Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2

[110000] Información general sobre estados financieros 14

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 16

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 18

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos 19

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto 21

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual 23

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior 27

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera 31

[700002] Datos informativos del estado de resultados 32

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses 33

[800001] Anexo - Desglose de créditos 34

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 36

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 37

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 38

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable 41

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto 45

[800500] Notas - Lista de notas 46

[800600] Notas - Lista de políticas contables 64

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 80

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Ciudad de México, a 30 de octubre de 2026, Ollamani, S.A.B. “Ollamani” o “la Compañía” presenta los resultados correspondientes al tercer trimestre de 2026. Los resultados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”). Los estados financieros consolidados condensados no auditados y la información financiera se presentan en millones de pesos mexicanos.

Comentarios de la administración sobre los Resultados consolidados condensados

La siguiente tabla presenta los ingresos y la utilidad de los segmentos operativos de la Compañía, corresponden al tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025.

	3T’26	Margen %	3T’25	Margen %	Cambio %
Ingresos [1]	2,397.7	100.0	1,730.2	100.0	38.6
Pérdida/utilidad neta	(383.4)	(16.0)	36.7	2.1	(1,144.7)
Ingresos por segmentos	2,305.1	96.1	1,728.1	99.9	33.4
Pérdida/utilidad de los segmentos operativos [2]	(164.5)	(6.9)	304.7	17.6	(154.0)
Pérdida/utilidad neta atribuible a los accionistas de la Compañía	(177.7)	(7.4)	36.7	2.1	(584.2)

[1] Los ingresos del 3T’26 incluyen los eventos de la Copa Mundial de la FIFA 2026™ por $287.8 y la utilidad neta por venta de Derechos Federativos por $92.6.

[2] El margen de utilidad de los segmentos operativos se determina con base en los ingresos de los segmentos y gastos asociados.

Al tercer y segundo trimestre terminados el 30 de septiembre y 30 de junio de 2026 la Compañía registró una pérdida neta consolidada acumulada de $931.4 millones y $548.2 millones, respectivamente, que incluyen un impacto neto negativo de $410.6 millones y $557.2 millones, respectivamente, correspondientes a la Copa Mundial de la FIFA 2026™, que son de concentración temporal y se relacionan con operaciones específicas y no recurrentes. Estos resultados no son representativos del patrón ordinario de resultados de la Compañía.

El tercer trimestre de 2026 marcó el cierre de la participación del Estadio Banorte como sede de la Copa Mundial de la FIFA 2026™. En julio recibimos el quinto y último partido del torneo, culminando una etapa histórica en la que el Estadio Banorte se convirtió en el único estadio en albergar partidos de tres Copas del Mundo. Además de operar los partidos oficiales a través de nuestra subsidiaria HC2026, asumimos la responsabilidad de los eventos y actividades de la Ciudad de México como sede anfitriona.

Los eventos de la Copa Mundial de la FIFA 2026™, incluyeron, entre otras: el uso del Estadio Banorte como sede de cinco partidos oficiales; la compra de boletos por obligaciones relacionadas con titulares de palcos y plateas; y, los eventos y actividades en la Ciudad de México como sede anfitriona (“HC2026”).

La siguiente tabla presenta el desglose de los ingresos, costos y gastos no recurrentes por la Copa Mundial de la FIFA 2026™, correspondientes al tercer y segundo trimestre terminados el 30 de septiembre y 30 de junio de 2026:

Copa Mundial de la FIFA 2026™	Acumulado	Margen %	3T´26	Margen %	2T´26	Margen %	Cambio %
Ingresos	1,709.7	100.0	287.8	100.0	1,421.9	100.0	(79.8)
Costos	(1,900.0)	(111.1)	(103.6)	(36.0)	(1,796.4)	(126.3)	(94.2)
Gastos	(777.5)	(45.5)	(594.8)	(206.7)	(182.7)	(12.8)	225.6
Pérdida de operación por la Copa Mundial de la FIFA 2026™	(967.8)	(56.6)	(410.6)	(142.7)	(557.2)	(39.2)	(26.3)

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Ollamani, S.A.B. (La Compañía) es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B., constituida mediante escritura pública número 86,169 de fecha 31 de enero de 2024, otorgada ante la fe del licenciado Francisco Javier Gerardo Oliveros Lara, Notario Público número 75 de la Ciudad de México, actuando como suplente y en el protocolo del licenciado Rafael Manuel Oliveros Lara, Notario Público número 45 de la Ciudad de México, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México bajo el folio mercantil número 2024008076, con fecha 2 de febrero de 2024; y la cual, como resultado de la Escisión, tiene como sus subsidiarias a las Subsidiarias de la Compañía, a través de las cuales se desarrollan las unidades de negocio que anteriormente formaban parte de grupo Televisa, y que llevan a cabo actividades relacionadas con la prestación de servicios de deportes profesionales, juegos y sorteos, publicación y distribución de revistas, y otros negocios.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

La Compañía es una sociedad controladora que, a través de sus Empresas Subsidiarias, es propietaria de los siguientes negocios:

- **Segmento de Negocio de Fútbol**: integrado por el Club América (Club América Varonil y Club América Femenil), equipo profesional de fútbol con más campeonatos en México y considerado uno de los más populares e importantes del país, así como por el Estadio Banorte, el recinto con mayor capacidad en México y uno de los más relevantes por la magnitud y frecuencia de los eventos deportivos, musicales y culturales que en él se celebran.

- **Segmento de Negocio de Juegos y Sorteos**: operado bajo la marca “PlayCity”, cuenta con 17 casinos en México, que ofrecen servicios de entretenimiento, alimentos y bebidas, así como un sitio web mediante el cual se ofrecen apuestas deportivas y juegos en modalidad de casino.

- **Segmento de Negocio Editorial y de Distribución**: a través de Editorial Televisa e Intermex, representa el negocio editorial y de distribución de impresos y coleccionables más importante de México.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

El público inversionista debe considerar cuidadosamente los factores de riesgo que se describen a continuación. Los riesgos e incertidumbres que se describen no son los únicos a los que se enfrenta la Compañía. Los riesgos e incertidumbres que la Compañía desconoce, así como aquellos que considera actualmente de poca importancia, también podrían afectar sus operaciones, actividades y resultados.

La materialización de cualquiera de los riesgos que se describen a continuación podría tener un efecto adverso significativo sobre las operaciones, la situación financiera o los resultados de la Compañía. En dicho supuesto, el precio de cotización de los valores emitidos por la Compañía podría verse disminuido y los inversionistas podrían perder parcial o totalmente su capital invertido.

Este documento contiene estimaciones y/o proyecciones relacionadas con la Compañía y con sus resultados de operación futuros, mismos que están sujetos a ciertos riesgos, incertidumbres y consideraciones. Los resultados, desempeño y logros que efectivamente alcance la Compañía, pueden variar significativamente de los expresados en dichas estimaciones y/o proyecciones, como resultado de diversos factores, entre los que se incluyen los riesgos que se describen a continuación, además de los diversos factores descritos a lo largo del presente reporte.

Factores de Riesgo Relacionados con Aspectos Financieros y Corporativos de la Compañía

- La Compañía es una empresa de reciente constitución con un historial de operaciones, trayectoria, estados financieros, y estrategia de negocio reciente, lo cual hace que su desempeño futuro sea difícil de pronosticar.
- La Compañía es una compañía controladora y depende de los resultados de operación de sus Empresas Subsidiarias.
- Medidas para la prevención de la toma de control.
- Si la Compañía incurre en un alto nivel de endeudamiento, el negocio y capacidad de la Compañía para aprovechar oportunidades de negocio podrían tener un efecto material adverso.
- La Compañía podría incurrir en endeudamiento, lo cual podría tener, de manera directa o indirecta, limitar la capacidad para cumplir con las obligaciones bajo instrumentos que representen su deuda, limitar su capacidad para pagar dividendos, incrementar su vulnerabilidad a condiciones adversas económicas, geográficas, regionales, o de la industria, requerir que se dedique una porción de su flujo de efectivo proveniente de sus operaciones para el pago de deuda, lo que pondría a la Compañía en situación de desventaja competitiva frente a otros competidores con menores niveles de deuda, limitar su flexibilidad en la planeación para reaccionar a cambios en el negocio y la industria en que opera la Compañía, limitar su capacidad para aprovechar las oportunidades de mercado, limitar su capacidad para obtener financiamiento adicional e incrementar el costo de financiamiento.
- La Compañía está sujeta al riesgo general de litigios.
- El éxito de la Compañía depende de la existencia y mantenimiento de derechos de propiedad intelectual sobre sus productos y servicios.
- La Compañía está expuesta a ataques cibernéticos y otras violaciones a la seguridad de sus redes o tecnología de información.
- La imposición de multas, sanciones o medidas por parte de autoridades reguladoras y otras autoridades podrían afectar adversamente la condición financiera y los resultados en las operaciones de la Compañía.
- La digitalización en las operaciones de la Compañía podría resultar en daños reputacionales o competitivos, responsabilidad legal o regulatoria, y en efectos adversos a los resultados de operaciones de la Compañía.
- Competencia y cambios en los mercados operados por la Compañía.

Factores de Riesgo Relacionados con las Condiciones de Mercado y la Economía Global y Nacional

- Los acontecimientos económicos, financieros, geopolíticos y comerciales en otras jurisdicciones, particularmente en Estados Unidos, China, Europa, América Latina y otros mercados emergentes, así como los cambios en las políticas comerciales internacionales, podrían afectar adversamente la economía mexicana, el precio de mercado de los valores emitidos por la Compañía y sus resultados de operación.
- Los cambios políticos en Estados Unidos podrían afectar a las condiciones económicas, los regímenes fiscales y los marcos normativos en México.
- La incertidumbre en los mercados financieros globales podría afectar los costos de financiamiento de la Compañía y afectar a sus clientes y contrapartes.

- Las variaciones en las tasas de interés en Estados Unidos, así como la posibilidad de que se mantengan en niveles elevados por un periodo prolongado, podrían impactar adversamente la economía mexicana y, por lo tanto, tener un efecto adverso en la situación financiera o desempeño de la Compañía.
- La revisión del T-MEC, así como los cambios en la política comercial y exterior de la administración presidencial en Estados Unidos, podrían afectar adversamente las importaciones y exportaciones entre México y Estados Unidos, así como generar otros efectos económicos y geopolíticos que podrían afectar adversamente a la Compañía.
- El aumento de la inflación en México podría disminuir la demanda por los servicios de la Compañía, así como aumentar sus costos financieros.
- Las tasas de interés en México podrían aumentar los costos financieros de la Compañía.
- Los cambios en el valor relativo del Peso frente al dólar podrían tener un efecto adverso significativo para la Compañía.
- Eventos Políticos en México podrían afectar la política económica mexicana y el negocio, así como la condición financiera y los resultados en las operaciones de la Compañía.
- El aumento de los conflictos y obligaciones laborales en México podría tener un efecto adverso en la situación financiera y en los resultados de las operaciones de la Compañía.
- Los niveles de violencia, inseguridad y factores sociales en México podrían afectar adversamente a la Compañía.
- Los efectos del cambio climático podrían tener un impacto adverso en la operación y resultados financieros de la Compañía.
- Estimaciones futuras.

Factores de Riesgo Relacionados con las Acciones y los CPOs

- Es difícil predecir el precio de cotización de los CPOs en la BMV. La baja liquidez y la alta volatilidad relativas del mercado mexicano de valores podrían causar que los precios y volúmenes de operaciones de los CPOs fluctúen significativamente.
- Si los analistas de valores o de la industria no publican investigaciones o reportes sobre el negocio, o si publican reportes negativos, el precio de las acciones y el volumen de operaciones podrían disminuir.
- Los tenedores de las Acciones de la Serie “D” y la Serie “L” tienen derechos de voto limitados.
- La Compañía no puede asegurar el pago de dividendos en efectivo.
- La protección que se ofrece a los accionistas minoritarios en México es distinta a la que se ofrece en los Estados Unidos y otras jurisdicciones.
- De conformidad con lo establecido por la legislación aplicable en México, los estatutos de la Compañía restringen la posibilidad de que los accionistas extranjeros invoquen la protección de sus gobiernos por lo que respecta a sus derechos.

Factores de Riesgo Relacionados con Regulación y Políticas Gubernamentales

- Cambios en la legislación actual y la promulgación de nuevas leyes podrían afectar adversamente las operaciones de la Compañía y sus ingresos.
- Competencia Económica.
- Ley del Seguro Social.
- Ley Federal del Trabajo.
- Legislación Fiscal.
- Ley del Mercado de Valores.

Factores de Riesgo Específicos del Negocio de Editoriales y Distribución de la Compañía

- Transición a nuevos medios.
- Posibles riesgos relacionados con proveedores del segmento de negocio Editorial y de Distribución de Medios Impresos.
- Posibles riesgos relacionados con editores terceros del segmento de Negocio Editorial y de Distribución de Medios Impresos.
- Baja venta de productos Editoriales

Factores de Riesgo Específicos del Segmento de Negocio de Juegos y Sorteos de la Compañía

- El Segmento de Negocio de Juegos y Sorteos de la Compañía podría verse afectado por la reducción en el gasto de los consumidores y por las crisis económicas.
- Las ganancias del Segmento de Negocio de Juegos y Sorteos dependen de diversos factores, sobre los cuales la Compañía puede no tener control.
- Las fallas en los sistemas de la Compañía, el robo de información de la Compañía y de nuestros clientes puede afectar adversamente al Segmento de Negocio de Juegos y Sorteos de la Compañía.
- Falta de renovación o revocación del permiso de juegos y sorteos de la Compañía.
- Prórroga al plan de apertura de establecimientos del Segmento de Negocio de Juegos y Sorteos.
- La Compañía no puede predecir la manera en la que las regulaciones que rigen su Segmento de Negocio de Juegos y Sorteos podrían afectar sus resultados de operación.

Factores de Riesgo Específicos del Segmento de Negocio de Fútbol de la Compañía

- El Segmento de Negocio de Fútbol depende de la habilidad de la Compañía para obtener y retener personal y jugadores clave, y en la popularidad y resultados del Club América.
- La Compañía puede estar sujeta a sanciones por parte de las autoridades en materia de fútbol.
- Los ingresos provenientes del Estadio Banorte dependen de la celebración de eventos deportivos, musicales y de entretenimiento. Cancelaciones, reprogramaciones a una menor demanda podría afectar los resultados de operación.
- La terminación anticipada, renegociación o incumplimiento de contratos de patrocinio, hospitalidad, publicidad o derechos comerciales podrían afectar los ingresos del segmento.
- Incidentes relacionados con la seguridad de los asistentes, el comportamiento de aficionados, controversias deportivas, sanciones o eventos extraordinarios podrían afectar la imagen del Club América, del Estadio Banorte y de la Compañía.
- El incumplimiento por cualquiera de las partes de las obligaciones previstas en los contratos de inversión podría dar lugar a controversias, mecanismo de indemnización, penalidades y otros efectos que podrían impactar la situación financiera o la operación del negocio.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Resultados del tercer trimestre por segmentos de negocio

Las siguientes tablas presentan los resultados consolidados condensados no auditados para el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025. La determinación de la operación de los segmentos objeto de reporte se lleva a cabo con base en el método interno de reporte a la administración para las decisiones de operación y la evaluación del desempeño de los segmentos, así como ciertos criterios cuantitativos, cualitativos y de reporte. Las operaciones de la Compañía se clasificaron en tres segmentos: (i) Segmento de Fútbol; (ii) Segmento de Juegos y (iii) Segmento de Editoriales y Distribuidoras.

Ingresos	3T'26	Margen %	3T'25	Margen %	Cambio %
Fútbol sin Copa Mundial de la FIFA 2026™	1,048.2	45.5	820.9	47.5	27.7
Fútbol Copa Mundial de la FIFA 2026™	287.8	12.5	-	-	100.0
Total, Fútbol	**1,336.0**	**58.0**	**820.9**	**47.5**	**62.7**
Juegos	822.0	35.7	790.0	45.7	4.1
Editoriales y Distribuidoras	147.1	6.4	117.2	6.8	25.5
Ingresos por segmentos	**2,305.1**	**100.0**	**1,728.1**	**100.0**	**33.4**
Operaciones intersegmentos [1]	-	-	-	-	-
Ingresos	**2,305.1**	**100.0**	**1,728.1**	**100.0**	

Pérdida/utilidad de los segmentos operativos	3T'26	Margen %	3T'25	Margen %	Cambio %
Fútbol sin Copa Mundial de la FIFA 2026™	73.1	7.0	149.4	18.2	(51.1)
Fútbol Copa Mundial de la FIFA 2026™ [2]	(410.6)	(142.7)	-	-	(100.0)
Total, Fútbol	**(337.5)**	**(25.3)**	**149.4**	**18.2**	**(325.9)**
Juegos	145.8	17.7	149.3	18.9	(2.3)
Editoriales y Distribuidoras	27.2	18.5	6.0	5.1	353.3
Pérdida/utilidad de los segmentos operativos [3]	**(164.5)**	**(7.1)**	**304.7**	**17.6**	**(154.0)**
Utilidad neta por venta de derechos federativos	92.6	4.0	2.1	0.1	100.0
Depreciación y amortización	(239.7)	(10.4)	(277.4)	(16.1)	(13.6)
Otros gastos/ingresos, neto	(45.4)	(2.0)	0.1	-	(45,500.0)
Pérdida/utilidad de operación Consolidada	**(357.0)**	**(15.5)**	**29.5**	**1.7**	**(1,310.2)**

[1] Para propósitos de información, las operaciones intersegmento se incluyen en cada una de nuestras operaciones de segmento.
[2] La pérdida por el segmento operativo incluyen ingresos, costos y gastos del 3T'2026 por la Copa Mundial de la FIFA 2026™ por $287.8, ($103.6) y ($594.8), respectivamente.
[3] La pérdida/utilidad de los segmentos operativos se define como la pérdida/utilidad de operación antes de depreciación y amortización y otros ingresos o gastos, neto.

Fútbol

El segmento de Fútbol de la Compañía incluye la promoción de espectáculos deportivos y eventos especiales en México, la Compañía es propietaria del 51% de Controladora Deportiva Águilas y sus subsidiarias (Club de Fútbol América, Fútbol del Distrito Federal, HC2026 y Servicios Centralizados Fútbol), como resultado de la alianza estratégica con General Atlantic.

Los ingresos del segmento de Fútbol sin la Copa Mundial de la FIFA 2026™ ascendieron a $1,048.2 y $820.9 millones y representaron 45.5% y 47.5% de los ingresos consolidados no auditados de la Compañía por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025, respectivamente. Los ingresos del segmento de Fútbol corresponden principalmente a ingresos por publicidad y patrocinios, así como el arrendamiento del estadio y esquilmos.

El resultado del segmento de Fútbol sin la Copa Mundial de la FIFA 2026™ fue una utilidad por $73.1 y $149.4 millones y representaron el 7.0% y 18.2% de los ingresos consolidados no auditados de la Compañía por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025, respectivamente.

Transacciones especiales por la Copa Mundial de la FIFA 2026™

Los ingresos del segmento de Fútbol por la Copa Mundial de la FIFA 2026™ fueron de $287.8 millones y representan 12.5% de los ingresos consolidados no auditados de la Compañía por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026. Los ingresos del segmento de Fútbol por la Copa Mundial de la FIFA 2026™ corresponden principalmente a ingresos por arrendamiento del Estadio Banorte para la celebración de los partidos oficiales de la Copa Mundial, así como servicios de hospitalidad, alimentos y bebidas, estacionamiento y transporte asociados con los titulares de derechos de asientos a 99 años, así como comercialización de patrocinios, producción y operación de eventos relacionados a su función como vehículo operativo de la ciudad anfitriona.

El resultado del segmento de Fútbol por la Copa Mundial de la FIFA 2026™ fue una pérdida por $410.6 y representaron el (142.7)% de los ingresos consolidados no auditados de la Compañía por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026.

La siguiente tabla presenta el desglose de los ingresos, costos y gastos no recurrentes por la Copa Mundial de la FIFA 2026™, correspondientes al tercer y segundo trimestre terminados el 30 de septiembre y 30 de junio de 2026:

Copa Mundial de la FIFA 2026™	Acumulado	Margen %	3T´26	Margen %	2T´26	Margen %	Cambio %
Ingresos	1,709.7	100.0	287.8	100.0	1,421.9	100.0	(79.8)
Costos	(1,900.0)	(111.1)	(103.6)	(36.0)	(1,796.4)	(126.3)	(94.2)
Gastos	(777.5)	(45.5)	(594.8)	(206.7)	(182.7)	(12.8)	225.6
Pérdida de operación por la Copa Mundial de la FIFA 2026™	(967.8)	(56.6)	(410.6)	(142.7)	(557.2)	(39.2)	(26.3)

Juegos

El segmento de Juegos de la Compañía incluye la operación de 17 establecimientos en México bajo la marca “Play City”, con más de cinco mil ochocientas máquinas de juegos electrónicos.

Los ingresos del segmento de Juegos fueron $822.0 y $790.0 millones y representaron 35.7% y 45.7% de total de los ingresos consolidados no auditados de la Compañía por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025, respectivamente. Los ingresos del segmento de Juegos y Sorteos representan principalmente ingresos por apuestas y sorteos en máquinas electrónicas, así como ingresos de alimentos y bebidas.

La utilidad del segmento de Juegos ascendió a $145.8 y $149.3 millones y representaron 17.7% y 18.9% de los ingresos consolidados de la Compañía por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025, respectivamente.

Editoriales y Distribuidoras

El segmento de Editoriales y Distribuidoras de la Compañía publica en sus diferentes títulos temas relacionados con salud, belleza, moda, viajes y ciencia. La distribución y comercialización de estos ejemplares se lleva a cabo a través de nuestros propios canales de distribución a los diferentes mercados en México.

Los ingresos del segmento de Editoriales y Distribuidoras ascendieron a $147.1 y $117.2 millones representando el 6.4% y 6.8% de los ingresos consolidados no auditados por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025, respectivamente. Los ingresos del segmento de Editoriales y Distribuidoras representan principalmente ingresos de circulación y publicidad y distribución de títulos de terceros y propios.

La utilidad del segmento de Editoriales y Distribuidoras ascendió a $27.2 y $6.0 millones y representaron 18.5% y 5.1% de los ingresos consolidados no auditados de la Compañía por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025, respectivamente.

Depreciación y Amortización

El gasto por depreciación y amortización ascendió a $239.7 y $277.4 millones por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025, respectivamente.

Otros gastos/ingresos, neto

Otros gastos/ingresos, neto, ascendieron a $(45.4) y 0.1 millones por trimestres terminados el 30 de septiembre de 2026 y 2025, respectivamente. Compuesto principalmente por gastos de corretaje correspondientes a la comisión relacionada con la venta del inmueble ubicado en Lucio Blanco

435, Ciudad de México y por indemnizaciones no recurrentes en relación con reducciones de personal y saldos de apuestas caducados, respectivamente.

La siguiente tabla presenta el desglose de otros gastos/ingresos, neto, con y sin flujo de efectivo, por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025.

Otros gastos/ingresos, neto	**3T'26**	**3T'25**
Con flujo de efectivo	(9.0)	0.1
Sin flujo de efectivo	(36.4)	0.0
Total	**(45.4)**	**0.1**

Ingresos/gastos financieros, neto

La siguiente tabla presenta los ingresos/gastos financieros, neto, por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025.

Ingresos/gastos financieros, neto	**3T'26**	**3T'25**	**Cambio Favorable (Desfavorable) %**
Gastos por intereses	(96.8)	(13.0)	(83.8)
Utilidad/pérdida por fluctuación cambiaria, neta	48.3	(28.7)	77.0
Ingresos por intereses	52.9	41.3	11.6
Total	**4.4**	**(0.4)**	**4.8**

Los gastos financieros, neto, se componen principalmente de:

- Gastos por intereses, principalmente en relación con préstamos bancarios, pasivos por arrendamiento y pérdidas por cambios en el valor razonable por contratos de intercambios de tasas de interés, el cambio por $83.8 obedece al pago de los intereses por crédito con Banorte.

- La utilidad/pérdida por fluctuación cambiaria, neto, resultó principalmente del efecto de la apreciación o depreciación del peso frente al dólar estadounidense sobre la posición monetaria promedio en dólares estadounidenses del Grupo. El tipo de cambio del peso frente al dólar estadounidense fue de $18.0692 y $18.3342 al 30 de septiembre de 2026 y 2025, respectivamente.

- Intereses ganados incluyen principalmente intereses por inversiones a corto plazo en equivalentes de efectivo y la utilidad por cambios en el valor razonable por contratos de intercambios de tasas de interés, por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025.

Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad ascendieron a $(30.8) y $7.6 por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025. La tasa efectiva de impuestos es de 8.7% y 26.1% por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025, respectivamente.

Pérdida/utilidad neta atribuible a los accionistas de la Compañía

La pérdida/utilidad, neta atribuible a los accionistas de la Compañía fue de $(177.7) y $36.7 millones por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025, respectivamente.

Pérdida neta atribuible a la participación no controladora

La pérdida neta atribuible a la participación no controladora fue de $(205.7) por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 correspondiente al 49% del negocio de Fútbol.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Liquidez

La Compañía generalmente depende de una combinación de efectivo, ingresos de operación, cuentas por cobrar a partes relacionadas y financiamientos de proveedores y acreedores, para financiar sus necesidades de capital de trabajo, inversiones de capital y adquisiciones de propiedades y equipo.

La Compañía espera fondear en todos sus segmentos de negocios las necesidades de efectivo para actividades de operación, distintas a necesidades de efectivo relacionadas con inversiones o posibles adquisiciones, a través de una combinación de efectivo generado por actividades de operación, de efectivo y equivalentes de efectivo, y de cuentas por cobrar a partes relacionadas.

Inversiones de capital

Durante el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025, se invirtieron $485.8 y $411.4 millones, respectivamente. Las inversiones del tercer trimestre corresponden principalmente a la remodelación del Estadio Banorte.

En la siguiente tabla se presenta el desglose por segmento de negocios de las inversiones de capital principalmente en mejoras de edificios relacionados con la remodelación del Estadio Banorte para el Mundial 2026 y equipo técnico por la compra de máquinas de juegos y remodelación de establecimientos por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025.

Inversiones de capital	3T'26	3T'25
Fútbol	464.0	331.6
Juegos	21.8	79.8
Total	**485.8**	**411.4**

Deuda y pasivos por arrendamiento

La siguiente tabla presenta en forma consolidada la deuda y pasivos por arrendamiento al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025.

		30 de septiembre de 2026	31 de diciembre de 2025	Incremento (Decremento)
Deuda a largo plazo [1]	$	2,375.2	1,672.0	703.2
Total Deuda		**2,375.2**	**1,672.0**	**703.2**
Porción circulante de pasivo por arrendamiento	$	229.8	90.3	139.5
Pasivo por arrendamiento, neto de porción circulante		857.5	969.2	(111.7)
Total Pasivo por arrendamiento		**1,087.3**	**1,059.5**	**27.8**
Total deuda y pasivos por arrendamiento	**$**	**3,462.5**	**2,731.5**	**731.0**

[1] Al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, el total de la deuda se presenta neto de los costos de financiamiento.

Acciones en circulación

Al 30 de septiembre de 2026, nuestras acciones en circulación ascendieron a 340,621.8 millones de acciones, y nuestros CPOs equivalentes en circulación ascendieron a 119.4 millones de CPOs equivalentes. No todas nuestras acciones están en forma de CPOs. El número de CPOs equivalentes se calcula dividiendo el número de acciones en circulación entre 2,853.

Control interno [bloque de texto]

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

A continuación, se presenta el estado de resultados consolidado condensado no auditado por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025.

		3T'26		3T'25
Ingresos	$	2,397.7	$	1,730.2
Costo de servicios		1,412.3		1,278.8
Gastos de venta		92.5		121.5
Gastos de administración		1,204.5		300.5
Pérdida/utilidad antes de otros ingresos y gastos, netos		**(311.6)**		**29.4**
Otros gastos/ingresos, neto		(45.4)		0.1
Pérdida/utilidad de operación		**(357.0)**		**29.5**
Gastos financieros		(96.8)		(41.7)
Ingresos financieros		101.2		41.3
Ingresos/gastos financieros, neto		**4.4**		**(0.4)**
Pérdida/utilidad antes de impuestos a la utilidad		**(352.6)**		**29.1**
Impuestos a la utilidad		(30.8)		7.6
Pérdida/utilidad neta	**$**	**(383.4)**	**$**	**36.7**
Pérdida neta a:				
Accionistas de la Compañía	**$**	(177.7)	$	36.7
Participación no Controladora resultados		(205.7)		-
Pérdida/utilidad neta	**$**	**(383.4)**	**$**	**36.7**
Pérdida/utilidad básica por CPO	$	(3.21)	$	0.30

Las siguientes tablas presentan los ingresos y la utilidad de los segmentos operativos y la utilidad de operación consolidado condensado no auditados por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025:

Ingresos	3T'26	Margen %	3T'25	Margen %	Cambio %
Fútbol sin Copa Mundial de la FIFA 2026™	1,048.2	45.5	820.9	47.5	27.7
Fútbol Copa Mundial de la FIFA 2026™	287.8	12.5	-	-	100.0
Total, Fútbol	**1,336.0**	**58.0**	**820.9**	**47.5**	**62.7**
Juegos	822.0	35.7	790.0	45.7	4.1
Editoriales y Distribuidoras	147.1	6.4	117.2	6.8	25.5
Ingresos por segmentos	**2,305.1**	**100.0**	**1,728.1**	**100.0**	**33.4**
Operaciones intersegmentos [1]	-	-	-	-	-
Ingresos	**2,305.1**	**100.0**	**1,728.1**	**100.0**	

Pérdida/utilidad de los segmentos operativos	3T'26	Margen %	3T'25	Margen %	Cambio %
Fútbol sin Copa Mundial de la FIFA 2026™	73.1	7.0	149.4	18.2	(51.1)
Fútbol Copa Mundial de la FIFA 2026™ [2]	(410.6)	(142.7)	-	-	(100.0)
Total, Fútbol	**(337.5)**	**(25.3)**	**149.4**	**18.2**	**(325.9)**
Juegos	145.8	17.7	149.3	18.9	(2.3)
Editoriales y Distribuidoras	27.2	18.5	6.0	5.1	353.3
Pérdida/utilidad de los segmentos operativos [3]	**(164.5)**	**(7.1)**	**304.7**	**17.6**	**(154.0)**
Utilidad neta por venta de derechos federativos	92.6	4.0	2.1	0.1	100.0
Depreciación y amortización	(239.7)	(10.4)	(277.4)	(16.1)	(13.6)
Otros gastos/ingresos, neto	(45.4)	(2.0)	0.1	-	(45,500.0)
Pérdida/utilidad de operación Consolidada	**(357.0)**	**(15.5)**	**29.5**	**1.7**	**(1,310.2)**

[1] Para propósitos de información, las operaciones intersegmento se incluyen en cada una de nuestras operaciones de segmento.

[2] La pérdida por el segmento operativo incluyen ingresos, costos y gastos del 3T'2026 por la Copa Mundial de la FIFA 2026™ por $287.8, ($103.6) y ($594.8), respectivamente.

[3] La pérdida/utilidad de los segmentos operativos se define como la pérdida/utilidad de operación antes de depreciación y amortización y otros ingresos o gastos, neto.

Sustentabilidad

En 2026 continuamos dando pasos firmes hacia la consolidación de una estrategia de sostenibilidad estructurada y alineada con los principales marcos internacionales, integrando la sostenibilidad en la estrategia y la gestión del negocio, con un enfoque centrado en la identificación, evaluación y gestión de riesgos y oportunidades financieramente materiales. Nuestra estrategia se articula a través de cuatro pilares: conexiones resilientes al clima, inclusión digital, empoderar a las personas y liderar con el ejemplo, que contribuyen a fortalecer la resiliencia operativa, la eficiencia y la capacidad de generación de valor a largo plazo.

Se están definiendo líneas de acción concretas en los tres pilares ASG (ambiental, social y de gobernanza), fortaleciendo iniciativas ya existentes y alineándolas con buenas prácticas internacionales, incluyendo la incorporación de los 10 Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas y la alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En paralelo, se ha iniciado un análisis de brechas para preparar el primer reporte alineado a las Normas de Divulgación de Sostenibilidad del IFRS (S1 y S2). Este ejercicio incluye un plan de trabajo con metas claras y ambiciosas que aseguren una implementación progresiva, realista y robusta, orientada a la transparencia y la generación de valor para todos los grupos de interés. Asimismo, se ha comenzado la recolección de datos de consumo en todas las unidades de negocio con el objetivo de desarrollar un inventario de emisiones de gases de efecto invernadero, que permita establecer una hoja de ruta hacia la descarbonización. Todo este esfuerzo representa un compromiso claro y transparente para reconocer nuestra línea base y construir un camino de mejora continua con impacto positivo para nuestros clientes, nuestras comunidades y el entorno.

En la Compañía, la sostenibilidad no es una declaración, sino una responsabilidad que asumimos con seriedad y que cuidaremos de implementar con integridad, consistencia y visión de largo plazo.

Aviso legal

Estos comentarios y análisis de la administración, contiene declaraciones con respecto al futuro que conllevan riesgos e incertidumbre. Los resultados reales de la Compañía podrían llegar a diferir sustancialmente de los mencionados en dichas declaraciones debido a diversos factores, incluyendo, de manera enunciativa pero no limitativa, los descritos en la sección Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad de estos comentarios y análisis de la administración.

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	AGUILAS
Periodo cubierto por los estados financieros:	2026-01-01 al 2026-09-30
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2026-09-30
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	AGUILAS
Descripción de la moneda de presentación:	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	Miles
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	3
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Información corporativa

Ollamani, S.A.B. (la “Compañía”) es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B. constituida el 31 de enero de 2024, como resultado de la escisión de algunos negocios y ciertos activos netos de Grupo Televisa, S.A.B. (“Grupo Televisa”). De acuerdo con los estatutos sociales de la Compañía, su existencia corporativa continuará hasta 2124. Las acciones de la Compañía están listadas y son negociadas desde el 20 de febrero de 2024, en la forma de Certificados de Participación Ordinarios (“CPOs”), en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) bajo el símbolo AGUILAS CPO. Las principales oficinas corporativas de la Compañía se encuentran localizadas en Avenida Santa Fe 481, Pisos 10 y 11, Col. Cruz Manca, 05349, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México.

La Compañía junto con sus subsidiarias (colectivamente, el “Grupo”), tienen como objeto principal de negocios la realización, operación, celebración y participación, en el ámbito nacional de todo tipo de sorteos y apuestas deportivas, con premios en efectivo o en especie, y la promoción del equipo de fútbol, eventos deportivos en el ámbito nacional e internacional y espectáculos, así como la edición, distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

Escisión de Grupo Televisa

El 27 de octubre de 2022, y el 26 de abril de 2023, el Consejo de Administración y la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Grupo Televisa S.A.B. (Grupo Televisa), respectivamente, aprobaron una propuesta para separar algunos negocios del segmento de Otros Negocios de Grupo Televisa, incluyendo las operaciones de fútbol, el Estadio Banorte, juegos y sorteos, y la publicación y distribución de revistas y coleccionables, así como ciertos activos netos relacionados (los "Negocios Escindidos"). Esta propuesta fue implementada a través de una escisión de Grupo Televisa llevada a cabo el 31 de enero de 2024, por medio de la cual se constituyó la Compañía como una nueva sociedad controladora de los Negocios Escindidos, con la misma estructura accionaria que Grupo Televisa, y sus acciones comenzaron a ser negociadas en la forma de CPOs en la BMV el 20 de febrero de 2024, después de obtener todas las autorizaciones corporativas y reglamentarias correspondientes.

Alianza Estratégica con General Atlantic

Con fecha 23 de diciembre de 2025, Ollamani anunció la formación de una alianza estratégica con General Atlantic. La alianza se implementaría a través de la creación de Controladora Deportiva Aguilas, S.A.P.I de C.V. (HoldCo), que se convertiría la propietaria de las sociedades titulares del Club América, del Estadio Banorte y de los terrenos adyacentes al Estadio Banorte, con el objetivo de acelerar la siguiente etapa de crecimiento e innovación del grupo.

De conformidad con los términos de la transacción, Ollamani conservaría una participación de control del 51% y continuará supervisando la dirección y visión estratégica de largo plazo del Grupo, mientras que General Atlantic tendrá una participación del 49% en HoldCo.

La transacción antes mencionada se consumó entre ambas partes el 15 de mayo 2026.

Bases de presentación

Los estados financieros consolidados condensados no auditados de Ollamani al 30 de septiembre de 2026 y 2025 y auditados al 31 de diciembre de 2025, se presentan conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera ("Normas de Contabilidad NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("International Accounting Standards Board" o "IASB").

Los estados financieros consolidados condensados no auditados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de activos del plan de beneficios post-empleo y los instrumentos financieros derivados.

La preparación de los estados financieros consolidados condensados no auditados conforme a las Normas de Contabilidad NIIF, requiere que se realicen ciertas estimaciones contables. También requiere que la administración ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del Grupo. Los cambios en los supuestos pueden tener un impacto significativo en los estados financieros consolidados del período. La administración considera que los supuestos son apropiados.

Estos estados financieros consolidados condensados no auditados fueron autorizados para su emisión el 30 de octubre de 2026, por el Vicepresidente de Finanzas del Grupo.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,728,310,000	216,871,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	2,291,167,000	1,409,337,000
Impuestos por recuperar	228,919,000	231,407,000
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	180,238,000	108,690,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	4,428,634,000	1,966,305,000
Activos mantenidos para la venta	0	90,460,000
Total de activos circulantes	4,428,634,000	2,056,765,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	672,328,000	19,887,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	10,205,227,000	8,982,068,000
Propiedades de inversión	300,426,000	313,176,000
Activos por derechos de uso	798,996,000	850,248,000
Crédito mercantil	0	0
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	458,783,000	711,640,000
Activos por impuestos diferidos	1,414,873,000	1,255,486,000
Otros activos no financieros no circulantes	31,799,000	24,119,000
Total de activos no circulantes	13,882,432,000	12,156,624,000
Total de activos	18,311,066,000	14,213,389,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	2,902,799,000	1,883,114,000
Impuestos por pagar a corto plazo	17,697,000	17,018,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	37,268,000	40,859,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	229,776,000	90,332,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	81,115,000	87,678,000
Otras provisiones a corto plazo	189,888,000	222,471,000
Total provisiones circulantes	271,003,000	310,149,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	3,458,543,000	2,341,472,000

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	3,458,543,000	2,341,472,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	216,719,000	205,920,000
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	2,375,244,000	1,672,000,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	857,470,000	969,212,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	93,894,000	85,843,000
Otras provisiones a largo plazo	29,823,000	30,875,000
Total provisiones a largo plazo	123,717,000	116,718,000
Pasivo por impuestos diferidos	0	0
Total de pasivos a Largo plazo	3,573,150,000	2,963,850,000
Total pasivos	7,031,693,000	5,305,322,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	752,071,000	752,071,000
Prima en emisión de acciones	7,976,290,000	7,976,290,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	(644,576,000)	187,290,000
Otros resultados integrales acumulados	(7,584,000)	(7,584,000)
Total de la participación controladora	8,076,201,000	8,908,067,000
Participación no controladora	3,203,172,000	0
Total de capital contable	11,279,373,000	8,908,067,000
Total de capital contable y pasivos	18,311,066,000	14,213,389,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	7,179,528,000	4,859,525,000	2,397,685,000	1,730,201,000
Costo de ventas	5,778,710,000	3,555,870,000	1,412,227,000	1,278,945,000
Utilidad bruta	1,400,818,000	1,303,655,000	985,458,000	451,256,000
Gastos de venta	267,685,000	339,270,000	92,526,000	121,507,000
Gastos de administración	2,112,483,000	735,108,000	1,204,501,000	300,389,000
Otros ingresos	172,136,000	3,555,000	(20,304,000)	1,324,000
Otros gastos	61,561,000	1,336,000	25,073,000	1,337,000
Utilidad (pérdida) de operación	(868,775,000)	231,496,000	(356,946,000)	29,347,000
Ingresos financieros	191,740,000	74,125,000	101,275,000	41,254,000
Gastos financieros	303,716,000	123,083,000	96,774,000	41,575,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(980,751,000)	182,538,000	(352,445,000)	29,026,000
Impuestos a la utilidad	(49,265,000)	36,185,000	30,809,000	(7,772,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	(931,486,000)	146,353,000	(383,254,000)	36,798,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	(931,486,000)	146,353,000	(383,254,000)	36,798,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(457,406,000)	146,353,000	(177,552,000)	36,798,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	(474,080,000)	0	(205,702,000)	0
Utilidad por acción [bloque de texto]	-7.8	0	-3.21	0
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	(7.8)	0.3	(3.21)	0.17
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	(7.8)	0.3	(3.21)	0.17
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	(7.8)	0.3	(3.21)	0.17
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	(7.8)	0.3	(3.21)	0.17

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	(931,486,000)	146,353,000	(383,254,000)	36,798,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral	0	0	0	0
Resultado integral total	(931,486,000)	146,353,000	(383,254,000)	36,798,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	(457,406,000)	146,353,000	(177,552,000)	36,798,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	(474,080,000)	0	(205,702,000)	0

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	(931,486,000)	146,353,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	(49,265,000)	36,185,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	0	0
+ Gastos de depreciación y amortización	654,620,000	589,444,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	0	199,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	(66,471,000)	45,114,000
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	(13,830,000)	(26,725,000)
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	406,960,000	(62,084,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(71,548,000)	(144,530,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(556,156,000)	(238,893,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(327,582,000)	22,004,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	359,625,000	271,942,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	609,423,000	361,618,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	945,776,000	854,274,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	14,290,000	1,000,627,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	(303,716,000)	(72,361,000)
+ Intereses recibidos	(125,269,000)	(74,124,000)
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	76,077,000	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	116,660,000	998,864,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30
- Compras de propiedades, planta y equipo	1,732,960,000	1,435,931,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	18,353,000	62,084,000
- Compras de activos intangibles	119,113,000	385,365,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	152,643,000	(2,884,000)
+ Intereses cobrados	125,269,000	74,124,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(1,861,094,000)	(1,682,204,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	2,642,216,000	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	702,179,000	1,039,300,000
- Reembolsos de préstamos	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	157,461,000	156,206,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	3,186,934,000	883,094,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	1,442,500,000	199,754,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	68,939,000	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	1,511,439,000	199,754,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	216,871,000	507,366,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	1,728,310,000	707,120,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	752,071,000	7,976,290,000	0	187,290,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(457,406,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(457,406,000)	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(374,460,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(831,866,000)	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	752,071,000	7,976,290,000	0	(644,576,000)	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(7,584,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(7,584,000)	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(7,584,000)	8,908,067,000	0	8,908,067,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	(457,406,000)	(474,080,000)	(931,486,000)
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	(457,406,000)	(474,080,000)	(931,486,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(374,460,000)	0	(374,460,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	3,677,252,000	3,677,252,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	(831,866,000)	3,203,172,000	2,371,306,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(7,584,000)	8,076,201,000	3,203,172,000	11,279,373,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	752,071,000	7,976,290,000	0	357,164,000	0	1,680,000	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	146,353,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	146,353,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	146,353,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	752,071,000	7,976,290,000	0	503,517,000	0	1,680,000	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(2,179,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(2,179,000)	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(499,000)	9,085,026,000	0	9,085,026,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	146,353,000	0	146,353,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	146,353,000	0	146,353,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	146,353,000	0	146,353,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(499,000)	9,231,379,000	0	9,231,379,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	376,843,000	376,843,000
Capital social por actualización	375,228,000	375,228,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	7	8
Numero de empleados	2,055	1,869
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	340,621,798,257	340,621,798,257
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	654,620,000	398,352,000	239,705,000	86,350,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual MXN 2025-10-01 - 2026-09-30	Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2025-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Ingresos	7,179,528,000	6,511,786,000
Utilidad (pérdida) de operación	(868,775,000)	98,309,000
Utilidad (pérdida) neta	(931,486,000)	(39,942,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(457,406,000)	(39,942,000)
Depreciación y amortización operativa	654,620,000	887,365,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
Deuda a largo plazo Banorte 3	**NO**	**2025-10-06**	**2037-03-24**	**TIIEF 91días + 1.75**						**280,700,000**						
Deuda a largo plazo Banorte 1	**NO**	**2025-03-24**	**2037-03-24**	**TIIEF 91días + 1.75**						**539,696,000**						
Deuda a largo plazo Banorte 5	**NO**	**2026-01-23**	**2037-03-24**	**TIIEF 91días + 1.75**						**210,000,000**						
Deuda a largo plazo Banorte 8	**NO**	**2026-04-20**	**2029-03-30**	**TIIEF 91días + 2.20**						**45,398,000**						
Deuda a largo plazo Banorte 9	**NO**	**2026-05-06**	**2029-03-30**	**TIIEF 91días + 2.20**						**37,698,000**						
Deuda a largo plazo Banorte 6	**NO**	**2026-03-12**	**2037-03-24**	**TIIEF 91días + 1.75**						**207,300,000**						
Deuda a largo plazo Banorte 2	**NO**	**2025-06-12**	**2037-03-24**	**TIIEF 91días + 1.75**						**500,000,000**						
Deuda a largo plazo Banorte 7	**NO**	**2026-03-31**	**2037-03-24**	**TIIEF 91días + 2.20**						**202,452,000**						
Deuda a largo plazo Banorte 4	**NO**	**2025-12-05**	**2037-03-24**	**TIIEF 91días + 1.75**						**352,000,000**						
TOTAL					0	0	0	0	0	2,375,244,000	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	2,375,244,000	0	0	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
Proveedores 1	NO	2026-12-31	2027-12-31			1,015,032,000						61,508,000				
TOTAL					0	1,015,032,000	0	0	0	0	0	61,508,000	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					0	1,015,032,000	0	0	0	0	0	61,508,000	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					0	1,015,032,000	0	0	0	2,375,244,000	0	61,508,000	0	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	115,485,000	2,086,722,000	2,199,000	45,137,000	2,131,859,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	115,485,000	2,086,722,000	2,199,000	45,137,000	2,131,859,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	2,119,000	38,289,000	1,216,000	23,219,000	61,508,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	2,119,000	38,289,000	1,216,000	23,219,000	61,508,000
Monetario activo (pasivo) neto	113,366,000	2,048,433,000	983,000	21,918,000	2,070,351,000

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o linea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
PLAY CITY	JUEGOS Y SORTEOS	2,460,279,000	124,000	0	2,460,403,000
INGRESOS ESPECIALES POR LA COPA MUNDIAL DE LA FIFA 2026T, ESTADIO BANORTE	RENTA DEL ESTADIO BANORTE	202,860,000	0	0	202,860,000
INGRESOS ESPECIALES POR LA COPA MUNDIAL DE LA FIFA 2026T, ESTADIO BANORTE	CONTRATO DE ASIGNACIÓN DE BOLETOS (MONETIZACIÓN)	1,114,476,000	0	0	1,114,476,000
CLUB DE FÚTBOL AMÉRICA, ESTADIO BANORTE	EVENTOS Y ESPECTÁCULOS	2,106,756,000	263,973,000	0	2,370,729,000
TV Y NOVELAS, VANIDADES, UNIVERSO BIG BANG, TU ESPECIAL,NATIONAL GEOGRAPHIC,CONOZCA MÁS	EDITORIAL - CIRCULACIÓN DE REVISTA	64,197,000	0	0	64,197,000
TV Y NOVELAS, VANIDADES, UNIVERSO BIG BANG, TU ESPECIAL,NATIONAL GEOGRAPHIC,CONOZCA MÁS	EDITORIAL - PUBLICIDAD	74,093,000	3,226,000	0	77,319,000
MINI LIBROS DISNEY,NAVES STAR WARS,FAST & FURIOS MINI LIBROS DE LITERATURA,IRON MAN, SELECCIONES, CHOCA LOCOZ	DISTRIBUCIÓN DE PUBLICACIONES	218,828,000	28,537,000	0	247,365,000
INGRESOS ESPECIALES POR LA COPA MUNDIAL DE LA FIFA 2026T, HC2026	EVENTO "FIFA FAN FESTIVALT"	392,366,000	0	0	392,366,000
CLUB DE FÚTBOL AMÉRICA	CARTAS DE JUGADORES Y SOLIDARIDAD	43,191,000	206,622,000	0	249,813,000
TODAS	TODOS	6,677,046,000	502,482,000	0	7,179,528,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Los instrumentos financieros derivados de negociación se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en la que el contrato se celebra y, posteriormente, se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada periodo de reporte. Los cambios en su valor razonable se reconocen en ganancias (pérdidas) de financiamiento en el estado de resultados consolidados.

Formato electrónico denominado “preparación, presentación, envió y divulgación de información económica, contable y administrativa trimestral por parte de las sociedades emisoras”

“Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados explicando si dichas políticas que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o también con fines tales como negociación. Dicha discusión debe incluir una descripción general de los objetivos para celebrar operaciones con derivados, instrumentos utilizados, estrategias de cobertura o negociación implementadas; mercados de negociación, políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación; principales condiciones o términos de los contratos; políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito, procesos y niveles de autorización requeridos por tipo de operación. Indicando si las operaciones con derivados obtuvieron previa aprobación por parte del o los comités que desarrollen las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoria; procedimientos de control interno para administrar las exposición a los riesgos de mercado y de liquidez en las posiciones de instrumentos financieros; así como la existencia de un tercero independiente que revise dichos procedimientos, y en su caso, cualquier observación o deficiencia que haya sido identificada por dicho tercero. En su caso, información sobre la integración de un comité de administración integral de riesgos, reglas que lo rigen y existencia de un manual de administración integral de riesgos”.

El objetivo principal de la Compañía al celebrar operaciones con derivados es mitigar los cambios no previstos en tasas de intereses e inflación, para reducir la volatilidad en los resultados y flujos de efectivo asociados con estas variaciones.

La Compañía monitorea su exposición al riesgo de tasas de intereses mediante: (i) la evaluación de diferencias entre las tasas de interés aplicables a la deuda y a las inversiones temporales de la Compañía y las tasas de interés delmercado aplicables a instrumentos financieros similares; (ii) la revisión de las necesidades de flujo de efectivo y las razones financieras (cobertura de interés) de la Sociedad; la evaluación de las tendencias reales y presupuestadas en los principales mercados; y (iv) la evaluación de las prácticas de la industria y empresas semejantes. Este enfoque permite a la Sociedad determinar la mezcla óptima entre tasa fija y tasa flotante para su deuda.
De acuerdo con las políticas y los procedimientos establecidos por la Vicepresidencia de Finanzas, con la participación de las áreas de riesgos y contraloría corporativa conjuntamente con la Dirección de Auditoría Interna; la Compañía celebró con una institución financiera un contrato marco de instrumentos financieros derivados con fines de negociación para administrar la exposición a riesgos de mercado resultantes de las variaciones en tasas de interés e inflación. Asimismo, el Comité de Inversiones de la Compañía ha establecido los lineamientos para la inversión en notas o depósitos estructurados implícitos que por su naturaleza son considerados como derivado de negociación.

Las principales condiciones o términos del contrato son estándar en este tipo de transacciones, incluyendo mecanismos para la designación de agentes de cálculo o valuación.

Las estrategias utilizadas en la contratación de los instrumentos derivados son aprobados por el Comité de Inversiones, encabezado por el Vicepresidente de Finanzas y el área de administración de riesgos, en apego a las políticas y objetivos para el uso de instrumentos derivados.

Durante el tercer trimestre de septiembre de 2026 no se presentaron incumplimientos y/o llamadas de margen bajo el contrato vigente antes descrito.

El área de administración de riesgos de la Compañía es responsable de medir por lo menos una vez al mes, la exposición a riesgos financieros de mercado por los financiamientos e inversiones de la Compañía y de informar la posición de riesgo y la valuación de los instrumentos derivados al Comité de Finanzas.

El área de contraloría de la Compañía es responsable de validar el registro contable de transacciones con instrumentos derivados con las confirmaciones recibidas por parte de los intermediarios financieros con los que se celebren operaciones en instrumentos derivados, así como obtener cada mes por parte de dichos intermediarios, las confirmaciones o estados de cuenta que respalden el valor de mercado de las posiciones abiertas en instrumentos derivados.

De conformidad con las disposiciones aplicables en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el IASB (*International Accounting Standards Board*), ciertos instrumentos financieros derivados designados originalmente como de cobertura y vigentes al 31 de marzo de 2026, no son susceptibles de la contabilidad de cobertura establecida por dichas Normas, y consecuentemente, se reconocen contablemente de acuerdo con los lineamientos previstos por las propias Normas.
Los auditores externos de la Compañía, como parte del proceso de auditoría que practican a la Sociedad en forma anual, revisan los procedimientos antes descritos y a la fecha no han emitido observaciones o identificada deficiencia de los mismos.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

La Compañía realiza las valuaciones de los instrumentos derivados vigentes utilizando modelos estándar y calculadoras de proveedores reconocidos en el mercado. Asimismo, se utilizan las variables de mercado relevantes de diferentes fuentes de información en línea. Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en la que el contrato se celebra y, posteriormente, se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada periodo de reporte.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

A la fecha la administración no ha llevado a cabo discusiones sobre fuentes internas y externas de liquidez para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados, ya quepor el monto total de los instrumentos derivados contratados, se considera suficiente que la Compañía cuente con una posición importante de efectivo, equivalente de efectivo e inversiones temporales y es generadora de importante flujo de efectivo que actualmente le permitiría responder adecuadamente a dichos requerimientos, si los hubiere.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Dado que la deuda, los ingresos y los costos de la Compañía se encuentran principalmente denominados en pesos mexicanos, la depreciación del Peso frente al Dólar no tendría un impacto negativo importante en las utilidades de la Compañía.

Durante el tercer trimestre de 2026 no se presentaron incumplimientos y/o llamadas de margen bajo el contrato vigente antes descrito.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

El principal riesgo de tasa de interés de la Compañía surge del endeudamiento a largo plazo con tasas variables, lo que expone a la Compañía al riesgo de tasas de interés de flujo de efectivo. En general, el Grupo contrató préstamos a largo plazo a tasas variables y los intercambian a tasas fijas que son más bajas que las disponibles si la Compañía pidiera préstamos a tasas fijas directamente. Durante el 2026 los préstamos de la Compañía a tasas variables y fijas se denominaron en unidad monetarias de México.

Los swaps actualmente disponibles cubren aproximadamente el 70% del préstamo variable pendiente de pago. Como parte de la gestión de administración de riesgo de tasa de interés variable de la deuda financiera, el Grupo contrata permutas financieras (swaps) de tasa de interés en los cuales recibe la tasa variable y por el otro lado paga intereses a una tasa fija que oscilan entre 6.5482% y el 8.58%.

Los contratos swap requieren la liquidación de los intereses netos por pagar cada 91 días. Las fechas de liquidación coinciden con las fechas en las que se pagan intereses sobre la deuda subyacente

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	37,498,000	11,374,000
Saldos en bancos	1,296,112,000	55,467,000
Total efectivo	1,333,610,000	66,841,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	394,700,000	150,030,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	394,700,000	150,030,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	1,728,310,000	216,871,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	1,050,757,000	501,534,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	122,622,000	51,939,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	34,011,000	25,108,000
Gastos anticipados circulantes	245,775,000	216,106,000
Total anticipos circulantes	279,786,000	241,214,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	832,442,000	589,343,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	712,551,125	535,467,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	5,560,000	25,307,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	2,291,167,000	1,409,337,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	0	0
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	0	0
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	180,238,000	108,690,000
Total inventarios circulantes	180,238,000	108,690,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	90,460,000
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	90,460,000
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	672,328,000	19,887,000

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	672,328,000	19,887,000
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	4,027,090,000	4,027,090,000
Edificios	4,059,880,000	2,751,607,000
Total terrenos y edificios	8,086,970,000	6,778,697,000
Maquinaria	0	0
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	351,823,000	368,137,000
Equipos de Transporte	10,428,000	8,484,000
Total vehículos	362,251,000	376,621,000
Enseres y accesorios	151,571,000	10,040,000
Equipo de oficina	101,495,000	8,775,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	396,726,000	880,544,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	1,106,214,000	927,391,000
Total de propiedades, planta y equipo	10,205,227,000	8,982,068,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	300,426,000	313,176,000
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	300,426,000	313,176,000
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	0	0

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	458,783,000	711,640,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	458,783,000	711,640,000
Crédito mercantil	0	0
Total activos intangibles y crédito mercantil	458,783,000	711,640,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	1,076,540,000	848,138,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	362,693,000	157,278,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	726,860,000	384,357,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	247,016,000	86,279,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	81,115,000	87,678,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	973,876,000	470,636,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	433,464,000	351,055,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	312,099,000	268,407,000
Retenciones por pagar circulantes	56,226,000	56,007,000
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	2,902,799,000	1,883,114,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	0	0
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	37,268,000	40,859,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	37,268,000	40,859,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	216,719,000	205,920,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	216,719,000	205,920,000
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	216,719,000	205,920,000
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	2,375,244,000	1,672,000,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	2,375,244,000	1,672,000,000

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	29,823,000	30,875,000
Otras provisiones a corto plazo	189,888,000	222,471,000
Total de otras provisiones	219,711,000	253,346,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	(1,680,000)	(1,680,000)
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(5,904,000)	(5,904,000)
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	(7,584,000)	(7,584,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	18,311,066,000	14,213,389,000
Pasivos	7,031,693,000	5,305,322,000
Activos (pasivos) netos	11,279,373,000	8,908,067,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	4,428,634,000	2,056,765,000
Pasivos circulantes	3,458,543,000	2,341,472,000
Activos (pasivos) circulantes netos	970,091,000	(284,707,000)

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	3,996,893,000	3,585,963,000	1,474,754,000	1,178,460,000
Venta de bienes	429,453,000	371,528,000	160,359,000	240,388,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	781,310,000	747,464,000	295,771,000	275,687,000
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	243,818,000	73,177,000	86,416,000	16,357,000
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	1,728,054,000	81,393,000	380,385,000	19,309,000
Total de ingresos	7,179,528,000	4,859,525,000	2,397,685,000	1,730,201,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	29,401,000	74,125,000	15,861,000	50,560,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	76,505,000	0	58,311,000	(9,306,000)
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	85,834,000	0	27,103,000	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	191,740,000	74,125,000	101,275,000	41,254,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	221,677,000	78,061,000	86,740,000	12,932,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	10,034,000	45,022,000	10,034,000	28,643,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	72,005,000	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	303,716,000	123,083,000	96,774,000	41,575,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	110,724,000	122,555,000	50,836,000	8,393,000
Impuesto diferido	(159,989,000)	(86,370,000)	(20,027,000)	(16,165,000)
Total de Impuestos a la utilidad	(49,265,000)	36,185,000	30,809,000	(7,772,000)

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Ver Notas 1 y 2 sobre la información a revelar sobre la información financiera intermedia.

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Información corporativa

Ollamani, S.A.B. (la "Compañía") es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B. constituida el 31 de enero de 2024, como resultado de la escisión de algunos negocios y ciertos activos netos de Grupo Televisa, S.A.B. ("Grupo Televisa"). De acuerdo con los estatutos sociales de la Compañía, su existencia corporativa continuará hasta 2124. Las acciones de la Compañía están listadas y son negociadas desde el 20 de febrero de 2024, en la forma de Certificados de Participación Ordinarios ("CPOs"), en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") bajo el símbolo AGUILAS CPO. Las principales oficinas corporativas de la Compañía se encuentran localizadas en Avenida Santa Fe 481, Pisos 10 y 11, Col. Cruz Manca, 05349, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México.

La Compañía junto con sus subsidiarias (colectivamente, el "Grupo"), tienen como objeto principal de negocios la realización, operación, celebración y participación, en el ámbito nacional de todo tipo de sorteos y apuestas deportivas, con premios en efectivo o en especie, y la promoción del equipo de fútbol, eventos deportivos en el ámbito nacional e internacional y espectáculos, así como la edición, distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

Escisión de Grupo Televisa

El 27 de octubre de 2022, y el 26 de abril de 2023, el Consejo de Administración y la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Grupo Televisa S.A.B. (Grupo Televisa), respectivamente, aprobaron una propuesta para separar algunos negocios del segmento de Otros Negocios de Grupo Televisa, incluyendo las operaciones de fútbol, el Estadio Banorte, juegos y sorteos, y la publicación y distribución de revistas y coleccionables, así como ciertos activos netos relacionados (los "Negocios Escindidos"). Esta propuesta fue implementada a través de una escisión de Grupo Televisa llevada a cabo el 31 de enero de 2024, por medio de la cual se constituyó la Compañía como una nueva sociedad controladora de los Negocios Escindidos, con la misma estructura accionaria que Grupo Televisa, y sus acciones comenzaron a ser negociadas en la forma de CPOs en la BMV el 20 de febrero de 2024, después de obtener todas las autorizaciones corporativas y reglamentarias correspondientes.

Alianza Estratégica con General Atlantic

Con fecha 23 de diciembre de 2025, Ollamani anunció la formación de una alianza estratégica con General Atlantic. La alianza se implementaría a través de la creación de Controladora Deportiva Aguilas, S.A.P.I de C.V. (HoldCo), que se convertiría la propietaria de las sociedades titulares del Club América, del Estadio Banorte y de los terrenos adyacentes al Estadio Banorte, con el objetivo de acelerar la siguiente etapa de crecimiento e innovación del grupo.

De conformidad con los términos de la transacción, Ollamani conservaría una participación de control del 51% y continuará supervisando la dirección y visión estratégica de largo plazo del Grupo, mientras que General Atlantic tendrá una participación del 49% en HoldCo.

La transacción antes mencionada se consumó entre ambas partes el 15 de mayo 2026.

Bases de presentación

Los estados financieros consolidados condensados no auditados de Ollamani al 30 de septiembre de 2026 y 2025 y auditados al 31 de diciembre de 2025, se presentan conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (“Normas de Contabilidad NIIF”), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“International Accounting Standards Board” o “IASB”).

Los estados financieros consolidados condensados no auditados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de activos del plan de beneficios post-empleo y los instrumentos financieros derivados.

La preparación de los estados financieros consolidados condensados no auditados conforme a las Normas de Contabilidad NIIF, requiere que se realicen ciertas estimaciones contables. También requiere que la administración ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del Grupo. Los cambios en los supuestos pueden tener un impacto significativo en los estados financieros consolidados del período. La administración considera que los supuestos son apropiados.

Estos estados financieros consolidados condensados no auditados fueron autorizados para su emisión el 30 de octubre de 2026, por el Vicepresidente de Finanzas del Grupo.

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables materiales

A continuación, se resumen las políticas contables seguidas por la Compañía que se utilizaron para la preparación de los estados financieros consolidados condensados no auditados al 30 de septiembre de 2026. Estas políticas deben leerse en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de la Compañía correspondientes al año terminado al 31 de diciembre de 2025.

Los estados financieros de la Compañía se presentan sobre bases consolidables e incluyen los activos, pasivos y los resultados de operaciones de todas las empresas en las que la Compañía mantiene una participación de control (subsidiarias). Todos los saldos transaccionales han sido eliminados de los estados financieros consolidados de la Compañía.

Estos estados financieros consolidados condensados no auditados fueron autorizados el 30 de octubre de 2026 por el Vicepresidente de Finanzas de la Compañía.

a. Consolidación

Los estados financieros consolidados condensados no auditados del Grupo se presentan sobre bases consolidadas e incluyen los activos, pasivos y los resultados de operaciones de todas las empresas en las que la Compañía mantiene una participación de control (subsidiarias). Todos los saldos y transacciones intercompañías han sido eliminados de los estados financieros consolidados condensados no auditados.

Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control. La Compañía controla una entidad cuando esta está expuesta a, o tiene derecho a, los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos. La existencia y efecto de los derechos de voto potenciales que actualmente pueden ser ejercidos o convertidos son considerados al evaluar si la Compañía controla o no a otra entidad. Las subsidiarias son consolidadas desde la fecha en que la Compañía obtiene el control y dejan de consolidarse a partir de que se pierde dicho control.

Pérdida de control de una subsidiaria

Cuando la Compañía deja de tener control en una subsidiaria, cualquier participación retenida en la entidad se reconoce a su valor razonable en la fecha en que se pierde el control, y se registra en resultados el cambio en el valor contable. El valor razonable es el valor contable inicial para propósitos de registro subsecuente de la participación retenida con el fin de considerarla como una asociada, un negocio conjunto o un activo financiero. Adicionalmente, cualquier monto previamente reconocido en otro resultado integral con respecto a esa entidad se registra como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos correspondientes. Esto significa que los montos previamente reconocidos en otro resultado integral sean reclasificados a resultados, excepto para ciertos instrumentos financieros de capital designados irrevocablemente con cambios en otro resultado integral.

Subsidiarias de la Compañía

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, las principales subsidiarias directas e indirectas de la Compañía son las siguientes:

Subsidiarias [3]	% de Participación de la Compañía [1]	Segmento de Negocios [2]
Apuestas Internacionales, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Controladora de Juegos y Sorteos de México, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Magical Entertainment, S. de R.L. de C.V.	100%	Juegos
Telestar de Occidente, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Teatro de los Insurgentes, S.A de C.V.	100%	Juegos
Servicios Centralizados Juegos, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Controladora Deportiva Águilas, S.A.P.I. de C.V. [4]	51%	Fútbol
Club de Fútbol América, S.A. de C.V.	51%	Fútbol
Fútbol del Distrito Federal, S.A de C.V.	51%	Fútbol
HC2026, S.A de C.V.	51%	Fútbol
Servicios Centralizados Fútbol, S.A de C.V.	51%	Fútbol
Editorial Televisa, S.A. de C.V.	100%	Medios
Distribuidora Intermex, S.A de C.V.	100%	Medios
Gonarmex, S.A de C.V.	100%	Medios
Grupo Distribuidoras Intermex, S.A de C.V.	100%	Medios
Servicios Administrativos DYE, S.A de C.V.	100%	Otras subsidiarias
SOC Servicio Operativo Centralizado, S.A de C.V.	100%	Otras subsidiarias

[1] Porcentaje de participación directo o indirecto que mantiene la Compañía.
[2] Ver nota de Información por segmentos para una descripción de cada uno de los segmentos de negocios del Grupo.
[3] Las subsidiarias mencionadas anteriormente se encuentran ubicadas en México.
[4] Controladora Deportiva Águilas, S.A.P.I. de C.V.- es subsidiaria de la Compañía y la empresa controladora de las empresas Club América, Fútbol del Distrito Federal, HC 2026 y Servicios Centralizados Fútbol.

El segmento de Juegos del Grupo requiere de un permiso otorgado por el Gobierno Federal por un período determinado, sujeto a renovación, de conformidad con las disposiciones legales en México.

Al 30 de septiembre de 2026, las fechas de vencimiento de los permisos otorgados al Grupo, son las siguientes:

Segmentos	Fechas de vencimiento
Juegos	2030

b. Información de segmentos

Los segmentos de operación se presentan de manera consistente con la información interna proporcionada al Presidente Ejecutivo del Grupo (“director encargado de la toma de decisiones operativas”), quien es responsable de asignar recursos y evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos de operación del Grupo.

c. Conversión de moneda extranjera

Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados no auditados de cada una de las entidades del Grupo son determinadas utilizando la moneda del ambiente económico primario en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional, de registro y presentación de los estados financieros consolidados no auditados del Grupo es el peso mexicano, el cual es utilizado para el cumplimiento de sus obligaciones legales y fiscales.

Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones o de valuación en caso de ser revaluadas. Las ganancias y pérdidas por fluctuación cambiaria que resultan de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de año de los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras se reconocen en el estado de resultados de cada una de las entidades del Grupo como parte de ingresos o gastos financieros.

Conversión de moneda extranjera

Los estados financieros de entidades extranjeras del Grupo que tengan una moneda funcional distinta de la moneda de presentación son convertidos a la moneda de presentación como sigue: (a) los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera; (b) los ingresos y gastos son convertidos a los tipos de cambio promedio (a menos de que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones, en cuyo caso los ingresos y gastos son convertidos al tipo de cambio de las fechas de dichas transacciones); (c) las cuentas de capital contable se convierten al tipo de cambio prevaleciente en el momento en que se realizaron las aportaciones de capital y se generaron utilidades y (d) todos los efectos por conversión se reconocen en el estado de otros resultados integrales.

d. Efectivo y equivalentes de efectivo

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en caja, depósitos bancarios y todas aquellas inversiones de alta liquidez con vencimiento hasta tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable.

Al 30 de septiembre de 2026, los equivalentes de efectivo consisten principalmente en depósitos a plazo fijo y documentos por cobrar a corto plazo en moneda nacional, con un rendimiento promedio anual de 6.45% para los depósitos en moneda nacional.

e. Inventarios

El inventario del negocio de Editoriales y Distribuidoras y Fútbol se compone principalmente de coleccionables, libros, papel, revistas y uniformes y equipo deportivo, respectivamente, que no han sido circuladas o usados al cierre del periodo correspondiente, y se valúan al costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El inventario de negocios de Juegos se compone principalmente por alimentos, bebidas. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de operaciones menos los costos estimados para llevar a cabo la venta.

El costo se determina utilizando el método de costo promedio.

f. Activos disponibles para la venta

La Compañía clasifica un activo circulante o grupo de activos como disponibles para la venta cuando su valor en libros será recuperado principalmente a través de una transacción de venta en lugar del uso continuo.

Para que dicha clasificación proceda, la venta debe ser altamente probable, lo cual implica que:

- La administración ha aprobado un plan formal para la venta
- El activo se encuentra disponible para su venta inmediata en su condición actual
- Existe un programa activo para localizar a un comprador
- Se espera completar la venta dentro de un plazo de 12 meses
- Es poco probable que el plan sea modificado o cancelado

Los activos clasificados como disponibles para la venta se miden al menor entre su valor en libros y su valor razonable y menos los costos de venta, reconociendo cualquier deterioro en los estados de resultados consolidados del periodo.

A partir de su clasificación, los activos dejan de depreciarse o amortizarse.

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía clasificó como activos disponibles para la venta el inmueble ubicado en Calle Lucio Blanco No. 435, Ciudad de México (terreno y edificio), del Segmento de Editoriales y distribuidoras.

g. Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros de acuerdo con la NIIF 9 Instrumentos Financieros (“NIIF 9”). Bajo los lineamientos de la NIIF 9, el Grupo clasifica los activos financieros que son medidos posteriormente a costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral (“VRORI”), o a valor razonable con cambios en resultados (“VRR”), basado en el modelo de negocio de la Compañía para administrar los activos financieros y las características contractuales de los flujos de efectivo del activo financiero.

Activos financieros medidos a costo amortizado

Los activos financieros son medidos a costo amortizado cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales y los términos contractuales del activo financiero dan lugar a fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal. Estos activos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos de transacción y posteriormente se registran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, con cambios en el valor contable reconocidos en el estado de resultados consolidado en la línea que mejor refleje la naturaleza de la partida o transacción. Se incluyen en los activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses a partir de la fecha de cierre, los cuales se incluyen en los activos no circulantes. Los activos financieros del Grupo, medidos a costo amortizado, son principalmente presentados como “Cuentas por cobrar a clientes”, “Otras cuentas por cobrar”, y “Cuentas por cobrar a partes relacionadas” en el estado de situación financiera consolidado no auditado.

Activos financieros medidos a VRORI

Los activos financieros son medidos a VRORI cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales y la venta de los activos financieros, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal.

Activos financieros a VRR

Los activos financieros a VRR son activos financieros con fines de negociación. Un activo financiero es clasificado en esta categoría si se adquiere con el propósito principal de venderse en el corto plazo. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera que sean liquidados dentro de 12 meses, de otra manera se clasifican como activos no circulantes.

Medición de valores razonables

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como se menciona a continuación.

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

- **Nivel 1**: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- **Nivel 2**: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- **Nivel 3**: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Deterioro de activos financieros

El Grupo reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- Los activos financieros medidos al costo amortizado.
- Otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos

indebidos. Esto incluye información cuantitativa y cualitativa y análisis, basados en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado si tiene una mora significativa, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

El Grupo considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- No es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo al Grupo, sin un recurso por parte del Grupo tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- El activo financiero tiene una mora considerable, o bien cuando el Grupo tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros consolidados (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante que el Grupo está expuesta al riesgo de crédito.

Compensación de instrumentos financieros

Un activo y un pasivo financiero se compensarán, y su importe neto se presentará en el estado de situación financiera consolidado no auditado, si, y sólo cuando el Grupo: (i) tenga, en el momento actual, el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos; y (ii) tenga la intención de liquidar por el importe neto, cualquiera de los dos, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

h. Instrumentos financieros derivados de negociación

Los instrumentos financieros derivados de negociación se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en la que el contrato se celebra y, posteriormente, se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada periodo de reporte.Los cambios en su valor razonable se reconocen en "Ganancias/pérdidas integrales de financiamiento" en el estado de resultados consolidados no auditados.

i. Propiedades y equipo

Los elementos de propiedades y equipo son medidos al costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de propiedades y equipo se reconocen en resultados consolidados.

La depreciación se calcula para rebajar el costo de los elementos de propiedades y equipo menos sus valores residuales bajo el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y se reconocen en resultados. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas de las propiedades y equipo para el periodo actual son como sigue:

	Vida útil estimada
Construcciones y edificios	40-50 años
Mejoras a edificios	10 años
Equipo técnico	3-5 años
Muebles y enseres	3-10 años
Equipo de transporte	4-8 años
Equipo de vuelo	17 años

Equipo de cómputo	3-8 años
Mejoras a locales arrendados	8-20 años

Los métodos de depreciación, los valores residuales y las vidas útiles de los activos se revisan a cada fecha de presentación y se ajustan si es necesario.

El valor contable de un activo es ajustado a su valor recuperable inmediatamente si el valor contable del activo es mayor que su valor recuperable estimado.

Si una parte significativa de un elemento de propiedades, planta y equipo tiene una vida útil diferente, se clasifica como elemento por separado (componentes principales) de propiedades y equipo.

j. Propiedades de inversión

La propiedad de inversión es propiedad del Grupo (terreno y edificio) para generar rentas y plusvalía sobre la misma en vez que esta se utilice para la operación del negocio o para fines administrativos como parte del curso ordinario del negocio.

La depreciación de la propiedad de inversión se basa en el valor en libros del activo respectivo y se calcula utilizando el método de línea recta sobre la vida útil estimada del activo como se muestra a continuación:

	Vida útil estimada
Edificios	20 años

k. Contratos de arrendamiento

Al inicio de cada contrato, el Grupo evalúa si el contrato, contiene arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si dicho contrato establece el derecho a controlar el uso de un activo identificable por un periodo determinado a cambio de una consideración establecida.

Arrendatario

Como arrendatario, el Grupo reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente en un contrato de arrendamiento y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar pagos por arrendamiento.

Los activos por derecho de uso se miden al costo que comprende lo siguiente: el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, cualquier pago de arrendamiento realizado antes o a partir de la fecha de inicio, menos los incentivos de arrendamiento recibidos, los costos directos iniciales y los costos de desmantelamiento.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian durante la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento, en forma lineal.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente a través del valor presente de los pagos de arrendamiento que no son liquidados a la fecha de comienzo del arrendamiento, descontados a través de la tasa incremental de descuento.

Los pagos por arrendamiento utilizados para la medición del pasivo por arrendamiento incluyen los pagos fijos acordados en los contratos.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo de equipos y la mayor parte de los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses.

Arrendador

Cuando el Grupo actúa como arrendador determina la fecha de incepción, si este arrendamiento es financiero u operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, el Grupo realiza una evaluación general para determinar si el arrendamiento transfiere sustancialmente todos los riesgos y beneficios incidentales a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso entonces el arrendamiento es un arrendamiento financiero, de no serlo, entonces es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, el Grupo considera ciertos indicadores tal como si el arrendamiento abarca la mayor parte de la vida útil económica del activo.

El Grupo arrienda el Teatro de los Insurgentes que consiste principalmente de edificios y terrenos. Adicionalmente, el Grupo obtiene ingresos por arrendamiento del equipo de vuelo. Desde la perspectiva de arrendador el contrato de arrendamiento se contabiliza y se clasifica como un arrendamiento operativo.

l. Derechos federativos

Los derechos federativos son compromisos de pago para la adquisición de derechos de registro de jugadores de fútbol soccer ("Jugadores"), se valúan al costo de adquisición. Los periodos de amortización de los derechos federativos son de 3 a 5 años; a la vigencia del contrato laboral del jugador.

Los derechos federativos surgidos entre el Grupo y los Jugadores son inscritos en la Asociación a la que esté afiliada el Grupo, para que el jugador participe en los partidos oficiales organizados por dicha Asociación, a través de un contrato que puede ser otorgado a título gratuito (amateur) o a título oneroso (profesional). El mismo es un derecho inherente al Jugador, cedido a favor de la Compañía desde el mismo momento en que se formaliza el acto de inscripción en la asociación respectiva a su nombre.

La utilidad o pérdida en la transferencia de los derechos federativos es reconocida hasta el momento en que sean cedidos dichos derechos a otro club de fútbol soccer, transferencia que estará sujeta a un reglamento específico redactado por la propia Asociación y normalmente cuando se trata de una transferencia definitiva.

m. Deterioro de activos de larga duración

El Grupo revisa los valores contables de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, al menos una vez al año o cuando existen eventos o cambios en las circunstancias del negocio que indican que esas cantidades pueden no ser recuperables. Una pérdida por deterioro se reconoce por el excedente del valor contable del activo sobre su monto recuperable. El monto recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos de venta o el valor de uso, el que resulte mayor. Para determinar la existencia de un deterioro, se compara el valor contable de la unidad reportada con su monto recuperable. Las estimaciones de los valores razonables se basan en valores comerciales cotizados en mercados activos si están disponibles. Si los precios de mercado no están disponibles, la estimación del valor razonable se basa en varias técnicas de valuación, incluyendo el valor descontado de los flujos de efectivo futuros estimados, múltiplos de mercado o avalúos profesionales. Cualquier deterioro de activos de larga duración diferente de intangibles de vida indefinida y crédito mercantil puede revertirse posteriormente en determinadas circunstancias.

n. Ingresos diferidos

Los ingresos diferidos para servicios de patrocinios y publicidad futura establecen que los clientes reciban precios fijos durante el periodo del contrato, en la exhibición del espacio publicitario con base en las tarifas establecidas. Dichas tarifas varían dependiendo de donde se exhiba la publicidad en función del tamaño y ubicación del anuncio.

Los contratos de anticipos de clientes se realizan para garantizar los servicios de patrocinio y publicidad y distribución de revistas futuras.

El Grupo reconoce anticipos por los servicios de eventos futuros, patrocinio y publicidad y distribución en el estado de situación financiera consolidado no auditado, cuando estos acuerdos son llevados a través de una contraprestación pagada en efectivo por los clientes o mediante documentos por cobrar a clientes recibidos como anticipos que no generan intereses en relación con los servicios pagados por anticipado y durante el ejercicio.

Los acuerdos de los ingresos diferidos son pasivos contractuales presentados por el Grupo en los estados de situación financiera consolidados no auditados. El Grupo reconoce un pasivo contractual cuando un cliente paga una contraprestación o el Grupo tiene el derecho a una contraprestación incondicional, antes de que el Grupo transfiera los servicios o bienes al cliente. Un pasivo contractual es una obligación del Grupo de transferir bienes y servicios a un cliente por la cual el Grupo ya ha recibido una contraprestación, o el monto de una contraprestación, sea exigible por el cliente. La administración de Grupo ha reconocido consistentemente que el monto de la contraprestación es exigible, para efectos legales, financieros y contables, cuando se recibe un documento a corto plazo sin intereses de un cliente en relación con un anticipo de cliente, en el cual el Grupo prestará servicios o bienes de publicidad en el corto plazo.

Los ingresos diferidos se clasifican como pasivos circulantes si se espera satisfacer la obligación de desempeño a un año. En caso contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

o. Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados y acreedores diversos son obligaciones de pago por bienes o servicios que han sido adquiridos en el curso normal de negocios. Estas cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados y acreedores diversos se clasifican como

pasivos circulantes si la obligación de pago es a un año o menos (o en el ciclo normal de operaciones del negocio si éste fuera mayor). En caso contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados y acreedores diversos se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se miden a costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados y acreedores diversos se presentan como una sola línea dentro de los pasivos circulantes en los estados de situación financiera consolidados condensados no auditados al 30 de septiembre de 2026.

p. Pasivos por apuestas y sorteos

Se integran principalmente por los premios por pagar de los boletos ganadores como resultado de los sorteos y apuestas realizadas en el periodo, determinados de conformidad con lo establecido en el reglamento de los sorteos de números y el cruce de apuestas autorizados por SEGOB. Adicionalmente de los saldos de los clientes por los depósitos y por el manejo de las apuestas futuras.

Las bolsas acumuladas o JackPots de máquinas de juegos se constituyen por los excedentes en los progresivos de las máquinas instaladas, como resultado del remanente del porcentaje aplicado a la venta de los sorteos de números o apuestas, destinado para el pago de premios a primer lugar de cada sorteo.

q. Deuda a largo plazo

La deuda a largo plazo corresponde a los préstamos bancarios los cuales se reconocen inicialmente por su valor razonable, que normalmente corresponde al monto recibido, menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, los préstamos se miden al costo amortizado, utilizando el método del interés efectivo. Los costos asociados con la obtención del préstamo (comisiones bancarias, gastos legales u otros cargos relacionados) se capitalizan como parte del valor contable del pasivo y se amortizan a lo largo de la vida del préstamo.

Los préstamos bancarios se clasifican como pasivos no circulantes, excepto por la porción que vence dentro de los doce meses siguientes a la fecha de los estados de situación financiera consolidados no auditados, la cual se presenta como pasivo circulante.

Cualquier modificación en las condiciones contractuales de los préstamos, incluyendo refinanciaciones o cambios en tasas de interés o plazos, se evalúa conforme a los requerimientos de la NIIF 9 para determinar si representa una modificación sustancial que requiere baja en cuentas del pasivo original y reconocimiento de un nuevo instrumento financiero.

Los intereses devengados se reconocen como gasto financiero, en los estados consolidados de resultados no auditados, aplicando el método del interés efectivo. Por los intereses directamente atribuibles por el préstamo de la remodelación del Estadio Banorte, se están capitalizando dentro de las inversiones y construcciones en proceso en el rubro de Propiedades y equipo, neto. La capitalización finalizará cuando sea haya completado todas las actividades necesarias para la remodelación del Estadio.

r. Capital contable

Cuando cualquier empresa del Grupo compra acciones del capital social de la Compañía (acciones recompradas), la contraprestación pagada, incluido cualquier costo incremental directamente atribuible se deduce del capital atribuible a los accionistas de la Compañía hasta que las acciones se cancelan, se reemiten, o se venden. Cuando estas acciones recompradas son posteriormente reemitidas o vendidas, cualquier contraprestación recibida neta de los costos de transacción incrementables directamente atribuibles, se incluye en el capital contable atribuible a los accionistas de la Compañía.

s. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se determinan en función del precio del contrato por cobrar, y representan los montos por servicios proporcionados. El Grupo reconoce los ingresos cuando el monto de éstos puede ser determinado razonablemente; cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad; y cuando se han cumplido los criterios específicos para cada una de las actividades del Grupo, como se describe a continuación.

El Grupo obtiene la mayoría de sus ingresos de actividades relacionadas con los negocios de Fútbol, Juegos y Medios. Los ingresos se reconocen cuando se proporciona el servicio y su cobro es probable. A continuación, se presenta un resumen de las políticas para el reconocimiento de los ingresos de las principales actividades de operación:

- Los ingresos por la venta de derechos de transmisión de los eventos (partidos de fútbol disputados por el equipo Club de Fútbol América como local) realizados en el Estadio Banorte (anteriormente llamado Estadio Azteca), y la venta de publicidad en el uniforme del club, se aplican a resultados conforme se devengan. Los ingresos por asistencia a partidos de fútbol incluyen ingresos por ventas anticipadas de

boletos por partidos de fútbol y otros eventos promocionales, se reconocen en la fecha en que tienen lugar dichos eventos.

- Los ingresos por el negocio de Juegos consisten en la ganancia neta que resulta de la diferencia entre los montos comprometidos en los juegos y los montos pagados a los ganadores y son reconocidos en el momento de la ganancia neta.

- Los ingresos por suscripciones de revistas inicialmente se difieren y se reconocen proporcionalmente en resultados conforme las revistas se entregan a los suscriptores. Los ingresos por la venta de revistas se reconocen en la fecha en que se entregan para su circulación las publicaciones, neto de una estimación para devoluciones. El Grupo determina una estimación para devoluciones con base en el resultado histórico, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las condiciones de cada acuerdo.

- Los ingresos por publicidad, en Fútbol y Medios incluyen los ingresos diferidos por publicidad futura, se reconocen como ingresos al momento en que el servicio de publicidad es prestado.

- Los ingresos por la distribución de publicaciones se reconocen cuando los productos son distribuidos.

- Los ingresos por el arrendamiento del Teatro de los Insurgentes y la aeronave, los cuales se reconocen en resultados conforme las rentas son devengadas.

- Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se reconocen cuando los productos son entregados.

t. Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

u. Beneficios a los empleados

Pensiones y obligaciones de primas de antigüedad

Existen planes de pensiones y primas de antigüedad (beneficios post-empleo) para la mayoría del personal del Grupo. Los incrementos o decrementos en el pasivo consolidado por beneficios post-empleo están basados en cálculos actuariales. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente utilizando el método de la unidad de crédito proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos es determinado mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros estimados utilizando la tasa de interés de los bonos gubernamentales denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios, y que tienen plazos de vencimiento que se aproximan a los plazos de la obligación por pensiones relacionadas.

La remedición de las obligaciones por beneficios post-empleo relacionadas con ajustes por experiencia y cambios en las hipótesis actuariales de beneficios post-empleo se reconocen en el período en que se incurren como parte de otra utilidad o pérdida integral en el capital contable consolidado.

Participación de los trabajadores en la utilidad

La participación de los trabajadores en la utilidad requiere ser pagada en México bajo ciertas circunstancias y es reconocida en el estado de resultados consolidado no auditado del ejercicio en el que se incurren como un beneficio directo a los empleados. La participación de los trabajadores en la utilidad se paga anualmente y es calculada por las compañías mexicanas del Grupo, a una tasa impositiva del 10% sobre sus respectivos ingresos ajustados de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo. Existe un límite en el pago de la participación de los trabajadores en la utilidad de hasta tres meses de salario por empleado.

v. Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad del período incluyen impuestos causados y diferidos. Los impuestos a la utilidad se reconocen en el estado de resultados consolidados no auditados, excepto en la medida en que se relacionen con partidas reconocidas en otra utilidad integral o directamente en el capital contable. En este caso, los impuestos a la utilidad se reconocen en otra utilidad integral.

Los impuestos a la utilidad causados se calculan con base en las leyes fiscales promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La administración periódicamente evalúa los criterios asumidos en las declaraciones de impuestos y establece provisiones sobre la base de los montos que se estiman pagar a las autoridades fiscales.

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de activos y pasivos y los valores contables en los estados financieros de las compañías consolidadas en el Grupo. El impuesto a la utilidad diferido se determina utilizando

tasas (y leyes) fiscales que hayan sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera consolidados y que se estima serán aplicadas cuando el activo de impuesto a la utilidad diferido sea recuperado o el pasivo de impuesto a la utilidad diferido sea liquidado. Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sólo en la medida en que sea probable que se generen utilidades gravables futuras contra las cuales puedan ser utilizadas las diferencias temporales y las pérdidas fiscales por amortizar. Para estos efectos, el Grupo considera cualquier evidencia positiva o negativa disponible, incluyendo factores tales como las condiciones de mercado, los análisis de la industria, las proyecciones de ingresos gravables, los períodos de amortización de pérdidas fiscales, la estructura de impuestos causados, los cambios potenciales o los ajustes en la estructura de impuestos, y las reversiones futuras de diferencias temporales existentes.

Los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales gravables asociadas con las inversiones en subsidiarias, excepto por los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos cuando el Grupo controla el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reversen en el futuro previsible. Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, en la medida que sea probable que se generen ingresos gravables suficientes contra los cuales utilizar el beneficio por diferencias temporales y se anticipe que se reversarán en un futuro previsible.

Los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se compensan cuando existe un derecho legal para compensar activos de impuesto causado contra pasivos de impuesto causado y cuando los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se refieren a impuesto a la utilidad recaudados por la misma autoridad fiscal ya sea en la misma entidad fiscal o en diferentes entidades fiscales cuando existe la intención de liquidar en forma neta los saldos.

w. Gastos por interés

Los gastos por interés se reconocen como gasto en resultados en el periodo en que se incurren, excepto cuando son directamente atribuibles a la adquisición o construcción un activo calificable. Un activo calificable es aquel que requiere un periodo sustancial de tiempo para estar listo para su uso.

La Compañía capitaliza los gastos por intereses derivados de los préstamos que son directamente atribuibles a la remodelación del Estadio Banorte, por tratarse de un activo calificable cuyo proceso de remodelación requiere un periodo sustancial de tiempo antes de estar disponible para su uso.

La capitalización de intereses cesará cuando se hayan completado sustancialmente todas las actividades necesarias para la remodelación del Estadio Banorte y esté listo para su uso.

x. Participación no Controladora

La participación no controladora representa la porción de la utilidad neta y del capital contable de las subsidiarias que no es atribuible, directa o indirectamente, al Grupo. La Compañía presenta la participación no controladora dentro del capital contable consolidado, separada del capital contable atribuible a los accionistas controladores.

La Compañía reconoce la participación no controladora al momento de la adquisición de una subsidiaria. Posterior al reconocimiento inicial, la participación no controladora se actualiza para reflejar los cambios en la porción atribuible del capital contable de la subsidiaria, incluidos los resultados del período y otro resultado integral. El resultado del período y el otro resultado integral se atribuyen a los propietarios de la controladora y a la participación no controladora incluso si esto genera un saldo deficitario en la participación no controladora.

Las transacciones con la participación no controladora que no resultan en una pérdida de control sobre la subsidiaria se contabilizan como transacciones de capital. En consecuencia, no se reconocen ganancias o pérdidas en resultados, cualquier diferencia entre la contraprestación recibida y valor contable de participación no controladora se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la controladora.

Cuando la Compañía pierde el control de una subsidiaria, los activos y pasivos relacionados se dan de baja del Estado de Situación Financiera Consolidado Condensado no Auditado, incluidos la participación no controladora y cualquier otro resultado integral acumulado relacionado. El interés retenido, en caso de existir, se reconoce posteriormente como una inversión de acuerdo con la NIIF aplicable, con medición inicial a su valor razonable en la fecha en la que se pierde el control.

La participación no controladora relacionada con el Segmento de Fútbol, derivada de la venta del 49% propuesta, se presenta y mide conforme a las políticas descritas en estos estados de situación financiera consolidados condensados proforma no auditados, reconociendo su participación proporcional sobre los activos netos y resultados de dicho segmento.

y. Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas

El Grupo adoptó algunas modificaciones y mejoras a ciertas Normas de Contabilidad NIIF que comenzaron a ser efectivas en 2025, 2024 y 2023, las cuales no tuvieron ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

A continuación, se presenta una lista de las Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas por el IASB y serán aplicables para periodos anuales que inicien el 1 de enero de 2026 y 2027.

Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada	Contenido	Aplicable para períodos anuales que inicien el o después de
Mejoras anuales [1]	Mejoras anuales a las Normas de Contabilidad NIIF – Volumen 11	1 de enero de 2026
Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 [1]	Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros	1 de enero de 2026
NIIF 18	Presentación e información a revelar en los estados financieros	1 de enero de 2027
NIIF 19 [1] [2]	Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Revelaciones	1 de enero de 2027
Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28	Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto	Pospuesta
Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 [1]	Contratos Relativos a la Electricidad Dependiente de la Naturaleza	1 de enero de 2026
Modificaciones a la NIIF 19 [1]	Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Revelaciones	1 de enero de 2027
Modificaciones a la NIC 21 [1]	Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria	1 de enero de 2027

[1] No se estima que esta Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada tenga algún impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

[2] Una entidad puede optar por aplicar esta Norma de Contabilidad NIIF para periodos que comiencen en o después de esta fecha.

Mejoras anuales a las Normas de Contabilidad NIIF – Volumen 11, fueron emitidas por el IASB en julio de 2024. Estas modificaciones incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones y cambios destinados a mejorar la coherencia de varias Normas de Contabilidad NIIF. Estas modificaciones son efectivas para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, permitiéndose su aplicación anticipada. La siguiente tabla enumera las modificaciones a las Normas de Contabilidad NIIF o la guía y el objeto de las modificaciones.

Norma de Contabilidad NIIF modificada o Guía	Tema de modificaciones
NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera	Contabilidad de cobertura por parte de un adoptante por primera vez
NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones	Utilidad o pérdida por baja de cuentas
Guía de implementación NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones	Introducción - Revelación de la diferencia diferida entre el valor razonable y el precio de transacción – Revelaciones de riesgo de crédito
NIIF 9 Instrumentos Financieros	Baja de pasivos por arrendamiento – Precio de transacción
NIIF 10 Estados Financieros Consolidados	Determinación de una "agente de facto"
NIC 7 Estado de Flujos de Efectivo	Método de costo

Las modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para abordar la clasificación de activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG) y similares, al aclarar cómo deben evaluarse los flujos de efectivo contractuales de los préstamos con características vinculadas a factores ESG. Estas modificaciones también abordan la liquidación de pasivos a través de sistemas de pago electrónico, aclarando la fecha en la que un activo financiero o pasivo financiero se da de baja en cuentas y desarrollando una opción de política contable para permitir que una empresa dé de baja un pasivo financiero antes de entregar efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los criterios especificados. Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2026, permitiéndose su aplicación anticipada.

NIIF 18 Presentación e información a revelar en los estados financieros ("NIIF 18"), fue emitida por el IASB en abril 2024, introduciendo nuevos requerimientos para mejorar la comparabilidad en el estado de resultados; mejorar la transparencia de las medidas de desempeño definidas por la

administración; y proporcionar agrupaciones más útiles en los estados financieros. La NIIF 18 reemplaza la NIC 1 Presentación de estados financieros ("NIC 1") y traslada muchos requisitos de la NIC 1 sin cambios. La NIIF 18 introduce tres categorías definidas para ingresos y gastos; operación, inversión y financiamiento, para mejorar la estructura del estado de resultados, y requiere que las empresas proporcionen nuevos subtotales definidos, incluida la utilidad de operación. Todas las compañías están obligadas a utilizar el subtotal de utilidad de la operación como único punto de partida para el método indirecto de información de los flujos de efectivo de las actividades de operación. La NIIF 18 también requiere que las compañías revelen explicaciones de aquellas medidas específicas relacionadas con el estado de resultados, denominadas medidas de desempeño definidas por la administración ("MPMs", por sus siglas en inglés). Las MPMs deben presentarse en los estados financieros, en una nota con una conciliación con las medidas de las Normas de Contabilidad NIIF. La NIIF 18 establece una guía mejorada sobre como organizar la información y si se debe proporcionar en los estados financieros principales o en las notas. La NIIF 18 entra en vigor para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. Tras su adopción, la NIIF 18 deberá aplicarse de forma totalmente retrospectiva, lo que requiere la reformulación de los períodos comparativos presentados en los estados financieros de la entidad. La administración del Grupo está evaluando el impacto de la adopción de la NIIF 18 en sus estados financieros consolidados y en la presentación de reportes financieros, en relación con los nuevos lineamientos de presentación y revelaciones requeridas por esta Norma de Contabilidad NIIF. La adopción de la NIIF 18 afectará principalmente (i) la clasificación de ciertas partidas de ingresos y gastos en las nuevas categorías del estado de resultados consolidado, con un impacto en la utilidad operativa consolidada reportada, cuyo efecto aún no se ha determinado; y (ii) cierta presentación de las actividades de operación en el estado de flujos de efectivo consolidado.

NIIF 19 Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Revelaciones ("NIIF 19"), fue emitida por el IASB en mayo de 2024, para permitir que las subsidiarias elegibles utilicen las Normas de Contabilidad NIIF con revelaciones reducidas. La aplicación de la NIIF 19 reducirá los costos de preparación de los estados financieros de las subsidiarias, manteniendo al mismo tiempo la utilidad de la información para los usuarios de sus estados financieros. Cuando una empresa controladora prepara estados financieros consolidados que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF, sus subsidiarias deben informar a la empresa controladora utilizando las Normas de Contabilidad NIIF. Sin embargo, para sus propios estados financieros, las subsidiarias pueden utilizar las Normas de Contabilidad NIIF, la Norma de Contabilidad NIIF para las PYMES o las normas de contabilidad nacionales. Las subsidiarias son elegibles para aplicar la NIIF 19 si no tienen obligación pública de rendir cuentas y su empresa controladora aplica las Normas de Contabilidad NIIF en sus estados financieros consolidados. Una subsidiaria no tiene obligación de rendir cuentas públicamente si no tiene acciones o deuda cotizadas en una bolsa de valores y no mantiene activos en calidad de fiduciario para un amplio grupo de terceros. Una entidad puede optar por aplicar esta Norma para periodos sobre los que se informa que comiencen a partir del 1 de enero de 2027. Se permite su aplicación anticipada.

Modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 Venta o Aportación de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto, fueron emitidas por el IASB en septiembre de 2014, reconocía la inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y los de la NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos, en relación con la venta o aportación de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las modificaciones es que una ganancia o pérdida total es reconocida cuando una transacción implicó un negocio (si se encuentra en una subsidiaria o no). Una ganancia o pérdida parcial es reconocida cuando la transacción involucró activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos se encuentran en una subsidiaria. En diciembre de 2015, el IASB decidió posponer de forma indefinida la fecha de vigencia. Las entidades están obligadas a aplicar de forma prospectiva a la venta o contribución de activos que ocurra en periodos anuales que comiencen en o después de la fecha a ser determinada por el IASB. Se permite la aplicación anticipada. Si una entidad aplica estas modificaciones de manera anticipada, revelará ese hecho.

Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 Contratos Relativos a la Electricidad Dependiente de la Naturaleza, fueron emitidas por el IASB en diciembre de 2024, para ayudar a las empresas a informar los efectos financieros de los contratos relativos a la electricidad dependientes de la naturaleza, que comúnmente están estructurados como acuerdos de compra de energía. Los contratos de electricidad dependientes de la naturaleza ayudan a las empresas a asegurar su suministro eléctrico a partir de fuentes como la energía eólica y solar. La cantidad de electricidad generada bajo estos contratos puede variar según factores incontrolables como las condiciones climáticas. Es posible que los requisitos contables actuales no capturen adecuadamente cómo estos contratos afectan el desempeño de una empresa. Estas modificaciones deben aplicarse para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Las empresas pueden aplicar las modificaciones anticipadamente.

Las modificaciones a la NIIF 19 Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Revelaciones, fueron emitidas por el IASB en agosto de 2025, e incluyeron requisitos de revelación requeridos para otras Normas o modificaciones emitidas hasta febrero de 2021. Las modificaciones recientemente emitidas a la NIIF 19 ayudan a las subsidiarias elegibles al reducir los requisitos de revelación para las Normas y modificaciones emitidas entre febrero de 2021 y mayo de 2024, específicamente: (i) NIIF 18 Presentación y Revelación en Estados Financieros; (ii) Acuerdos de Financiamiento de Proveedores (Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7); (iii) Reforma Tributaria Internacional: Reglas Modelo del Pilar Dos (Modificaciones a la NIC 12); (iv) Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera (Modificaciones a la NIC 21); y (v) Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7). Con estas modificaciones, la NIIF 19 refleja los cambios en las Normas de Contabilidad NIIF que entran en vigor hasta el 1 de enero de 2027, cuando será aplicable.

Las modificaciones a la NIC 21, Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria, fueron emitidas por el IASB en noviembre de 2025 y aclaran cómo las compañías deben convertir los estados financieros de una moneda con una economía no hiperinflacionaria a una moneda con economía hiperinflacionaria. Estas modificaciones requieren que las entidades conviertan los importes de una moneda funcional, es decir, la moneda de una economía no hiperinflacionaria, a una moneda de presentación, es decir, la moneda de una economía hiperinflacionaria, utilizando el tipo de

cambio de cierre de la fecha del estado de situación financiera más reciente. Las modificaciones a la NIC 21 Efecto de las Variaciones en los Tipos de Cambio de Moneda Extranjera son efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada.

Administración de riesgos financieros

La Administración del Grupo es responsable por establecer y supervisar la estructura de gestión de riesgos del Grupo. La Administración ha creado el comité de gestión de riesgos, el cual es responsable por el desarrollo y el monitoreo de las políticas de gestión de riesgos del Grupo. Este comité informa regularmente a la Administración acerca de sus actividades.

Las políticas de gestión de riesgos del Grupo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Grupo, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de gestión de riesgos a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo, a través de sus normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría del Grupo supervisa la manera en que la gerencia monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de gestión de riesgos del Grupo y revisa si el marco de gestión de riesgos es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por el Grupo. El Comité de Auditoría del Grupo es asistido por auditoría interna en su rol de supervisión. Auditoría interna realiza revisiones regulares y ad hoc de los controles y procedimientos de gestión de riesgos, cuyos resultados son reportados al Comité de auditoría.

a. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es la exposición a un cambio adverso en el valor de los instrumentos financieros causados por factores de mercado incluidos los cambios en las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio, precios de materias primas y tasas de inflación.

El Grupo está expuesto a riesgos de mercado derivados de las variaciones de las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio y tasas de inflación, tanto en los mercados de Estados Unidos como en México. Las actividades de administración de riesgo de mercado son monitoreadas trimestralmente por el Comité de Inversiones, Comité Directivo y Tesorería.

i. Riesgo cambiario

El Grupo está expuesto al riesgo cambiario derivado de cambios en las diferentes divisas, principalmente con respecto al dólar estadounidense. El riesgo cambiario surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero.

El riesgo cambiario se controla mediante la evaluación de la posición monetaria pasiva neta en dólares estadounidenses y la evaluación del flujo de efectivo previsto para las necesidades de inversiones en dólares estadounidenses.

La administración ha puesto en marcha una política que requiere que las empresas del Grupo administren el riesgo cambiario con respecto a su moneda funcional en cumplimiento con los procedimientos y controles establecidos por el Comité de Administración de Riesgos en 2026. El objetivo en el manejo de fluctuaciones de divisas es el de reducir la volatilidad de las utilidades y los flujos de efectivo.

Posición en moneda extranjera

La posición en moneda extranjera de las partidas monetarias del Grupo al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025 era la que se muestra a continuación:

Saldos al 30 de septiembre de 2026	Moneda extranjera (Miles)		Tipo de cambio al 30 de septiembre de 2026		Moneda nacional
Activos:					
Dólares estadounidenses	115,485	$	18.0692	$ 2,086,725	
Euros	2,199		20.5248		45,141
Pasivos:					

Dólares estadounidenses	2,119	$	18.0692	$	38,296
Euros	1,123		20.5248		23,044
Otras monedas	93		varios		421

Saldos al 31 de diciembre de 2025	Moneda extranjera (Miles)		Tipo de cambio al cierre del ejercicio		Moneda nacional
Activos:					
Dólares estadounidenses	9,664	$	18.0012	$	173,964
Euros	1,202		21.1379		25,408
Otras monedas	43	varios		865	
Pasivos:					
Dólares estadounidenses	23,483	$	18.0012	$	422,722
Euros	32		21.1379		676
Otras monedas	114		varios		1,083

Al 30 de septiembre de 2026, el tipo de cambio fue de $18.0692 por un dólar estadounidense, que representa el tipo de cambio interbancario de mercado a esa fecha reportado por el Banco de México.

El Grupo está sujeto al riesgo de fluctuaciones en los tipos de cambio de moneda extranjera, derivados principalmente de la posición monetaria neta en dólares estadounidenses y el monto equivalente en dólares de las operaciones del Grupo en México, como sigue:

		30 de septiembre de 2026	31 de diciembre de 2025
Activos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente en efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.	U.S.$	117,983	11,121
Pasivos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente proveedores, ingresos diferidos, documentos por pagar, pasivos por arrendamiento, y otros pasivos.		(3,418)	(23,658)
Posición activa (pasiva) neta	**U.S.$**	**114,565**	**(12,537)**

ii. Riesgo de tasa de interés

El principal riesgo de tasa de interés de la Compañía surge del endeudamiento a largo plazo con tasas variables, lo que expone a la Compañía al riesgo de tasa de interés de flujo de efectivo. En general, el Grupo contrató préstamos a largo plazo a tasas variables y los intercambia en tasas fijas que son más bajas que las disponibles si la Compañía pidiera prestado a tasas fijas directamente lo cual se hace a través de instrumentos financieros derivados. Durante 2026 los préstamos de la Compañía a tasa variable se denominaron principalmente en moneda nacional.

Instrumentos utilizados por la Compañía

Los swaps actualmente disponibles cubren aproximadamente el 70% del préstamo variable pendiente de pago. Las tasas de interés fijas de los swaps oscilan entre el 6.5482% y el 8.58%.

Los contratos swap requieren la liquidación de los intereses netos por pagar cada 91 días. Las fechas de liquidación coinciden con las fechas en las que se pagan intereses sobre la deuda subyacente.

iii. Riesgo de precio

El Grupo está expuesto al riesgo de precio en valores de capital por inversiones mantenidas y clasificadas en los estados de situación financiera consolidados no auditados. Para mitigar el riesgo de precio en valores de capital, el Grupo diversifica su portafolio. Dicha diversificación es llevada a cabo observando los límites establecidos por el Grupo. Las inversiones del Grupo no se encuentran expuestos a movimientos de mercado. La Administración prepara el análisis de sensibilidad de estas inversiones sin embargo los efectos no son materiales para el Grupo. El Grupo no está expuesto al riesgo de precio de materias primas.

b. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es administrado a nivel de Grupo, excepto por el riesgo de crédito relativo a los saldos de cuentas por cobrar. Cada entidad local es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito de sus nuevos clientes antes de acordar los términos y condiciones de venta y pago de las transacciones.El riesgo de crédito se origina por el efectivo y equivalentes de efectivo y los depósitos con bancos e instituciones financieras, así como por el otorgamiento de crédito a los clientes, incluyendo las cuentas por cobrar y las transacciones comprometidas. Para los bancos e instituciones financieras, sólo son aceptados aquellos con calificación mínima de “AA” en escala local para instituciones mexicanas y “BBB” en escala global para instituciones extranjeras. Si los clientes son calificados en forma independiente, se utilizan estas calificaciones. Si no existe una calificación independiente, el área de administración de riesgos del Grupo evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en consideración su situación financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites de riesgo individuales se establecen con base en calificaciones externas o internas de acuerdo con los límites establecidos por la administración de la Compañía.

Históricamente, el Grupo no ha tenido pérdidas crediticias significativas de sus clientes.

c. Riesgo de liquidez

Los pronósticos de flujos de efectivo son realizados por las entidades operativas del Grupo y son concentrados por la administración corporativa. El área corporativa de finanzas del Grupo monitorea los requerimientos de liquidez para asegurarse que se cuenta con el efectivo suficiente para cubrir sus necesidades operativas y al mismo tiempo, mantener suficiente margen en sus líneas de crédito en todo momento cuidando no exceder los límites de endeudamiento o condiciones pactadas del Grupo (cuando corresponda) en cualquiera de sus líneas de crédito.

Los excedentes de efectivo de las entidades operativas por encima del saldo requerido para propósitos de administración de capital de trabajo son transferidos a la tesorería corporativa. La tesorería corporativa invierte los excedentes de efectivo en cuentas y depósitos a plazo, depósitos en mercado de dinero y en valores negociables, seleccionando las inversiones con los vencimientos adecuados o la suficiente liquidez para la disponibilidad de efectivo requerida por los pronósticos antes mencionados. Al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, el Grupo contaba con efectivo y equivalentes de efectivo por un monto de $1,728,310 y $216,871, respectivamente.

La siguiente tabla presenta los pasivos financieros, así como intereses relacionados con los pasivos por arrendamiento del Grupo por vencimientos específicos a partir de la fecha del estado de situación financiera consolidados no auditados y hasta la fecha contractual de vencimiento. Los pasivos financieros se incluyen en este análisis si sus vencimientos contractuales son representativos de las fechas de los flujos de efectivo. Los montos presentados en la siguiente tabla son flujos de efectivo contractuales no descontados.

	Menor a 12 meses 1 de enero de 2026 al 31 de diciembre 2026	De 12-36 meses 1 de enero 2027 al 31 de diciembre 2028	De 36-60 meses 1 de enero 2029 al 31 de diciembre 2030	Vencimientos posteriores al 31 de diciembre 2030	Total
Al 30 de septiembre de 2026					
Pasivos por arrendamiento	$ 60,138	$ 465,162	$ 427,927	$ 751,646	$ 1,704,873
Proveedores y otros pasivos	1,076,540	-	-	-	1,076,540
Cuentas por pagar a partes relacionadas	362,693	-	-	-	362,693
Deuda a largo plazo	2,656	118,854	481,452	1,752,874	2,355,836
Intereses por pagar	51,007	395,934	329,285	639,317	1,415,543

	Menor a 12 meses 1 de enero de 2026 al 31 de diciembre 2026	De 12-36 meses 1 de enero 2027 al 31 de diciembre 2028	De 36-60 meses 1 de enero 2029 al 31 de diciembre 2030	Vencimientos posteriores al 31 de diciembre 2030	Total
Al 31 de diciembre de 2025					
Pasivos por arrendamiento	$ 203,763	$ 398,496	$ 371,561	$ 703,192	$ 1,677,012
Proveedores y otros pasivos	848,138	-	-	-	848,138
Cuentas por pagar a partes relacionadas	157,278	-	-	-	157,278
Deuda a largo plazo	-	78,207	172,919	1,431,574	1,682,700
Intereses por pagar	187,565	395,565	364,767	729,553	1,677,450

Administración de Capital

Los objetivos del Grupo en la administración del capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha y poder ofrecer rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas y mantener una estructura de capital óptima para minimizar el costo de capital.

Estimaciones contables y supuestos

Las estimaciones y supuestos se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo ciertas circunstancias.

El Grupo lleva a cabo estimaciones y supuestos con respecto al futuro. Por definición, las estimaciones contables resultantes, difícilmente serán iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que podrían causar un ajuste en los montos registrados de los activos y pasivos consolidados en el año siguiente se mencionan a continuación:

Impuestos a la utilidad diferidos

El Grupo registra sus activos y pasivos por impuestos diferidos con base en la probabilidad de que sean realizados en el futuro. Esta probabilidad se evalúa con base en proyecciones de ingresos gravables futuros. En el caso de que el Grupo determinara que puede realizar sus activos o pasivos por impuestos diferidos en el futuro por encima de la cantidad registrada, se tomaría la decisión de realizar un ajuste al activo o pasivo por impuestos diferidos incrementando los ingresos del período. Si el Grupo determinara que no puede realizar la totalidad o parte de su activo o pasivo por impuestos diferidos en el futuro, se tomaría la decisión de ajustar el activo por impuestos diferidos mediante un cargo a los resultados en el período.

Beneficios post-empleo

El valor presente de las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad depende de un número de premisas que se determinan sobre bases actuariales analizando varios supuestos. Cualquier cambio de estos supuestos afectaría el pasivo reconocido. Al cierre de cada ejercicio el Grupo estima la tasa de descuento para determinar el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados para liquidar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad, con base en las tasas de interés de los bonos corporativos de alta calidad, denominados en la misma moneda que los beneficios por pensiones y que tienen plazos de vencimiento aproximados a los mismos. Otras premisas utilizadas para estimar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad se basan en las condiciones actuales de mercado.

Mercado regulatorio

En México, el marco regulatorio de los planes de pensiones está determinado por la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) y su reglamento, la Ley Federal del Trabajo, así como Ley del Seguro Social. En ninguna de estas leyes se establecen niveles mínimos de funcionamiento, ni tampoco una obligación de nivel de aportaciones mínimas.

La LISR requiere, de parte de los planes privados, el cumplir con ciertos requisitos de avisos a las autoridades, así como una cierta composición de instrumentos invertidos en el Gobierno Federal entre otras cosas, las cuales el Grupo ha cumplido y cumple a cabalidad.

Gobierno del Plan

El plan de pensiones cuenta con un Comité Técnico el cual es el encargado de verificar el buen funcionamiento del Plan en lo relacionado con los pagos de beneficios, valuaciones actuariales, seguimiento y supervisión del administrador del fondo. Se encarga también de decidir el portafolio de inversión, así como el tipo de instrumentos en las que se van a invertir el fondo.

Riesgo del Plan

Los activos del plan se tienen invertidos en portafolios bien diversificados que cumplen con lo establecido en la LISR.

Estimación de pérdidas crediticias esperadas

Para medir las estimaciones por pérdidas crediticias, las cuentas por cobrar a clientes se han agrupado en función de las características de riesgo de crédito compartidas y los días vencidos. La estimación por pérdidas crediticias esperados de cuentas por cobrar a clientes se basa en suposiciones sobre la probabilidad de incumplimiento y la severidad de la pérdida esperada. El Grupo utiliza el juicio para realizar estas suposiciones; seleccionando datos clave de entrada para estimaciones prospectivas al final de cada periodo de informe.

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables materiales

A continuación, se resumen las políticas contables seguidas por la Compañía que se utilizaron para la preparación de los estados financieros consolidados condensados no auditados al 30 de septiembre de 2026. Estas políticas deben leerse en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de la Compañía correspondientes al año terminado al 31 de diciembre de 2025.

Los estados financieros de la Compañía se presentan sobre bases consolidables e incluyen los activos, pasivos y los resultados de operaciones de todas las empresas en las que la Compañía mantiene una participación de control (subsidiarias). Todos los saldos transaccionales han sido eliminados de los estados financieros consolidados de la Compañía.

Estos estados financieros consolidados condensados no auditados fueron autorizados el 30 de octubre de 2026 por el Vicepresidente de Finanzas de la Compañía.

a. Consolidación

Los estados financieros consolidados condensados no auditados del Grupo se presentan sobre bases consolidadas e incluyen los activos, pasivos y los resultados de operaciones de todas las empresas en las que la Compañía mantiene una participación de control (subsidiarias). Todos los saldos y transacciones intercompañías han sido eliminados de los estados financieros consolidados condensados no auditados.

Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control. La Compañía controla una entidad cuando esta está expuesta a, o tiene derecho a, los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos. La existencia y efecto de los derechos de voto potenciales que actualmente pueden ser ejercidos o convertidos son considerados al evaluar si la Compañía controla o no a otra entidad. Las subsidiarias son consolidadas desde la fecha en que la Compañía obtiene el control y dejan de consolidarse a partir de que se pierde dicho control.

Pérdida de control de una subsidiaria

Cuando la Compañía deja de tener control en una subsidiaria, cualquier participación retenida en la entidad se reconoce a su valor razonable en la fecha en que se pierde el control, y se registra en resultados el cambio en el valor contable. El valor razonable es el valor contable inicial para propósitos de registro subsecuente de la participación retenida con el fin de considerarla como una asociada, un negocio conjunto o un activo financiero. Adicionalmente, cualquier monto previamente reconocido en otro resultado integral con respecto a esa entidad se registra como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos correspondientes. Esto significa que los montos previamente reconocidos en otro resultado integral sean reclasificados a resultados, excepto para ciertos instrumentos financieros de capital designados irrevocablemente con cambios en otro resultado integral.

Subsidiarias de la Compañía

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, las principales subsidiarias directas e indirectas de la Compañía son las siguientes:

Subsidiarias [3]	% de Participación de la Compañía [1]	Segmento de Negocios [2]
Apuestas Internacionales, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Controladora de Juegos y Sorteos de México, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Magical Entertainment, S. de R.L. de C.V.	100%	Juegos
Telestar de Occidente, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Teatro de los Insurgentes, S.A de C.V.	100%	Juegos

Servicios Centralizados Juegos, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Controladora Deportiva Águilas, S.A.P.I. de C.V. (4)	51%	Fútbol
Club de Fútbol América, S.A. de C.V.	51%	Fútbol
Fútbol del Distrito Federal, S.A de C.V.	51%	Fútbol
HC2026, S.A de C.V.	51%	Fútbol
Servicios Centralizados Fútbol, S.A de C.V.	51%	Fútbol
Editorial Televisa, S.A. de C.V.	100%	Medios
Distribuidora Intermex, S.A de C.V.	100%	Medios
Gonarmex, S.A de C.V.	100%	Medios
Grupo Distribuidoras Intermex, S.A de C.V.	100%	Medios
Servicios Administrativos DYE, S.A de C.V.	100%	Otras subsidiarias
SOC Servicio Operativo Centralizado, S.A de C.V.	100%	Otras subsidiarias

(1) Porcentaje de participación directo o indirecto que mantiene la Compañía.
(2) Ver nota de Información por segmentos para una descripción de cada uno de los segmentos de negocios del Grupo.
(3) Las subsidiarias mencionadas anteriormente se encuentran ubicadas en México.
(4) Controladora Deportiva Águilas, S.A.P.I. de C.V.- es subsidiaria de la Compañía y la empresa controladora de las empresas Club América, Fútbol del Distrito Federal, HC 2026 y Servicios Centralizados Fútbol.

El segmento de Juegos del Grupo requiere de un permiso otorgado por el Gobierno Federal por un período determinado, sujeto a renovación, de conformidad con las disposiciones legales en México.

Al 30 de septiembre de 2026, las fechas de vencimiento de los permisos otorgados al Grupo, son las siguientes:

Segmentos	Fechas de vencimiento
Juegos	2030

b. Información de segmentos

Los segmentos de operación se presentan de manera consistente con la información interna proporcionada al Presidente Ejecutivo del Grupo (“director encargado de la toma de decisiones operativas”), quien es responsable de asignar recursos y evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos de operación del Grupo.

c. Conversión de moneda extranjera

Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados no auditados de cada una de las entidades del Grupo son determinadas utilizando la moneda del ambiente económico primario en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional, de registro y presentación de los estados financieros consolidados no auditados del Grupo es el peso mexicano, el cual es utilizado para el cumplimiento de sus obligaciones legales y fiscales.

Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones o de valuación en caso de ser revaluadas. Las ganancias y pérdidas por fluctuación cambiaria que resultan de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de año de los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras se reconocen en el estado de resultados de cada una de las entidades del Grupo como parte de ingresos o gastos financieros.

Conversión de moneda extranjera

Los estados financieros de entidades extranjeras del Grupo que tengan una moneda funcional distinta de la moneda de presentación son convertidos a la moneda de presentación como sigue: (a) los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera; (b) los ingresos y gastos son convertidos a los tipos de cambio promedio (a menos de que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones, en cuyo caso los ingresos y gastos son convertidos al tipo de cambio de las fechas de dichas transacciones); (c) las cuentas de capital contable se convierten al tipo de cambio prevaleciente

en el momento en que se realizaron las aportaciones de capital y se generaron utilidades y (d) todos los efectos por conversión se reconocen en el estado de otros resultados integrales.

d. Efectivo y equivalentes de efectivo

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en caja, depósitos bancarios y todas aquellas inversiones de alta liquidez con vencimiento hasta tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable.

Al 30 de septiembre de 2026, los equivalentes de efectivo consisten principalmente en depósitos a plazo fijo y documentos por cobrar a corto plazo en moneda nacional, con un rendimiento promedio anual de 6.45% para los depósitos en moneda nacional.

e. Inventarios

El inventario del negocio de Editoriales y Distribuidoras y Fútbol se compone principalmente de coleccionables, libros, papel, revistas y uniformes y equipo deportivo, respectivamente, que no han sido circuladas o usados al cierre del periodo correspondiente, y se valúan al costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El inventario de negocios de Juegos se compone principalmente por alimentos, bebidas. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de operaciones menos los costos estimados para llevar a cabo la venta.

El costo se determina utilizando el método de costo promedio.

f. Activos disponibles para la venta

La Compañía clasifica un activo circulante o grupo de activos como disponibles para la venta cuando su valor en libros será recuperado principalmente a través de una transacción de venta en lugar del uso continuo.

Para que dicha clasificación proceda, la venta debe ser altamente probable, lo cual implica que:

- La administración ha aprobado un plan formal para la venta
- El activo se encuentra disponible para su venta inmediata en su condición actual
- Existe un programa activo para localizar a un comprador
- Se espera completar la venta dentro de un plazo de 12 meses
- Es poco probable que el plan sea modificado o cancelado

Los activos clasificados como disponibles para la venta se miden al menor entre su valor en libros y su valor razonable y menos los costos de venta, reconociendo cualquier deterioro en los estados de resultados consolidados del periodo.

A partir de su clasificación, los activos dejan de depreciarse o amortizarse.

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía clasificó como activos disponibles para la venta el inmueble ubicado en Calle Lucio Blanco No. 435, Ciudad de México (terreno y edificio), del Segmento de Editoriales y distribuidoras.

g. Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros de acuerdo con la NIIF 9 Instrumentos Financieros (“NIIF 9”). Bajo los lineamientos de la NIIF 9, el Grupo clasifica los activos financieros que son medidos posteriormente a costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral (“VRORI”), o a valor razonable con cambios en resultados (“VRR”), basado en el modelo de negocio de la Compañía para administrar los activos financieros y las características contractuales de los flujos de efectivo del activo financiero.

Activos financieros medidos a costo amortizado

Los activos financieros son medidos a costo amortizado cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales y los términos contractuales del activo financiero dan lugar a fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal. Estos activos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos de transacción y posteriormente se registran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, con cambios en el valor contable reconocidos en el estado de resultados consolidado en la línea que mejor refleje la naturaleza de la partida o transacción. Se incluyen en los activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses a partir de la fecha de cierre, los cuales se incluyen en los activos no circulantes. Los activos

financieros del Grupo, medidos a costo amortizado, son principalmente presentados como “Cuentas por cobrar a clientes”, “Otras cuentas por cobrar”, y “Cuentas por cobrar a partes relacionadas” en el estado de situación financiera consolidado no auditado.

Activos financieros medidos a VRORI

Los activos financieros son medidos a VRORI cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales y la venta de los activos financieros, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal.

Activos financieros a VRR

Los activos financieros a VRR son activos financieros con fines de negociación. Un activo financiero es clasificado en esta categoría si se adquiere con el propósito principal de venderse en el corto plazo. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera que sean liquidados dentro de 12 meses, de otra manera se clasifican como activos no circulantes.

Medición de valores razonables

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como se menciona a continuación.

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

- **Nivel 1**: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- **Nivel 2**: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- **Nivel 3**: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Deterioro de activos financieros

El Grupo reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- Los activos financieros medidos al costo amortizado.
- Otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esto incluye información cuantitativa y cualitativa y análisis, basados en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado si tiene una mora significativa, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

El Grupo considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- No es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo al Grupo, sin un recurso por parte del Grupo tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- El activo financiero tiene una mora considerable, o bien cuando el Grupo tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros consolidados (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante que el Grupo está expuesta al riesgo de crédito.

Compensación de instrumentos financieros

Un activo y un pasivo financiero se compensarán, y su importe neto se presentará en el estado de situación financiera consolidado no auditado, si, y sólo cuando el Grupo: (i) tenga, en el momento actual, el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos; y (ii) tenga la intención de liquidar por el importe neto, cualquiera de los dos, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

h. Instrumentos financieros derivados de negociación

Los instrumentos financieros derivados de negociación se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en la que el contrato se celebra y, posteriormente, se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada periodo de reporte.Los cambios en su valor razonable se reconocen en "Ganancias/pérdidas integrales de financiamiento" en el estado de resultados consolidados no auditados.

i. Propiedades y equipo

Los elementos de propiedades y equipo son medidos al costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de propiedades y equipo se reconocen en resultados consolidados.

La depreciación se calcula para rebajar el costo de los elementos de propiedades y equipo menos sus valores residuales bajo el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y se reconocen en resultados. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas de las propiedades y equipo para el periodo actual son como sigue:

	Vida útil estimada
Construcciones y edificios	40-50 años
Mejoras a edificios	10 años
Equipo técnico	3-5 años
Muebles y enseres	3-10 años
Equipo de transporte	4-8 años
Equipo de vuelo	17 años
Equipo de cómputo	3-8 años
Mejoras a locales arrendados	8-20 años

Los métodos de depreciación, los valores residuales y las vidas útiles de los activos se revisan a cada fecha de presentación y se ajustan si es necesario.

El valor contable de un activo es ajustado a su valor recuperable inmediatamente si el valor contable del activo es mayor que su valor recuperable estimado.

Si una parte significativa de un elemento de propiedades, planta y equipo tiene una vida útil diferente, se clasifica como elemento por separado (componentes principales) de propiedades y equipo.

j. Propiedades de inversión

La propiedad de inversión es propiedad del Grupo (terreno y edificio) para generar rentas y plusvalía sobre la misma en vez que esta se utilice para la operación del negocio o para fines administrativos como parte del curso ordinario del negocio.

La depreciación de la propiedad de inversión se basa en el valor en libros del activo respectivo y se calcula utilizando el método de línea recta sobre la vida útil estimada del activo como se muestra a continuación:

	Vida útil estimada
Edificios	20 años

k. Contratos de arrendamiento

Al inicio de cada contrato, el Grupo evalúa si el contrato, contiene arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si dicho contrato establece el derecho a controlar el uso de un activo identificable por un periodo determinado a cambio de una consideración establecida.

Arrendatario

Como arrendatario, el Grupo reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente en un contrato de arrendamiento y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar pagos por arrendamiento.

Los activos por derecho de uso se miden al costo que comprende lo siguiente: el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, cualquier pago de arrendamiento realizado antes o a partir de la fecha de inicio, menos los incentivos de arrendamiento recibidos, los costos directos iniciales y los costos de desmantelamiento.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian durante la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento, en forma lineal.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente a través del valor presente de los pagos de arrendamiento que no son liquidados a la fecha de comienzo del arrendamiento, descontados a través de la tasa incremental de descuento.

Los pagos por arrendamiento utilizados para la medición del pasivo por arrendamiento incluyen los pagos fijos acordados en los contratos.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo de equipos y la mayor parte de los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses.

Arrendador

Cuando el Grupo actúa como arrendador determina la fecha de incepción, si este arrendamiento es financiero u operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, el Grupo realiza una evaluación general para determinar si el arrendamiento transfiere sustancialmente todos los riesgos y beneficios incidentales a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso entonces el arrendamiento es un arrendamiento financiero, de no serlo, entonces es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, el Grupo considera ciertos indicadores tal como si el arrendamiento abarca la mayor parte de la vida útil económica del activo.

El Grupo arrienda el Teatro de los Insurgentes que consiste principalmente de edificios y terrenos. Adicionalmente, el Grupo obtiene ingresos por arrendamiento del equipo de vuelo. Desde la perspectiva de arrendador el contrato de arrendamiento se contabiliza y se clasifica como un arrendamiento operativo.

l. Derechos federativos

Los derechos federativos son compromisos de pago para la adquisición de derechos de registro de jugadores de fútbol soccer (“Jugadores”), se valúan al costo de adquisición. Los periodos de amortización de los derechos federativos son de 3 a 5 años; a la vigencia del contrato laboral del jugador.

Los derechos federativos surgidos entre el Grupo y los Jugadores son inscritos en la Asociación a la que esté afiliada el Grupo, para que el jugador participe en los partidos oficiales organizados por dicha Asociación, a través de un contrato que puede ser otorgado a título gratuito (amateur) o a título oneroso (profesional). El mismo es un derecho inherente al Jugador, cedido a favor de la Compañía desde el mismo momento en que se formaliza el acto de inscripción en la asociación respectiva a su nombre.

La utilidad o pérdida en la transferencia de los derechos federativos es reconocida hasta el momento en que sean cedidos dichos derechos a otro club de fútbol soccer, transferencia que estará sujeta a un reglamento específico redactado por la propia Asociación y normalmente cuando se trata de una transferencia definitiva.

m. Deterioro de activos de larga duración

El Grupo revisa los valores contables de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, al menos una vez al año o cuando existen eventos o cambios en las circunstancias del negocio que indican que esas cantidades pueden no ser recuperables. Una pérdida por deterioro se reconoce por el excedente del valor contable del activo sobre su monto recuperable. El monto recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos de venta o el valor de uso, el que resulte mayor. Para determinar la existencia de un deterioro, se compara el valor contable de la unidad reportada con su monto recuperable. Las estimaciones de los valores razonables se basan en valores comerciales cotizados en mercados activos si están disponibles. Si los precios de mercado no están disponibles, la estimación del valor razonable se basa en varias técnicas de valuación, incluyendo el valor descontado de los flujos de efectivo futuros estimados, múltiplos de mercado o avalúos profesionales. Cualquier deterioro de activos de larga duración diferente de intangibles de vida indefinida y crédito mercantil puede revertirse posteriormente en determinadas circunstancias.

n. Ingresos diferidos

Los ingresos diferidos para servicios de patrocinios y publicidad futura establecen que los clientes reciban precios fijos durante el periodo del contrato, en la exhibición del espacio publicitario con base en las tarifas establecidas. Dichas tarifas varían dependiendo de donde se exhiba la publicidad en función del tamaño y ubicación del anuncio.

Los contratos de anticipos de clientes se realizan para garantizar los servicios de patrocinio y publicidad y distribución de revistas futuras.

El Grupo reconoce anticipos por los servicios de eventos futuros, patrocinio y publicidad y distribución en el estado de situación financiera consolidado no auditado, cuando estos acuerdos son llevados a través de una contraprestación pagada en efectivo por los clientes o mediante documentos por cobrar a clientes recibidos como anticipos que no generan intereses en relación con los servicios pagados por anticipado y durante el ejercicio.

Los acuerdos de los ingresos diferidos son pasivos contractuales presentados por el Grupo en los estados de situación financiera consolidados no auditados. El Grupo reconoce un pasivo contractual cuando un cliente paga una contraprestación o el Grupo tiene el derecho a una contraprestación incondicional, antes de que el Grupo transfiera los servicios o bienes al cliente. Un pasivo contractual es una obligación del Grupo de transferir bienes y servicios a un cliente por la cual el Grupo ya ha recibido una contraprestación, o el monto de una contraprestación, sea exigible por el cliente. La administración de Grupo ha reconocido consistentemente que el monto de la contraprestación es exigible, para efectos legales, financieros y contables, cuando se recibe un documento a corto plazo sin intereses de un cliente en relación con un anticipo de cliente, en el cual el Grupo prestará servicios o bienes de publicidad en el corto plazo.

Los ingresos diferidos se clasifican como pasivos circulantes si se espera satisfacer la obligación de desempeño a un año. En caso contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

o. Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados y acreedores diversos son obligaciones de pago por bienes o servicios que han sido adquiridos en el curso normal de negocios. Estas cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados y acreedores diversos se clasifican como pasivos circulantes si la obligación de pago es a un año o menos (o en el ciclo normal de operaciones del negocio si éste fuera mayor). En caso contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados y acreedores diversos se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se miden a costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados y acreedores diversos se presentan como una sola línea dentro de los pasivos circulantes en los estados de situación financiera consolidados condensados no auditados al 30 de septiembre de 2026.

p. Pasivos por apuestas y sorteos

Se integran principalmente por los premios por pagar de los boletos ganadores como resultado de los sorteos y apuestas realizadas en el periodo, determinados de conformidad con lo establecido en el reglamento de los sorteos de números y el cruce de apuestas autorizados por SEGOB. Adicionalmente de los saldos de los clientes por los depósitos y por el manejo de las apuestas futuras.

Las bolsas acumuladas o JackPots de máquinas de juegos se constituyen por los excedentes en los progresivos de las máquinas instaladas, como resultado del remanente del porcentaje aplicado a la venta de los sorteos de números o apuestas, destinado para el pago de premios a primer lugar de cada sorteo.

q. Deuda a largo plazo

La deuda a largo plazo corresponde a los préstamos bancarios los cuales se reconocen inicialmente por su valor razonable, que normalmente corresponde al monto recibido, menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, los préstamos se miden al costo amortizado, utilizando el método del interés efectivo. Los costos asociados con la obtención del préstamo (comisiones bancarias, gastos legales u otros cargos relacionados) se capitalizan como parte del valor contable del pasivo y se amortizan a lo largo de la vida del préstamo.

Los préstamos bancarios se clasifican como pasivos no circulantes, excepto por la porción que vence dentro de los doce meses siguientes a la fecha de los estados de situación financiera consolidados no auditados, la cual se presenta como pasivo circulante.

Cualquier modificación en las condiciones contractuales de los préstamos, incluyendo refinanciaciones o cambios en tasas de interés o plazos, se evalúa conforme a los requerimientos de la NIIF 9 para determinar si representa una modificación sustancial que requiere baja en cuentas del pasivo original y reconocimiento de un nuevo instrumento financiero.

Los intereses devengados se reconocen como gasto financiero, en los estados consolidados de resultados no auditados, aplicando el método del interés efectivo. Por los intereses directamente atribuibles por el préstamo de la remodelación del Estadio Banorte, se están capitalizando dentro de las inversiones y construcciones en proceso en el rubro de Propiedades y equipo, neto. La capitalización finalizará cuando sea haya completado todas las actividades necesarias para la remodelación del Estadio.

r. Capital contable

Cuando cualquier empresa del Grupo compra acciones del capital social de la Compañía (acciones recompradas), la contraprestación pagada, incluido cualquier costo incremental directamente atribuible se deduce del capital atribuible a los accionistas de la Compañía hasta que las acciones se cancelan, se reemiten, o se venden. Cuando estas acciones recompradas son posteriormente reemitidas o vendidas, cualquier contraprestación recibida neta de los costos de transacción incrementables directamente atribuibles, se incluye en el capital contable atribuible a los accionistas de la Compañía.

s. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se determinan en función del precio del contrato por cobrar, y representan los montos por servicios proporcionados. El Grupo reconoce los ingresos cuando el monto de éstos puede ser determinado razonablemente; cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad; y cuando se han cumplido los criterios específicos para cada una de las actividades del Grupo, como se describe a continuación.

El Grupo obtiene la mayoría de sus ingresos de actividades relacionadas con los negocios de Fútbol, Juegos y Medios. Los ingresos se reconocen cuando se proporciona el servicio y su cobro es probable. A continuación, se presenta un resumen de las políticas para el reconocimiento de los ingresos de las principales actividades de operación:

- Los ingresos por la venta de derechos de transmisión de los eventos (partidos de fútbol disputados por el equipo Club de Fútbol América como local) realizados en el Estadio Banorte (anteriormente llamado Estadio Azteca), y la venta de publicidad en el uniforme del club, se aplican a resultados conforme se devengan. Los ingresos por asistencia a partidos de fútbol incluyen ingresos por ventas anticipadas de boletos por partidos de fútbol y otros eventos promocionales, se reconocen en la fecha en que tienen lugar dichos eventos.

- Los ingresos por el negocio de Juegos consisten en la ganancia neta que resulta de la diferencia entre los montos comprometidos en los juegos y los montos pagados a los ganadores y son reconocidos en el momento de la ganancia neta.

- Los ingresos por suscripciones de revistas inicialmente se difieren y se reconocen proporcionalmente en resultados conforme las revistas se entregan a los suscriptores. Los ingresos por la venta de revistas se reconocen en la fecha en que se entregan para su circulación las publicaciones, neto de una estimación para devoluciones. El Grupo determina una estimación para devoluciones con base en el resultado histórico, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las condiciones de cada acuerdo.

- Los ingresos por publicidad, en Fútbol y Medios incluyen los ingresos diferidos por publicidad futura, se reconocen como ingresos al momento en que el servicio de publicidad es prestado.

- Los ingresos por la distribución de publicaciones se reconocen cuando los productos son distribuidos.

- Los ingresos por el arrendamiento del Teatro de los Insurgentes y la aeronave, los cuales se reconocen en resultados conforme las rentas son devengadas.

- Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se reconocen cuando los productos son entregados.

t. Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

u. Beneficios a los empleados

Pensiones y obligaciones de primas de antigüedad

Existen planes de pensiones y primas de antigüedad (beneficios post-empleo) para la mayoría del personal del Grupo. Los incrementos o decrementos en el pasivo consolidado por beneficios post-empleo están basados en cálculos actuariales. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente utilizando el método de la unidad de crédito proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos es determinado mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros estimados utilizando la tasa de interés de los bonos gubernamentales denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios, y que tienen plazos de vencimiento que se aproximan a los plazos de la obligación por pensiones relacionadas.

La remedición de las obligaciones por beneficios post-empleo relacionadas con ajustes por experiencia y cambios en las hipótesis actuariales de beneficios post-empleo se reconocen en el período en que se incurren como parte de otra utilidad o pérdida integral en el capital contable consolidado.

Participación de los trabajadores en la utilidad

La participación de los trabajadores en la utilidad requiere ser pagada en México bajo ciertas circunstancias y es reconocida en el estado de resultados consolidado no auditado del ejercicio en el que se incurren como un beneficio directo a los empleados. La participación de los trabajadores en la utilidad se paga anualmente y es calculada por las compañías mexicanas del Grupo, a una tasa impositiva del 10% sobre sus respectivos ingresos ajustados de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo. Existe un límite en el pago de la participación de los trabajadores en la utilidad de hasta tres meses de salario por empleado.

v. Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad del período incluyen impuestos causados y diferidos. Los impuestos a la utilidad se reconocen en el estado de resultados consolidados no auditados, excepto en la medida en que se relacionen con partidas reconocidas en otra utilidad integral o directamente en el capital contable. En este caso, los impuestos a la utilidad se reconocen en otra utilidad integral.

Los impuestos a la utilidad causados se calculan con base en las leyes fiscales promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La administración periódicamente evalúa los criterios asumidos en las declaraciones de impuestos y establece provisiones sobre la base de los montos que se estiman pagar a las autoridades fiscales.

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de activos y pasivos y los valores contables en los estados financieros de las compañías consolidadas en el Grupo. El impuesto a la utilidad diferido se determina utilizando tasas (y leyes) fiscales que hayan sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera consolidados y que se estima serán aplicadas cuando el activo de impuesto a la utilidad diferido sea recuperado o el pasivo de impuesto a la utilidad diferido sea liquidado. Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sólo en la medida en que sea probable que se generen utilidades gravables futuras contra las cuales puedan ser utilizadas las diferencias temporales y las pérdidas fiscales por amortizar. Para estos efectos, el Grupo considera cualquier evidencia positiva o negativa disponible, incluyendo factores tales como las condiciones de mercado, los análisis de la industria, las proyecciones de ingresos gravables, los períodos de amortización de pérdidas fiscales, la estructura de impuestos causados, los cambios potenciales o los ajustes en la estructura de impuestos, y las reversiones futuras de diferencias temporales existentes.

Los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales gravables asociadas con las inversiones en subsidiarias, excepto por los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos cuando el Grupo controla el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reversen en el futuro previsible. Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, en la medida que sea probable que se generen ingresos gravables suficientes contra los cuales utilizar el beneficio por diferencias temporales y se anticipe que se reversarán en un futuro previsible.

Los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se compensan cuando existe un derecho legal para compensar activos de impuesto causado contra pasivos de impuesto causado y cuando los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se refieren a impuesto a la utilidad recaudados por la misma autoridad fiscal ya sea en la misma entidad fiscal o en diferentes entidades fiscales cuando existe la intención de liquidar en forma neta los saldos.

w. Gastos por interés

Los gastos por interés se reconocen como gasto en resultados en el periodo en que se incurren, excepto cuando son directamente atribuibles a la adquisición o construcción un activo calificable. Un activo calificable es aquel que requiere un periodo sustancial de tiempo para estar listo para su uso.

La Compañía capitaliza los gastos por intereses derivados de los préstamos que son directamente atribuibles a la remodelación del Estadio Banorte, por tratarse de un activo calificable cuyo proceso de remodelación requiere un periodo sustancial de tiempo antes de estar disponible para su uso.

La capitalización de intereses cesará cuando se hayan completado sustancialmente todas las actividades necesarias para la remodelación del Estadio Banorte y esté listo para su uso.

x. Participación no Controladora

La participación no controladora representa la porción de la utilidad neta y del capital contable de las subsidiarias que no es atribuible, directa o indirectamente, al Grupo. La Compañía presenta la participación no controladora dentro del capital contable consolidado, separada del capital contable atribuible a los accionistas controladores.

La Compañía reconoce la participación no controladora al momento de la adquisición de una subsidiaria. Posterior al reconocimiento inicial, la participación no controladora se actualiza para reflejar los cambios en la porción atribuible del capital contable de la subsidiaria, incluidos los resultados del período y otro resultado integral. El resultado del período y el otro resultado integral se atribuyen a los propietarios de la controladora y a la participación no controladora incluso si esto genera un saldo deficitario en la participación no controladora.

Las transacciones con la participación no controladora que no resultan en una pérdida de control sobre la subsidiaria se contabilizan como transacciones de capital. En consecuencia, no se reconocen ganancias o pérdidas en resultados, cualquier diferencia entre la contraprestación recibida y valor contable de participación no controladora se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la controladora.

Cuando la Compañía pierde el control de una subsidiaria, los activos y pasivos relacionados se dan de baja del Estado de Situación Financiera Consolidado Condensado no Auditado, incluidos la participación no controladora y cualquier otro resultado integral acumulado relacionado. El interés retenido, en caso de existir, se reconoce posteriormente como una inversión de acuerdo con la NIIF aplicable, con medición inicial a su valor razonable en la fecha en la que se pierde el control.

La participación no controladora relacionada con el Segmento de Fútbol, derivada de la venta del 49% propuesta, se presenta y mide conforme a las políticas descritas en estos estados de situación financiera consolidados condensados proforma no auditados, reconociendo su participación proporcional sobre los activos netos y resultados de dicho segmento.

y. Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas

El Grupo adoptó algunas modificaciones y mejoras a ciertas Normas de Contabilidad NIIF que comenzaron a ser efectivas en 2025, 2024 y 2023, las cuales no tuvieron ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

A continuación, se presenta una lista de las Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas por el IASB y serán aplicables para periodos anuales que inicien el 1 de enero de 2026 y 2027.

Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada	Contenido	Aplicable para períodos anuales que inicien el o después de
Mejoras anuales [1]	Mejoras anuales a las Normas de Contabilidad NIIF – Volumen 11	1 de enero de 2026
Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 [1]	Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros	1 de enero de 2026
NIIF 18	Presentación e información a revelar en los estados financieros	1 de enero de 2027
NIIF 19 [1] [2]	Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Revelaciones	1 de enero de 2027

Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28	Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto	Pospuesta
Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 (1)	Contratos Relativos a la Electricidad Dependiente de la Naturaleza	1 de enero de 2026
Modificaciones a la NIIF 19 (1)	Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Revelaciones	1 de enero de 2027
Modificaciones a la NIC 21 (1)	Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria	1 de enero de 2027

(1) No se estima que esta Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada tenga algún impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

(2) Una entidad puede optar por aplicar esta Norma de Contabilidad NIIF para periodos que comiencen en o después de esta fecha.

Mejoras anuales a las Normas de Contabilidad NIIF – Volumen 11, fueron emitidas por el IASB en julio de 2024. Estas modificaciones incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones y cambios destinados a mejorar la coherencia de varias Normas de Contabilidad NIIF. Estas modificaciones son efectivas para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, permitiéndose su aplicación anticipada. La siguiente tabla enumera las modificaciones a las Normas de Contabilidad NIIF o la guía y el objeto de las modificaciones.

Norma de Contabilidad NIIF modificada o Guía	Tema de modificaciones
NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera	Contabilidad de cobertura por parte de un adoptante por primera vez
NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones	Utilidad o pérdida por baja de cuentas
Guía de implementación NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones	Introducción - Revelación de la diferencia diferida entre el valor razonable y el precio de transacción – Revelaciones de riesgo de crédito
NIIF 9 Instrumentos Financieros	Baja de pasivos por arrendamiento – Precio de transacción
NIIF 10 Estados Financieros Consolidados	Determinación de una "agente de facto"
NIC 7 Estado de Flujos de Efectivo	Método de costo

Las modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para abordar la clasificación de activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG) y similares, al aclarar cómo deben evaluarse los flujos de efectivo contractuales de los préstamos con características vinculadas a factores ESG. Estas modificaciones también abordan la liquidación de pasivos a través de sistemas de pago electrónico, aclarando la fecha en la que un activo financiero o pasivo financiero se da de baja en cuentas y desarrollando una opción de política contable para permitir que una empresa dé de baja un pasivo financiero antes de entregar efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los criterios especificados. Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2026, permitiéndose su aplicación anticipada.

NIIF 18 Presentación e información a revelar en los estados financieros ("NIIF 18"), fue emitida por el IASB en abril 2024, introduciendo nuevos requerimientos para mejorar la comparabilidad en el estado de resultados; mejorar la transparencia de las medidas de desempeño definidas por la administración; y proporcionar agrupaciones más útiles en los estados financieros. La NIIF 18 reemplaza la NIC 1 Presentación de estados financieros (“NIC 1”) y traslada muchos requisitos de la NIC 1 sin cambios. La NIIF 18 introduce tres categorías definidas para ingresos y gastos; operación, inversión y financiamiento, para mejorar la estructura del estado de resultados, y requiere que las empresas proporcionen nuevos subtotales definidos, incluida la utilidad de operación. Todas las compañías están obligadas a utilizar el subtotal de utilidad de la operación como único punto de partida para el método indirecto de información de los flujos de efectivo de las actividades de operación. La NIIF 18 también requiere que las compañías revelen explicaciones de aquellas medidas específicas relacionadas con el estado de resultados, denominadas medidas de desempeño definidas por la administración (“MPMs”, por sus siglas en inglés). Las MPMs deben presentarse en los estados financieros, en una nota con una conciliación con las medidas de las Normas de Contabilidad NIIF. La NIIF 18 establece una guía mejorada sobre como organizar la información y si se debe proporcionar en los estados financieros principales o en las notas. La NIIF 18 entra en vigor para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. Tras su adopción, la NIIF 18 deberá aplicarse de forma totalmente retrospectiva, lo que requiere la reformulación de los períodos comparativos presentados en los estados financieros de la entidad. La administración del Grupo está evaluando el impacto de la adopción de la NIIF 18 en sus estados financieros consolidados y en la presentación de reportes financieros, en relación con los nuevos lineamientos de presentación y revelaciones requeridas por esta Norma de Contabilidad NIIF. La adopción de la NIIF 18 afectará principalmente (i) la clasificación de ciertas partidas de ingresos y gastos en las nuevas categorías del estado de resultados

consolidado, con un impacto en la utilidad operativa consolidada reportada, cuyo efecto aún no se ha determinado; y (ii) cierta presentación de las actividades de operación en el estado de flujos de efectivo consolidado.

NIIF 19 Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Revelaciones ("NIIF 19"), fue emitida por el IASB en mayo de 2024, para permitir que las subsidiarias elegibles utilicen las Normas de Contabilidad NIIF con revelaciones reducidas. La aplicación de la NIIF 19 reducirá los costos de preparación de los estados financieros de las subsidiarias, manteniendo al mismo tiempo la utilidad de la información para los usuarios de sus estados financieros. Cuando una empresa controladora prepara estados financieros consolidados que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF, sus subsidiarias deben informar a la empresa controladora utilizando las Normas de Contabilidad NIIF. Sin embargo, para sus propios estados financieros, las subsidiarias pueden utilizar las Normas de Contabilidad NIIF, la Norma de Contabilidad NIIF para las PYMES o las normas de contabilidad nacionales. Las subsidiarias son elegibles para aplicar la NIIF 19 si no tienen obligación pública de rendir cuentas y su empresa controladora aplica las Normas de Contabilidad NIIF en sus estados financieros consolidados. Una subsidiaria no tiene obligación de rendir cuentas públicamente si no tiene acciones o deuda cotizadas en una bolsa de valores y no mantiene activos en calidad de fiduciario para un amplio grupo de terceros. Una entidad puede optar por aplicar esta Norma para periodos sobre los que se informa que comiencen a partir del 1 de enero de 2027. Se permite su aplicación anticipada.

Modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 Venta o Aportación de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto, fueron emitidas por el IASB en septiembre de 2014, reconocía la inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y los de la NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos, en relación con la venta o aportación de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las modificaciones es que una ganancia o pérdida total es reconocida cuando una transacción implicó un negocio (si se encuentra en una subsidiaria o no). Una ganancia o pérdida parcial es reconocida cuando la transacción involucró activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos se encuentran en una subsidiaria. En diciembre de 2015, el IASB decidió posponer de forma indefinida la fecha de vigencia. Las entidades están obligadas a aplicar de forma prospectiva a la venta o contribución de activos que ocurra en periodos anuales que comiencen en o después de la fecha a ser determinada por el IASB. Se permite la aplicación anticipada. Si una entidad aplica estas modificaciones de manera anticipada, revelará ese hecho.

Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 Contratos Relativos a la Electricidad Dependiente de la Naturaleza, fueron emitidas por el IASB en diciembre de 2024, para ayudar a las empresas a informar los efectos financieros de los contratos relativos a la electricidad dependientes de la naturaleza, que comúnmente están estructurados como acuerdos de compra de energía. Los contratos de electricidad dependientes de la naturaleza ayudan a las empresas a asegurar su suministro eléctrico a partir de fuentes como la energía eólica y solar. La cantidad de electricidad generada bajo estos contratos puede variar según factores incontrolables como las condiciones climáticas. Es posible que los requisitos contables actuales no capturen adecuadamente cómo estos contratos afectan el desempeño de una empresa. Estas modificaciones deben aplicarse para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Las empresas pueden aplicar las modificaciones anticipadamente.

Las modificaciones a la NIIF 19 Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Revelaciones, fueron emitidas por el IASB en agosto de 2025, e incluyeron requisitos de revelación requeridos para otras Normas o modificaciones emitidas hasta febrero de 2021. Las modificaciones recientemente emitidas a la NIIF 19 ayudan a las subsidiarias elegibles al reducir los requisitos de revelación para las Normas y modificaciones emitidas entre febrero de 2021 y mayo de 2024, específicamente: (i) NIIF 18 Presentación y Revelación en Estados Financieros; (ii) Acuerdos de Financiamiento de Proveedores (Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7); (iii) Reforma Tributaria Internacional: Reglas Modelo del Pilar Dos (Modificaciones a la NIC 12); (iv) Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera (Modificaciones a la NIC 21); y (v) Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7). Con estas modificaciones, la NIIF 19 refleja los cambios en las Normas de Contabilidad NIIF que entran en vigor hasta el 1 de enero de 2027, cuando será aplicable.

Las modificaciones a la NIC 21, Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria, fueron emitidas por el IASB en noviembre de 2025 y aclaran cómo las compañías deben convertir los estados financieros de una moneda con una economía no hiperinflacionaria a una moneda con economía hiperinflacionaria. Estas modificaciones requieren que las entidades conviertan los importes de una moneda funcional, es decir, la moneda de una economía no hiperinflacionaria, a una moneda de presentación, es decir, la moneda de una economía hiperinflacionaria, utilizando el tipo de cambio de cierre de la fecha del estado de situación financiera más reciente. Las modificaciones a la NIC 21 Efecto de las Variaciones en los Tipos de Cambio de Moneda Extranjera son efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada.

Administración de riesgos financieros

La Administración del Grupo es responsable por establecer y supervisar la estructura de gestión de riesgos del Grupo. La Administración ha creado el comité de gestión de riesgos, el cual es responsable por el desarrollo y el monitoreo de las políticas de gestión de riesgos del Grupo. Este comité informa regularmente a la Administración acerca de sus actividades.

Las políticas de gestión de riesgos del Grupo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Grupo, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de gestión de riesgos a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo, a través de sus

normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría del Grupo supervisa la manera en que la gerencia monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de gestión de riesgos del Grupo y revisa si el marco de gestión de riesgos es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por el Grupo. El Comité de Auditoría del Grupo es asistido por auditoría interna en su rol de supervisión. Auditoría interna realiza revisiones regulares y ad hoc de los controles y procedimientos de gestión de riesgos, cuyos resultados son reportados al Comité de auditoría.

a. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es la exposición a un cambio adverso en el valor de los instrumentos financieros causados por factores de mercado incluidos los cambios en las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio, precios de materias primas y tasas de inflación.

El Grupo está expuesto a riesgos de mercado derivados de las variaciones de las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio y tasas de inflación, tanto en los mercados de Estados Unidos como en México. Las actividades de administración de riesgo de mercado son monitoreadas trimestralmente por el Comité de Inversiones, Comité Directivo y Tesorería.

i. Riesgo cambiario

El Grupo está expuesto al riesgo cambiario derivado de cambios en las diferentes divisas, principalmente con respecto al dólar estadounidense. El riesgo cambiario surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero.

El riesgo cambiario se controla mediante la evaluación de la posición monetaria pasiva neta en dólares estadounidenses y la evaluación del flujo de efectivo previsto para las necesidades de inversiones en dólares estadounidenses.

La administración ha puesto en marcha una política que requiere que las empresas del Grupo administren el riesgo cambiario con respecto a su moneda funcional en cumplimiento con los procedimientos y controles establecidos por el Comité de Administración de Riesgos en 2026. El objetivo en el manejo de fluctuaciones de divisas es el de reducir la volatilidad de las utilidades y los flujos de efectivo.

Posición en moneda extranjera

La posición en moneda extranjera de las partidas monetarias del Grupo al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025 era la que se muestra a continuación:

Saldos al 30 de septiembre de 2026	Moneda extranjera (Miles)		Tipo de cambio al 30 de septiembre de 2026		Moneda nacional
Activos:					
Dólares estadounidenses	115,485	$	18.0692	$ 2,086,725	
Euros	2,199		20.5248		45,141
Pasivos:					
Dólares estadounidenses	2,119	$	18.0692	$	38,296
Euros	1,123		20.5248		23,044
Otras monedas	93		varios		421

Saldos al 31 de diciembre de 2025	Moneda extranjera (Miles)		Tipo de cambio al cierre del ejercicio		Moneda nacional
Activos:					
Dólares estadounidenses	9,664	$	18.0012	$	173,964
Euros	1,202		21.1379		25,408

Otras monedas	43		varios		865
Pasivos:					
Dólares estadounidenses	23,483	$	18.0012	$	422,722
Euros	32		21.1379		676
Otras monedas	114		varios		1,083

Al 30 de septiembre de 2026, el tipo de cambio fue de $18.0692 por un dólar estadounidense, que representa el tipo de cambio interbancario de mercado a esa fecha reportado por el Banco de México.

El Grupo está sujeto al riesgo de fluctuaciones en los tipos de cambio de moneda extranjera, derivados principalmente de la posición monetaria neta en dólares estadounidenses y el monto equivalente en dólares de las operaciones del Grupo en México, como sigue:

		30 de septiembre de 2026	31 de diciembre de 2025
Activos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente en efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.	U.S.$	117,983	11,121
Pasivos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente proveedores, ingresos diferidos, documentos por pagar, pasivos por arrendamiento, y otros pasivos.		(3,418)	(23,658)
Posición activa (pasiva) neta	**U.S.$**	**114,565**	**(12,537)**

ii. Riesgo de tasa de interés

El principal riesgo de tasa de interés de la Compañía surge del endeudamiento a largo plazo con tasas variables, lo que expone a la Compañía al riesgo de tasa de interés de flujo de efectivo. En general, el Grupo contrató préstamos a largo plazo a tasas variables y los intercambia en tasas fijas que son más bajas que las disponibles si la Compañía pidiera prestado a tasas fijas directamente lo cual se hace a través de instrumentos financieros derivados. Durante 2026 los préstamos de la Compañía a tasa variable se denominaron principalmente en moneda nacional.

Instrumentos utilizados por la Compañía

Los swaps actualmente disponibles cubren aproximadamente el 70% del préstamo variable pendiente de pago. Las tasas de interés fijas de los swaps oscilan entre el 6.5482% y el 8.58%.

Los contratos swap requieren la liquidación de los intereses netos por pagar cada 91 días. Las fechas de liquidación coinciden con las fechas en las que se pagan intereses sobre la deuda subyacente.

iii. Riesgo de precio

El Grupo está expuesto al riesgo de precio en valores de capital por inversiones mantenidas y clasificadas en los estados de situación financiera consolidados no auditados. Para mitigar el riesgo de precio en valores de capital, el Grupo diversifica su portafolio. Dicha diversificación es llevada a cabo observando los límites establecidos por el Grupo. Las inversiones del Grupo no se encuentran expuestos a movimientos de mercado. La Administración prepara el análisis de sensibilidad de estas inversiones sin embargo los efectos no son materiales para el Grupo. El Grupo no está expuesto al riesgo de precio de materias primas.

b. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es administrado a nivel de Grupo, excepto por el riesgo de crédito relativo a los saldos de cuentas por cobrar. Cada entidad local es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito de sus nuevos clientes antes de acordar los términos y condiciones de venta y pago de las transacciones.El riesgo de crédito se origina por el efectivo y equivalentes de efectivo y los depósitos con bancos e instituciones financieras, así como por el otorgamiento de crédito a los clientes, incluyendo las cuentas por cobrar y las transacciones comprometidas. Para los bancos e instituciones financieras, sólo son aceptados aquellos con calificación mínima de “AA” en escala local para instituciones mexicanas y “BBB” en escala

global para instituciones extranjeras. Si los clientes son calificados en forma independiente, se utilizan estas calificaciones. Si no existe una calificación independiente, el área de administración de riesgos del Grupo evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en consideración su situación financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites de riesgo individuales se establecen con base en calificaciones externas o internas de acuerdo con los límites establecidos por la administración de la Compañía.

Históricamente, el Grupo no ha tenido pérdidas crediticias significativas de sus clientes.

c. Riesgo de liquidez

Los pronósticos de flujos de efectivo son realizados por las entidades operativas del Grupo y son concentrados por la administración corporativa. El área corporativa de finanzas del Grupo monitorea los requerimientos de liquidez para asegurarse que se cuenta con el efectivo suficiente para cubrir sus necesidades operativas y al mismo tiempo, mantener suficiente margen en sus líneas de crédito en todo momento cuidando no exceder los límites de endeudamiento o condiciones pactadas del Grupo (cuando corresponda) en cualquiera de sus líneas de crédito.

Los excedentes de efectivo de las entidades operativas por encima del saldo requerido para propósitos de administración de capital de trabajo son transferidos a la tesorería corporativa. La tesorería corporativa invierte los excedentes de efectivo en cuentas y depósitos a plazo, depósitos en mercado de dinero y en valores negociables, seleccionando las inversiones con los vencimientos adecuados o la suficiente liquidez para la disponibilidad de efectivo requerida por los pronósticos antes mencionados. Al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, el Grupo contaba con efectivo y equivalentes de efectivo por un monto de $1,728,310 y $216,871, respectivamente.

La siguiente tabla presenta los pasivos financieros, así como intereses relacionados con los pasivos por arrendamiento del Grupo por vencimientos específicos a partir de la fecha del estado de situación financiera consolidados no auditados y hasta la fecha contractual de vencimiento. Los pasivos financieros se incluyen en este análisis si sus vencimientos contractuales son representativos de las fechas de los flujos de efectivo. Los montos presentados en la siguiente tabla son flujos de efectivo contractuales no descontados.

	Menor a 12 meses 1 de enero de 2026 al 31 de diciembre 2026	De 12-36 meses 1 de enero 2027 al 31 de diciembre 2028	De 36-60 meses 1 de enero 2029 al 31 de diciembre 2030	Vencimientos posteriores al 31 de diciembre 2030	Total
Al 30 de septiembre de 2026					
Pasivos por arrendamiento	$ 60,138	$ 465,162	$ 427,927	$ 751,646	$ 1,704,873
Proveedores y otros pasivos	1,076,540	-	-	-	1,076,540
Cuentas por pagar a partes relacionadas	362,693	-	-	-	362,693
Deuda a largo plazo	2,656	118,854	481,452	1,752,874	2,355,836
Intereses por pagar	51,007	395,934	329,285	639,317	1,415,543

	Menor a 12 meses 1 de enero de 2026 al 31 de diciembre 2026	De 12-36 meses 1 de enero 2027 al 31 de diciembre 2028	De 36-60 meses 1 de enero 2029 al 31 de diciembre 2030	Vencimientos posteriores al 31 de diciembre 2030	Total
Al 31 de diciembre de 2025					
Pasivos por arrendamiento	$ 203,763	$ 398,496	$ 371,561	$ 703,192	$ 1,677,012
Proveedores y otros pasivos	848,138	-	-	-	848,138
Cuentas por pagar a partes relacionadas	157,278	-	-	-	157,278
Deuda a largo plazo	-	78,207	172,919	1,431,574	1,682,700
Intereses por pagar	187,565	395,565	364,767	729,553	1,677,450

Administración de Capital

Los objetivos del Grupo en la administración del capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha y poder ofrecer rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas y mantener una estructura de capital óptima para minimizar el costo de capital.

Estimaciones contables y supuestos

Las estimaciones y supuestos se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo ciertas circunstancias.

El Grupo lleva a cabo estimaciones y supuestos con respecto al futuro. Por definición, las estimaciones contables resultantes, difícilmente serán iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que podrían causar un ajuste en los montos registrados de los activos y pasivos consolidados en el año siguiente se mencionan a continuación:

Impuestos a la utilidad diferidos

El Grupo registra sus activos y pasivos por impuestos diferidos con base en la probabilidad de que sean realizados en el futuro. Esta probabilidad se evalúa con base en proyecciones de ingresos gravables futuros. En el caso de que el Grupo determinara que puede realizar sus activos o pasivos por impuestos diferidos en el futuro por encima de la cantidad registrada, se tomaría la decisión de realizar un ajuste al activo o pasivo por impuestos diferidos incrementando los ingresos del período. Si el Grupo determinara que no puede realizar la totalidad o parte de su activo o pasivo por impuestos diferidos en el futuro, se tomaría la decisión de ajustar el activo por impuestos diferidos mediante un cargo a los resultados en el período.

Beneficios post-empleo

El valor presente de las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad depende de un número de premisas que se determinan sobre bases actuariales analizando varios supuestos. Cualquier cambio de estos supuestos afectaría el pasivo reconocido. Al cierre de cada ejercicio el Grupo estima la tasa de descuento para determinar el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados para liquidar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad, con base en las tasas de interés de los bonos corporativos de alta calidad, denominados en la misma moneda que los beneficios por pensiones y que tienen plazos de vencimiento aproximados a los mismos. Otras premisas utilizadas para estimar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad se basan en las condiciones actuales de mercado.

Mercado regulatorio

En México, el marco regulatorio de los planes de pensiones está determinado por la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) y su reglamento, la Ley Federal del Trabajo, así como Ley del Seguro Social. En ninguna de estas leyes se establecen niveles mínimos de funcionamiento, ni tampoco una obligación de nivel de aportaciones mínimas.

La LISR requiere, de parte de los planes privados, el cumplir con ciertos requisitos de avisos a las autoridades, así como una cierta composición de instrumentos invertidos en el Gobierno Federal entre otras cosas, las cuales el Grupo ha cumplido y cumple a cabalidad.

Gobierno del Plan

El plan de pensiones cuenta con un Comité Técnico el cual es el encargado de verificar el buen funcionamiento del Plan en lo relacionado con los pagos de beneficios, valuaciones actuariales, seguimiento y supervisión del administrador del fondo. Se encarga también de decidir el portafolio de inversión, así como el tipo de instrumentos en las que se van a invertir el fondo.

Riesgo del Plan

Los activos del plan se tienen invertidos en portafolios bien diversificados que cumplen con lo establecido en la LISR.

Estimación de pérdidas crediticias esperadas

Para medir las estimaciones por pérdidas crediticias, las cuentas por cobrar a clientes se han agrupado en función de las características de riesgo de crédito compartidas y los días vencidos. La estimación por pérdidas crediticias esperados de cuentas por cobrar a clientes se basa en suposiciones sobre la probabilidad de incumplimiento y la severidad de la pérdida esperada. El Grupo utiliza el juicio para realizar estas suposiciones; seleccionando datos clave de entrada para estimaciones prospectivas al final de cada periodo de informe.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Ollamani, S.A.B.

Notas a los Estados Financieros Consolidados Condensados no auditados

Al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025
(En miles de pesos, excepto importes por CPO, por acción y tipos de cambio, a menos que se indique lo contrario).

Información corporativa

Ollamani, S.A.B. (la "Compañía") es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B. constituida el 31 de enero de 2024, como resultado de la escisión de algunos negocios y ciertos activos netos de Grupo Televisa, S.A.B. ("Grupo Televisa"). De acuerdo con los estatutos sociales de la Compañía, su existencia corporativa continuará hasta 2124. Las acciones de la Compañía están listadas y son negociadas desde el 20 de febrero de 2024, en la forma de Certificados de Participación Ordinarios ("CPOs"), en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") bajo el símbolo AGUILAS CPO. Las principales oficinas corporativas de la Compañía se encuentran localizadas en Avenida Santa Fe 481, Pisos 10 y 11, Col. Cruz Manca, 05349, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México.

Ollamani, S.A.B., junto con sus subsidiarias (colectivamente, el "Grupo"), tienen como objeto principal de negocios la realización, operación, celebración y participación, en el ámbito nacional, de todo tipo de sorteos y apuestas deportivas, con premios en efectivo o en especie, y la promoción de equipos de fútbol, eventos deportivos y espectáculos, así como la edición y distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

Al 30 de septiembre de 2026, las principales subsidiarias directas e indirectas sobre las que la Compañía ejerce control son como sigue:

Operaciones de juegos y sorteos ("Juegos"):
- Apuestas Internacionales, S.A. de C.V.
- Controladora de Juegos y Sorteos de México, S.A. de C.V.
- Magical Entertainment, S. de R.L. de C.V.
- Telestar de Occidente, S.A. de C.V.
- Teatro de los Insurgentes, S.A. de C.V.
- Servicios Centralizados Juegos, S.A. de C.V.

Operaciones de fútbol y otros espectáculos ("Fútbol"):
- Controladora Deportiva Águilas, S.A.P.I. de C.V.
- Club de Fútbol América, S.A. de C.V.
- Fútbol del Distrito Federal, S.A. de C.V.
- HC2026, S.A. de C.V.
- Servicios Centralizados Fútbol, S.A. de C.V.

Operaciones de editoriales y distribución de publicaciones ("Editoriales y Distribuidoras"):
- Editorial Televisa, S.A. de C.V.
- Distribuidora Intermex, S.A. de C.V.
- Gonarmex, S.A. de C.V.
- Grupo Distribuidoras Intermex, S.A. de C.V.

Otras subsidiarias de la Compañía:
- Servicios Administrativos DYE, S.A. de C.V.
- SOC Servicio Operativo Centralizado, S.A. de C.V.

Negocios Escindidos de Grupo Televisa

El 27 de octubre de 2022, y el 26 de abril de 2023, el Consejo de Administración y la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Grupo Televisa, S.A.B. ("Grupo Televisa"), respectivamente, aprobaron una propuesta para separar de Grupo Televisa algunos negocios de su segmento de Otros Negocios, incluyendo las operaciones de fútbol, el Estadio Banorte, juegos y sorteos, y la publicación y distribución de revistas, así como ciertos activos netos relacionados (los "Negocios Escindidos"). Esta propuesta fue implementada a través de una escisión de Grupo Televisa llevada a cabo el 31 de enero de 2024, por medio de la cual se constituyó la Compañía como nueva sociedad controladora de los Negocios Escindidos, con la misma estructura accionaria que Grupo Televisa, y sus acciones comenzaron a ser negociadas en la forma de CPOs en la BMV a partir del 20 de febrero de 2024, después de obtener todas las autorizaciones corporativas y reglamentarias correspondientes.

Alianza Estratégica con General Atlantic

Con fecha 23 de diciembre de 2025, Ollamani anunció la formación de una alianza estratégica con General Atlantic. La alianza se implementaría a través de la creación de Controladora Deportiva Aguilas, S.A.P.I de C.V. (HoldCo), que se convertiría la propietaria de las sociedades titulares del Club América, del Estadio Banorte y de los terrenos adyacentes al Estadio Banorte, con el objetivo de acelerar la siguiente etapa de crecimiento e innovación del grupo.

De conformidad con los términos de la transacción, Ollamani conservaría una participación de control del 51% y continuará supervisando la dirección y visión estratégica de largo plazo del Grupo, mientras que General Atlantic tendrá una participación del 49% en HoldCo.

La transacción antes mencionada se consumó entre ambas partes el 15 de mayo 2026.

Bases de preparación

Estos estados financieros consolidados condensados no auditados del Grupo al 30 de septiembre de 2026 han sido preparados de acuerdo con los lineamientos establecidos por la Norma Internacional de Contabilidad 34, *Información Financiera Intermedia* ("NIC 34") de las Normas Internacionales de Información Financiera ("Normas Contables NIIF") emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("*International Accounting Standards Board*" o "IASB"). En opinión de la administración, todos los ajustes necesarios para la presentación razonable de los estados financieros consolidados condensados han sido incluidos.

La preparación de los estados financieros consolidados condensados no auditados requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos reportados de los activos y pasivos e ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo de efectivo y equivalente de efectivo al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, se integra principalmente por fondos de efectivo, depósitos bancarios, saldos en moneda extranjera e inversiones de alta liquidez con vencimientos hasta tres meses a partir de su fecha de adquisición, todos estos de gran liquidez y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor.

La integración de dicho saldo se muestra a continuación:

		Al 30 de septiembre de 2026		31 de diciembre de 2025
Efectivo	$	37,498	$	11,374
Depósitos bancarios		1,296,112		55,467
Inversiones a corto plazo		394,700		150,030
Total efectivo y equivalentes de efectivo	**$**	**1,728,310**	**$**	**216,871**

Propiedades y equipo, neto y Propiedades de inversión, neto

El análisis de los cambios en propiedades y equipo, neto al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, se presentan como sigue:

	Edificios, mejoras a edificios y terrenos	Equipo Técnico	Muebles, enseres y equipo de cómputo	Equipo de vuelo	Equipo de transporte	Mejoras a locales arrendados	Inversiones y construcciones en proceso[1]	Total

Costo:									
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$	8,689,484	1,272,481	238,185	400,766	34,847	1,625,028	880,544	**13,141,335**
Altas		49,082	-	-	-	1,207	-	1,512,693	**1,562,982**
Bajas		(171,093)	(3,387)	-	-	(3,102)	-	-	**(177,582)**
Traspasos a activos disponibles para la venta		171,093	-	-	-	-	-	-	**171,093**
Reclasificaciones		65,378	-	-	-	-	-	(65,378)	**-**
Traspasos		1,316,920	306,364	250,454	-	4,300	53,095	(1,931,133)	**-**
Saldo al 30 de septiembre de 2026	**$**	**10,120,864**	**1,575,458**	**488,639**	**400,766**	**37,252**	**1,678,123**	**396,726**	**14,697,828**
Depreciación acumulada:									
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$	(1,910,787)	(661,295)	(219,370)	(32,629)	(26,363)	(1,308,823)	-	(4,159,267)
Depreciación del ejercicio		(123,107)	(126,343)	(16,202)	(16,314)	(3,563)	(54,292)	-	(339,821)
Bajas		80,633	3,387	-	-	3,102	-	-	87,122
Traspasos a activos disponibles para la venta		(80,633)	-	-	-	-	-	-	(80,633)
Reclasificaciones		-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo al 30 de septiembre de 2026	**$**	**(2,033,894)**	**(784,251)**	**(235,572)**	**(48,943)**	**(26,824)**	**(1,363,115)**	**-**	**(4,492,599)**
Importe en libros:									
Al 31 de diciembre de 2025	$	6,778,697	611,186	18,815	368,137	8,484	316,205	880,544	8,982,068
Al 30 de septiembre de 2026	**$**	**8,086,970**	**791,207**	**253,067**	**351,823**	**10,428**	**315,008**	**396,726**	**10,205,229**

[1]Principalmente construcciones en proceso con motivo de la remodelación del Estadio Banorte al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025. Durante 2026 y 2025, la Compañía ha registrado altas relacionadas con dicho proyecto, incluyendo la capitalización de intereses derivado del préstamo obtenido para su financiamiento, así como otros costos directamente atribuibles.

El análisis de los cambios en propiedades de inversión, neto al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, se presenta como sigue:

		Propiedades de inversión
Costo:		
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**$**	340,000
Altas		-
Saldo al 30 de septiembre de 2026	**$**	**340,000**
Depreciación acumulada:		
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**$**	(26,824)
Depreciación del ejercicio		(12,750)
Saldo al 30 de septiembre de 2026	**$**	**(39,574)**
Importe en libros:		
Al 31 de diciembre de 2025	**$**	313,176
Al 30 de septiembre de 2026	**$**	**300,426**

Los cargos por depreciación se presentan en los costos de servicios y gastos de administración. La depreciación aplicada a resultados al 30 de septiembre de 2026 y 2025 de propiedades y equipo ascendió a $339,821 y $275,543, respectivamente, y por propiedades de inversión ascendió a $12,750 y $10,493, respectivamente.

Activos por derecho de uso, neto

Al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, los activos por derecho de uso, neto, se integraban como sigue:

		Edificios
Costo:		
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$	1,527,209
Adiciones		24,742
Remediaciones		28,785

Saldo al 30 de septiembre de 2026	**$**	**1,580,736**
Depreciación acumulada:		
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$	(676,961)
Depreciación del ejercicio		(104,778)
Saldo al 30 de septiembre de 2026	**$**	**(781,739)**
Valor contable:		
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$	850,248
Saldo al 30 de septiembre de 2026	**$**	**798,997**

La depreciación aplicada a resultados al 30 de septiembre de 2026 y 2025 ascendió a $104,778 y $112,375, respectivamente.

Pasivos por arrendamiento

Al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, los pasivos por arrendamiento se integraban como sigue:

		30 de septiembre de 2026		31 de diciembre de 2025
Pasivos por arrendamiento:				
Pasivos por arrendamiento (1)	$	1,087,246	$	1,059,544
Menos: Vencimiento a corto plazo		(229,776)		(90,332)
Pasivos por arrendamiento, neto de porción circulante	**$**	**857,470**	**$**	**969,212**

(1) Estos pasivos por arrendamiento tienen plazos que vencen en distintas fechas entre 2026 y 2047.

Vencimientos de pasivos por arrendamiento

Los pagos mínimos por pasivos por arrendamiento en los próximos años, a partir del 30 de septiembre de 2026, son como sigue:

		30 de septiembre de 2026
2026	$	60,138
2027		235,152
2028		230,010
2029		226,459
2030		201,468
Años siguientes		751,646
		1,704,873
Menos: Monto que representa el interés		(617,627)
Total pasivos por arrendamiento	**$**	**1,087,246**

La conciliación de los pasivos por arrendamiento que se presentan en las actividades de financiamiento en el estado de flujos de efectivo consolidado al 30 de septiembre de 2026 se presenta como sigue:

			Flujo de efectivo			**Cambios sin generación de flujo**		
	Saldo al 1 enero de 2026	**Altas**	**Pagos**	**Bajas**	**Remediaciones**	**Intereses**		**Saldo al 30 de septiembre de 2026**
Pasivos por arrendamiento	$ 1,059,544	$ 84,691	$ (157,461)	$ -	$ 28,785	$ 71,687	$	1,087,246

Los montos de gastos relacionados con arrendamientos de bajo valor, corto plazo y pagos variables incluidos en costos de servicios y ventas, gastos de venta y gastos de administración al 30 de septiembre de 2026 y 2025, fueron como sigue:

	30 de septiembre de 2026	30 de septiembre de 2025
Gastos relacionados con el pago variable de arrendamiento no incluido dentro de los pasivos por arrendamiento	$ 243,095	$ 222,342
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor	10,029	18,850
Total	**$ 253,124**	**$ 241,192**

Deuda a largo plazo

Durante el ejercicio 2025, la Compañía formalizó una línea de crédito simple con Banco Mercantil del Norte, S.A. (Banorte), por un importe total autorizado de $2,100 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte, cubrir gastos asociados al crédito, y en su caso, constituir una reserva para el pago del principal e intereses a partir del 1 de enero de 2027. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, contados a partir del 24 de marzo de 2025, fecha de la primera disposición.

El crédito se encuentra garantizado mediante dos propiedades, un inmueble con una superficie de 50,000 metros cuadrados, con un valor en libros neto de $771,280 al 31 de diciembre de 2025 y otro inmueble con una superficie de 58,753 metros cuadrados, con un valor en libros neto de $1,110,359 al 31 de diciembre de 2025, ambas propiedades ubicadas en Santa Úrsula Coapa Coyoacán CDMX. Los activos en garantía continúan utilizándose en las operaciones en curso de la Compañía y no están sujetos a ninguna restricción de uso o disposición, salvo las derivadas del acuerdo de garantía. En caso de impago, el prestamista tiene derecho a hacer valer su derecho de garantía sobre los activos hipotecados conforme a los términos del contrato de préstamo.

Los costos directamente atribuibles a la obtención del crédito al 30 de septiembre de 2026 ascienden a $10,700, los cuales fueron capitalizados como parte del valor de la deuda y se amortizarán en el estado de resultados consolidados de igual manera a la vigencia del préstamo mediante la tasa de interés efectiva. La amortización aplicada a resultados al 30 de septiembre de 2026 de los costos directamente atribuibles ascendió a $396.

El préstamo recibido por el Grupo está sujeto a diversas obligaciones de hacer y no hacer. A la fecha de emisión de este reporte y al 30 de septiembre de 2026, el Grupo se encuentra en cumplimiento con cada una de estas obligaciones.

Los pasivos por deuda a largo plazo al 30 de septiembre de 2026 fueron los siguientes:

Tipo de financiamiento	Institución financiera	Principal	Pago de Principal	Saldo pendiente de amortizar de costos de financiamiento	Principal, neto de costos de financiamiento	Tasa de Interés
Crédito simple	Banco Mercantil del Norte, S.A. [1]	$ 550,000	-	(10,304)	539,696	TIIEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos
Crédito simple	Banco Mercantil del Norte, S.A. [2]	500,000	-	-	500,000	TIIEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos
Crédito simple	Banco Mercantil del Norte, S.A. [3]	280,700	-	-	280,700	TIIEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos
Crédito simple	Banco Mercantil del Norte, S.A. [4]	352,000	-	-	352,000	TIIEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos
Crédito simple	Banco Mercantil del Norte, S.A. [5]	210,000	-	-	210,000	TIIEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos
Crédito simple	Banco Mercantil del Norte, S.A. [5]	207,300	-	-	207,300	TIIEF Compuesta 91días + 175 puntos básicos
Crédito simple	Banco Mercantil del Norte, S.A. [6]	208,357	(1,894)	(4,011)	202,452	TIIEF Compuesta 91días + 220 puntos básicos
Crédito simple	Banco Mercantil del Norte, S.A. [6]	45,815	(416)	-	45,399	TIIEF Compuesta 91días + 220 puntos básicos
Crédito simple	Banco Mercantil del Norte, S.A. [6]	38,044	(346)	-	37,698	TIIEF Compuesta 91días + 220 puntos básicos
Total deuda		**$ 2,392,216**	**(2,656)**	**(14,315)**	**2,375,245**	

[1]El 24 de marzo de 2025, la Compañía dispuso un crédito simple con Banorte, por un importe de $550,000 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, contados a partir del 24 de marzo de 2025, fecha de la primera disposición. La Tasa de interés es la

TIIEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027, de forma semestral, tras un periodo de gracia de 18 meses desde la primera disposición. Este préstamo tiene un vencimiento final a marzo de 2037 (12 años desde la primera disposición).

(2) El 12 de junio de 2025, la Compañía dispuso un crédito simple con Banorte, por un importe de $500,000 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, el cual tiene fecha de vencimiento el 24 de marzo de 2037. La Tasa de interés es la TIIEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027 con pagos semestrales de capital.

(3) El 6 de octubre de 2025, la Compañía dispuso de créditos simples con Banorte, por un importe de $280,700 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, el cual tiene fecha de vencimiento el 24 de marzo de 2037. La Tasa de interés es la TIIEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027 con pagos semestrales de capital.

(4) El 5 de diciembre de 2025, la Compañía dispuso de créditos simples con Banorte, por un importe de $352,000 millones de pesos con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. El préstamo fue contratado con un plazo total de 12 años, el cual tiene fecha de vencimiento el 24 de marzo de 2037. La Tasa de interés es la TIIEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027 con pagos semestrales de capital.

(5) El 23 de enero y el 12 de marzo de 2026, la Compañía dispuso de créditos simples con Banorte, por un importe de $210,000 y $207,300, respectivamente, con el objetivo de financiar la remodelación y modernización del Estadio Banorte. Los préstamos fueron contratados con un plazo total de 12 años, el cual tiene fecha de vencimiento el 24 de marzo de 2037. La Tasa de interés es la TIIEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 1.75% (175 puntos base) anual con pagos trimestrales, el último día de enero, abril, julio y octubre con un pago de principal que inicia el 1 de febrero de 2027 con pagos semestrales de capital.

(6) Con fecha 30 de marzo de 2026, la subsidiaria Fútbol del Distrito Federal, S.A. de C.V. (“FDF”) celebró un contrato de apertura de crédito simple con Banco Mercantil del Norte, S.A., (“Banorte”),el crédito tiene como finalidad principal financiar necesidades de liquidez asociadas a solicitudes de devolución de Impuesto al Valor Agregado (IVA) derivadas de inversiones vinculadas al proyecto de remodelación y modernización del Estadio Banorte, incluyendo costos e impuestos asociados al proyecto. La línea de crédito es por $468,000, equivalente al 90% del IVA por recuperar presentado ante la autoridad fiscal, con un plazo de disposición de 180 días por cada devolución efectivamente recibida, el crédito se instrumenta mediante disposiciones vinculadas a solicitudes específicas de devolución de IVA. La Tasa de interés es la TIIEF (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo compuesta por adelantado a plazos de 91 días) más 2.20% (220 puntos base) anual con pagos. Las garantías incluyen, entre otros, la afectación de derechos de cobro asociados a las devoluciones de IVA y mecanismos fiduciarios relacionados. El 31 de marzo, 20 de abril y el 6 de mayo de 2026, la Compañía dispuso de créditos simples con Banorte, por un importe de $208,357, $45,815 y $38,044, respectivamente. Los costos directamente atribuibles a la obtención del crédito al 30 de septiembre de 2026 ascienden a $4,680, los cuales fueron capitalizados como parte del valor de la deuda y se amortizarán en el Estado de Resultados Consolidados de igual manera a la vigencia del préstamo mediante la tasa de intereses efectiva. La amortización aplicada en resultados al 30 de septiembre de 2026 de los costos directamente atribuibles ascendió a $669.

Movimientos del periodo

La conciliación de la deuda a largo plazo, al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, se presenta a continuación:

Movimientos del periodo		**Total**
Costo:		
Saldo al 1 de enero de 2026	$	1,672,000
Disposiciones del periodo		709,516
Costos de financiamiento no amortizados		(4,680)
Amortización de costos de financiamiento		1,065
Pagos del principal		(2,656)
Intereses devengados		132,050
Intereses pagados		(96,912)
Total de la deuda		**2,410,383**
Menos: Intereses con vencimiento a corto plazo		(35,138)
Total de deuda a largo plazo al 30 de septiembre de 2026	**$**	**2,375,245**

Movimientos del periodo		**Total**
Costo:		
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$	-

Disposiciones del periodo		1,682,700
Costos de financiamiento no amortizados		(10,700)
Pagos del principal		-
Intereses devengados		81,800
Intereses pagados		(56,901)
Total de la deuda		**1,696,899**
Menos: Intereses con vencimiento a corto plazo		(24,899)
Total de deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2025	**$**	**1,672,000**

Capital social

La Compañía tiene cuatro clases de acciones que integran el capital social: Acciones Serie “A”, Acciones Serie “B”, Acciones Serie “D” y Acciones Serie “L” sin valor nominal. Las Acciones Serie “A” y las Acciones Serie “B” son acciones ordinarias. Las Acciones Serie “D” son acciones de voto limitado y con derecho a un dividendo preferente, y tienen una preferencia en caso de liquidación. Las Acciones Serie “L” son acciones de voto restringido.

Al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, las acciones y los CPOs del capital social se integraban como sigue (en millones):

	Autorizadas y emitidas [1]	**En circulación**
Acciones Serie “A”	118,614.20	118,614.20
Acciones Serie “B”	54,882.20	54,882.20
Acciones Serie “D”	83,562.70	83,562.70
Acciones Serie “L”	83,562.70	83,562.70
Total	**340,621.80**	**340,621.80**
Acciones en la forma de CPOs	279,337.50	279,337.50
Acciones no en la forma de CPOs	61,284.30	61,284.30
Total	**340,621.80**	**340,621.80**
CPOs	119.4	119.4

[1] Al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, el capital social autorizado y emitido ascendía a $752,071 cada una, totalmente suscritas y pagadas.

Al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, no hubo movimientos en el número de acciones en circulación del Grupo. El número de acciones en circulación al inicio y al final del periodo del 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 son los mismos.

El Grupo no realizó ninguna emisión, recompra, cancelación o conversión de acciones durante el año. El Capital Social permaneció sin cambios.

Partes relacionadas

Los saldos de cuentas por cobrar y por pagar entre las partes relacionadas al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, fueron los siguientes:

		30 de septiembre de 2026		**31 de diciembre de 2025**
Cuentas por cobrar:				
Televisa, S. de R.L. de C.V. [1]	$	121,088	$	50,292
Otros		1,534		1,647
	$	**122,622**	**$**	**51,939**
Cuentas por pagar:				
Mountrigi Management Group [3]	$	224,712	$	118,003

Televisa, S. de R.L. de C.V. (1)		74,049		-
Operbes S.A. de C.V. (4)		56,184		1,334
Televisa Corporación, S.A. de C.V. (2)		2,465		4,993
Terma, S.A. de C.V. (5)		921		1,179
G-Televisa-D, S.A. de C.V. (4)		212		21,967
Grupo Televisa, S.A.B.		528		212
Otros		3,622		9,590
	$	**362,693**	**$**	**157,278**

(1) Incluye principalmente ingresos de derechos de transmisión y publicidad.
(2) Servicios de administración de personal operativo y administrativo.
(3) Incluye regalías por uso de marcas.
(4) Incluye principalmente costos por servicios de telecomunicaciones.
(5) Servicios por arrendamiento de inmuebles.

(Pérdida) utilidad básica por CPO/acción

Por el periodo terminado al 30 de septiembre de 2026 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, el promedio ponderado de utilidad básica por CPO/acción del total de acciones en circulación, CPOs y Acciones Serie “A”, Serie “B”, Serie “D” y Serie “L” (no negociables como unidades de CPO), fue como se muestra a continuación (en miles):

	Periodo terminado el 30 de septiembre de 2026	**Año terminado el 31 de diciembre de 2025**
Total de acciones	340,621,798	340,621,798
CPOs	119,375	119,375
No negociables como unidades de CPOs:		
Acciones Serie “A”	58,926,613	58,926,613
Acciones Serie “B”	2,357,208	2,357,208
Acciones Serie “D”	239	239
Acciones Serie “L”	239	239

La (pérdida) utilidad básica por CPO y por Acción Serie “A”, Serie “B”, Serie “D” y Serie “L” (no negociable como unidad de CPO) atribuible a los accionistas de la Compañía por el periodo terminado al 30 de septiembre de 2026 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, se presenta como sigue:

Periodo terminado al 30 de septiembre de 2026

		Por CPO		**Por Acción (*)**
Pérdida básica por CPO/Acción	$	(7.80)	$	-

Año terminado el 31 de diciembre de 2025

		Por CPO		**Por Acción (*)**
Pérdida básica por CPO/Acción	$	(1.42)	$	-

(*)**Acción Serie “A”, “B”, “D” y “L” no negociable como unidad de CPO.**

El Grupo no cuenta con acciones potenciales que tengan que ser incluidas en el cálculo de la utilidad diluida por CPO/Acción por lo que la utilidad básica y diluida por CPO/Acción es la misma.

Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad en periodos intermedios se reconocen utilizando la tasa estimada de impuestos que sería aplicable al total de las utilidades anuales esperadas. Los impuestos a la utilidad ascendieron a $(30,800) y $7,600 por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025, respectivamente. La tasa efectiva de impuestos es de 8.7% y 26.1% por el tercer trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026 y 2025, respectivamente.

Información por segmentos

Los segmentos que se reportan se determinaron en función a los reportes internos del Grupo para su administración y operación.

El Grupo está organizado con base en los servicios y productos que proporciona. Los segmentos del Grupo son unidades de negocios estratégicos que ofrecen distintos servicios y productos de entretenimiento. Los segmentos reportables del Grupo son como sigue:

Fútbol
El segmento de Fútbol de la Compañía incluye la promoción de espectáculos deportivos y eventos especiales en México, la Compañía es propietaria del 51% de Controladora Deportiva Águilas y sus subsidiarias (Club de Fútbol América, Fútbol del Distrito Federal, HC2026 y Servicios Centralizados Fútbol), como resultado de la alianza estratégica con General Atlantic.

Juegos
El segmento de Juegos incluye 17 establecimientos en el país, con más de cinco mil ochocientas máquinas de juegos electrónicos y nuevas opciones en línea, bingos más modernos, así como la más amplia oferta de apuestas deportivas en México.

Editoriales y Distribuidoras
El segmento de Editoriales y Distribuidoras incluye la venta de publicación de revistas en español, suscripciones de revistas e ingresos por publicidad, así como la distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

El siguiente cuadro presenta información por segmentos y una conciliación con las cifras consolidadas al 30 de septiembre de 2026 y 2025:

		Ingresos Totales		(Pérdida) utilidad por segmento
Periodo terminado el 30 de septiembre de 2026:				
Fútbol sin Copa Mundial de la FIFA 2026™	$	2,602,189	$	85,231
Fútbol Copa Mundial de la FIFA 2026™		1,709,702		(967,772)
Juegos		2,460,403		491,145
Editoriales y Distribuidoras		388,881		48,312
Suman los segmentos		**7,161,175**		**(343,084)**
Utilidad neta por venta de derechos federativos		-		18,353
Depreciación y amortización		-		(654,620)
Ingresos y pérdida de operación consolidada antes de otros gastos		**7,161,175**		**(979,351)**
Otros ingresos, neto		-		110,576
Ingresos consolidados y pérdida de operación	**$**	**7,161,175**	**$**	**(868,775)**

		Ingresos Totales		Utilidad por segmento
Periodo terminado el 30 de septiembre de 2025:				
Fútbol	$	2,208,995	$	(3,620)
Juegos		2,302,884		600,809
Editoriales y Distribuidoras		347,646		30,441
Suman los segmentos		**4,859,525**		**627,630**
Depreciación y amortización		-		(398,352)
Ingresos y utilidad de operación consolidada antes de otros gastos		**4,859,525**		**229,278**
Otros gastos, neto		-		2,218
Ingresos consolidados y utilidad de operación	**$**	**4,859,525**	**$**	**231,496**

Desagregación de ingresos totales

El cuadro siguiente presenta los ingresos totales por cada uno de los segmentos de operaciones continuas reportables desagregando por la línea de servicio/producto y por mercado geográfico, al 30 de septiembre de 2026 y 2025:

		Ingresos nacionales	Ingresos por exportación	Ingresos totales
Periodo terminado el 30 de septiembre de 2026:				
Eventos de fútbol y promoción de espectáculos	$	2,106,756	263,973	**2,370,729**
Copa Mundial de la FIFA 2026™, Estadio Banorte		202,860	-	**202,860**
Copa Mundial de la FIFA 2026™, Contrato de asignación boletos (monetización)		1,114,476	-	**1,114,476**
Copa Mundial de la FIFA 2026™, FIFA Fan Festival		392,366	-	**392,366**
Cartas de jugadores		43,191	206,622	**249,813**
Juegos		2,460,279	124	**2,460,403**
Editoriales-circulación de revistas		64,197	-	**64,197**
Editoriales-publicidad		74,093	3,226	**77,319**
Distribuidoras		218,828	28,537	**247,365**
Total de ingresos consolidados	**$**	**6,677,046**	**502,482**	**7,179,528**

		Ingresos nacionales	Ingresos por exportación	Ingresos totales
Periodo terminado el 30 de septiembre de 2025:				
Eventos de fútbol y promoción de espectáculos	$	2,093,891	38,423	**2,132,314**
Utilidad neta venta de derechos federativos		-	76,681	**76,681**
Juegos		2,302,884	-	**2,302,884**
Editoriales-circulación de revistas		12,140	-	**12,140**
Editoriales-publicidad		63,880	-	**63,880**
Distribuidoras		271,626	-	**271,626**
Total de ingresos consolidados	**$**	**4,744,421**	**115,104**	**4,859,525**

Contingencia

Durante mayo de 2005 la SEGOB a través de la Dirección General Adjunta de Juegos y Sorteos (DGAJyS), otorgó un permiso a Apuestas Internacionales, S.A. de C.V., para la instalación y operación de Centros de Apuestas Remotas (CAR), instalación de salas (Play City) y realización de sorteos con números y el desarrollo de sorteos de números y cruce de apuestas a través de terminales electrónicas utilizadas como puntos de venta. Este permiso tiene una fecha de vencimiento en 2030, y está sujeto a renovación de conformidad con las disposiciones legales en México.

El 1 de junio de 2016, la autoridad fiscal inició un procedimiento de una visita domiciliaria a una empresa del Grupo, con el propósito de comprobar el cumplimiento de sus obligaciones fiscales a que es afecta como sujeto directo en materia de impuesto especial sobre producción y servicios, impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado y como retenedor en materia de impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado, así como de aprovechamientos, por el ejercicio fiscal de 2014. El 1 de junio de 2017, la autoridad levantó el acta final en el cual se asentaron los hechos y omisiones detectados en la visita domiciliaria a la que fue objeto la empresa del Grupo. El 30 de mayo de 2017, mediante escrito presentado ante la autoridad se hicieron valer argumentos y se ofrecieron pruebas para desvirtuar los hechos u omisiones consignados en el acta final. El 21 de junio de 2019, se notificó a dicha subsidiaria el resultado de la auditoría, determinando un crédito fiscal por la cantidad de $1,333,543,346 por supuestas contribuciones omitidas correspondientes al impuesto sobre la renta como sujeto directo y retenedor, impuesto especial sobre producción y servicios e impuesto al valor agregado del ejercicio fiscal 2014 y accesorios, así como aprovechamiento y un reparto adicional de utilidades de los trabajadores de $13,324,211. El 16 de agosto de 2019, se interpuso un recurso de revocación de fondo ante el área Jurídica de las Autoridades Fiscales. El 7 de enero de 2021, fue notificada la resolución al recurso en comento, en la cual, se confirmó la resolución recurrida. El 19 de febrero de 2021 se presentó ante la Segunda Sala Regional en Puebla del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, un juicio de nulidad en contra de la resolución dictada en el recurso de revocación de referencia. Mediante acuerdo de 17 de febrero de 2024, dicha Sala declaró cerrada la instrucción del juicio y ordenó la remisión del expediente al Pleno Jurisdiccional de la Sala Superior del Tribunal Federal de Justicia Administrativa para su estudio y resolución. Mediante sentencia de 1º de octubre de 2025, el Pleno Jurisdiccional ordenó que la Segunda Sala Regional en Puebla reponga el procedimiento y una vez subsanadas las violaciones advertidas, sea remitido el expediente nuevamente al Pleno Jurisdiccional para su estudio y resolución, mismo que se encuentra pendiente. A la fecha de este reporte, no hay elementos para indicar si el resultado puede ser adverso a los intereses del Grupo. Dicho crédito se encuentra garantizado con la finalidad de evitar que la autoridad fiscal realice actos de cobro.

El 19 de junio de 2020, la autoridad fiscal inició un procedimiento a una empresa del Grupo. El propósito de esta auditoría fiscal fue para verificar el cumplimiento de las disposiciones fiscales por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014, como sujeto directo en materia del impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado y como retenedor en materia del impuesto sobre la renta. El 18 de mayo de 2021, la autoridad informó a la subsidiaria los hechos y omisiones detectados durante el desarrollo del proceso de fiscalización que pudieran entrañar el incumplimiento del pago de las contribuciones antes mencionadas. El 8 de diciembre de 2022, se notificó a dicha subsidiaria el resultado de la auditoría, determinando un crédito fiscal por la cantidad histórica de $574,672,625 pesos por concepto de impuesto sobre la renta, correspondiente al ejercicio fiscal de 2014, a septiembre de 2026 el monto garantizado ante la autoridad fiscal asciende a la cantidad de $663´603,043.90 pesos. En contra de dicho crédito el 31 de enero de 2023 se interpuso un proceso administrativo (recurso de revocación) ante el área Jurídica de las Autoridades Fiscales. El 2 de abril de 2024, fue notificada la resolución al recurso en comento, en la cual, se confirmó la resolución recurrida. El 15 de mayo de 2024 se presentó ante la actual Octava Sala Regional en la Ciudad de México del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, un juicio de nulidad en contra de la resolución dictada en el recurso de revocación de referencia. A la fecha de este reporte, no hay elementos para indicar si el resultado puede ser adverso a los intereses del Grupo. El 16 de junio de 2025, se presentaron alegatos, la Sala Regional declaró cerrada la instrucción y ordenó remitir el expediente a Sala Superior para dictar sentencia. Mediante sentencia dictada el 12 de mayo de 2026 por la Primera Sección de la Sala Superior del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa, se declaró la nulidad de la resolución impugnada y de la inicialmente recurrida, al confirmar uno de los argumentos de defensa expuestos en la demanda de nulidad, en cuanto a que resultó ilegal que se le dieran a conocer al representante legal de la Empresa, de forma verbal, las supuestas irregularidades detectadas en la visita de auditoría, con anterioridad al levantamiento de la última acta parcial. Por el resultado anterior, la Sala consideró innecesario el estudio de los demás conceptos de impugnación expuestos en la demanda de nulidad y declaró la nulidad de la resolución impugnada y de la originalmente recurrida, para el efecto de que la autoridad fiscalizadora, dentro de un plazo de 4 meses, contados a partir de que el fallo en cuestión quede firme, reponga el procedimiento y cite debidamente al represente legal de la Empresa y a sus órganos de dirección, para que se les dé a conocer de forma detallada los hechos y omisiones advertidos en la auditoría, de forma escrita. En contra de la omisión de la Sala de analizar y resolver sobre la totalidad de los argumentos de defensa expuestos en la demanda de nulidad, la Empresa promovió un juicio de amparo, que se encuentra pendiente de resolución. Dicho crédito se encuentra garantizado con la finalidad de evitar que la autoridad fiscal realice actos de cobro.

A partir de julio 2024 la Autoridad Fiscal de Sonora notificó a una de las subsidiarias de la Compañía una serie de solicitudes de información y documentación con el objeto de comprobar el cumplimiento de las disposiciones fiscales a que está afecta como sujeto directo o como responsable solidario, en materia del Impuesto Estatal por la Prestación de Servicios de Juegos con Apuestas y Concursos (IEPSJAS); del Impuesto Estatal Sobre los Ingresos Derivados por la Obtención de Premios (IESIDOP), e Impuesto a las Erogaciones en Juegos con Apuestas, Sorteos o Concursos (IEJAS), por el periodo anual comprendido del 1° de junio de 2019 al 31 de mayo de 2024. Durante 2026 la autoridad notificó a dicha subsidiaria tres créditos fiscales. La compañía interpuso recursos de revocación ante el área Jurídica de las Autoridades Fiscales en contra de cada uno de los créditos fiscales y solicitó la suspensión de Procedimiento administrativo de ejecución (PAE) relacionado con cada uno de los mismos. La autoridad de Sonora por cada uno de los créditos fiscales emitió un oficio señalando que se encuentra suspendido el PAE hasta en tanto se resuelvan los recursos de revocación. A la fecha del presente reporte los recursos de revocación están pendientes de resolución. En torno a los asuntos anteriormente mencionados, la Administración de la Compañía considera que estos créditos fiscales no proceden y se tienen los argumentos fiscales y legales necesarios con los cuales se espera un resultado favorable a los intereses de la Compañía.

El 24 de noviembre de 2023, la autoridad fiscal inició un procedimiento de revisión de gabinete a una empresa del Grupo. El propósito de esta auditoría fiscal fue para verificar el cumplimiento de las disposiciones fiscales por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018, como sujeto directo en materia del impuesto sobre la renta. El 8 de noviembre de 2024, la autoridad informó a la subsidiaria los hechos y omisiones detectados durante el desarrollo del proceso de fiscalización que pudieran entrañar el incumplimiento del pago de las contribuciones antes mencionadas. El 3 de junio de 2026, se notificó a dicha subsidiaria el resultado de la auditoría, determinando un crédito fiscal por la cantidad de $5,285,575,787 pesos por concepto de impuesto sobre la renta, correspondiente al ejercicio fiscal de 2018. En contra de dicho crédito el 15 de julio de 2026 se interpuso un proceso administrativo (recurso de revocación) ante el área Jurídica de las Autoridades Fiscales. Asimismo, el 16 de julio de 2026, se solicitó la suspensión del PAE, con la finalidad de preservar la situación jurídica y patrimonial de la Compañía, evitando la ejecución del crédito fiscal hasta en tanto transcurra el plazo de 6 meses a que se refiere el artículo vigésimo noveno transitorio de la Ley de Ingresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal de 2026.

Existen diversas acciones legales y reclamaciones pendientes en contra del Grupo, que han sido interpuestas en el curso ordinario de sus negocios. En opinión de la administración de la Compañía, ninguna de estas acciones y reclamaciones se estima ahora que vaya a tener un efecto material adverso sobre los estados financieros del Grupo en su conjunto; sin embargo, la administración de la Compañía no puede predecir el resultado final de cualquiera de estas acciones legales y reclamaciones.

- - - - - - - - -

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Ver Nota s de la información a revelar sobre la información financiera intermedia

Dividendos pagados, acciones ordinarias

0

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.0

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0.0