrar son por naturaleza a corto plazo; sin embargo, estas cuentas circulantes no tienen fechas específicas de vencimiento.

Al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo comprendido del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, el Grupo pagó a sus consejeros, consejeros suplentes y ejecutivos una compensación total de \$110,678 y \$76,328, respectivamente, por sus servicios prestados en todas las capacidades. Esta compensación incluye ciertas cantidades en relación con el uso de activos y servicios del Grupo, así como gastos de viaje reembolsados a los miembros del Consejo y funcionarios.

Costo de servicios, gastos de venta y gastos de administración

A continuación, se muestra un análisis de la naturaleza de los costos de servicios, gastos de venta y gastos de administración relevantes clasificados en el estado consolidado condensado auditado de resultados:

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2025	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024
Sueldos y salarios	\$ 2,529,867	\$ 1,782,744
Servicios en general	1,130,642	1,272,033
Producción y servicios operativos	609,110	681,958
Depreciación y amortización	530,292	382,124
Impuestos indirectos	447,776	333,030
Publicidad	348,679	135,838
Licencias y derechos	340,079	403,802
Arrendamiento variable, bajo valor y a corto plazo	320,265	334,147
Amortización de derechos federativos	290,053	387,785
Seguros y fianzas	73,892	42,052
Deterioro de cuentas por cobrar a clientes	21,275	38,895
Recuperación de pérdidas crediticias esperadas	(10,947)	(2,339)
Costo neto del periodo por beneficios post-empleo	14,469	9,501
Otros varios	6,274	6,149
Total de costos de servicios, gastos de venta y gastos de administración	\$ 6,651,726	\$ 5,807,719

(Gastos) ingresos financieros, neto

Los (gastos) ingresos financieros al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, incluyen:

	Año terminado al 31 de diciembre de 2025	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024
Intereses a cargo ⁽¹⁾	\$ (105,239)	\$ (99,393)
Pérdida por cambios en el valor razonable por contratos de intercambios de tasas de interés	(35,722)	-
Pérdida por fluctuación cambiaria, neto ⁽³⁾	(42,092)	-
Gastos financieros	(183,053)	(99,393)
Intereses a favor ⁽²⁾	24,259	75,944
Utilidad por cambios en el valor razonable por contratos de intercambios de tasas de interés	19,762	-
Utilidad por fluctuación cambiaria, neto ⁽³⁾	-	89,594
Ingresos financieros	44,021	165,538
(Gastos) ingresos financieros, neto	\$ (139,032)	\$ 66,145

⁽¹⁾ Los intereses a cargo incluyeron intereses por contratos de arrendamiento por un monto de \$99,345 y \$95,867 en el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 respectivamente.

⁽²⁾ Los intereses a favor incluyeron principalmente intereses por inversiones en equivalentes de efectivo.

⁽³⁾ La (pérdida) utilidad por fluctuación cambiaria, neto, resultó principalmente del efecto de la apreciación o depreciación del peso frente al dólar estadounidense sobre la posición monetaria promedio en dólares estadounidenses del Grupo. El tipo de cambio del peso frente al dólar estadounidense fue de \$17.9528 y \$20.8691 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Impuestos a la utilidad

El gasto de impuestos a la utilidad por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, se integró de:

	Año terminado el 31 de diciembre de 2025		Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024	
Impuestos a la utilidad, causados	\$	(171,580)	\$	(196,060)
Impuestos a la utilidad, diferidos		428,963		(41,304)
	\$	257,383	\$	(237,364)

La tasa de impuesto sobre la renta en México en 2025 y 2024 fue del 30%.

Las siguientes partidas presentan las principales diferencias entre el impuesto sobre la renta calculado a tasa impositiva y la provisión de impuestos a la utilidad del Grupo:

	%	%
	Año terminado el 31 de diciembre de 2025	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024
Tasa impositiva	30	30
Diferencias entre bases contables y fiscales, principalmente por gastos no deducibles fiscales, ajuste anual por inflación no reconocida para efectos fiscales o contables, respectivamente.	35	(3)
Efecto de desreconocimiento de pérdidas fiscales	-	13
Tasa efectiva de impuestos a la utilidad	65	40

Los impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se originaron principalmente de las siguientes diferencias temporales y pérdidas fiscales por amortizar:

	2025	2024
Activos:		
Pasivos acumulados	\$ 151,602	\$ 175,023
Beneficios post-empleo	25,753	28,803
Pérdidas crediticias esperadas y estimaciones	62,795	33,798
Ingresos diferidos	166,018	7,270
Propiedades y equipo, neto	540,524	339,524
Derechos federativos y otros activos intangibles	186,580	117,198
Pasivos por arrendamientos	317,863	335,185
Gastos financieros pendientes de deducción fiscal	75,491	65,386
Instrumentos financieros derivados	4,788	-
Pérdidas fiscales por amortizar:		
Operación	70,124	41,273

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Pasivos:

Activos por derecho de uso		(255,074)		(284,580)
Gastos pagados por anticipado		(90,978)		(30,689)
Activo de impuestos diferidos, neto	\$	1,255,486	\$	828,191

El Grupo estima que de acuerdo con las proyecciones financieras, resultados de operación y sinergias entre empresas del Grupo, se generará utilidad gravable en los períodos siguientes que soporta el reconocimiento de los activos por impuestos diferidos.

El movimiento del impuesto sobre la renta diferido activo, neto, es como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de 2025		Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024	
Saldos al inicio del año (periodo)	\$	828,191	\$	868,561
(Crédito) cargo al estado de resultados consolidados		428,963		(41,304)
(Crédito) cargo a otra utilidad integral ("ORI")		(1,668)		934
Saldos al 31 de diciembre	\$	1,255,486	\$	828,191

Los movimientos de activos y pasivos por impuestos diferidos por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, fueron como sigue:

	Al 1 de enero de 2025	Crédito (cargo) al estado de resultados consolidado	Crédito (cargo) a ORI	Al 31 de diciembre de 2025
Activos:				
Pasivos acumulados	\$ 175,023	\$ (23,421)	\$ -	\$ 151,602
Beneficios post-empleo	28,803	(1,382)	(1,668)	25,753
Pérdidas crediticias esperadas y estimaciones	33,798	28,997	-	62,795
Ingresos diferidos	7,270	158,748	-	166,018
Propiedades y equipo, neto	339,524	201,000	-	540,524
Derechos federativos y otros activos intangibles	117,198	69,382	-	186,580
Pasivos por arrendamientos	335,185	(17,322)	-	317,863
Gastos financieros pendientes de deducción fiscal	65,386	10,105	-	75,491
Instrumentos financieros derivados	-	4,788	-	4,788
Pérdidas fiscales por amortizar:				
Operación	41,273	28,851	-	70,124
Pasivos:				
Gastos pagados por anticipado	(30,689)	(60,289)	-	(90,978)
Activos por derecho de uso	(284,580)	29,506	-	(255,074)
Activo de impuestos diferidos, neto	\$ 828,191	\$ 428,963	\$ (1,668)	\$ 1,255,486

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Al 31 de enero de 2024	Crédito (cargo) al estado de resultados consolidado	Crédito (cargo) a ORI	Al 31 de diciembre de 2024
Activos:				
Pasivos acumulados	\$ 244,243	\$ (69,220)	\$ -	\$ 175,023
Beneficios post-empleo	16,500	11,369	934	28,803
Pérdidas crediticias esperadas y estimación de devoluciones	43,375	(9,577)	-	33,798
Ingresos diferidos	7,948	(678)	-	7,270
Propiedades y equipo, neto	295,980	43,544	-	339,524
Derechos federativos y otros activos intangibles	135,014	(17,816)	-	117,198
Pasivos por arrendamientos	348,803	(13,618)	-	335,185
Gastos financieros pendientes de deducción fiscal	71,643	(6,257)	-	65,386
Pérdidas fiscales por amortizar:				
Operación	12,027	29,246	-	41,273
Pasivos:				
Gastos pagados por anticipado	-	(30,689)	-	(30,689)
Activos por derecho de uso	(306,972)	22,392	-	(284,580)
Activo de impuestos diferidos, neto	\$ 868,561	\$ (41,304)	\$ 934	\$ 828,191

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo tiene pérdidas fiscales no reconocidas dentro de impuesto diferido activo por \$1,400,173 y \$1,380,989, respectivamente, las cuales expiran entre 2026 y 2035.

El impuesto (cargo) crédito relativo a otros componentes de otra utilidad (pérdida) integral, es como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de 2025		
	Antes de impuesto	Impuesto (Cargo) Crédito	Después de impuesto
Remediación de las obligaciones por beneficios post-empleo	\$ (7,073)	\$ 1,668	\$ (5,405)
Diferencias por conversión de operaciones en el extranjero	(1,680)	-	(1,680)
Otros resultados integrales antes de impuestos a la utilidad	\$ (8,753)	\$ 1,668	\$ (7,085)
Impuesto causado		\$ -	
Impuesto diferido		1,668	
		<u>\$ 1,668</u>	

	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024		
	Antes de impuesto	Impuesto (Cargo) Crédito	Después de impuesto
Remediación de las obligaciones por beneficios post-empleo	\$ (3,113)	\$ 934	\$ (2,179)
Diferencias por conversión de operaciones en el extranjero	1,680	-	1,680
Otros resultados integrales antes de impuestos a la utilidad	\$ (1,433)	\$ 934	\$ (499)
Impuesto causado		\$ -	
Impuesto diferido		934	

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

\$	934
-----------	------------

El Plan Económico de 2025 no consideró ningún cambio a las leyes del Impuesto sobre la Renta, del Impuesto al Valor Agregado, ni al Código Fiscal de la Federación.

(Pérdida) utilidad básica por CPO/acción

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, el promedio ponderado de (pérdida) utilidad básica por CPO/acción del total de acciones en circulación, CPOs y Acciones Serie "A", Serie "B", Serie "D" y Serie "L" (no negociables como unidades de CPO), fue como se muestra a continuación (en miles):

	Año terminado el 31 de diciembre de 2025	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024
Total de acciones	340,621,798	340,621,798
CPOs	119,375	119,375
No negociables como unidades de CPOs:		
Acciones Serie "A"	58,926,613	58,926,613
Acciones Serie "B"	2,357,208	2,357,208
Acciones Serie "D"	239	239
Acciones Serie "L"	239	239

La (pérdida) utilidad básica por CPO y por Acción Serie "A", Serie "B", Serie "D" y Serie "L" (no negociable como unidad de CPO) atribuible a los accionistas de la Compañía por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, se presenta como sigue:

Año terminado el 31 de diciembre de 2025			
		Por CPO	Por Acción (*)
Pérdida básica por CPO/Acción	\$	(1.42)	\$ 0.00

Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024			
		Por CPO	Por Acción (*)
Utilidad básica por CPO/Acción	\$	2.50	\$ 0.00

(*) Acción Serie "A", "B", "D" y "L" no negociable como unidad de CPO.

El Grupo no cuenta con acciones potenciales que tengan que ser incluidas en el cálculo de la utilidad diluida por CPO/Acción por lo que la utilidad básica y diluida por CPO/Acción es la misma.

Información por segmentos

Los segmentos que se reportan se determinaron en función a los reportes internos del Grupo para su administración y operación.

El Grupo está organizado con base en los servicios y productos que proporciona. Los segmentos del Grupo son unidades de negocios estratégicos que ofrecen distintos servicios y productos de entretenimiento. Los segmentos reportables del Grupo, son como sigue:

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Fútbol

El segmento de Fútbol incluye las operaciones nacionales del Grupo en la promoción de eventos deportivos y espectáculos y el equipo de fútbol.

Juegos

El segmento de Juegos incluye 17 establecimientos en el país, con más de cinco mil ochocientas máquinas de juegos electrónicos y nuevas opciones en línea, bingos más modernos, así como la más amplia oferta de apuestas deportivas en México.

Editoriales y Distribuidoras

El segmento de Editoriales y Distribuidoras incluye la venta de publicación de revistas en español, suscripciones de revistas e ingresos por publicidad, así como la distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

El cuadro siguiente presenta información por segmentos y una conciliación con las cifras consolidadas al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024:

	Ingresos Totales		(Pérdida) utilidad por segmento
Año terminado el 31 de diciembre de 2025			
Fútbol	\$	2,795,643	\$ 43,911
Juegos		3,103,172	632,286
Editoriales y Distribuidoras		416,038	(115,963)
Suman los segmentos		6,314,853	560,234
Depreciación y amortización		—	(820,345)
Ingresos y pérdida de operación consolidada antes de otros gastos		6,314,853	(260,111)
Otros gastos, neto		—	(28,114)
Ingresos consolidados y pérdida de operación	\$	6,314,853	\$ (288,225)

	Ingresos Totales		Utilidad por segmento
Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024:			
Fútbol	\$	2,726,568	\$ 584,078
Juegos		2,756,441	674,591
Editoriales y Distribuidoras		545,448	44,585
Suman los segmentos		6,028,457	1,303,254
Depreciación y amortización		—	(769,909)
Ingresos y utilidad de operación consolidada antes de otros gastos		6,028,457	533,345
Otros gastos, neto		—	(4,962)
Ingresos consolidados y utilidad de operación	\$	6,028,457	\$ 528,383

Los activos por segmento se concilian con el total de activos, como sigue:

	2025		2024	
Activos por segmento				
Fútbol	\$	9,863,633	\$	7,527,464
Juegos		3,578,947		2,798,453
Editoriales y distribuidoras		770,809		1,475,174
Total de activos	\$	14,213,389	\$	11,801,091

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los pasivos por segmento se concilian con el total de pasivos, como sigue:

	2025		2024	
Pasivos por segmento				
Fútbol	\$	3,013,763	\$	592,681
Juegos		1,966,198		1,785,463
Editoriales y distribuidoras		325,361		337,921
Total de pasivos	\$	5,305,322	\$	2,716,065

Desagregación de ingresos totales

El cuadro siguiente presenta los ingresos totales por cada uno de los segmentos de operaciones continuas reportables desagregando por la línea de servicio/producto y por mercado geográfico por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024:

	Ingresos nacionales	Ingresos por exportación	Ingresos totales
Año terminado el 31 de diciembre de 2025			
Eventos de fútbol y promoción de espectáculos	\$ 2,726,632	\$ 69,011	\$ 2,795,643
Juegos	3,103,172	—	3,103,172
Editoriales-circulación de revistas	70,909	—	70,909
Editoriales-publicidad	155,055	—	155,055
Distribuidoras	190,074	—	190,074
Total de ingresos consolidados	\$ 6,245,842	\$ 69,011	\$ 6,314,853

	Ingresos nacionales	Ingresos por exportación	Ingresos totales
Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024			
Eventos de fútbol y promoción de espectáculos	\$ 2,577,540	\$ 149,028	\$ 2,726,568
Juegos	2,756,441	—	2,756,441
Editoriales-circulación de revistas	62,094	—	62,094
Editoriales-publicidad	123,265	—	123,265
Distribuidoras	360,089	—	360,089
Total de ingresos consolidados	\$ 5,879,429	\$ 149,028	\$ 6,028,457

Compromisos y contingencias

Durante mayo de 2005 la SEGOB a través de la Dirección General Adjunta de Juegos y Sorteos (DGAJyS), otorgó un permiso a Apuestas Internacionales, S.A. de C.V., para la instalación y operación de Centros de Apuestas Remotas (CAR), instalación de salas (Play City) y realización de sorteos con números y el desarrollo de sorteos de números y cruce de apuestas a través de terminales electrónicas utilizadas como puntos de venta. Este permiso tiene una fecha de vencimiento en 2030, y está sujeto a renovación de conformidad con las disposiciones legales en México.

El 1 de junio de 2016, la autoridad fiscal inició un procedimiento de una visita domiciliaria a una empresa del Grupo, con el propósito de comprobar el cumplimiento de sus obligaciones fiscales a que es afecta como sujeto directo en materia de impuesto especial sobre producción y servicios, impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado y como retenedor en materia de impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado, así como de aprovechamientos, por el ejercicio fiscal de 2014. El 1 de junio de 2017, la autoridad levantó el acta final en el cual se asentaron los hechos y omisiones detectados en la visita domiciliaria a la que fue objeto

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

la empresa del Grupo. El 30 de mayo de 2017, mediante escrito presentado ante la autoridad se hicieron valer argumentos y se ofrecieron pruebas para desvirtuar los hechos u omisiones consignados en el acta final. El 21 de junio de 2019, se notificó a dicha subsidiaria el resultado de la auditoría, determinando un crédito fiscal por la cantidad de \$1,333,543,346 por supuestas contribuciones omitidas correspondientes al impuesto sobre la renta como sujeto directo y retenedor, impuesto especial sobre producción y servicios e impuesto al valor agregado del ejercicio fiscal 2014 y accesorios, así como aprovechamiento y un reparto adicional de utilidades de los trabajadores de \$13,324,211. A inicios del 2026 el monto total del crédito se encuentra garantizado por un monto de \$1,872,881,044 pesos; El 16 de agosto de 2019, se interpuso un recurso de revocación de fondo ante el área Jurídica de las Autoridades Fiscales. El 7 de enero de 2021, fue notificada la resolución al recurso en comento, en la cual, se confirmó la resolución recurrida. El 19 de febrero de 2021 se presentó ante la Segunda Sala Regional en Puebla del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, un juicio de nulidad en contra de la resolución dictada en el recurso de revocación de referencia, misma que se encuentra actualmente pendiente de resolución. A la fecha de este reporte, no hay elementos para indicar si el resultado puede ser adverso a los intereses del Grupo. Dicho crédito se encuentra garantizado con la finalidad de evitar que la autoridad fiscal realice actos de cobro.

El 19 de junio de 2020, la autoridad fiscal inició un procedimiento a una empresa del Grupo. El propósito de esta auditoría fiscal fue para verificar el cumplimiento de las disposiciones fiscales por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014, como sujeto directo en materia del impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado y como retenedor en materia del impuesto sobre la renta. El 18 de mayo de 2021, la autoridad informó a la subsidiaria los hechos y omisiones detectados durante el desarrollo del proceso de fiscalización que pudieran entrañar el incumplimiento del pago de las contribuciones antes mencionadas. El 8 de diciembre de 2022, se notificó a dicha subsidiaria el resultado de la auditoría, determinando un crédito fiscal por la cantidad histórica de \$574,672,625 pesos por concepto de impuesto sobre la renta, correspondiente al ejercicio fiscal de 2014, a finales del 2025 el monto garantizado ante la autoridad fiscal

asciende a la cantidad de \$653,287,028 pesos. En contra de dicho crédito el 31 de enero de 2023 se interpuso un proceso administrativo (recurso de revocación) ante el área Jurídica de las Autoridades Fiscales. El 2 de abril de 2024, fue notificada la resolución al recurso en comento, en la cual, se confirmó la resolución recurrida. El 15 de mayo de 2024 se presentó ante la actual Octava Sala Regional en la Ciudad de México del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, un juicio de nulidad en contra de la resolución dictada en el recurso de revocación de referencia. A la fecha de este reporte, no hay elementos para indicar si el resultado puede ser adverso a los intereses del Grupo. El 17 de junio de 2025, se presentaron alegatos, la Sala Regional declaró cerrada la instrucción y se ordenó remitir el expediente a Sala Superior para dictar sentencia. Pendiente de resolución. Dicho crédito se encuentra garantizado con la finalidad de evitar que la autoridad fiscal realice actos de cobro.

A partir de julio 2024 y hasta octubre 2024 la Autoridad Fiscal de Sonora inicio a notificar a una de las subsidiarias de la Compañía una serie de solicitudes de información y documentación con el objeto de comprobar el cumplimiento de las disposiciones fiscales a que está

afecta como sujeto directo o como responsable solidario, en materia del Impuesto Estatal por la Prestación de Servicios de Juegos con Apuestas y Concursos (IEPSJAS) y Retenciones del Impuesto Estatal Sobre los Ingresos Derivados por la Obtención de Premios (IESIDOP) e Impuesto a las Erogaciones en Juegos con Apuestas, Sorteos o Concursos (IEJAS) y por los cuales debe responder en forma

directa o solidaria por el periodo anual comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de los siguientes años 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 y por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de mayo de 2024. Durante 2026 la autoridad informó los hechos y omisiones detectadas durante el desarrollo del proceso de fiscalización y notificó a dicha subsidiaria los resultados de cada una de las auditorías, determinando un crédito fiscal por cada año de fiscalización por el IEPSJAS, IESIDOP e IEJAS. La compañía en cada uno de los casos interpuso un proceso administrativo (recurso de revocación) ante el área Jurídica de las Autoridades Fiscales señalando y se solicitó también la suspensión de Procedimiento administrativo de ejecución (PAE) relacionado con cada uno de los créditos fiscales determinados por la autoridad. Entre marzo y abril de 2026, se complementó el Recurso de Revocación entregando las pruebas para demostrar a la autoridad que los créditos por los años auditados no proceden. La autoridad de Sonora ha admitido y resolvió favorablemente el trámite donde se le solicita la Suspensión del PAE. A la fecha del presente reporte el Recurso por cada año de fiscalización está pendiente de resolución. Entorno a los asuntos anteriormente mencionados, la Administración de la Compañía considera que estos créditos fiscales no proceden y se tienen los argumentos fiscales y legales necesarios con los cuales se espera un resultado favorable a los intereses de la Compañía.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Durante 2025, el Grupo a través de una de sus subsidiarias celebró un convenio con FIFA, conforme al cual asumió un compromiso de pago por USD \$62.4 millones para pago antes del 20 de mayo de 2026 a favor de FIFA, a efecto de lograr que los titulares acreditados de palcos y plateas del Estadio Banorte puedan usar y acceder a palcos y plateas para presenciar, sin costo alguno, los partidos que se celebrarán en el Estadio Banorte durante la próxima Copa Mundial de la FIFA 2026. El Grupo contrato una póliza de fianza a favor de

FIFA para dar cumplimiento a esta obligación. Esta fianza garantiza cualquier saldo pendiente de pago por el Grupo relacionado con la compra de los asientos mencionados anteriormente y FIFA tiene facultades para ejecutarla a partir del 20 de mayo de 2026.

Existen diversas acciones legales y reclamaciones pendientes en contra del Grupo, que han sido interpuestas en el curso ordinario de sus negocios. En opinión de la administración de la Compañía, ninguna de estas acciones y reclamaciones se estima ahora que vaya a tener un efecto material adverso sobre los estados financieros del Grupo en su conjunto; sin embargo, la administración de la Compañía

no puede predecir el resultado final de cualquiera de estas acciones legales y reclamaciones.

Eventos posteriores a la fecha de reporte

El 23 de enero y el 12 de marzo de 2026, la Compañía dispuso de créditos simples con Banorte, por un importe de \$210,000 y \$207,300, respectivamente, con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. Los préstamos fueron contratados con un plazo total de 12 años, el cual tiene fecha de vencimiento el 24 de marzo de 2037. La Tasa de interés es la TIIIF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027 con pagos semestrales de capital.

El 23 de enero de 2026, el Consejo de Administración de Ollamani, S.A.B., aprobó una reestructuración societaria relativa a su Segmento de Fútbol, integrado por Controladora Deportiva Águilas, S.A.P.I. de C.V. ("HoldCo"), Club de Fútbol América, S.A. de C.V., Fútbol del Distrito Federal, S.A. de C.V. y HC2026, S.A de C.V., como parte de esta reestructuración, la Compañía recibió una propuesta vinculante por parte de un inversionista independiente para adquirir el 49% de la participación accionaria del Segmento de Fútbol. La contraprestación propuesta del 49% del Segmento de Fútbol es por USD 139,788,310 y a la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados se encuentran pendientes las autorizaciones regulatorias necesarias para que se pueda formalizar esta transacción.

Con fecha 30 de marzo de 2026, la subsidiaria Fútbol del Distrito Federal, S.A. de C.V. ("FDF") celebró un contrato de apertura de crédito simple con Banco Mercantil del Norte, S.A., ("Banorte"), el crédito tiene como finalidad principal financiar necesidades de liquidez asociadas a solicitudes de devolución de Impuesto al Valor Agregado (IVA) derivadas de inversiones vinculadas al proyecto de remodelación y modernización del Estadio Banorte, incluyendo costos e impuestos asociados al proyecto. La línea de crédito es por \$468,000, equivalente al 90% del IVA por recuperar presentado ante la autoridad fiscal, con un plazo de disposición de 180 días por cada devolución efectivamente recibida, el crédito se instrumenta mediante disposiciones vinculadas a solicitudes específicas de devolución de IVA. La Tasa de interés es la TIIIF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más

2.20% (220 puntos base) anual con pagos. Las garantías incluyen, entre otros, la afectación de derechos de cobro asociados a las devoluciones de IVA y mecanismos fiduciarios relacionados. El 31 de marzo de 2026, la Compañía dispuso de un crédito simple con Banorte, por un importe de \$208,357.

El 10 de marzo de 2026, se formalizó la venta del inmueble ubicado en Calle Lucio Blanco No. 435, Ciudad de México, por una contraprestación de \$285,000, más el impuesto al valor agregado correspondiente los cuales a la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados se encuentran totalmente liquidados. Adicionalmente, se contempla que, una vez vendida la propiedad, se celebrará un contrato de arrendamiento respecto de una porción del inmueble bajo condiciones de mercado.

Con fecha 28 de marzo de 2026, la Compañía llevó a cabo la apertura oficial del Estadio Banorte, una vez concluidos sustancialmente los trabajos de remodelación y modernización iniciados en 2025. El proyecto de remodelación tuvo como objetivo incrementar la capacidad operativa, mejorar la experiencia del aficionado, y adecuar el inmueble a estándares internacionales para eventos deportivos y de entretenimiento de alto nivel, incluyendo su participación en eventos globales relevantes.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2025

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Ver Notas de la información a revelar sobre la información financiera intermedia

Dividendos pagados, acciones ordinarias

0

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.0

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0.0